

## Tłumaczenie poświadczone z języka angielskiego

*[Dokument elektroniczny w formacie .pdf, niesygnowany, zawierający Sprawozdanie Roczne Metro za okres 2024/25. Dokument sporządzono na 192 stronach, przetłumaczono wybrane strony. Grafiki przeniesiono z oryginału, a znajdujący się na nich tekst przetłumaczono w tabelach poniżej grafiki. Uwagi tłumacza kursywą w nawiasach kwadratowych.]*

---

[strona 4]

## SPIS TREŚCI

*[Numery stron w spisie treści odnoszą się do numerów stron dokumentu oryginalnego]*

SPÓŁKA	5	SKONSOLIDOWANE	SPRAWOZDANIE	
List Zarządu	6	FINANSOWE I NOTY		111
Zarząd	8	Skonsolidowane sprawozdanie finansowe		112
Sprawozdanie Rady Nadzorczej	10	Rachunek zysków i strat		112
Cele i strategia	15	Zestawienie z zysków lub strat za okres do	całkowitych dochodów ogółem	113
ŁĄCZNE SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZA		Bilans		114
ROK OBROTOWY 2024/25	17	Zestawienie zmian w kapitale własnym		116
1 Zasady grupy	18	Rachunek przepływów pieniężnych		118
1.1 Model biznesowy Grupy	18	Noty do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2024/25		119
1.2 System zarządzania	20	Sprawozdawczość dotycząca segmentów		119
2 Sprawozdanie ekonomiczne	22	Noty do zasad i metod rachunkowości grupy		121
2.1 Parametry makroekonomiczne i dotyczące poszczególnych sektorów	22	Zarządzanie kapitałem		132
2.2 Pozycja aktywów, finansów i zysków	23	Grupa skonsolidowana i inwestycje		133
Sytuacja finansowa i majątkowa	23	Noty do rachunku zysków i strat		137
Wyniki	27	Noty do bilansu		142
Raport dotyczący perspektyw	31	Pozostałe noty		164
4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości	33			175
5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju	42	Oświadczenie o odpowiedzialności przedstawicieli ustawowych		
6 Informacje dodatkowe dotyczące METRO AG	106	SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA		176
		SPRAWOZDANIE POŚWIADCZAJĄCE NIEZALEŻNEGO NIEMIECKIEGO BIEGŁEGO REWIDENTA		187
		INFORMATION		191
		Kalendarz finansowy 2025/26		192
		Informacje		192

[*strony 17-186*]

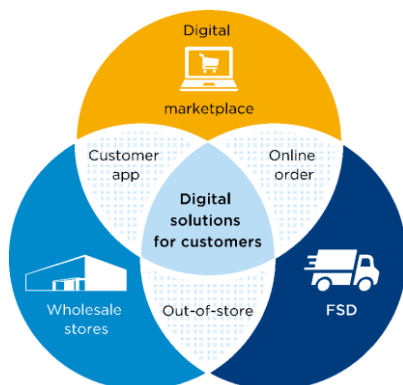
# **ŁĄCZNE SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZA ROK OBROTOWY 2024/25**

1 **ZASADY GRUPY**

1.1 **MODEL BIZNESOWY GRUPY**

METRO jest wiodącą międzynarodową hurtownią spożywczą, która prowadzi działalność w ponad 30 krajach. Na czele grupy stoi METRO AG, która pełni rolę centralnego holdingu zarządzającego. Obsługuje ona zadania związane z zarządzaniem grupami i łączy centralne funkcje zarządzania i administracji dla METRO.

Centralnym elementem strategii korporacyjnej sCore jest **podejście wielokanałowe**, które znajduje odzwierciedlenie w modelu biznesowym poprzez połączenie **hurtowni**, których udział w sprzedaży stanowi większość działalności, z **działalnością dostawczą** oraz **rozwiązaniami cyfrowymi**. Ten model biznesowy jest niezmiennie ukierunkowany na klientów profesjonalnych: HoReCa i Traders to główne grupy klientów METRO. Asortyment obejmuje artykuły spożywcze i niespożywcze.



Digital marketplace	Rynek cyfrowy
Customer app	Aplikacja dla klientów
Online order	Zamówienie online
Digital solutions for customers	Cyfrowe rozwiązania dla klientów
Wholesale stores	Hurtownie
Out-of-store	Out-of-Store (OOS)
FSD	FSD

Pod markami **METRO** i **MAKRO** firma prowadzi działalność w segmentach Niemcy, Zachód, Rosja i Wschód. W obszarze Food Service Distribution (FSD), METRO utrzymuje silną pozycję na rynku dzięki METRO Delivery Service oraz firmom dostawczym (w tym Aviludo, Caterite, Classic Fine Foods, GVS Group (od maja 2025 r.), Johan i Hallen & Bergfalk (JHB), Pro à Pro, Pro a Pro Spain oraz R Express). Dostawa poza sklepem (OOS) odnosi się do istniejącej sieci sklepów METRO i obejmuje sklepy METRO, które zaopatrują się w sklepie, jak również sklepy, które prowadzą własny magazyn w sklepie.

Segment **Pozostałe** obejmuje w szczególności jednostki biznesowe **DISH Digital Solutions**, **METRO MARKETS** oraz **METRO PROPERTIES**. W sektorze cyfrowego biznesu METRO MARKETS odgrywa szczególną rolę dzięki swojemu internetowemu rynkowi B2B dla profesjonalnego sprzętu dla klientów z branży HoReCa. Poprzez ten kanał dystrybucji METRO oferuje artykuły nieżywnościowe z własnego asortymentu, jak również produkty pochodzące od stron trzecich. DISH Digital Solutions łączy wysiłki grupy w zakresie cyfryzacji dla klientów z branży hotelarskiej i oferuje innowacyjne rozwiązania cyfrowe pod marką DISH. METRO

**Łączne sprawozdanie z działalności**

**1 Zasady grupy**

PROPERTIES rozwija, obsługuje i wprowadza na rynek międzynarodowy portfel nieruchomości. Segment ten obejmuje również spółki świadczące usługi w zakresie logistyki, IT i zaopatrzenia.

**SIEĆ SKLEPÓW W PODZIALE NA KRAJE I SEGMENTY<sup>1</sup>**

na dzień 30.09.2025

	Działalność sklepowa	Dystrybucja usług żywnościowych (FSD)	
	Sklepy	Magazyny <sup>2</sup>	Firmy dostawcze
Niemcy	102	10	GVS, R Express <sup>3</sup>
Austria	16	1	R Express
Francja	99	18	CFF, Pro à Pro
Włochy	47	3	
Holandia	17	1	
Portugalia	10	7	Aviludo
Hiszpania	37	6	Pro a Pro Spain
Zachód	226	44	Caterite, JHB <sup>4</sup>
Rosja	93	0	
Bułgaria	11	1	
Chorwacja	10	0	
Czechy	13	0	
Węgry	13	0	
Kazachstan	6	6	
Moldawia	3	0	
Pakistan	10	16	
Polska	29	2	
Rumunia	30	1	
Serbia	9	0	
Słowacja	6	0	
Turcja	35	1	
Ukraina <sup>5</sup>	26	0	
Wschód	201	48	CFF <sup>6</sup>
<b>Łącznie</b>	<b>622</b>	<b>102</b>	

<sup>1</sup> Punkt sprzedaży (POS) DISH w Belgii został uwzględniony w łącznej liczbie dla tego kraju.

<sup>2</sup> W całkowitej liczbie magazynów uwzględniono 21 magazynów CFF (segment Wschód) oraz 2 magazyny Caterite i 6 magazynów JHB (segment Zachód).

<sup>3</sup> Dodatkowa lokalizacja R Express: Szwajcaria.

<sup>4</sup> Lokalizacje – Caterite: Wielka Brytania, JHB: Szwecja, Finlandia.

<sup>5</sup> 2 sklepy w Ukrainie (w Mariupolu i Charkowie) zostały wykluczone z listy rozważanych lokalizacji, ponieważ z powodu wojny są one obecnie tymczasowo nieczynne.

<sup>6</sup> Dodatkowe lokalizacje CFF: Chiny, Indonezja, Japonia, Malezja, Zjednoczone Emiraty Arabskie, Wielka Brytania, Wietnam, Singapur, Arabia Saudyjska

## 1.2 SYSTEM ZARZĄDZANIA

W ramach strategii sCore METRO jest ukierunkowane na długoterminowy, rentowny wzrost. Naszym głównym celem jest trwały wzrost wartości przedsiębiorstwa. W związku z sCore, METRO wprowadziło również określone kluczowe dane liczbowe, które są wykorzystywane do ciągłego pomiaru i przeglądu stanu wdrożenia kluczowych elementów strategicznych. Na szczycie systemu kluczowych danych liczbowych znajdują się podstawowe kluczowe dane liczbowe, które są uzupełniane lub operacjonalizowane na kolejnych poziomach za pomocą innych konkretnych kluczowych danych liczbowych. Oprócz systemu zarządzania, system wynagrodzeń dla Zarządu ma również na celu wspieranie wdrażania strategii biznesowej poprzez zorientowane na wartość i długoterminowe zarządzanie METRO, które uwzględnia aspekty zrównoważonego rozwoju. W szczególności METRO wykorzystuje kluczowe dane liczbowe opisane poniżej do planowania, zarządzania i kontroli naszej działalności biznesowej, a także do ustalania większej części wynagrodzenia Zarządu:

### Kluczowe finansowe wskaźniki wydajności

Koncentrując się na długoterminowym, rentownym wzroście, **całkowity wzrost sprzedaży i skorygowana EBITDA** są najważniejszymi kluczowymi wskaźnikami wydajności dla METRO. Mają kluczowe znaczenie dla wewnętrznego zarządzania i oceny rozwoju naszej działalności, a tym samym są podstawą naszych wytycznych. Aby właściwie odzwierciedlić wyniki operacyjne, **całkowity wzrost sprzedaży** jest korygowany o efekty walutowe. Ponadto bierzemy pod uwagę całkowity wzrost sprzedaży jako kluczową wartość skorygowaną o zmiany w portfelu, tj. skorygowaną o znaczące przejęcia i/lub zbycia w danym roku obrotowym. Perspektywa ta, skorygowana o zmiany w portfelu, stanowi również zasadniczo punkt wyjścia dla wytycznych.

W odniesieniu do zysków, **skorygowana EBITDA**, tj. z wyłączeniem zysków z transakcji na rynku nieruchomości i kosztów transformacji (+) lub zysków z transformacji (-), odzwierciedla efektywność operacyjną METRO w przejrzystym formacie. Od okresu sprawozdawczego koszty transformacji obejmują nie tylko działania związane z portfelem, ale także koszty poniesione w związku z inicjatywami restrukturyzacyjnymi w całej grupie oraz działaniami na rzecz poprawy wydajności, mającymi na celu osiągnięcie naszych celów sCore do 2030 roku. Celem tej dodatkowej korekty jest dalsze przedstawianie wyników operacyjnych METRO w sposób przejrzysty i porównywalny w przyszłości. Aby zapewnić lepszą porównywalność, dane za poprzedni rok zostały skorygowane zgodnie z nową definicją.

METRO określiło cele oraz środki służące ich osiągnięciu w zakresie wzrostu całkowitej sprzedaży i skorygowanej EBITDA, które zostały przedstawione w rozdziale 2 sprawozdania ekonomicznego – 2.2 Pozycja aktywów, finansów i zysków, oraz w rozdziale 3 Raport dotyczący perspektyw.

**Zysk lub strata za okres i zysk na jedną akcję** to inne ważne kluczowe wskaźniki efektywności, które oprócz wyniku operacyjnego uwzględniają amortyzację, odpisy aktualizujące oraz wynik podatkowy i finansowy netto. Tym samym pozwalają one na całościową ocenę sytuacji dochodowej METRO z perspektywy akcjonariuszy.

Udział w **sprzedaży klientów strategicznych**, **udział w sprzedaży FSD**, **udział w sprzedaży cyfrowej** i **udział w sprzedaży marki własnej** to kolejne ważne kluczowe dane związane ze sprzedażą w związku z realizacją strategii sCore.

Zarządzanie pozycją finansową i majątkową METRO ma na celu trwałe zapewnienie płynności finansowej i zapewnienie efektywnych kosztowo źródeł finansowania.

## Łączne sprawozdanie z działalności

## 1 Zasady grupy

Regularnie analizujemy **kapitał obrotowy netto** w celu zarządzania działalnością operacyjną i wykorzystania kapitału.

Ponadto, w odniesieniu do przydziału środków, oddzielnie rozważamy **inwestycje**, które stanowią podstawę przyszłego wzrostu METRO i długoterminowych wyników finansowych, a także cyfryzacji i dekarbonizacji. Inwestycje są definiowane jako zwiększenie aktywów trwałych (z wyłączeniem instrumentów finansowych i aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego).

Używamy **zadłużenia netto** i **wolnych przepływów pieniężnych** jako kluczowych danych przy zarządzaniu płynnością i strukturą kapitałową. Wolne przepływy pieniężne reprezentują nieograniczone fundusze wygenerowane w ciągu roku finansowego, które są przede wszystkim dostępne do umorzenia pożyczek, wypłaty dywidendy lub na działania związane z fuzjami i przejęciami.

Wskaźnik **Zwrot z zainwestowanego kapitału (Return on Capital Employed - RoCE)** jest nadal wykorzystywany do oceny rentowności działalności operacyjnej. Mierzy on zwrot z zaangażowanego kapitału ( $\text{RoCE} = \text{EBIT} / \text{średni zaangażowany kapitał}$ ) i pozwala na ocenę wyników poprzez porównanie ich z kosztem kapitału przed opodatkowaniem, który opiera się na modelach rynku kapitałowego. Jest ona ustalana corocznie na koniec roku obrotowego.

### Kluczowe niefinansowe wskaźniki wydajności

Oprócz przedstawionych kluczowych danych finansowych, METRO uwzględnia w swoim systemie zarządzania wybrane kluczowe dane niefinansowe: **dostępność towarów**, **wynik promotora netto (NPS)** klientów strategicznych oraz aspekty zrównoważonego rozwoju, w szczególności **redukcję emisji CO<sub>2</sub>** i **ograniczenie marnotrawstwa żywności**. METRO określiło w tym zakresie długoterminowe cele, które przedstawiono w rozdziale 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju.

## 2 SPRAWOZDANIE EKONOMICZNE

### 2.1 PARAMETRY MAKROEKONOMICZNE I DOTYCZĄCE POSZCZEGÓLNYCH SEKTORÓW

W roku obrotowym 2024/25 na sytuację gospodarczą na świecie wpływ miały napięcia geopolityczne. Ponadto nieprzewidywalna polityka celna Stanów Zjednoczonych spowodowała znaczną niepewność na rynkach światowych. W rezultacie globalny wzrost gospodarczy był nieco niższy niż w roku poprzednim (por. tabela „Rozwój **produktu krajowego brutto** według regionów METRO”). Wyniki niemieckiej gospodarki były nieznacznie lepsze po spadku odnotowanym w poprzednim roku. Podobnie jak w wielu innych krajach regionu Zachodniego, wyniki gospodarcze nie wykazywały znaczącej dynamiki wzrostu. Ogólnie rzecz biorąc, region Zachód odnotował realny wzrost gospodarczy na poziomie zbliżonym do poprzedniego roku. Kraje Półwyspu Iberyjskiego ponownie cieszyły się stosunkowo wysokim wzrostem gospodarczym. Wzrost w regionie Wschód był wyższy niż w regionie Zachodnim i przewyższył również wyniki z poprzedniego roku. Wyniki w regionie Wschodnim różniły się jednak w zależności od kraju. Wyniki gospodarki rosyjskiej były znacznie słabsze niż w poprzednim roku.

#### ROZWÓJ PRODUKTU KRAJOWEGO BRUTTO WEDŁUG REGIONÓW METRO

Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego

	2023/24 <sup>1</sup>	2024/25 <sup>2</sup>
Świat	2,9	2,8
Niemcy	-0,5	0,2
Zachód	1,3	1,2
Rosja	4,3	0,9
Wschód	2,8	3,1

Wzrost realnego PKB w USD. Wartości zostały obliczone na podstawie danych źródłowych przez Oxford Economics w oparciu o rok obrotowy. Dane bazowe zostały zebrane na dzień zamknięcia 20 października 2025 r.

<sup>1</sup> Dane za poprzedni rok mogą nieznacznie odbiegać od sprawozdania rocznego 2023/24, ponieważ dostawca danych dokonuje korekt retrospektywnych.

<sup>2</sup> Prognoza.

**Konsumpcja prywatna** w Niemczech wzrosła w porównaniu z rokiem poprzednim dzięki nieco silniejszej dynamice wzrostu. W regionie zachodnim konsumpcja prywatna rosła w podobnym tempie jak w roku poprzednim. Najszybszy wzrost konsumpcji prywatnej odnotowano w regionie wschodnim, choć nie osiągnął on poziomu z poprzedniego roku. Konsumpcja prywatna w Rosji wykazywała podobną tendencję.

Stopa inflacji w Niemczech utrzymała się na poziomie nieco powyżej 2%, podobnie jak w roku poprzednim. W krajach regionu zachodniego inflacja również spowolniła lub przynajmniej pozostała na stabilnym poziomie. Stabilna inflacja w strefie euro skłoniła Europejski Bank Centralny do kilkukrotnego obniżenia stóp procentowych, między innymi w celu ożywienia gospodarki. Dalszy spadek cen energii znacząco przyczynił się do ogólnie stabilnej tendencji inflacyjnej. W regionie wschodnim i w Rosji inflacja była również w większości stabilna. Turcja i Pakistan odnotowały znaczny spadek inflacji, chociaż stopa inflacji w Turcji nadal pozostaje bardzo wysoka.

**Sprzedaż w branży hotelarskiej** odnotowała dodatni wynik nominalny. Biorąc pod uwagę warunki gospodarcze, wzrost rok do roku znacznie spowolnił w większości krajów europejskich. Niemniej jednak w niektórych krajach Europy Wschodniej branża hotelarska i gastronomiczna ponownie odnotowała dwucyfrowe wskaźniki wzrostu nominalnego. Natomiast w krajach regionu Zachodniego tempo wzrostu było wolniejsze. W Niemczech branża hotelarska i gastronomiczna ledwo osiągnęła poziom sprzedaży nominalnej z poprzedniego roku. Biorąc pod uwagę inflację w sektorze konsumpcji poza domem, która przez cały okres sprawozdawczy była wyższa od inflacji cen żywności, niemiecki sektor hotelarsko-gastronomiczny po raz kolejny nie odnotował żadnego wzrostu w ujęciu realnym.

## 2.2 POZYCJA AKTYWÓW, FINANSÓW I ZYSKÓW

### Ogólne oświadczenie Zarządu METRO AG w sprawie rozwoju działalności i sytuacji METRO

Zarząd ocenia ten rok finansowy jako udany i zgodny z oczekiwaniami. W trudnych warunkach kontynuowano realizację strategii rozwoju sCore. Konsekwentna koncentracja na wdrażaniu strategii sCore opłaciła się i poczyniliśmy znaczne postępy pod względem usprawnienia dostaw, działalności online oraz optymalizacji podejścia hurtowego w naszych sklepach.

Rok obrotowy 2024/25 charakteryzował się trudnymi warunkami wynikającymi z sytuacji geopolitycznej. Dzięki przejęciu niemieckiej grupy GVS Group jeszcze bardziej wzmocniliśmy nasze portfolio w segmencie dostaw.

W roku finansowym 2024/25 sprzedaż w walucie lokalnej wzrosła o 5,9%. Wzrost był napędzany przez wszystkie segmenty i wszystkie kanały sprzedaży. W perspektywie prognozowanej wzrost sprzedaży osiągnął górną połowę przedziału prognozowanego. Wzrost sprzedaży wynikający z sCore generalnie prowadzi do wzrostu EBITDA. Na skorygowaną EBITDA dodatkowo wpłynęły początkowe oszczędności wynikające z działań na rzecz poprawy efektywności kosztowej. Czynniki równoważące w roku obrotowym 2024/25 obejmowały dalsze wymagania związane z transformacją w działalności hurtowej.

### SYTUACJA FINANSOWA I MAJĄTKOWA

#### Zarządzanie finansowe

#### Zasady i cele działań w zakresie finansów

METRO AG centralnie zarządza działalnością finansową grupy. Zapewnia wypłacalność grupy przez cały czas, zmniejsza ryzyko finansowe, gdy jest to ekonomicznie wykonalne oraz udziela pożyczek spółkom grupy. Celem jest opłacalne i wystarczające pokrycie zapotrzebowania na finansowanie spółek grupy za pośrednictwem bankowości międzynarodowej i rynków kapitałowych, a także wykorzystanie wewnętrznych struktur puli środków pieniężnych grupy. Działania w zakresie finansów opierają się na budżecie finansowym dla całej grupy, który obejmuje wszystkie odpowiednie spółki. Wybór produktów finansowych opiera się zasadniczo na terminach zapadalności transakcji będących ich podstawą.

- **Więcej informacji o ryzyku wynikającym z instrumentów finansowych i powiązań zabezpieczających znajduje się w notach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego w pkt 38 - zarządzanie ryzykiem finansowym.**

#### Rating

METRO AG posiada długoterminowy rating korporacyjny BB+ oraz krótkoterminowy rating B przyznane przez agencję Standard & Poor's z perspektywą pozytywną. Rating zapewnia dostęp do międzynarodowych rynków finansowych i kapitałowych, co jest szczególnie przydatne w ramach programu Euro Commercial Paper oraz programu emisji obligacji, w zależności od potrzeb. Regularnie angażujemy się w dialog z inwestorami i analitykami kredytowymi.

#### Środki finansowe

Średnio- i długoterminowe potrzeby finansowe spółki są pokrywane przez program emisji obligacji. W dniu 5 marca 2025 r. na rynku kapitałowym pomyślnie wprowadzono nową emisję obligacji o wartości nominalnej 600 mln euro, 5-letnim terminie zapadalności i oprocentowaniu w wysokości 4,000%. Obligacje te zostały wyposażone w klauzulę podwyższającego się oprocentowania wynoszącego 125 punktów bazowych w przypadku obniżenia ratingu do poziomu BB+ lub niższego. W dniu 19 marca 2025 r. wykupiono obligację o wartości 600 mln euro, która osiągnęła termin zapadalności. Na dzień 30 września 2025 r. wykorzystany

## Łączne sprawozdanie z działalności

## Pozycja aktywów, finansów i zysków

program emisji obligacji wynosił łącznie 1 150 mln EUR (30/9/2024: 1 150 mln EUR). Ponadto 2 października 2024 r. wprowadzono na rynek emisję obligacji o łącznej wartości 300 mln euro. Transze mają terminy zapadalności od 3 do 5 lat, a większość z nich jest oprocentowana według zmiennej stopy procentowej.

Krótkoterminowe potrzeby finansowe są pokrywane głównie z programu Euro Commercial Paper oraz dwustronnych linii kredytowych. Na dzień 30 września 2025 r. wykorzystanie środków w ramach programu Commercial Paper wyniosło 121 mln EUR (30/9/2024: 76 mln EUR), a dwustronnych linii kredytowych 39 mln EUR (30/9/2024: 54 mln EUR).

W ramach rezerwy gotówkowej METRO AG zaciągnęła kredyt konsorcjalny w wysokości 1 000 mln EUR oraz dodatkowe dwustronne linie kredytowe w wysokości 100 mln EUR. W okresie sprawozdawczym nie dokonano żadnych wypłat.

- **Więcej informacji na temat programów finansowania i kredytów znajduje się w notach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego w pkt 31 - zobowiązania finansowe (z wyłączeniem zobowiązań z tytułu leasingu).**

## Inwestycje / Zbycie

W roku obrotowym 2024/25 METRO zainwestowało 1 101 mln euro, co stanowi spadek o 94 mln EUR w porównaniu z poprzednim rokiem, w którym wartość inwestycji wyniosła 1 196 mln EUR.

Spadek wartości inwestycji wynika głównie z mniejszego wpływu waloryzacji czynszów w porównaniu z rokiem poprzednim oraz zmniejszenia nakładów na technologie informatyczne i sieć sklepów. W ujęciu segmentowym spadek w segmencie Niemcy wynikał głównie z przedłużenia umów najmu w wielu sklepach w poprzednim roku, podczas gdy w segmencie Zachód odnotowano wzrost liczby przedłużeń umów najmu w roku obrotowym 2024/25. Spadek w segmencie Wschód wynikał między innymi z otwarcia w poprzednim roku nowego magazynu Classic Fine Foods, a także z mniejszych skutków indeksacji czynszów.

W Niemczech przejęto GVS Group; w poprzednim roku w segmencie Zachód doszło do przejęcia Fisk Idag, Donier Gastronomie i Caterite. Przejęcie GVS Group wzmacnia pozycję METRO w gastronomii systemowej i przyspiesza rozwój działalności w zakresie dostaw.

Liczba hurtowni spadła o 2 do 622 w roku obrotowym 2024/25, ponieważ we Włoszech zamknięto 3 hurtownie, a otwarto tam 1 nową.

Wpływy ze zbyć wynoszą 147 mln EUR i dotyczą głównie zbycia nieruchomości.

- **Więcej informacji na temat zbycia znajduje się w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w rachunku przepływów pieniężnych oraz w notach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego w pkt 36 - noty do rachunku przepływów pieniężnych.**

## INWESTYCJE METRO

mln EUR	2023/24	2024/25	Zmiana	
			bezwzględna	%
Niemcy	297	186	-110	-37,2
Zachód	349	434	86	24,5
Rosja	38	43	5	13,9
Wschód	342	256	-86	-25,1
Inni/konsolidacja	170	181	11	6,5
METRO	1 196	1 101	-94	-7,9

## Płynność (rachunek przepływów pieniężnych)

Wpływy pieniężne z działalności operacyjnej wyniosły 729 mln EUR w roku obrotowym 2024/25 (2023/24: wpływy pieniężne w wysokości 1 079 mln EUR). Pogorszenie wynika głównie z kapitału obrotowego netto.

## Łączne sprawozdanie z działalności

## Pozycja aktywów, finansów i zysków

Działalność inwestycyjna przyniosła wpływ środków pieniężnych w wysokości 360 mln EUR (2023/24: wpływ środków pieniężnych w wysokości 221 mln EUR). Poziom inwestycji był nieco niższy niż w poprzednim roku. Pogorszenie przepływów pieniężnych z działalności inwestycyjnej wynikało w szczególności z niższych wpływów pieniężnych ze zbycia spółek zależnych (w poprzednim roku 259 mln EUR) – spadek ten został w roku sprawozdawczym zaledwie częściowo zrównoważony przez wyższe wpływy pieniężne z tytułu zbycia aktywów. Zbycie aktywów dotyczyło głównie sprzedaży portfela nieruchomości w Belgii (80 mln EUR).

Przepływy pieniężne z działalności finansowej wykazywały wpływ środków pieniężnych w wysokości 342 mln EUR (2023/24: wpływ środków pieniężnych w wysokości 625 mln EUR). Kwota ta obejmuje głównie wypłaty z tytułu leasingu w wysokości 558 mln EUR (rok 2023/24: 573 mln EUR).

Wpływy netto ze sprzedaży obligacji, papierów komercyjnych, pożyczek na podstawie weksli oraz innych zobowiązań finansowych wyniosły 331 mln EUR (rok 2023/24: 241 mln EUR). W okresie sprawozdawczym nie wypłacono dywidendy akcjonariuszom METRO (2023/24: 201 mln EUR).

Łączne przepływy pieniężne wyniosły 26 mln EUR (2023/24: 233 mln EUR).

- **Więcej informacji znajduje się w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w rachunku przepływów pieniężnych oraz w notach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego w pkt 36 - noty do rachunku przepływów pieniężnych.**

**Wolne przepływy pieniężne** wynikają z rachunku przepływów pieniężnych według następującego zestawienia.

### WOLNE PRZEPIŁY WY PIENIĘŻNE

mln EUR	2023/24	2024/25
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	1 079	729
Inwestycje bez (inwestycji w) aktywa pieniężne	-537	-501
Zbycia	101	147
Płatności leasingowe	-573	-558
Odsetki zapłacone i otrzymane	-48	-55
Pozostała działalność finansowa	-45	-58
Wolne przepływy pieniężne	-24	-295

### Struktura kapitałowa

Na dzień 30 września 2025 r. bilans METRO wykazuje kapitał własny w wysokości 1,5 mld EUR (30/9/2024: 1,7 mld EUR). Kapitał własny uległ zmniejszeniu, głównie z powodu straty za ten okres w wysokości -224 mln EUR. Wskaźnik kapitału własnego wynosi 12,6% (30/9/2024: 14,2%).

- **Więcej informacji na temat naszego kapitału własnego znajduje się w notach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego pkt 26 - kapitał własny.**

Zadłużenie netto kształtowało się następująco:

mln EUR	30.09.2024 r.	30.09.2025 r.
Gotówka i ekwiwalenty	794	827
Bieżące inwestycje finansowe <sup>1</sup>	22	5
Zobowiązania finansowe (w tym zobowiązania z tytułu leasingu)	4 019	4 467
Zadłużenie netto	3 203	3 635

<sup>1</sup> Wykazywane w bilansie w pozycji inne aktywa finansowe (obrotowe).

- **Więcej informacji na temat terminów zapadalności, waluty i struktury oprocentowania zobowiązań finansowych, jak również kredytów znajduje się w notach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego w pkt 31 - zobowiązania**

**Łączne sprawozdanie z działalności**

**Pozycja aktywów, finansów i zysków**

**finansowe (z wyłączeniem zobowiązań z tytułu leasingu), jak również w pkt 36 - noty do sprawozdania z przepływów pieniężnych.**

Zobowiązania finansowe wzrosły, głównie w wyniku emisji obligacji i zaciągnięcia pożyczki w formie weksla, a także w związku z przedłużeniem umów leasingowych i indeksacją. Krótkoterminowe zobowiązania finansowe zmniejszyły się w wyniku wykupu obligacji, której termin zapadalności upłynął. Pomimo wyższego wolumenu zakupów zobowiązania z tytułu dostaw i usług były nieco niższe niż w roku poprzednim ze względu na terminy zapadalności związane z datą zamknięcia.

W porównaniu do 30 września 2024 r. wskaźnik zadłużenia wzrósł z 85,8% o 1,7 punktu procentowego do 87,4%.

mIn EUR	Nota nr	30.09.2024 r.	30.09.2025 r.
Zobowiązania długoterminowe		3 569	4 505
Rezerwy na programy świadczeń po okresie zatrudnienia i podobne zobowiązania	27	405	373
Pozostałe rezerwy	28	142	134
Zobowiązania finansowe	29, 31, 41	2 866	3 854
Pozostałe zobowiązania finansowe i pozostałe zobowiązania niefinansowe	29, 32	71	56
Zobowiązania z tytułu podatku odroczonego	20	85	88
Zobowiązania bieżące		6 498	5 975
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	29, 30	3 813	3 779
Rezerwy	28	297	317
Zobowiązania finansowe	29, 31, 41	1 153	613
Pozostałe zobowiązania finansowe i pozostałe zobowiązania niefinansowe	29, 32	1 058	1 072
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego		176	194

- **Więcej informacji na temat kształtowania się zobowiązań znajduje się w notach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego w liczbach podanych w tabeli. Informacje o zobowiązaniach warunkowych i innych zobowiązaniach finansowych znajdują się w notach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego w pkt 39 - zobowiązania warunkowe i pkt 40 - pozostałe zobowiązania finansowe.**

**Pozycja aktywów**

W roku obrotowym 2024/25 suma aktywów METRO wzrosła o 0,2 mld EUR do 12,0 mld EUR (stan na 30.09.2024 r.: 11,7 mld EUR).

Czynniki, które przyczyniły się do wzrostu wartości rzeczowych aktywów trwałych o 0,2 mld EUR, to przede wszystkim inwestycje związane z przedłużeniem umów najmu i indeksacją. Spadek wartości nieruchomości inwestycyjnych wynika głównie ze sprzedaży portfela nieruchomości w Belgii.

Wartość zapasów wzrosła o 0,1 mld EUR, głównie w wyniku zwiększonego wolumenu działalności.

mIn EUR	Nota nr	30.09.2024 r.	30.09.2025 r.
Aktywa trwałe		7 192	7 282
Wartość firmy	16	721	700
Pozostałe środki niematerialne	16	632	623
Rzeczowe aktywa trwałe	17	5 364	5 569
Nieruchomości inwestycyjne	18	86	34
Aktywa finansowe		59	41
Inwestycje wyceniane metodą praw własności		97	87
Pozostałe aktywa finansowe i pozostałe aktywa niefinansowe	19	57	78
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	20	176	151
Aktywa obrotowe		4 544	4 702
Zapasy	21	2 258	2 376
Należności z tytułu dostaw i usług	22	688	731
Aktywa finansowe		1	1
Pozostałe aktywa finansowe i pozostałe aktywa niefinansowe	19	721	679

**Łączne sprawozdanie z działalności**

**Pozycja aktywów, finansów i zysków**

Aktywa z tytułu podatku dochodowego		83	84
Gotówka i ekwiwalenty	24	794	827
Aktywa przeznaczone do sprzedaży	25	0	4

- **Więcej informacji na temat rozwoju aktywów trwałych i obrotowych znajduje się w notach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego w liczbach podanych w tabeli.**

**Łączne sprawozdanie z działalności**

**Wyniki**

**WYNIKI**

**Przegląd rozwoju działalności grupy**

W roku obrotowym 2024/25 sprzedaż w walucie lokalnej wzrosła o 5,9% (po uwzględnieniu zmian w portfelu: o 5,8%, bez GVS Group). Wzrost był napędzany przez wszystkie segmenty i wszystkie kanały sprzedaży. Sprzedaż w walucie lokalnej w segmencie stacjonarnym wzrosła do 23,3 mld EUR (o 3,1%), sprzedaż z dostawą do 9,0 mld EUR (o 14,1%; po uwzględnieniu zmian w portfelu: o 13,4%), a sprzedaż METRO MARKETS do 0,2 mld EUR (o 10,7%). Wyniki sprzedaży wzrosły o 4,6% do 32,4 mld EUR, na co duży wpływ miały negatywne efekty kursowe, zwłaszcza w Turcji.

**Skorygowana EBITDA<sup>1</sup>** w roku obrotowym 2024/25 wzrosła do 1 192 mln EUR (2023/24: 1 098 mln EUR). Wzrost sprzedaży wynikający z sCore doprowadził do wzrostu EBITDA. Na skorygowaną EBITDA dodatkowo wpłynęły początkowe oszczędności wynikające z działań na rzecz poprawy efektywności kosztowej. Czynniki równoważące w roku obrotowym 2024/25 obejmowały dalsze wymagania związane z transformacją w działalności hurtowej. Po uwzględnieniu kursów walutowych skorygowana EBITDA wzrosła o 112 mln EUR w porównaniu z analogicznym okresem poprzedniego roku (po uwzględnieniu zmian w portfelu: +111 mln EUR). Negatywne efekty walutowe odnotowano przede wszystkim w Turcji.

W roku obrotowym 2024/25 poniesiono koszty transformacji w wysokości 170 mln EUR (2023/24: 18 mln EUR), głównie w związku z działaniami mającymi na celu poprawę efektywności kosztowej.

Wpływy z transakcji na rynku nieruchomości wyniosły 108 mln EUR (2023/24: 42 mln EUR) i wynikały głównie ze sprzedaży portfela nieruchomości w Belgii w drugim kwartale 2024/25 r. W poprzednim roku wkład transakcji na rynku nieruchomości w wynik obejmował głównie dwie transakcje dotyczące nieruchomości w Turcji. EBITDA wyniosła łącznie 1 131 mln EUR (2023/24: 1 122 mln EUR).

mln EUR	2023/24	2024/25	Zmiana
Sprzedaż	31 029	32 447	4,6%
Skorygowana EBITDA <sup>1</sup>	1 098	1 192	8,6%
Koszty przekształcenia (+)/zyski z przekształcenia (-) <sup>1</sup>	18	170	-
Zyski z transakcji na rynku nieruchomości	42	108	-
EBITDA	1 122	1 131	0,8%

<sup>1</sup> Nowa definicja skorygowanej EBITDA i kosztów transformacji od 1 października 2024 r. (zob. 1.2 System zarządzania), w tym korekta z poprzedniego roku.

W roku finansowym 2024/25 METRO poczyniła duże postępy we wdrażaniu strategii w poszczególnych krajach. Znajduje to również odzwierciedlenie w **strategicznych KPI**, które METRO wykorzystuje do realizacji strategii sCore.

Rozwój sprzedaży wielokanałowej (w mln EUR)	2023/24	2024/25
Działalność sklepowa i inna	22 923	23 313
FSD	7 942	8 952
METRO MARKETS sprzedaż	165	182

KPI sCore (%)	2023/24	2024/25
Udział w sprzedaży klientów strategicznych	76	77
Udział w sprzedaży marki własnej	24	26
Dostępność zapasów	97	97
Udział w sprzedaży FSD	26	28
Udział sprzedaży cyfrowej	14	16

**Porównanie perspektyw z rzeczywistym rozwojem działalności**

## Łączne sprawozdanie z działalności

## Wyniki

Na rok finansowy 2024/25 METRO prognozowała wzrost sprzedaży o około 3% do 7% w ujęciu rok do roku (2023/24: 5,9%) i niewielki wzrost skorygowanej EBITDA (skorygowanej o walutę i portfel). Prognoza opierała się na założeniu stabilnych kursów walutowych i braku dalszych korekt w portfelu. Oczekiwano, że wzrost będzie napędzany przez wszystkie segmenty i wszystkie kanały. Oczekiwano, że wszystkie strategiczne wskaźniki KPI będą wykazywać pozytywny trend. Zgodnie z prognozą na poziomie segmentów zaktualizowaną w III kwartale roku 2024/25 oczekiwano, że wzrost sprzedaży w segmentach Niemcy i Zachód będzie poniżej przedziału prognozowanego. W przypadku segmentu Rosja, biorąc pod uwagę utrzymującą się zmienność, spodziewano się wzrostu sprzedaży w granicach przedziału prognozowanego, natomiast w segmentach Wschód i Pozostałe przewidywano wyniki powyżej tego przedziału. Przewidywano, że skorygowana EBITDA w segmencie Niemcy będzie niższa od poziomu z poprzedniego roku, co wynikało ze wzrostu kosztów związanych z transformacją w podmiot zajmujący się wyłącznie sprzedażą hurtową. Biorąc pod uwagę utrzymującą się zmienność, oczekiwano, że skorygowana EBITDA w segmencie Rosja będzie na poziomie z poprzedniego roku. W segmencie Zachód przewidywano niewielki wzrost skorygowanej EBITDA. Dla segmentu Wschód prognozowano umiarkowany wzrost skorygowanej EBITDA. Inne założenia zakładały wzrost skorygowanej EBITDA w segmencie „Pozostałe”, wynikający z ciągłej poprawy wyników operacyjnych jednostek cyfrowych METRO MARKETS i DISH, a także ze skutecznego programu oszczędnościowego w spółce holdingowej.

Osiągając **wzrost całkowitej sprzedaży** na poziomie 5,8%, METRO zrealizowało ten cel w górnej połowie przedziału prognozy (3%–7%, po uwzględnieniu wpływu kursów walutowych i zmian w strukturze portfela). W Niemczech sprzedaż utrzymała się mniej więcej na poziomie z poprzedniego roku (–0,1%), podczas gdy segment Zachód (+4,4%) odnotował wzrost mieszczący się w przedziale prognozy, nieznacznie przekraczając tym samym oczekiwania. Zgodnie z oczekiwaniami Rosja (+5,8%) mieściła się w przedziale prognozy. Segment Wschód (+10,4%) odnotował wzrost powyżej przedziału prognozy, zgodnie z przewidywaniami. Segment Pozostałe (+4,2%) odnotował wzrost w ramach prognozy. W ujęciu prognozy (skorygowanym o wpływ kursów walutowych i zmian w portfelu) do wzrostu przyczyniły się wszystkie kanały dostaw.

W ujęciu prognozy **skorygowana EBITDA** wzrosła o 111 mln euro w roku obrotowym 2024/25, choć prognozowano jedynie niewielki wzrost (skorygowany o wpływ kursów walutowych i zmian w portfelu).

Ze względów związanych ze sprzedażą oraz w związku ze wzrostem kosztów związanych z przekształceniem się w podmiot zajmujący się wyłącznie sprzedażą hurtową skorygowana EBITDA segmentu Niemcy była niższa niż w roku poprzednim (–33 mln EUR w porównaniu z rokiem poprzednim). Skorygowana EBITDA w segmencie Zachód wzrosła nieznacznie, zgodnie z oczekiwaniami (+13 mln EUR w porównaniu z rokiem poprzednim). W Rosji skorygowana EBITDA utrzymała się mniej więcej na poziomie z poprzedniego roku, zgodnie z prognozą (–8 mln EUR w porównaniu z rokiem poprzednim), natomiast w segmencie Wschód odnotowano jej umiarkowany wzrost (+52 mln EUR w porównaniu z rokiem poprzednim), zgodnie z oczekiwaniami. W segmencie Pozostałe skorygowana EBITDA wzrosła zgodnie z prognozą (91 mln EUR w porównaniu z rokiem poprzednim); oprócz poprawy wyników jednostek cyfrowych METRO MARKETS i DISH oraz skutecznego programu oszczędnościowego w spółce holdingowej wynika to również z czynników jednorazowych.

METRO osiągnęło cel sprzedaży na rok obrotowy 2024/25 i nieznacznie przekroczyło cel EBITDA.

**Łączne sprawozdanie z działalności**

**Wyniki**

**Wyniki sprzedaży i zysków segmentów**

W **Niemczech** sprzedaż wzrosła nieznacznie o 1,0% do 5,0 mld EUR w roku obrotowym 2024/25, dzięki przejęciu GVS Group.

Sprzedaż w segmencie **Zachód** wzrosła o 4,4% w roku obrotowym 2024/25. W szczególności Francja i Hiszpania oraz specjaliści ds. dostaw przyczynili się do tego wzrostu. Odnotowana sprzedaż wzrosła do 13,4 mld EUR.

W **Rosji** sprzedaż w walucie lokalnej wzrosła o 5,8% w roku finansowym 2024/25. Dzięki korzystnym efektom walutowym zgłoszona sprzedaż wzrosła o 6,7% do 2,6 mld EUR.

W segmencie **Wschód** sprzedaż w walucie lokalnej znacznie wzrosła o 10,4%. Sprzedaż wzrosła w niemal wszystkich krajach, zwłaszcza w Rumunii i Ukrainie. Największy wzrost sprzedaży odnotowano w Turcji, co było mocno wspierane przez inflację. Ze względu na negatywne efekty walutowe, zwłaszcza w Turcji, zgłoszona sprzedaż wzrosła o 6,0% do 11,2 mld EUR.

W segmencie **Pozostałe** sprzedaż wzrosła o 4,2% do 279 mln EUR i obejmuje w szczególności sprzedaż METRO MARKETS w wysokości 182 mln EUR (rok 2023/24: 165 mln EUR). Znaczący wkład w wzrost odnotowała również sprzedaż DISH Digital Solutions, która wyniosła 54 mln EUR (rok 2023/24: 44 mln EUR) (+>20%).

Na dzień 30 września 2025 r. sieć sklepów obejmowała 622 placówki, z czego 524 stanowiły placówki typu out-of-store (OOS – obejmuje zarówno sklepy zaopatrujące się w sklepie, jak i sklepy prowadzące własny magazyn w obrębie sklepu), a 102 to magazyny.

- **Szczegółowe informacje na temat sieci sklepów znajdują się w rozdziale 1.1 - model biznesowy grupy.**

**KLUCZOWE DANE DOTYCZĄCE SPRZEDAŻY METRO 2024/25**

Porównanie rok do roku

	Sprzedaż (w mln EUR)		Zmiana w% w stosunku do okresu roku poprzedniego		
	2023/24	2024/25	w walucie grupowej (EUR)	Efekty walutowe w punktach procentowych	w walucie lokalnej
METRO	31 029	32 447	4,6%	-1,4%	5,9%
w tym działalność sklepowa i inna	22 923	23 313	1,7%	-1,4%	3,1%
w tym usługa dostawy	7 942	8 952	12,7%	-1,4%	14,1%
w tym METRO MARKETS	165	182	10,7%	0,0%	10,7%
Segmenty					
Niemcy	4 933	4 983	1,0%	0,0%	1,0%
Zachód	12 819	13 382	4,4%	0,0%	4,4%
Rosja	2 438	2 600	6,7%	0,8%	5,8%
Wschód	10 571	11 202	6,0%	-4,4%	10,4%
Pozostałe	268	279	4,2%	0,0%	4,2%

W **Niemczech** skorygowana EBITDA w roku obrotowym 2024/25 spadła do 79 mln EUR (2023/24: +111 mln EUR). Wpływ na tę sytuację miały nadal bieżące inwestycje w ograniczenie asortymentu, pozycjonowanie cenowe oraz usprawnienie łańcucha dostaw.

W segmencie **Zachód** skorygowana EBITDA w roku obrotowym 2024/25 wzrosła do 638 mln EUR (2023/24: 625 mln EUR). Wzrost ten wynika w szczególności z silnego rozwoju sprzedaży w porównaniu do roku poprzedniego.

## Łączne sprawozdanie z działalności

## Wyniki

W **Rosji** skorygowana EBITDA w roku obrotowym 2024/25 pozostała w przybliżeniu na poziomie z poprzedniego roku i wyniosła 135 mln EUR (2023/24: 143 mln EUR), głównie z powodu wyższych kosztów IT.

W segmencie **Wschód** skorygowana EBITDA w roku obrotowym 2024/25 wzrosła do 442 mln EUR (2023/24: 411 mln EUR). Wzrost ten wynika w szczególności z silnego rozwoju sprzedaży w porównaniu do roku poprzedniego.

Skorygowana EBITDA w segmencie **Pozostałe** wyniosła w roku obrotowym 2024/25 - 102 mln EUR (2023/24: -193 mln EUR). Oprócz poprawy wyników finansowych jednostek cyfrowych METRO MARKETS i DISH oraz skutecznego programu oszczędnościowego w spółce holdingowej, wzrost w ujęciu rok do roku wynika również z czynników jednorazowych. Wpływy z transakcji na rynku nieruchomości wyniosły 106 mln EUR (2023/24: 39 mln EUR) i wynikały przede wszystkim ze sprzedaży portfela nieruchomości w Belgii w II kwartale 2024/25. W poprzednim roku uwzględniono 2 transakcje dotyczące nieruchomości w Turcji. Poniesiono koszty transformacji w wysokości 61 mln EUR (2023/24: koszty transformacji w wysokości 7 mln EUR), wynikające głównie z działań mających na celu poprawę efektywności kosztowej.

## Łączne sprawozdanie z działalności

## Wyniki

mln EUR	Skorygowana EBITDA <sup>1</sup>			Koszty przekształcenia (+)/ zyski z przekształcenia (-) <sup>1</sup>		Zyski z transakcji (+) na rynku nieruchomości		EBITDA	
	2023/24	2024/25	Zmiana	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25
<b>Łącznie</b>	<b>1 098</b>	<b>1 192</b>	<b>94</b>	<b>18</b>	<b>170</b>	<b>42</b>	<b>108</b>	<b>1 122</b>	<b>1 131</b>
Niemcy	111	79	-32	0	55	0	0	111	24
Zachód	625	638	13	9	41	1	2	617	599
Rosja	143	135	-7	0	0	0	0	143	135
Wschód	411	442	32	2	12	1	0	410	431
Pozostałe	-193	-102	91	7	61	39	106	-160	-57
Konsolidacja	2	-2	-4	0	0	0	0	2	-2

<sup>1</sup> Nowa definicja skorygowanej EBITDA i kosztów transformacji od 1 października 2024 r. (zob. 1.2 System zarządzania), w tym korekta z poprzedniego roku.

## Amortyzacja, wynik finansowy i podatki

mln EUR	Nota nr	2023/24	2024/25
<b>EBITDA</b>		<b>1 122</b>	<b>1 131</b>
Amortyzacja/odpisy aktualizujące	13	918	947
Odwroćenie odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości		14	13
<b>Zysk przed odliczeniem podatków i odsetek (EBIT)</b>		<b>218</b>	<b>196</b>
Wynik na pozostałej działalności inwestycyjnej	7	11	-9
Przychody/koszty z tytułu odsetek (odsetki netto)	8	-168	-211
Wynik na pozostałej działalności finansowej	9	-96	-75
<b>Wynik finansowy netto</b>		<b>-253</b>	<b>-295</b>
<b>Zysk brutto (EBT)</b>		<b>-35</b>	<b>-98</b>
Podatek dochodowy	11	-90	-126
<b>Zysk lub strata za okres</b>		<b>-125</b>	<b>-224</b>

### Amortyzacja/odpisy aktualizujące

Amortyzacja wzrosła w porównaniu z rokiem poprzednim, głównie z powodu podwyżek czynszów w portfelu wynajmowanych lokali. Odpisy z tytułu utraty wartości w wysokości 66 mln EUR uwzględnione w pozycji „amortyzacja/odpisy z tytułu utraty wartości” były wyższe niż w roku poprzednim; dotyczą one w równym stopniu wartości firmy oraz rzeczowych aktywów trwałych. Zostały one zrównoważone przez odwrócenie odpisów z tytułu utraty wartości w kwocie 13 mln EUR.

### Wynik finansowy netto

Pogorszenie wyniku z tytułu odsetek wynika głównie ze wzrostu kosztów odsetkowych związanych z działalnością finansową. Na wynik z pozostałej działalności finansowej pozytywnie wpłynęła niska zmienność kursów walutowych w porównaniu z rokiem poprzednim. Wynik z pozostałych inwestycji dotyczy przede wszystkim wyceny według wartości godziwej. Podczas gdy w roku poprzednim uwzględniono zysk netto ze sprzedaży pozostałego udziału w WM Holding (HK), w okresie sprawozdawczym wystąpiły różne czynniki, które spowodowały nieznacznie ujemny wpływ netto.

### Podatki

Obecne obciążenie podatkowe za rok obrotowy 2024/25 wynika głównie z zysków osiąganych przez krajowe spółki zależne oraz z podatku u źródła od licencji. W poprzednim roku kwota ta została zrównoważona przez wysokie przychody z tytułu odroczonego podatku dochodowego wynikające ze zmiany lokalnych przepisów w Turcji, które obecnie uwzględniają również skutki hiperinflacji.

### Zysk lub strata za okres i zysk na jedną akcję

**Łączne sprawozdanie z działalności**

**Wyniki**

Strata za okres w roku obrotowym 2024/25 wyniosła –224 mln EUR, czyli o –99 mln EUR więcej niż strata za ten sam okres poprzedniego roku (2023/24: -125 mln EUR).

Po odliczeniu udziału w zysku przypadającego na udziały niekontrolujące strata za ten okres przypadająca na akcjonariuszy METRO AG wynosi –218 mln EUR (2023/24: strata w wysokości –120 mln EUR).

Na tej podstawie METRO osiągnęła zysk w wysokości -0,60 EUR na akcję w roku finansowym 2024/25 (2023/24: -0,33 EUR).

### 3 RAPORT DOTYCZĄCY PERSPEKTYW

Prognoza METRO uwzględnia istotne fakty i zdarzenia znane w momencie sporządzania skonsolidowanego sprawozdania finansowego, które mogą mieć wpływ na przyszły rozwój sytuacji biznesowej. Prognoza dotycząca warunków gospodarczych opiera się na analizie danych wczesnego ostrzegania, które są oparte na ocenach ekspertów. Znaczne odchylenia od tych założeń mogą prowadzić do istotnych zmian. W związku z tym wszystkie prognozy charakteryzują się wysokim stopniem niepewności.

#### Parametry makroekonomiczne

Na początku roku obrotowego 2025/26 nie odnotowano zmian w napięciach geopolitycznych, z którymi boryka się **światowa gospodarka**, choć w przypadku kilku punktów zapalnych widać oznaki złagodzenia sytuacji. Ponadto nieprzewidywalny charakter polityki handlowej i celnej Stanów Zjednoczonych w znacznym stopniu przyczynia się do niepewności w światowej gospodarce. W rezultacie wszystkie prognozy dotyczące rozwoju sytuacji gospodarczej obciążone są bardzo wysokim stopniem niepewności. Spodziewamy się, że w roku obrotowym 2025/26 światowa gospodarka będzie rosła nieco wolniej niż w roku poprzednim.

Na podstawie aktualnych prognoz **gospodarka niemiecka** w roku obrotowym 2025/26 będzie się rozwijać dynamiczniej niż w poprzednich latach. W kontekście rządowych programów inwestycyjnych i polityki fiskalnej spodziewamy się w roku obrotowym 2025/26 wzrostu nieco poniżej 1% w ujęciu rok do roku. Ze względu na dużą zależność od eksportu niemiecka gospodarka jest w znacznym stopniu narażona na skutki polityki handlowej Stanów Zjednoczonych. Z tego powodu wprowadzenie kolejnych ceł karnych może mieć negatywny wpływ na wzrost gospodarczy w Niemczech.

Wiele gospodarek **regionów Zachodniego i Wschodniego** odczuwa podobne skutki polityki handlowej i celnej USA. Dlatego spodziewamy się słabszego wzrostu gospodarczego zarówno w regionie Zachodnim, jak i Wschodnim w roku obrotowym 2025/26. W szczególności w przypadku głównych gospodarek regionu Zachodniego, Francji i Włoch, przewidujemy jedynie minimalny wzrost. W regionie Wschodnim wyniki poszczególnych krajów będą nadal zróżnicowane. Chociaż spodziewamy się ożywienia gospodarczego w Polsce, zakładamy, że gospodarka Turcji będzie rosła wolniej niż w poprzednim roku. Aktualne prognozy dla **Rosji** przewidują wzrost gospodarczy na poziomie z poprzedniego roku. Ewentualne sankcje wobec krajów trzecich kupujących rosyjską ropę lub gaz mogą mieć negatywny wpływ na eksport surowców, a tym samym na wzrost gospodarki rosyjskiej.

Obecne prognozy nie przewidują wzrostu **inflacji** w większości krajów. Ze względu na utrzymującą się słabą dynamikę światowej gospodarki oczekuje się, że ceny energii będą nadal wykazywały tendencję spadkową. Podobnie nie spodziewamy się, aby zmiany cen żywności miały wpływ na inflację. Jeśli inflacja w strefie euro utrzyma się na stabilnym, niskim poziomie, można założyć, że Europejski Bank Centralny dokona dalszego obniżenia stóp procentowych w celu ożywienia gospodarki.

Poniższa tabela przedstawia naszą prognozę PKB w podziale na nasze regiony.

---

#### PROGNOZA ROZWOJU PRODUKTU KRAJOWEGO BRUTTO W POSZCZEGÓLNYCH REGIONACH<sup>1</sup>

Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego

	2025/26	2026/27
Świat	2,6	2,8

## Łączne sprawozdanie z działalności

## Raport dotyczący perspektyw

Niemcy	0,8	2,1
Zachód	0,9	1,3
Rosja	0,8	0,5
Wschód	2,5	2,6

Wzrost realnego PKB. Wartości dotyczą roku obrotowego. Źródło: założenia własne, na podstawie m.in. Oxford Economics.

<sup>1</sup> Prognoza na październik 2025 r.

### Perspektywy rozwoju dla METRO

Prognoza opiera się na założeniu stabilnych kursów walutowych, bez dalszych zmian w portfelu i przed uwzględnieniem kosztów transformacji. Oczekuje się, że sytuacja geopolityczna pozostanie bez zmian. Oczekiwania co do dalszego rozwoju sytuacji makroekonomicznej zostały wyjaśnione w rozdziale dotyczącym parametrów makroekonomicznych. Istotne możliwości rozwoju oraz zagrożenia, które mogły mieć wpływ na prognozę, zostały przedstawione w raporcie na temat możliwości rozwoju i ryzyka.

#### Sprzedaż

Zarząd przewiduje wzrost całkowitej sprzedaży o 3% do 6% w roku obrotowym 2025/26 (po uwzględnieniu wpływu kursów walutowych i zmian w strukturze portfela; rok 2024/25: 6%, sprzedaż bezwzględna w wysokości 32 mld EUR) Wzrost będzie napędzany przez wszystkie segmenty. Prognozuje się, że segment Niemcy osiągnie wzrost mieszczący się w przedziale wytycznych; zakłada się, że segment Zachód osiągnie wzrost poniżej przedziału wytycznych. W związku z utrzymującą się wysoką zmiennością oczekuje się, że sprzedaż w segmencie Rosja wzrośnie w ramach przedziału wytycznych, natomiast w segmentach Wschód i Pozostałe prawdopodobny jest wzrost powyżej przedziału wytycznych.

#### Dochody

Ponadto Zarząd przewiduje wzrost skorygowanego wskaźnika EBITDA o 50 mln EUR do 150 mln EUR w porównaniu z rokiem obrotowym 2024/25 (wartość porównawcza z roku 2024/25: 1 192 mln EUR). Wzrost sprzedaży wynikający z sCore generalnie prowadzi do wzrostu EBITDA. Wpływ mają również oszczędności wynikające z działań na rzecz poprawy efektywności kosztowej. Oczekuje się znacznego wzrostu w segmencie Niemcy, podczas gdy segmenty Zachód i Wschód prawdopodobnie odnotują umiarkowany wzrost. W związku z utrzymującą się wysoką zmiennością oczekuje się, że skorygowana EBITDA w segmencie Rosja wzrośnie w podobnym tempie jak w poprzednim roku. Biorąc pod uwagę jednorazowe pozytywne efekty w roku obrotowym 2024/25, przewiduje się umiarkowany spadek skorygowanej EBITDA segmentu Pozostałe.

## **Łączne sprawozdanie z 4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości działalności**

### **4 SPRAWOZDANIE NA TEMAT RYZYKA I MOŻLIWOŚCI**

Warunkiem długotrwałego sukcesu naszej firmy jest wczesne rozpoznanie szans i zagrożeń oraz ich wykorzystanie lub zarządzanie nimi.

Zarząd METRO AG ponosi ogólną odpowiedzialność za skuteczny system zarządzania ryzykiem (Risk Management System - RMS) oraz skuteczny system kontroli wewnętrznej (Internal Control System - ICS).

Systemy RMS i ICS w METRO są wdrażane przez dział Zarządzania Grupą w oparciu o zalecenia Komitetu Organizacji Sponsorujących Komisji Treadway (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - COSO) oraz wymagania standardów audytu 981, 340 i 982 Institut der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e. V. (IDW, Instytut Audytorów Publicznych w Niemczech). Systemy zarządzania składają się z elementów opisanych poniżej:

#### **System zarządzania ryzykiem i system kontroli wewnętrznej**

##### **Cele RMS i ICS**

Nadrzędnymi celami RMS i ICS są ochrona aktywów i wspieranie zrównoważonego rozwoju METRO. RMS wspiera te cele poprzez systematyczne raportowanie szans i ryzyk. Ułatwia to podejmowanie świadomych decyzji i zapewnia przejrzystość. ICS wspiera powyższe cele poprzez tworzenie wiarygodnych procesów operacyjnych i finansowych w celu zapewnienia dokładności, kompletności i terminowości sprawozdawczości finansowej w szczególności oraz zgodności z prawem i wytycznymi.

##### **Organizacja RMS i ICS**

Zadania i obowiązki RMS i ICS w całej grupie są jasno określone i odzwierciedlają naszą strukturę korporacyjną. Łączymy scentralizowane zarządzanie biznesem przez holding zarządzający METRO AG ze zdecentralizowaną odpowiedzialnością lokalnych zarządów krajowych spółek zależnych METRO i firm usługowych, które wspierają działalność operacyjną. Komitet Grupy ds. Zarządzania, Ryzyka i Zgodności (GRC) zajmuje się koordynacją systemu zarządzania ryzykiem, systemu kontroli wewnętrznej, systemu zarządzania zgodnością (CMS), a także audytem wewnętrznym. Ta struktura organizacyjna opiera się na elementach zarządzania określonych w §107 ust. 3 niemieckiej Ustawy o spółkach akcyjnych (AktG). Komitetowi GRC przewodniczy Dyrektor Finansowy METRO AG, który regularnie omawia metody i dalszy rozwój wyżej wymienionych systemów zarządzania. Strukturalna i proceduralna organizacja RMS i ICS jest jasno określona w odpowiednich wytycznych i wdrożona w całej grupie.

##### **Proces zarządzania ryzykiem**

Podejmujemy ryzyko biznesowe tylko wtedy, gdy jest ono możliwe do opanowania i gdy związane z nim możliwości mogą przyczynić się do odpowiedniego wzrostu naszej wartości. Sami ponosimy i zarządzamy ryzykiem związanym z podstawowymi procesami. Te podstawowe procesy obejmują opracowywanie i wdrażanie modeli biznesowych lub nabywanie towarów i usług. Ryzyko związane z procesami wspierającymi jest ograniczane w ramach grupy w możliwym zakresie lub w uzasadnionych przypadkach przekazywane stronom trzecim. Z reguły nie podejmujemy ryzyka, które nie jest związane ani z procesami podstawowymi, ani z procesami pomocniczymi. Ryzyka ocenione jako prawdopodobne są uwzględniane w naszych planach korporacyjnych.

## **Łączne sprawozdanie z 4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości działalności**

Ryzyka są identyfikowane i oceniane w corocznej inwentaryzacji ryzyka dla METRO AG i jej spółek zależnych. Jest ona oparta na standardowym katalogu ryzyka dla całej grupy. Dodatkowo lokalnie uzupełniane są ryzyka specyficzne dla danego modelu biznesowego.

Wszystkie ryzyka klasyfikowane są według standardowych kryteriów, stosując skale ilościowe i jakościowe. Jedną część oceny koncentruje się na potencjale strat, który obejmuje negatywny wpływ na nasze cele biznesowe. Kluczowym wskaźnikiem jest tutaj EBITDA. Drugą część oceny koncentruje się na prawdopodobieństwie wystąpienia.

Wszystkie ryzyka są oceniane pod kątem ich potencjalnego wpływu w momencie przeprowadzania analizy ryzyka i przed podjęciem potencjalnych działań ograniczających (prezentacja ryzyka brutto), jak również po odjęciu wcześniej wdrożonych działań (prezentacja ryzyka netto). Centralne narzędzie informatyczne myGRC jest wykorzystywane do identyfikacji i oceny ryzyka oraz do dokumentowania kluczowych środków reagowania. Zasadniczo oceniamy ryzyko w perspektywnym okresie 1 roku; ryzyka strategiczne obejmują co najmniej 3 letnią perspektywę planowania średnioterminowego.

Po zidentyfikowaniu i ocenie ryzyk przez spółki, są one przypisywane tematycznie do różnych funkcji w METRO i zatwierdzane przez odpowiednich odpowiednich centralnych właścicieli procesów; w razie potrzeby są one następnie korygowane i uzupełniane. Ryzyka długoterminowe, na przykład związane ze zmianami klimatycznymi lub ryzykiem politycznym, są również brane pod uwagę przez odpowiednich ekspertów funkcjonalnych. Te tzw. ryzyka funkcjonalne są agregowane w ryzyka skonsolidowane za pomocą analizy scenariuszowej opartej na technikach symulacji statystycznej. Na kolejnym etapie stosuje się techniki symulacji statystycznej w celu określenia agregatu ryzyka na podstawie wszystkich skonsolidowanych ryzyk i porównania agregatu ryzyka z kapitałem własnym METRO AG, aby następnie uzyskać zdolność do ponoszenia ryzyka. Zanim propozycja zostanie przedstawiona Zarządowi METRO AG do zatwierdzenia, skonsolidowane ryzyko oraz agregat ryzyka są najpierw przeglądane i zatwierdzane przez Komitet GRC.

Systematyczna identyfikacja i komunikowanie możliwości jest integralną częścią zarządzania przedsiębiorstwem. W tym celu badamy istotne trendy oraz dokonujemy analizy rynku, konkurencji i lokalizacji. Analizujemy również krytyczne czynniki sukcesu naszych modeli biznesowych oraz istotne czynniki kosztowe naszej firmy. Zarząd METRO AG określa wynikające z tego możliwości rynkowe i biznesowe, a także możliwości zwiększenia wydajności w kontekście planowania strategicznego, jak również krótko- i średnioterminowego. Czyni to poprzez prowadzenie regularnego dialogu z kierownictwem spółek i jednostek grupy w centralnym holdingu. Skonsolidowane szanse i ryzyka są przedstawiane wspólnie Komitetowi GRC i Zarządowi.

### **System kontroli wewnętrznej dla procesów finansowych i operacyjnych**

ICS w METRO definiuje minimalne wymagania dla całej grupy w zakresie projektowania systemu kontroli wewnętrznej procesów finansowych i operacyjnych dla METRO AG i jej spółek zależnych. Wymogi te obejmują między innymi projektowanie i przeprowadzanie kontroli, monitorowanie skuteczności kontroli oraz raportowanie w zakresie analiz skuteczności. Ramy kontroli METRO, projekty kontroli, realizacja i dokumentacja kontroli, jak również analizy efektywności spółek zależnych także są dokumentowane w centralnym narzędziu informatycznym myGRC.

### **GŁÓWNE CECHY SYSTEMÓW KONTROLI WEWNĘTRZNEJ I ZARZĄDZANIA RYZYKIEM W ZAKRESIE SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ**

## **Łączne sprawozdanie z 4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości działalności**

Poniżej opisujemy istotne cechy naszych systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem zgodnie z § 289 ust. 4 i § 315 ust. 4 HGB w odniesieniu do procesów sprawozdawczości finansowej. Wytyczne dotyczące rachunkowości MSSF, które mają zastosowanie w całej grupie i są regularnie aktualizowane, zapewniają jednolite procedury rachunkowości dla całej grupy METRO. Kierownictwo każdej dużej spółki należącej do grupy musi złożyć oświadczenie do każdego kwartalnego i rocznego sprawozdania finansowego, które potwierdza zgodność z wytycznymi.

Jednostkowe sprawozdania finansowe jednostek grupy są sporządzane głównie przy użyciu systemów księgowych opartych na SAP. Jasno przypisane kompetencje i role, przy zaangażowaniu Global Solution Centers, zapewniają odpowiedni podział funkcjonalny w celu ujmowania bieżących transakcji i sporządzania sprawozdań finansowych. Większość spółek grupy sporządza swoje jednostkowe sprawozdania finansowe w oparciu o ujednoczone procesy. Kierownictwo danej spółki ponosi odpowiedzialność za działanie kontroli wewnętrznej z uwzględnieniem minimalnych wymogów, które mają zastosowanie w całej grupie.

METRO konsoliduje dane księgowe na potrzeby sprawozdawczości grupy za pośrednictwem scentralizowanego systemu konsolidacji (CCH Tagetik). Wszystkie spółki grupy skonsolidowanej są zintegrowane w ramach tego systemu. Spółki te stosują jednolitą tabelę rachunkową zgodnie z obowiązującymi wytycznymi grupy. Po przesłaniu danych z jednostkowych sprawozdań finansowych do systemu konsolidacji, są one poddawane automatycznemu przeglądowi wiarygodności w odniesieniu do specyficznych aspektów i zależności. Ponadto przy sporządzaniu skonsolidowanych sprawozdań finansowych stosowane są procesy i kontrole, które zapewniają kompletność i weryfikują terminowe i prawidłowe przekazywanie danych. Pozwalają one również uniknąć niepożądanych zmian danych i zapewniają bezbłędne wykonanie etapów konsolidacji. Aby zapewnić ogólne bezpieczeństwo danych, regulowany jest między innymi dostęp do systemów sprawozdawczości finansowej.

Zgodność z wytycznymi grupy jest monitorowana przez Dział Audytu Wewnętrznego przy zastosowaniu podejścia opartego na ryzyku.

### **Sprawozdawczość dotycząca RMS i ICS**

Wszystkie spostrzeżenia uzyskane w kontekście raportowania RMS, ICS i CMS są uwzględniane w raportach GRC. Zapewnia to ogólny obraz możliwości i sytuacji ryzyka grupy oraz ocenę skuteczności wyżej wymienionych systemów zarządzania. Sprawozdanie GRC zawiera:

- ocenę kierownictwa METRO AG dotyczącą skuteczności systemów zarządzania,
- możliwości i profil ryzyka grupy, oraz
- zalecenia dotyczące środków kierowania ryzykiem i optymalizacji podejścia do zarządzania.

Zarząd regularnie informuje Radę Nadzorczą i Komitet Audytu o sprawach związanych z szansami i ryzykiem. Dwa razy do roku Rada Nadzorcza otrzymuje pisemny raport na temat organizacji i celów RMS i ICS oraz aktualnych możliwości i ryzyka.

W przypadku nagłych, poważnych zagrożeń dla aktywów netto, sytuacji finansowej lub zysków, stosowany jest system raportowania ad hoc, aby zapewnić, że Zarząd METRO AG otrzyma wszystkie niezbędne informacje bezpośrednio i niezwłocznie.

### **Monitorowanie i doskonalenie RMS i ICS**

## Łączne sprawozdanie z 4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości działalności

Rada Nadzorcza METRO AG jest odpowiedzialna za monitorowanie systemów zarządzania zgodnie z § 107 ust. 3 niemieckiej ustawy o spółkach akcyjnych (AktG). Raportowanie GRC w szczególności umożliwia Radzie Nadzorczej wypełnianie jej obowiązków.

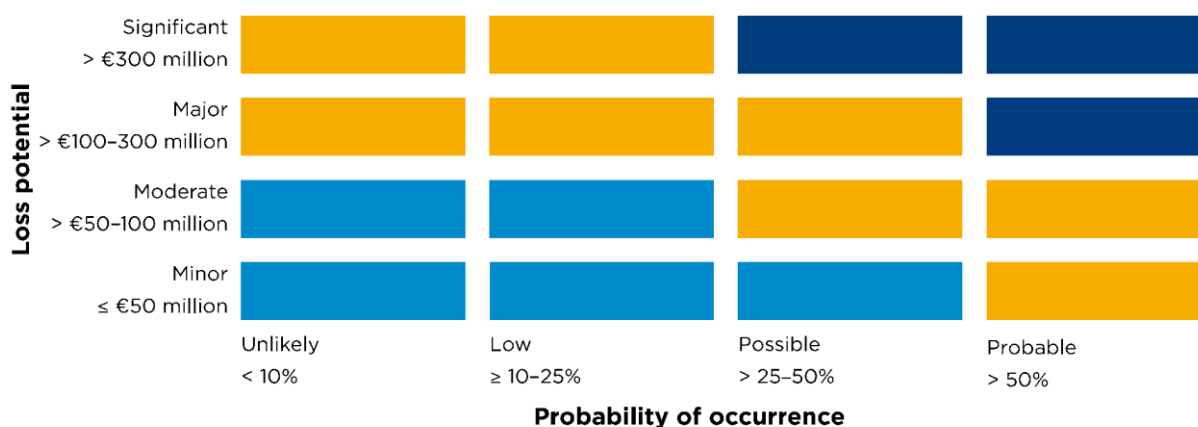
Kluczowymi elementami monitoringu systemów zarządzania ryzykiem (RMS) i systemów kontroli wewnętrznej (ICS) są kontrole skuteczności przeprowadzane przez Audyt Wewnętrzny w oparciu o roczny plan audytów zorientowany na ryzyko oraz samoocena systemów zarządzania przez Zarząd w oparciu o raporty GRC.

Dział Zarządzania Grupą wdrożył kontrole monitorujące dla RMS i ICS, które są wykonywane przez Dział Zarządzania Grupą i dokumentowane w centralnym narzędziu informatycznym myGRC.

### Opis sytuacji w zakresie szans i ryzyka

Każda skonsolidowana analiza ryzyka oparta jest na matrycy 4x4 w odniesieniu do potencjału strat i prawdopodobieństwa wystąpienia. Poniższe ryzyka przedstawiono po uwzględnieniu środków ograniczających ryzyko (wartość netto). W oparciu o potencjał strat i prawdopodobieństwo wystąpienia, dla każdego skonsolidowanego ryzyka wyprowadzana jest klasyfikacja ryzyka (niskie, średnie, wysokie):

### Matryca ryzyka



Low Medium High

Significant >€300 million	Znaczący >300 mln EUR
Major >€100-300 million	Duży > 100-300 mln EUR
Moderate >€50-100 million	Średni > 50-100 mln EUR
Minor ≤€50 million	Niewielki ≤ 50 mln EUR
Unlikely <10%	Mało prawdopodobny < 10%
Low ≥10-25%	Niski ≥10-25%
Possible >25-50%	Możliwy >25-50%
Probable >50%	Prawdopodobny > 50%
Probability of occurrence	Prawdopodobieństwo wystąpienia
Low	Niskie
Medium	Średnie
High	Wysokie

Stabilny portfel skonsolidowanych ryzyk obejmuje łącznie 16 ryzyk na rok finansowy 2024/25. Wszystkie ryzyka są wymienione w poniższym zestawieniu:

**Łączne sprawozdanie z 4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości działalności**

Grupa tematyczna	Lp.	Skonsolidowane ryzyko 2024/25	Potencjał strat	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Klasyfikacja ryzyka
Środowisko	#1	Ryzyko strategiczne	Średnie	Niskie	Niskie
	#2	Ryzyko makroekonomiczne i polityczne	Znaczące	Możliwe	Wysokie
	#3	Przerwanie działalności	Duże	Możliwe	Średnie
	#4	Zagrożenia dla bezpieczeństwa i ochrony	Niewielkie	Możliwe	Niskie
Korporacyjna odpowiedzialność społeczna	#5	Ryzyko środowiskowe i społeczne	Duże	Możliwe	Średnie
Działalność hurtowa	#6	Działalność sklepów i ryzyko FSD	Duże	Niskie	Średnie
Nieruchomości	#7	Ryzyko związane z nieruchomościami	Średnie	Możliwe	Średnie
	#8	Ryzyko związane z zamówieniami	Średnie	Niskie	Niskie
Dostawcy i produkty	#9	Ryzyko związane z jakością	Niewielkie	Mało prawdopodobne	Niskie
	#10	Ryzyko związane z łańcuchem dostaw	Niewielkie	Niskie	Niskie
Łańcuch dostaw	#11	Ryzyko finansowe	Duży	Niskie	Średnie
Kryteria finansowe	#12	Ryzyko związane z transakcjami	Niewielkie	Niskie	Niskie
Transakcje	#13	Ryzyko związane z danymi	Średnie	Niskie	Niskie
Technologia informacyjna	#14	Ryzyko związane z zasobami ludzkimi	Niewielkie	Niskie	Niskie
Zasoby ludzkie	#15	Ryzyko podatkowe	Niewielkie	Możliwe	Niskie
	#16	Ryzyko prawne i ryzyko zgodności	Niewielkie	Możliwe	Niskie
Podatki, prawo i zgodność					

Zmiany ryzyka w porównaniu ze sprawozdaniem rocznym 2023/24 przedstawiono w wartości netto.

Jak wynika z tabeli, 1 z 16 skonsolidowanych ryzyk na dzień sprawozdawczy zostało sklasyfikowane jako wysokie, 5 ryzyk jako średnie, a 10 ryzyk jako niskie. W dalszej części szczegółowo omawiamy szanse i zagrożenia. Koncentrujemy się na ryzykach sklasyfikowanych jako wysokie i średnie, a także na zmianach w okresie sprawozdawczym.

## ŚRODOWISKO

### MOŻLIWOŚCI WYNIKAJĄCE Z GLOBALNEGO I ZRÓŻNICOWANEGO MODELU BIZNESOWEGO

Zdywersyfikowany portfel krajowy METRO, który wyklucza nadmierną indywidualną zależność od konkretnych krajów, daje w obecnej sytuacji gospodarczej przewagę konkurencyjną w stosunku do innych, lokalnie lub regionalnie usytuowanych uczestników rynku. Globalne pozycjonowanie pozwala również METRO elastycznie reagować na zmiany w globalnych łańcuchach dostaw, na przykład poprzez wykorzystanie regionalnych biur handlowych.

Podobnie zdywersyfikowany wielokanałowy model biznesowy jest właściwie pozycjonowany w kontekście konkurencji, aby sprostać wyzwaniom stawianym przez klientów. Większa świadomość kosztów wśród klientów kontrastuje z własną marką i strategią cenową dla działalności sklepowej. Dla grup klientów borykających się z niedoborem zasobów szczególnie interesująca jest oferta dostawców oraz marki własne produktów gotowych do przyrządzenia.

### RYZYKA STRATEGICZNE (#1)

Ryzyko strategiczne obejmuje ryzyko związane z modelem biznesowym grupy, planowaniem i realizacją projektów, konkurencyjnością oraz cyfryzacją. Przegapienie istotnych trendów w

#### **Łączne sprawozdanie z 4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości działalności**

nowych formatach i kanałach sprzedaży, a także w naszym asortymencie i strategii marki własnej, może stanowić dodatkowe ryzyko.

#### **MOŻLIWOŚCI WYNIKAJĄCE Z ROZWOJU WARUNKÓW BIZNESOWYCH I POLITYCZNYCH**

Poprawa otoczenia gospodarczego i politycznego na świecie lub w krajach, w których działa METRO może mieć pozytywny wpływ na sprzedaż, koszty i zyski. Można to osiągnąć w szczególności poprzez obniżenie barier handlowych i większą harmonizację na jednolitym rynku europejskim. METRO działa w wielu krajach, w których potencjalnie może skorzystać z tych zmian. Szanse mogą wynikać również z utrzymującego się pozytywnego rozwoju geopolitycznego i makroekonomicznego.

#### **RYZYKO MAKROEKONOMICZNE I POLITYCZNE (#2)**

Jako przedsiębiorstwo działające na skalę globalną, METRO jest w znacznym stopniu narażone na wpływ sytuacji politycznej i gospodarczej w krajach, w których grupa prowadzi działalność. Zmiany w kierownictwie politycznym lub brak równowagi ekonomicznej mogą zagrozić działalności METRO. Wojna na Ukrainie wciąż wpływa na bezpieczeństwo pracowników i klientów, a także na integralność biznesu i łańcuchów dostaw. Dalsza obecność METRO w Rosji wiąże się z ryzykiem gospodarczym, politycznym i utratą reputacji. W odniesieniu do działalności w Rosji, ryzyko wynika z sankcji, odpowiedzi na sankcje i interwencji rządu w działalność biznesową do punktu potencjalnego wyłączenia w wyniku rozwoju wojny. Dodatkowe ryzyko biznesowe wynika z utrudnionego dostępu do międzynarodowych instytucji finansowych w związku z ograniczeniem przez banki współpracy z Rosją.

Zakłócenia w łańcuchach dostaw i ograniczenia handlowe, zmiany w międzynarodowej polityce handlowej spowodowane cłami amerykańskimi i środkami wobec UE, a także regionalne napięcia geopolityczne – na przykład na Bliskim Wschodzie – mogą mieć negatywny wpływ na działalność METRO. Biorąc pod uwagę międzynarodowe zaopatrzenie i silną obecność w państwach członkowskich UE, może to powodować ryzyko dla struktur kosztów, relacji z dostawcami i strategii cenowych.

Komisja Europejska pracuje nad dalszymi środkami mającymi na celu regulację relacji między detalistami a dostawcami w rolno-spożywczym łańcuchu dostaw. Zmienione dyrektywy, a także nowe wymagania dotyczące przejrzystości i sprawozdawczości mogą ograniczać kształtowanie umów, negocjacje cenowe i warunki płatności. Może to prowadzić do zmniejszenia elastyczności operacyjnej, zwiększonego obciążenia administracyjnego oraz dodatkowych kosztów związanych z zapewnieniem zgodności z przepisami.

Ponadto krajowe środki mające na celu regulację sytuacji gospodarstw domowych, na przykład poprzez interwencje cenowe, takie jak ograniczenie zysków lub wprowadzenie pułapów cenowych, a także podwyżki podatków, mogą wpływać na warunki rynkowe dla METRO.

Ciągle monitorowanie rozwoju gospodarczego i politycznego oraz przegląd naszych celów strategicznych pozwalają nam jednak reagować na te wyzwania w odpowiednim czasie i we właściwy sposób.

- **Więcej informacji na temat naszej oceny rozwoju otoczenia gospodarczego znajduje się w rozdziale 3 Raport dotyczący perspektyw.**

#### **PRZERWANIE DZIAŁALNOŚCI (#3)**

## **Łączne sprawozdanie z 4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości działalności**

Katastrofy naturalne lub awarie systemów informatycznych mogą mieć wpływ na naszą działalność lub ją zakłócić. Szczególną uwagę w tym względzie poświęcamy potencjalnym cyberatakami. W zależności od powagi ataku, ważne procesy biznesowe, takie jak zakupy, sprzedaż i komunikacja między różnymi jednostkami METRO, mogą zostać zakłócone. Systemy informatyczne dla handlu internetowego muszą być stale dostępne, ponieważ są one warunkiem nieograniczonego dostępu poza normalnymi godzinami otwarcia sklepu.

W ramach programu zapewnienia cyberodporności stale opracowuje się lub udoskonala środki służące zapobieganiu cyberatakami, ich wykrywaniu i reagowaniu na nie, tak aby odzwierciedlały aktualną sytuację zagrożenia, a także włącza się je do procesów biznesowych. W przypadku wszystkich środków bezpieczeństwa IT nadrzędnym celem jest zapewnienie niezawodności operacyjnej przez cały czas lub przywrócenie jej tak szybko, jak to możliwe.

Profesjonalne zarządzanie kryzysowe, na przykład poprzez zarządzanie ciągłością działania, pozwala na szybką reakcję kryzysową, a tym samym zapewnia ochronę naszych pracowników i klientów. Obejmuje to plany komunikacji i ewakuacji, środki szkoleniowe i szczegółowe instrukcje. Ubezpieczamy się od utraty środków trwałych oraz od groźących strat w sprzedaży lub zyskach, wynikających z przerw w działalności, wszędzie tam, gdzie jest to możliwe i uzasadnione.

### **ZAGROŻENIA DLA BEZPIECZEŃSTWA I OCHRONY (#4)**

Ryzyko związane z bezpieczeństwem obejmuje działalność przestępczą, terror i niepokoje, a także kwestię bezpieczeństwa operacyjnego lub zagrożenia życia i zdrowia z powodu braku lub nieodpowiednich środków bezpieczeństwa. Wpływ wojny na Ukrainie został omówiony w ramach ryzyka #2 „Ryzyka makroekonomiczne i polityczne”.

### **KORPORACYJNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ SPOŁECZNA**

#### **MOŻLIWOŚCI WYNIKAJĄCE ZE ZRÓWNOWAŻONYCH PRAKTYK BIZNESOWYCH**

Nasze społeczeństwo jest bardziej niż kiedykolwiek narażone na wyzwania gospodarcze, środowiskowe, społeczne i kulturowe. Nieustannie przekonujemy się, że zrównoważony rozwój jest kluczem do przekształcania tych wyzwań w możliwości. METRO prowadzi aktywny system zarządzania zrównoważonym rozwojem w celu systematycznego uwzględniania zrównoważonego rozwoju w swojej podstawowej działalności. Skupiamy się tutaj na ograniczeniu emisji CO<sub>2</sub> oraz marnotrawstwa żywności, co realizujemy między innymi poprzez rozbudowę energooszczędnej infrastruktury i logistyki, uruchomienie nowego programu zobowiązań dla dostawców mającego na celu zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych w łańcuchu dostaw oraz dostosowanie asortymentu i opakowań. Zapewniając standardy środowiskowe i społeczne poprzez stosowanie odpowiedzialnego zarządzania łańcuchem dostaw, wzmocniamy odporność naszych łańcuchów dostaw, a jednocześnie promujemy lokalne struktury. Nasze wysiłki na rzecz zrównoważonego rozwoju są oceniane w ramach ratingów, aby zapewnić przejrzystość inwestorom i innym zainteresowanym stronom.

#### **RYZYKO ŚRODOWISKOWE I SPOŁECZNE (#5)**

W kontekście zarządzania zrównoważonym rozwojem przywiązujemy dużą wagę do stosowania zasad należytej staranności w zakresie praw człowieka i ochrony środowiska.

Dodatkowe obowiązki prawne, takie jak te dotyczące łańcuchów dostaw wolnych od wylesiania (europejskie rozporządzenie w sprawie wylesiania) lub niemiecka ustawa o należytej staranności w łańcuchu dostaw (LkSG), niosą ze sobą ryzyko naruszenia wymogów

## **Łączne sprawozdanie z 4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości działalności**

krajowych i europejskich wynikające z potencjalnego nieprzestrzegania aspektów środowiskowych i społecznych. Oprócz grzywien i utraty reputacji, niewywiązywanie się z celów i zobowiązań środowiskowych i społecznych może również prowadzić do ograniczenia dostępu do instrumentów finansowych. Powoduje to również potencjalne ryzyko dla stabilności naszych łańcuchów dostaw.

Dodatkowe zagrożenia wynikają z planowanych dyrektyw UE dotyczących zmniejszenia śladu ekologicznego, nowych przepisów dotyczących opakowań, ewentualnych podatków od tworzyw sztucznych, rozszerzonej odpowiedzialności producentów oraz nowych wymogów dotyczących etykietowania produktów marek własnych.

Aby ograniczyć te zagrożenia, METRO podjęło kompleksowe działania, takie jak ciągłe monitorowanie i wdrażanie już uchwalonych przepisów.

- **Więcej informacji na temat naszych działań w zakresie odpowiedzialności społecznej i ochrony środowiska można znaleźć w rozdziale 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju.**

## **DZIAŁALNOŚĆ HURTOWA**

### **MOŻLIWOŚCI WYNIKAJĄCE Z DIGITALIZACJI I INNOWACJI**

METRO koncentruje się na identyfikowaniu i podejmowaniu przyszłych wyzwań swoich klientów na wczesnym etapie w niepewnym środowisku. Innowacje i cyfryzacja to obszary o doskonałym potencjale wzrostu wartości. Jesteśmy przekonani, że postępująca cyfryzacja będzie w coraz większym stopniu kształtować przyszłość branży detalicznej i hurtowej, a także procesów biznesowych. Może to prowadzić do powstania nowych modeli biznesowych, które z kolei mogą stwarzać różnorodne możliwości.

W ramach naszej strategii sCore zdefiniowaliśmy wyraźne ambicje w zakresie cyfryzacji w postaci 40% udziału sprzedaży cyfrowej. W tym kontekście koncentrujemy się na inicjatywach związanych z cyfryzacją, które są ukierunkowane na nasze główne grupy klientów HoReCa i Traders. Współpracujemy z jednostką biznesową DISH Digital Solutions, aby dostarczać naszym klientom rozwiązania cyfrowe, takie jak platforma DISH (Digital Innovations and Solutions Hospitality). Dzięki DISH Digital Solutions mamy znaczne możliwości czerpania korzyści z szybszej cyfryzacji w sektorach HoReCa i Traders, a także w innych obszarach biznesowych. Dzięki naszej jednostce biznesowej METRO DIGITAL kontynuujemy cyfryzację naszej podstawowej działalności. METRO DIGITAL opracowuje, optymalizuje i wspiera wszystkie rozwiązania cyfrowe wykorzystywane przez naszych klientów i przez nas, takie jak aplikacje METRO Companion czy M-Shop. Te cyfrowe rozwiązania dają METRO możliwość wyróżnienia się na tle konkurencji.

### **MOŻLIWOŚCI WYNIKAJĄCE Z UKIERUNKOWANIA NA KLIENTA**

METRO wyraźnie koncentruje się na klientach hurtowych i B2B. Mierząc zadowolenie klientów, na przykład za pomocą ustalonego wskaźnika Net Promoter Score oraz systematycznego gromadzenia i oceny sugestii klientów, jesteśmy w stanie zidentyfikować potencjalne obszary do poprawy doświadczeń zakupowych i dostaw, a także ogólne trendy. Nadal rozwijamy nasze wielokanałowe podejście w ramach naszej strategii sCore. W tym celu rozwijamy działalność dostawczą i wzmacniamy nasze działania w zakresie handlu elektronicznego dzięki rynkowi internetowemu METRO MARKETS. Chcemy być partnerem dla naszych klientów, oferując im rozwiązania METRO obejmujące wszystkie aspekty ich działalności. Nasze różnorodne projekty strategiczne mają na celu dalsze doskonalenie procesów zakupu i sprzedaży oraz

## **Łączne sprawozdanie z 4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości działalności**

tworzenie dodatkowej wartości dla naszych klientów. Celem jest zapewnienie stałej wartości aktywów, a tym samym sprostanie wyzwaniom stojącym przed naszym modelem biznesowym.

### **DZIAŁALNOŚĆ SKLEPÓW I RYZYKO ZWIĄZANE Z FSD (#6)**

Rynki, na których działamy, charakteryzują się szybkimi zmianami i ostrą konkurencją. Brak gromadzenia, analizy i wykorzystania danych klientów, niekonkurencyjne ceny, brak cyfryzacji lub niewystarczający poziom usług mogą spowodować, że nie uda nam się zaspokoić potrzeb klientów, a tym samym zagrozić realizacji naszych celów dotyczących wzrostu i rentowności.

Nieodpowiednie procesy rynkowe i FSD mogą prowadzić do nieefektywności, co ma szczególnie negatywny wpływ na poziom zapasów, marże zysku i zadowolenie klientów. Aby przeciwdziałać temu ryzyku, opracowujemy plany strategiczne dla poszczególnych krajów wywodzące się ze strategii sCore grupy, które są dostosowane do odpowiednich warunków lokalnych i wymagań klientów.

Dążymy do holistycznego partnerstwa z naszymi klientami, aby zaspokoić potrzeby profesjonalnych klientów. Obejmuje to ekspansję naszej działalności dostawczej, ciągłe przekształcanie naszych sklepów w wielokanałowe centra logistyczne, dalszy rozwój naszej koncepcji franczyzowej na wybranych rynkach, rynek internetowy METRO MARKETS i inicjatywy cyfryzacji dla naszych klientów na DISH.

## **NIERUCHOMOŚCI**

### **MOŻLIWOŚCI WYNIKAJĄCE ZE WZROSTU WARTOŚCI**

Widzimy potencjał wzrostu wartości naszych spółek w usprawnieniu zarządzania nieruchomościami w naszym portfelu oraz w ewentualnych projektach deweloperskich. Ponadto istnieją możliwości wybranego wykorzystania terenów niezagospodarowanych. W kilku krajach udało się już z powodzeniem wydzierżawić działki zewnętrznym dostawcom. Pojawiają się ponadto możliwości instalacji lub wynajmu instalacji fotowoltaicznych na terenach nieużytych, co przynosi zarówno korzyści środowiskowe, jak i ekonomiczne.

### **RYZYKO ZWIĄZANE Z NIERUCHOMOŚCIAMI (#7)**

Opóźnienia w pracach remontowych i konserwacyjnych mogą prowadzić do naruszeń prawnych i utraty wartości nieruchomości, a także do utraty reputacji. Ograniczamy te ryzyka poprzez strategiczne i operacyjne zarządzanie nieruchomościami, przeprowadzając nie tylko wyceny wartości i analizy rentowności, ale także perspektywiczne planowanie inwestycji. Podejmujemy zdecydowane działania, aby zapobiegać potencjalnym wypadkom i zagrożeniom dla zdrowia klientów, dostawców i pracowników, zapewniając w ten sposób bezpieczne i zdrowe środowisko. Ponadto przeprowadzamy oceny ryzyka i określamy jasne zestawy zasad i procedur. Wspieramy wdrażanie poprzez częste szkolenia, kontrole wewnętrzne, takie jak regularnie zaplanowane inspekcje bezpieczeństwa i bezpieczeństwa pracy, a także kontrole zewnętrzne, takie jak inspekcje w zakresie stabilności.

Mimo że rynki energii uległy obecnie stabilizacji, nie można wykluczyć, że koszty energii ponownie wzrosną w przyszłości. Wdrożono szeroko zakrojone środki efektywności energetycznej w celu zmniejszenia zużycia i związanych z tym kosztów. Ponadto uruchamiane są nowe instalacje fotowoltaiczne.

Bardziej rygorystyczne przepisy dotyczące norm środowiskowych, takie jak niemiecka ustawa o energetyce budynków (GEG), mogą prowadzić do wyższych kosztów w różnych obszarach budownictwa i zarządzania energią, na przykład poprzez wczesną wymianę systemów chłodzenia.

## **Łączne sprawozdanie z 4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości działalności**

Ponadto ryzyko związane z nieruchomościami w odniesieniu do naszej rosyjskiej spółki zależnej zostało omówione w ramach ogólnego ryzyka związanego z sankcjami w punkcie 2 „Ryzyko makroekonomiczne i polityczne”.

### **DOSTAWCY I PRODUKTY**

#### **MOŻLIWOŚCI WYNIKAJĄCE ZE ZRÓWNOWAŻONYCH ZAMÓWIEŃ**

Oprócz jakości i bezpieczeństwa coraz większego znaczenia nabiera dla nas i dla coraz większej liczby klientów kwestia zrównoważonego rozwoju środowiskowego i społecznego produktów oraz procesów ich wytwarzania. Naszym celem jest zapewnienie przyjaznej dla zasobów produkcji oraz akceptowalnych społecznie warunków pracy w naszych kanałach zaopatrzenia. METRO realizuje obejmującą całą grupę politykę zakupową dotyczącą wszystkich produktów, która ma zastosowanie do wszystkich produktów i obejmuje dodatkowe wymagania dotyczące kluczowych surowców w celu zapewnienia zrównoważonego i odpowiedzialnego zarządzania łańcuchem dostaw i zaopatrzeniem.

- **Więcej informacji na temat naszych działań w zakresie odpowiedzialności społecznej i ochrony środowiska można znaleźć w rozdziale 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju.**

#### **MOŻLIWOŚCI WYNIKAJĄCE Z WIĘKSZEGO UDZIAŁU W RYNKU MAREK WŁASNYCH**

Marki własne stanowią centralną część strategii METRO, której celem jest zwiększenie sukcesu naszych klientów. Dzięki naszym własnym markom możemy zapewnić wysoką jakość po niższych cenach, zwiększając tym samym rentowność naszych klientów, jak również naszą własną. Potencjalne ograniczenia ekonomiczne i zwiększona presja cenowa na naszych klientów, na przykład w wyniku inflacji, mogą zwiększyć popyt na marki własne, a tym samym mieć pozytywny wpływ na rentowność METRO.

#### **RYZYKO ZWIĄZANE Z ZAMÓWIENIAMI (#8)**

Przestoje w produkcji, zakłócenia w łańcuchach dostaw i międzynarodowe wahania cen surowców i energii w wyniku niestabilności geopolitycznej mogą powodować brak dostępności towarów, przerwy w łańcuchach dostaw i nieoczekiwane wahania cen, co może mieć destabilizujący wpływ na naszą działalność i działalność naszych partnerów.

Aby ograniczyć to ryzyko, METRO uruchamia projekty wspierające działania zakupowe krajowych spółek zależnych poprzez łączenie zamówień, wzmacniając w ten sposób partnerstwa z dostawcami i zapewniając dostępność towarów oraz ich konkurencyjność. Jest to możliwe dzięki optymalizacji asortymentu i rozwojowi marek własnych. Dzięki selektywnemu pozyskiwaniu nowych dostawców i strategicznemu rozłożeniu naszych zakupów zmniejszamy naszą zależność od poszczególnych dostawców i zwiększamy bezpieczeństwo dostaw. Dzięki naszemu globalnemu zasięgowi jesteśmy w stanie znaleźć odpowiednie alternatywne źródła zaopatrzenia dla kluczowych produktów. Podczas renegocjacji wygasających kontraktów staramy się zobowiązać dostawców do odpowiedniego przygotowania, tak aby ciągłość dostaw mogła być zapewniona nawet w przypadku wystąpienia siły wyższej. Zwracamy szczególną uwagę na wszystkie konkretne składniki ceny, aby przygotować się do negocjacji w celu uzyskania lepszych warunków zakupu.

#### **RYZYKO ZWIĄZANE Z JAKOŚCIĄ (#9)**

Ryzyko związane z jakością obejmuje ryzyko związane z jakością oferowanych produktów, transportem i przechowywaniem, jeśli prowadzą one do pogorszenia jakości towarów lub bezpieczeństwa żywności.

## **Łączne sprawozdanie z 4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości działalności**

### **ŁAŃCUCH DOSTAW**

#### **RYZYKO ZWIĄZANE Z ŁAŃCUCHEM DOSTAW (#10)**

Ryzyko związane z łańcuchem dostaw obejmuje takie kwestie, jak niezawodność dostawców, zarządzanie zapasami naszych towarów, zarządzanie dostawcami usług logistycznych i transportowych oraz zmiany kosztów na rynku logistycznym.

### **SYTUACJA FINANSOWA**

#### **RYZYKO FINANSOWE (#11)**

Bez podjęcia na czas środków zaradczych, nieoczekiwane wpływy zewnętrzne na naszą działalność lub inne zmiany w środowisku biznesowym mogą potencjalnie spowodować, że nie osiągniemy zakładanych wartości. Ponadto, opóźnione rozpoznanie takich zmian mogłoby doprowadzić do podjęcia przez nas błędnych decyzji biznesowych. Ograniczamy to ryzyko poprzez ściśle powiązanie planowania strategicznego i procesu budżetowania, bardzo ściśle monitorowanie zgodności z budżetem, definiowanie skutecznych kontroli wewnętrznych i intensywne angażowanie organów nadzorczych.

Ponadto potencjalne niewykonanie zobowiązań przez partnerów handlowych i klientów stanowi ryzyko finansowe. W celu zminimalizowania ryzyka kredytowego należności od naszych klientów, decydujemy o wysokości przyznanych terminów płatności w oparciu o kompleksową ocenę wewnętrzną (scoring) - oraz informacje zewnętrzne, jeśli są dostępne.

Ograniczamy ryzyko kredytowe dla zewnętrznych inwestycji z bankami poprzez ustalanie limitów w oparciu o ratingi i spready kredytowe. Poprzez stały monitoring całego portfela należności zapewniamy w każdym momencie adekwatne do ryzyka dopasowanie terminów płatności naszych klientów oraz limitów inwestycyjnych w bankach.

Ewentualne obniżenie naszego ratingu w stosunku do obecnego poziomu spowodowałoby wzrost kosztów finansowania. W wyniku przejęcia większości udziałów przez EPGC, METRO stało się częścią EP Group. Członkostwo to ogranicza to ryzyko, ponieważ METRO ma strategiczne znaczenie w ramach EP Group.

Ponadto METRO podlega ryzyku cenowemu, ryzyku płynności, ryzyku kredytowemu i ryzyku przepływów pieniężnych.

- **Więcej informacji o ryzyku finansowym i zarządzaniu nim znajduje się w notach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego w [pkt 38 - zarządzanie ryzykiem finansowym](#).**

### **TRANSAKCJE**

#### **MOŻLIWOŚCI WYNIKAJĄCE Z WIĘKSZEJ WYDAJNOŚCI I UPROSZCZENIA PORTFELA**

Skupienie się na sprzedaży hurtowej daje nam możliwość wykorzystania potencjału w zakresie zwiększenia wydajności w całym łańcuchu wartości oraz poprawy wyników operacyjnych, co może pozytywnie wpłynąć na przyszły rozwój naszej działalności. Współpraca (nawet jeśli ma charakter czysto umowny) może pomóc nam obniżyć koszty operacyjne lub zapewnić naszym klientom dostęp do innowacyjnych produktów.

Portfel krajów jest regularnie analizowany pod kątem możliwości zdobycia pozycji lidera na rynku lokalnym oraz atrakcyjności poszczególnych rynków.

#### **MOŻLIWOŚCI WYNIKAJĄCE Z KONSOLIDACJI RYNKU I PRZEJĘĆ**

W przyszłości METRO będzie nadal koncentrować się na inwestycjach mających na celu wzmocnienie swojej działalności hurtowej. Chcemy to wykorzystać do umocnienia i

## **Łączne sprawozdanie z 4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości działalności**

rozszerzenia naszej pozycji na wielu rynkach. Oczekujemy, że konsolidacja hurtowni w wielu krajach naszego portfela będzie kontynuowana. Na przykład w roku obrotowym 2024/25 METRO umocniło swoją pozycję w branży gastronomii sieciowej poprzez przejęcie GVS Group. Dotychczasowe udziały mniejszościowe posiadane przez METRO dają możliwość dodatkowego wzrostu wartości, gdyby przykładowo nowo powstające przedsiębiorstwa rozwijały się lepiej niż oczekiwano.

### **RYZIKO ZWIĄZANE Z TRANSAKCJAMI (#12)**

Ryzyko transakcyjne obejmuje wszystkie ryzyka wynikające z nabycia i zbycia spółek (lub udziałów w spółkach). Obejmuje to ryzyko prawne i podatkowe, a także gwarancje oraz koszty jednorazowe i rezydualne. W związku z podziałem METRO GROUP w 2017 r. w CEECONOMY AG może pojawić się ryzyko związane z późniejszą odpowiedzialnością.

## **TECHNOLOGIA INFORMACYJNA**

### **RYZIKO ZWIĄZANE Z DANYMI (#13)**

Ryzyko związane z danymi obejmuje ryzyko związane z ochroną i bezpieczeństwem danych, jak również ryzyko związane z dokładnością, kompletnością i dostępnością danych niezbędnych w celu zapewnienia skutecznego wykorzystania danych własnych grupy. Kradzież danych lub manipulowanie nimi przez nieupoważnione strony w ramach cyberataków może również prowadzić do naruszenia przepisów o ochronie danych, a tym samym do grzywnien i ryzyka utraty reputacji. Ponadto ryzyko wynika z niewłaściwego postępowania pracowników, nadużyć związanych z tożsamością, a także potencjalnych słabości procesów wewnętrznych lub u partnerów zewnętrznych, co może prowadzić do utraty danych, zakłóceń w działaniu systemów informatycznych lub naruszeń zgodności z przepisami.

Ryzyko pod względem potencjalnej straty wzrosło z poziomu „niewielkiego” ( $\leq 50$  mln EUR) do „umiarkowanego” ( $> 50$ – $100$  mln EUR). Korekta wynika z wdrożenia różnych inicjatyw wewnętrznych, które znacznie poprawiły przejrzystość ekspozycji na ryzyko finansowe i umożliwiają wyraźniejsze identyfikowanie oraz ocenę potencjalnych skutków. Jednocześnie prawdopodobieństwo wystąpienia spadło z poziomu „możliwe” ( $> 25$ – $50\%$ ) do „niskie” ( $\geq 10$ – $25\%$ ), ponieważ trwające wdrażanie odpowiednich środków już przynosi efekt prewencyjny i trwale poprawia zarządzanie ryzykiem.

## **ZASOBY LUDZKIE**

### **RYZIKO ZWIĄZANE Z ZASOBAMI LUDZKIMI (# 14)**

Ryzyko związane z zasobami ludzkimi obejmuje ryzyko związane ze strukturą organizacyjną działu kadr, rekrutacją i utrzymaniem pracowników, odpowiednim wynagrodzeniem, przygotowaniem i obsługą systemu rozliczania wynagrodzeń zgodnego z przepisami prawa oraz procesem odejścia z pracy. Poza tym uwzględnia się również ryzyko związane z kulturą korporacyjną.

## **PODATKI, PRAWO I ZGODNOŚĆ**

### **RYZIKO PODATKOWE (#15)**

Ryzyko podatkowe może wystąpić przede wszystkim w związku z oceną spraw finansowych przez organy podatkowe (w tym kwestii cen transferowych). Dodatkowe ryzyka mogą wynikać z odmiennych interpretacji przepisów dotyczących podatku od towarów i usług (VAT).

### **RYZIKO PRAWNE I RYZYKO ZGODNOŚCI (#16)**

**Łączne sprawozdanie z 4 Sprawozdanie na temat ryzyka i możliwości działalności**

Ryzyko prawne i ryzyko zgodności obejmuje ryzyko związane z prawem antymonopolowym, korupcją, oszustwami, praniem pieniędzy i nieuczciwymi praktykami handlowymi, a także ogólne ryzyko prawne. Prawdopodobieństwo wystąpienia wzrosło z poziomu „niskiego” ( $\geq 10-25\%$ ) do poziomu „możliwego” ( $> 25-50\%$ ) w związku z nasilającą się aktywnością regulacyjną.

**Ogólna ocena sytuacji w zakresie szans i ryzyka dokonywana przez kierownictwo**

Zarząd i Rada Nadzorcza METRO AG są regularnie informowane o sytuacji spółki pod względem możliwości i ryzyka. Aby ocenić obecną sytuację, nie badaliśmy możliwości i zagrożeń w oderwaniu od siebie. Zamiast tego przeanalizowaliśmy również współzależności według ich wpływu. Nasza ocena wskazuje, że ogólne ryzyko nie zagraża zdolności do ponoszenia ryzyka. W okresie 1 roku od daty zamknięcia zidentyfikowane ryzyka jednostkowe i skumulowane nie stanowią ryzyka, które mogłoby zagrozić dalszemu istnieniu spółki. Jesteśmy przekonani, że wyniki finansowe METRO stanowią solidną podstawę dla zrównoważonego, pozytywnego rozwoju naszej działalności i wykorzystania licznych możliwości. Zarząd METRO AG nie przewiduje obecnie żadnych zasadniczych zmian w zakresie możliwości i ryzyka.

## Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

### 5 SPRAWOZDANIE DOTYCZĄCE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

#### Wstęp

W niniejszym rozdziale przedstawiono zbiorcze oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju grupy METRO AG (zwane dalej również sprawozdaniem dotyczącym zrównoważonego rozwoju). Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju zostało sporządzone zgodnie z §§ 315b i 315c niemieckiego kodeksu handlowego (HGB) w odniesieniu do skonsolidowanego sprawozdania niefinansowego oraz §§ 289b–289e HGB w odniesieniu do sprawozdania niefinansowego spółki, a także z art. 8 rozporządzenia UE w sprawie taksonomii (UE) 2020/852.

Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju zostało po raz pierwszy sporządzone zgodnie z Europejskimi Standardami Sprawozdawczości w zakresie Zrównoważonego Rozwoju (ESRS), które zostały wykorzystane jako ramy zgodnie z § 289d HGB. Ponieważ wszystkie omawiane kwestie dotyczą w równym stopniu zarówno METRO AG, jak i grupy, nie zastosowano oddzielnych ram zgodnie z § 289d HGB dla spółki dominującej.

METRO AG zwraca uwagę na ogólną niepewność, szczególnie w odniesieniu do kwestii interpretacyjnych związanych z pierwszym zastosowaniem ESRS oraz wykorzystaniem ESRS jako ram dla sprawozdań niefinansowych.

W niniejszym sprawozdaniu dotyczącym zrównoważonego rozwoju 9 punktów danych nie zostało zgłoszonych zgodnie z ESRS i zostało pominiętych ze względu na niewystarczającą jakość danych i/lub niedokładne metody szacowania. Naszym celem jest ciągłe doskonalenie jakości danych dotyczących wskaźników.

Dane pominięte	Odniesienie do ESRS
Wykorzystane materiały i produkty (w tym udział materiałów pozyskanych w sposób zrównoważony oraz udział komponentów pochodzących z recyklingu)	ESRS E5-4 § 31a–c
Wskaźniki zawartości materiałów nadających się do recyklingu w produktach i ich opakowaniach	ESRS E5-4 § 36c
Całkowita ilość wytworzonych odpadów, z podziałem na odpady przeznaczone do unieszkodliwienia, odpady przeznaczone do ponownego wykorzystania oraz odpady niebezpieczne i inne niż niebezpieczne.	ESRS E5-5 § 37a–d, 39

Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju zawiera 5 kwestii niefinansowych wymaganych zgodnie z § 315c w połączeniu z § 289c HGB. Standardy tematyczne ESRS uznane za istotne w METRO można przyporządkować do 5 kwestii niefinansowych w następujący sposób:

Kwestie zgodnie z § 289c ust. 2 HGB	Rozdział w sprawozdaniu dotyczącym zrównoważonego rozwoju
Kwestie środowiskowe	Zmiany klimatyczne, wykorzystanie zasobów i gospodarka o obiegu zamkniętym
Kwestie dotyczące pracowników	Własna kadra pracownicza
Kwestie społeczne	Pracownicy w łańcuchu wartości
Prawa człowieka	Pracownicy w łańcuchu wartości
Zwalczanie korupcji i przekupstwa	Postępowanie w biznesie

Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju opiera się w dużej mierze na strukturze standardów ESRS. Aby zapewnić lepszy przegląd, obok tytułów odpowiednich rozdziałów podano odniesienia do wymogów dotyczących ujawniania informacji.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Zgodnie z ESRS 1.119 informacje dotyczące doświadczenia i różnorodności członków Rady Nadzorczej METRO AG zawarte w ESRS 2 GOV-1 zostały włączone poprzez odniesienie do oświadczenia METRO AG w sprawie ładu korporacyjnego.

### **Ujawnienia ogólne (ESRS 2)**

#### **Podstawa sporządzenia**

#### **OGÓLNE ZASADY SPORZĄDZANIA OŚWIADCZEŃ DOTYCZĄCYCH ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU (BP-1)**

Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju zostało sporządzone w ujęciu skonsolidowanym, w taki sam sposób jak skonsolidowane sprawozdanie finansowe. Poniższe informacje dotyczą spółki METRO AG oraz grupy METRO (METRO) wraz z jej spółkami objętymi pełną konsolidacją zgodnie z §§ 315b i 315c niemieckiego kodeksu handlowego (HGB) w związku z § 289e HGB. Wykaz spółek objętych konsolidacją znajduje się w informacji dodatkowej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2024/25 (ESRS 1.123). Okres sprawozdawczy obejmuje rok obrotowy 2024/25 od 1 października 2024 r. do 30 września 2025 r.

Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju opiera się na podwójnej ocenie istotności wymaganej zgodnie z ESRS 1, w ramach której zidentyfikowano istotne oddziaływania, ryzyka i możliwości (IRO) METRO w odniesieniu do kwestii środowiskowych, społecznych i ładu korporacyjnego (ESG). Uwzględniono również łańcuch wartości METRO w górę i w dół.

Nie skorzystano z możliwości pominięcia informacji ze względu na poufność, planowane innowacje lub sprawy będące przedmiotem negocjacji.

#### **INFORMACJE DOTYCZĄCE SZCZEGÓLNYCH OKOLICZNOŚCI (BP-2)**

W ramach analizy IRO METRO stosuje przedziały czasowe określone w ESRS 1 (sekcja 6.4): krótkoterminowy ( $\leq 1$  rok), średnioterminowy (1–5 lat) i długoterminowy ( $> 5$  lat).

METRO korzysta z przepisu przejściowego określonego w ESRS w odniesieniu do prezentacji informacji porównawczych i powstrzymuje się od przedstawiania danych z poprzedniego roku w pierwszym okresie sprawozdawczym.

Ogólnie należy zauważyć, że dane i informacje dotyczące przyszłości zawsze wiążą się z pewnym stopniem niepewności i są z natury ograniczone. Informacje dotyczące wskaźników ilościowych oraz, jeśli są dostępne, kwot pieniężnych, w tym tych związanych z łańcuchem wartości upstream lub downstream, a także informacje dotyczące źródeł niepewności wyników są ujawniane wraz z odpowiednimi wskaźnikami dla każdego standardu tematycznego.

W przypadku przedsiębiorstw, których działalność nie została oceniona jako emisyjna ani energochłonna, emisje gazów cieplarnianych i zużycie energii ustala się przy użyciu metod szacunkowych. W odniesieniu do emisji gazów cieplarnianych z zakresu 3 (patrz rozdział E1-6), związanych z łańcuchem wartości na etapie przedprodukcyjnym i poprodukcyjnym, oprócz źródeł bezpośrednich uwzględniono również źródła pośrednie. Wskaźniki związane z marnotrawstwem żywności obejmują wartości szacunkowe (patrz rozdział E5-3). Ponadto metody szacowania i uproszczenia są stosowane przy obliczaniu wskaźnika wypadków przy pracy podlegających zgłoszeniu (patrz rozdział S1-14) oraz wskaźników wynagrodzeń (patrz rozdział S1-16). W związku z tym powyższe ujawnienia charakteryzują się wyższym stopniem niepewności pomiaru. Metody szacowania i uproszczenia, w tym źródła wykorzystanych informacji (takie jak dostawcy zewnętrzni lub średnie branżowe), zostały wskazane w

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

odpowiednich sekcjach niniejszego sprawozdania dotyczącego zrównoważonego rozwoju, tam gdzie ma to zastosowanie.

Całe sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju zostało poddane zleceniu ograniczonego poświadczenia. O ile nie zaznaczono inaczej, wskaźniki zawarte w sprawozdaniu dotyczącym zrównoważonego rozwoju nie zostały poddane żadnemu innemu zewnętrznemu audytowi.

**Ład korporacyjny**

**ROLA ORGANÓW ADMINISTRACYJNYCH, ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORCZYCH (GOV-1)**

Organami zarządzającymi i nadzorczymi METRO AG są Zarząd i Rada Nadzorcza.

Zarząd kieruje sprawami METRO AG, określa kierunki strategiczne i związane z nimi cele oraz odpowiada za realizację strategii korporacyjnej. Na dzień 30 września 2025 r. w skład Zarządu wchodziło 4 członków, w tym 1 kobieta. Odsetek kobiet w Zarządzie utrzymywał się na stałym poziomie 25% przez cały rok obrotowy.

Rada Nadzorcza METRO AG powołuje członków Zarządu, doradza Zarządowi i na bieżąco monitoruje jego działania. Składa się z 10 członków wybieranych przez Walne Zgromadzenie oraz 10 członków wybieranych przez pracowników. Spośród 10 przedstawicieli pracowników w Radzie Nadzorczej 7 to pracownicy METRO Deutschland GmbH, a 3 to przedstawiciele związków zawodowych. Na dzień 30 września 2025 r. w Radzie Nadzorczej zasiadało 7 kobiet; odsetek kobiet w Radzie Nadzorczej utrzymywał się na stałym poziomie 35% przez cały rok obrotowy.

Na dzień 30 września 2025 r. odsetek niezależnych członków Rady Nadzorczej wynosił 45%. Zgodnie z niemieckim Kodeksem Ładu Korporacyjnego członkowie Rady Nadzorczej są uznawani za niezależnych, jeśli są niezależni od spółki, jej Zarządu oraz wszelkich akcjonariuszy sprawujących kontrolę. Spośród akcjonariuszy zasiadających w Radzie Nadzorczej 60% to osoby niezależne. Odsetek niezależnych członków w całej Radzie Nadzorczej jest niższy, ponieważ 7 przedstawicieli pracowników jest zatrudnionych w spółce zależnej METRO AG i w związku z tym klasyfikowanych jest jako zależni.

Poniższa tabela zawiera informacje na temat różnorodności członków Zarządu, a także ich odpowiedniego doświadczenia w odniesieniu do sektorów, produktów i lokalizacji geograficznych METRO AG, oparte na samoocenie. Wskazane lokalizacje geograficzne są zgodne z podziałem stosowanym w sprawozdawczości segmentowej METRO.

<b>ZARZĄD METRO AG – INFORMACJE DOTYCZĄCE RÓŻNORODNOŚCI I DOŚWIADCZENIA</b>					
	<b>Dr Steffen Greubel</b>	<b>Guillaume Deruyter</b>	<b>Christiane Giesen</b>	<b>Eric Riegger</b>	
<b>Data powołania</b>	01.05.2021 r.	01.06.2024 r.	15.09.2022 r.	01.02.2024 r.	
<b>Różnorodność</b>	Płeć	M	M	K	M
	Rok urodzenia	1973	1970	1975	1975
	Obywatelstwo	niemieckie	francuskie	niemieckie	niemieckie/a merykańskie
<b>Odpowiednie doświadczenie, wiedza i umiejętności</b>					
<b>Lokalizacje geograficzne</b>	Niemcy	x	x	x	x
	Zachód	x	x	x	x
	Rosja	x	x	x	x
	Wschód	x	x	x	x
	Hurtowa sprzedaż	x	x	x	x

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

<b>Sektory i produkty</b>	produktów spożywczych				
	Dystrybucja usług żywnościowych (FSD)	x	x	x	x
	Rozwiązania cyfrowe	x	x	x	x
<b>Zrównoważony rozwój</b>	Środowisko	x	x	x	x
	Kwestie społeczne	x	x	x	x
	Zgodność/zarz ądanie	x	x	x	x

Rada Nadzorcza METRO AG przyjęła profil kompetencyjny w ramach własnej polityki różnorodności; jego aktualność jest corocznie weryfikowana. Skład Rady Nadzorczej oraz jej kompetencje przedstawiono w poniższej tabeli. Oprócz informacji zawartych w tabeli, dalsze szczegóły dotyczące Rady Nadzorczej METRO AG można znaleźć w oświadczeniu METRO AG w sprawie ładu korporacyjnego.

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

**RADA NADZORCZA METRO AG - INFORMACJE<sup>1</sup> DOTYCZĄCE RÓŻNORODNOŚCI I DOŚWIADCZENIA**

<b>Różnorodność</b>	Płeć	13 mężczyzn, 7 kobiet
	Lata urodzenia	1959–1998
	Obywatelstwo	brytyjskie, niemieckie, włoskie, niderlandzkie, szwedzkie, szwajcarskie, czeskie
<b>Odpowiednie doświadczenie, wiedza i umiejętności</b>		
<b>Międzynarodowy charakter</b>	Doświadczenie międzynarodowe, w szczególności w Europie Wschodniej i Zachodniej	XX
	Handel (hurtowa sprzedaż artykułów spożywczych)	XXX
<b>Wiedza specjalistyczna w poszczególnych sektorach</b>	Fuzje i przejęcia (M&A)	XX
	Cyfryzacja/technologia	X
	Łańcuch dostaw	X
<b>Strategiczna wiedza z zakresu zarządzania i finansów</b>	Zasoby ludzkie, współdecydowanie korporacyjne	XXX
	Przywództwo korporacyjne	X
	Rachunkowość, badanie ustawowe, procedury kontroli wewnętrznej	X
	Kwestie związane ze zrównoważonym rozwojem (środowiskowym i społecznym), które mają istotne znaczenie dla METRO	X
<b>Zrównoważony rozwój</b>	Zgodność z przepisami / Ład korporacyjny	X

<sup>1</sup> xxx = ponad 10 członków, xx = 6-10 członków, x = 1-5 członków.

Zarząd METRO AG jest głównym organem decyzyjnym spółki. W ramach pełnionych funkcji zarząd kieruje sprawami METRO, określa strategię i wdraża ją w porozumieniu z Radą Nadzorczą. Dbając o interesy spółki, członkowie Zarządu odpowiadają za ogólne zarządzanie oraz podejmują decyzje w fundamentalnych kwestiach dotyczących polityki biznesowej i strategii korporacyjnej. Określają oni również cele spółki, planowanie korporacyjne, zarządzanie grupą, finansowanie grupy oraz rozwój kadry kierowniczej. W tym zakresie poszczególni członkowie Zarządu odpowiadają za powierzone im zadania, zachowując jednocześnie ogólną odpowiedzialność. Zarząd odpowiada również za wyniki METRO w zakresie zrównoważonego rozwoju. Do jego kompetencji należy ustalanie istotnych kwestii dotyczących zrównoważonego rozwoju, które podlegają sprawozdawczości, a także związanych z nimi działań i celów mających na celu uwzględnienie zidentyfikowanych istotnych wpływów, szans i zagrożeń. Podział obowiązków członków Zarządu określa harmonogram obowiązków. W związku z tym Dyrektor Generalny jest członkiem Zarządu odpowiedzialnym za zrównoważony rozwój, a w szczególności za strategię.

Dyrektor ds. kadr odpowiada za sprawy związane z pracownikami. Zarządzanie ryzykiem, w tym szanse i zagrożenia związane ze zrównoważonym rozwojem, leży w kompetencjach dyrektora finansowego. Działy dysponujące niezbędną wiedzą specjalistyczną i umiejętnościami w zakresie zrównoważonego rozwoju oraz aspektów ładu korporacyjnego wspierają członków zarządu i dostarczają im informacji.

Zarząd METRO AG powołał trzy komitety, które wspierają go w zarządzaniu i monitorowaniu spraw związanych ze zrównoważonym rozwojem. Są to Rada Handlowa, Grupa

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

ds. ESG oraz Komitet GRC. Więcej szczegółów na temat zadań i struktur podległości służbowej każdego z komitetów znajduje się w sekcji GOV-2.

Pełniąc funkcję organu nadzorczego i doradczego, Rada Nadzorcza monitoruje decyzje dotyczące definiowania i wdrażania strategii oraz celów zrównoważonego rozwoju, a także doradza Zarządowi w kwestiach zrównoważonego rozwoju. Zgodnie z Regulaminem Rady Nadzorczej jej Komitet Audytowy przygotowuje opinie i uchwały dotyczące sprawozdawczości finansowej oraz w zakresie zrównoważonego rozwoju. Komitet Audytowy zajmuje się również sprawami związanymi z rachunkowością, zarządzaniem ryzykiem i zgodnością z przepisami. Obejmuje to monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej oraz skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, audytu i zgodności z przepisami, w tym środków przeciwdziałających nadużyciom finansowym. Członkowie Rady Nadzorczej są odpowiedzialni za własny ciągły rozwój zawodowy w zakresie zagadnień związanych ze zrównoważonym rozwojem. Ich wiedza specjalistyczna (patrz powyższa tabela dotycząca różnorodności i doświadczenia Rady Nadzorczej) obejmuje również takie obszary, jak istotne skutki, ryzyka i możliwości związane ze zrównoważonym rozwojem. W razie potrzeby nowo wybrani członkowie są wdrażani w kwestie zrównoważonego rozwoju podczas procesu wdrażania. Kilku przedstawicieli akcjonariuszy posiada doświadczenie w zakresie zrównoważonego rozwoju, na przykład dzięki pełnieniu funkcji przewodniczących komisji ds. ESG w innych spółkach.

### **INFORMACJE PRZEKAZYWANE ORGANOM ADMINISTRACYJNYM, ZARZĄDZAJĄCYM I NADZORCZYM SPÓŁKI ORAZ KWESTIE ZWIĄZANE Z ZRÓWNOWAŻONYM ROZWOJEM, KTÓRYMI ZAJMUJĄ SIĘ TE ORGANY (GOV-2)**

Jak wyjaśniono w sekcji GOV-1, trzy komitety – Rada Handlowa, Grupa ds. ESG oraz Komitet ds. GRC – wspierają Zarząd METRO AG w zarządzaniu i monitorowaniu kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem. Podczas posiedzeń kwartalnych Zarząd jest informowany o wszelkich kwestiach wynikających z wpływów, ryzyk i szans omawianych w komisjach oraz zidentyfikowanych w ramach podwójnej oceny istotności. Wpływ tych kwestii może następnie zostać uwzględniony w strategii METRO oraz w procesie zarządzania ryzykiem.

W sprawach dotyczących globalnej działalności handlowej Zarząd wspierany jest przez Radę Handlową, która odpowiada również za sprawozdawczość w zakresie zrównoważonego rozwoju oraz doradztwo. W skład Rady Handlowej wchodzi wszyscy członkowie Zarządu, wiceprezesi wykonawczy oraz dyrektorzy generalni największych krajowych spółek zależnych.

Grupa ESG Peer Group, która spotyka się co kwartał jako komitet sterujący ds. zrównoważonego rozwoju, zajmuje się opracowywaniem polityk, działań, celów i wskaźników związanych ze zrównoważonym rozwojem w odniesieniu do istotnych wskaźników IRO. Składa się ona z przedstawicieli wyższego szczebla z kluczowych działów, takich jak zakupy, dystrybucja usług gastronomicznych, zasoby ludzkie, sprawy prawne i łańcuch dostaw, i określa strategiczne ramy zrównoważonego rozwoju oraz cele związane z ESG, które mają zastosowanie w całej grupie. Wyniki prac ESG Peer Group są zazwyczaj przedstawiane Zarządowi co kwartał na posiedzeniu Rady Handlowej w celu uzyskania informacji, konsultacji lub podjęcia decyzji.

Komisja ds. GRC, której przewodniczy Zarząd, zbiera się dwa razy w roku w celu omówienia wszystkich ryzyk i szans zidentyfikowanych w grupie METRO oraz wdrożenia odpowiednich działań. Pomaga również Zarządowi w zakresie należytej staranności. W okresie sprawozdawczym wszystkie istotne IRO wynikające z oceny istotności zostały uwzględnione w skonsolidowanych ryzykach i szansach METRO. Półroczny raport GRC

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

informuje Zarząd o ryzykach i szansach. Raport jest przedstawiany Komitetowi Audytowemu na jego posiedzeniach.

Kwestie zrównoważonego rozwoju wynikające z IRO zidentyfikowanych jako istotne, takie jak ewentualne wytyczne, działania i cele, są zgłaszane Radzie Nadzorczej dwa razy w roku w ramach harmonogramu regularnych posiedzeń i porządku obrad oraz włączane do strategii zrównoważonego rozwoju.

Komitet Audytowy, który zajmuje się również sporządzaniem sprawozdań dotyczących zrównoważonego rozwoju w miarę potrzeb, otrzymuje informacje dotyczące kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem co 6 miesięcy. Ponadto Rada Nadzorcza i Komitet Audytowy dokonują corocznego przeglądu sprawozdania dotyczącego zrównoważonego rozwoju podczas posiedzenia poświęconego zatwierdzeniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

### **WŁĄCZENIE WYNIKÓW ZWIĄZANYCH Z ZRÓWNOWAŻONYM ROZWOJEM DO SYSTEMÓW MOTYWACYJNYCH (GOV-3)**

W celu wspierania realizacji celów ESG w strategicznych obszarach działania, takich jak klimat i emisje dwutlenku węgla; etyka i zaufanie; oraz równość, integracja i dobre samopoczucie, wybrane wskaźniki zrównoważonego rozwoju są uwzględniane w długoterminowym wynagrodzeniu zmiennym członków Zarządu (długoterminowa premia motywacyjna, LTI). Parametry docelowe ustala Rada Nadzorcza, której Komitet Prezydialny pomaga w przygotowaniu odpowiednich uchwał.

Wartości docelowe dla corocznie przyznawanych transz LTI są zazwyczaj ustalane pod koniec roku obrotowego poprzedzającego datę przyznania. Okres rozliczeniowy dla każdej transzy wynosi 3 lata, a całkowity okres trwania wynosi 4 lata. Cele zrównoważonego rozwoju są uwzględnione w długoterminowym wynagrodzeniu zmiennym z wagą 20% w stosunku do kwoty docelowej.

W przypadku transzy 2024/25 przyznanej w okresie sprawozdawczym cele zrównoważonego rozwoju opierają się na 27-procentowej redukcji emisji dwutlenku węgla (zakresy 1 i 2 – własna działalność biznesowa) oraz 28-procentowej redukcji marnotrawstwa żywności w porównaniu z rokiem bazowym 2021/22. Oba cele mają wagę 10% każdy i przyczyniają się do realizacji długoterminowego celu METRO AG, jakim jest osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 roku. Prawo do wypłaty wynagrodzenia nabywa się po upływie czteroletniego okresu trwania danej transzy, zazwyczaj na początku kolejnego roku obrotowego.

W okresie sprawozdawczym udział przyznanego zmiennego wynagrodzenia uzależnionego od realizacji dwóch celów zrównoważonego rozwoju wyniósł 12%. Ponieważ jednak okres obowiązywania pierwszej transzy LTI obejmującej cele ESG kończy się dopiero 30 września 2026 r., całkowite wynagrodzenie ujęte w bieżącym okresie nie obejmowało części powiązanej z celami zrównoważonego rozwoju.

Członkowie Rady Nadzorczej METRO AG nie otrzymują wynagrodzenia zmiennego. Ich całkowite wynagrodzenie jest zatem niezależne od celów zrównoważonego rozwoju.

### **OŚWIADCZENIE O NALEŻYTEJ STARANNOŚCI (GOV-4)**

Poniższa tabela przedstawia podstawowe elementy należytej staranności i wskazuje, gdzie każdy element jest uwzględniony w sprawozdaniu dotyczącym zrównoważonego rozwoju METRO.

<b>Podstawowe elementy należytej staranności</b>	<b>Punkty w sprawozdaniu dotyczącym zrównoważonego rozwoju</b>
	ESRS 2 GOV-1

## Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

Uwzględnienie należytej staranności w zarządzaniu, strategii i modelu biznesowym	ESRS 2 GOV-2
	ESRS 2 GOV-3
	ESRS 2 SBM-3
	ESRS 2 GOV-2
Współpraca z zainteresowanymi stronami na wszystkich kluczowych etapach badania należytej staranności.	ESRS 2 SBM-2
	ESRS 2 IRO-1
Identyfikacja i ocena negatywnego wpływu na ludzi i środowisko	ESRS 2 IRO-1 ESRS 2 SBM-3
Podjęcie działań w celu wyeliminowania negatywnego wpływu na ludzi i środowisko	Ujawnienia dotyczące działań w zakresie standardów tematycznych
Śledzenie skuteczności tych wysiłków i komunikacji	Ujawnienia dotyczące celów w zakresie standardów tematycznych

### ZARZĄDZANIE RYZYKIEM I KONTROLE WEWNĘTRZNE W ZAKRESIE SPRAWOZDAWCZOŚCI DOTYCZĄCEJ ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU (GOV-5)

W celu oceny i zarządzania własną ekspozycją na ryzyko firma METRO stosuje ustrukturyzowany system zarządzania ryzykiem oparty na powszechnie przyjętych standardach, takich jak COSO ERM, ISO 31000 oraz niemiecki standard audytorski IDW AuS 981. Ryzyka są oceniane na podstawie ich prawdopodobieństwa wystąpienia oraz potencjalnej skali skutków, zarówno brutto, jak i netto, a następnie przypisywane do odpowiedniej klasy ryzyka przy użyciu macierzy ryzyka METRO. Ryzyka związane ze zrównoważonym rozwojem są zintegrowane z systemem zarządzania ryzykiem obowiązującym w całej Spółce METRO.

Ponadto wdrożono mechanizmy kontroli wewnętrznej w celu zapewnienia jakości i rzetelności sprawozdawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju. Istotne ryzyka w procesie sprawozdawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju obejmują niedokładność przekazywanych informacji – na przykład z powodu błędnych danych, niepewności szacunków, opóźnień w gromadzeniu danych lub ich niedostępności – co może skutkować niezgodnością z wymogami regulacyjnymi i standardami.

Aby ograniczyć zidentyfikowane ryzyka, firma METRO wprowadziła ujednolicone procesy gromadzenia i weryfikacji danych uzyskanych w wyniku podwójnej oceny istotności (sekcja IRO-1). Procesy te są nadal opracowywane i będą realizowane w sposób ciągły.

Procesy te są stopniowo wdrażane do istniejącego systemu kontroli wewnętrznej (ICS). W kolejnym okresie sprawozdawczym mechanizmy kontroli będą stopniowo przenoszone do systemu ICS firmy METRO, a w razie potrzeby wprowadzone zostaną dodatkowe środki kontroli. Komisja ds. GRC, Zarząd, Rada Nadzorcza oraz Komitet Audytowy firmy METRO otrzymują półroczne raporty informujące o wynikach oceny ryzyka oraz skuteczności kontroli wewnętrznych.

### Strategia

#### STRATEGIA, MODEL BIZNESOWY I ŁAŃCUCH WARTOŚCI (SBM-1)

METRO to międzynarodowa hurtownia spożywcza prowadząca działalność w ponad 30 krajach, głównie w Europie i Azji. Liczbę pracowników zatrudnionych w poszczególnych regionach można znaleźć w rozdziale ESRS S1.

METRO stosuje podejście wielokanałowe, łączące sprzedaż hurtową w sklepach stacjonarnych, działalność dostawczą (Food Service Distribution, FSD) oraz rozwiązania cyfrowe. Głównymi grupami klientów METRO są HoReCa i handlowcy. HoReCa obejmuje na przykład hotele, restauracje, firmy cateringowe oraz bary, kawiarnie i operatorów stołówek. Handlowcy to m.in. mali detaliści spożywczy i kioski. METRO pomaga klientom skuteczniej radzić sobie z wyzwaniami biznesowymi, wykraczając poza sprzedaż produktów

## Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

(spożywczych i niespożywczych) i zapewniając usługi takie jak dostawy oraz rozwiązania cyfrowe (na przykład rozwiązania kasowe i systemy rezerwacyjne dla branży hotelarskiej).

Wzmoczone skupienie się na działalności hurtowej stanowi kluczowy element strategii rozwoju sCore. Więcej informacji na ten temat można znaleźć w rozdziale „Cele i strategia” raportu rocznego. Strategia METRO ukierunkowana jest na długoterminowy, rentowny wzrost mający na celu zwiększenie wartości firmy. Określono kluczowe wskaźniki służące do pomiaru postępów strategicznych i oceny poszczególnych elementów strategii. Oprócz wskaźników zarządzania finansowego METRO uwzględniła w swoim systemie zarządzania strategicznego również niefinansowe wskaźniki wyników. Jednym z głównych obszarów w tym zakresie są wskaźniki zrównoważonego rozwoju, takie jak redukcja emisji dwutlenku węgla i marnotrawstwa żywności. Wskaźniki te stanowią podstawowe elementy strategii zrównoważonego rozwoju METRO.

Strategia zrównoważonego rozwoju METRO obejmuje kwestie środowiskowe (E), społeczne (S) i związane z ładem korporacyjnym (G), które zarówno kształtują działalność firmy, jak i mogą podlegać jej wpływowi. Poniżej znajduje się przegląd treści i celów trzech obszarów działania w ramach strategii ESG:

- **Klimat i węgiel:** METRO angażuje się w ograniczanie emisji i ilości odpadów w ramach własnej działalności oraz wspiera dekarbonizację łańcucha wartości i sektora spożywczego poprzez ukierunkowane działania.
- **Etyka i zaufanie:** METRO zapewnia bezpieczne i sprawiedliwe warunki pracy w ramach własnej działalności oraz promuje łańcuchy dostaw, które działają w sposób etyczny i przejrzysty, przy jednoczesnym poszanowaniu praw człowieka i zgodności z zasadami ochrony środowiska. METRO nieustannie dąży również do poprawy ładu korporacyjnego. Spółka ma wyróżniać się uczciwością, przejrzystością i poczuciem odpowiedzialności oraz wdrażać te zasady w swoich procesach biznesowych i strukturach decyzyjnych.
- **Równość, integracja i dobre samopoczucie:** zgodnie z zaangażowaniem METRO na rzecz różnorodności, równych szans i integracji oraz w oparciu o przekonanie, że własna kadra pracownicza ma kluczowe znaczenie dla sukcesu firmy, METRO przywiązuje dużą wagę do promowania zdrowia i dobrego samopoczucia. METRO dąży również do zwiększenia odsetka kobiet na stanowiskach kierowniczych.

Włączenie strategii zrównoważonego rozwoju do strategii wzrostu sCore wymaga od firmy połączenia odpowiedzialnego wykorzystania zasobów z ambitnym wzrostem. W związku z tym kluczowym wyzwaniem jest poprawa wyżej wymienionych wskaźników zrównoważonego rozwoju. Aby osiągnąć te cele, podejmowane są działania mające na celu poprawę efektywności energetycznej, ograniczenie marnotrawstwa żywności oraz dekarbonizację. Działania te zostały opisane w rozdziałach ESRS E1 i ESRS E5. Ogólnie rzecz biorąc, METRO planuje zainwestować do 100 mln EUR rocznie w projekty mające na celu ograniczenie emisji i kosztów energii. Szczegółowe informacje na temat celów i działań związanych z konkretnymi kwestiami zrównoważonego rozwoju znajdują się w rozdziałach poświęconych poszczególnym tematom. W nadchodzącym okresie sprawozdawczym METRO udoskonali swoją strategię ESG, koncentrując się na istotnych skutkach, ryzykach i szansach, a także ściślej dostosuje swoje strategiczne obszary działania do wyników podwójnej oceny istotności.

### MODEL BIZNESOWY I ŁAŃCUCH WARTOŚCI

Model biznesowy METRO (bardziej szczegółowe informacje można znaleźć w rozdziale 1 Zasady grupy, sekcja 1.1 Model biznesowy grupy) opiera się na sprzedaży hurtowej za pośrednictwem wielu kanałów sprzedaży, w szczególności stacjonarnych sklepów hurtowych i dostaw (FSD), w połączeniu z szeregiem rozwiązań cyfrowych dostosowanych do potrzeb

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

naszych profesjonalnych klientów z branży HoReCa i Trader. Podstawą naszego modelu biznesowego jest sprzedaż produktów do użytku profesjonalnego. Asortyment produktów, w którym coraz większy udział mają marki własne, koncentruje się na żywności i jest uzupełniony produktami nieżywnościowymi. Produkty i usługi, które mają szczególne znaczenie dla wyżej wymienionych celów zrównoważonego rozwoju, to produkty spożywcze (produkty ultraświeże, nabiał), a także usługi cyfrowe zwiększające wydajność w branży hotelarskiej oraz energooszczędne rozwiązania dla branży hotelarskiej i handlu detalicznego.

Ponieważ METRO jest hurtownią, kluczowym elementem tego łańcucha wartości jest jego część upstreamowa. W związku z tym najważniejszym elementem łańcucha wartości na wcześniejszym etapie są dostawcy, którzy wytwarzają, magazynują i transportują nasze produkty. Zaopatrują nas oni w oparciu o potrzeby naszych profesjonalnych klientów.

Produkty trafiają następnie do infrastruktury METRO i są oferowane do sprzedaży w sklepach i hurtowniach. Magazynowanie i transport naszych towarów przeznaczonych do sprzedaży ma więc również kluczowe znaczenie dla łańcucha wartości. W tym celu dysponujemy siecią magazynów oraz odpowiednią flotą dostawczą.

Po przekazaniu towarów naszym klientom profesjonalnym trafiają one do konsumentów w postaci przetworzonej (głównie za pośrednictwem klientów z branży HoReCa) lub w postaci nieprzetworzonej (głównie za pośrednictwem klientów z sektora detalicznego). Jako międzynarodowy hurtownik żywności, METRO dostarcza różne rozwiązania (na przykład usługi cyfrowe), aby pomóc swoim profesjonalnym klientom we wdrażaniu ich modeli biznesowych.

### **INTERESY I OPINIE INTERESARIUSZY (SBM-2)**

METRO pozostaje w stałym kontakcie z interesariuszami, aby poznać ich opinie dotyczące kwestii ESG oraz oczekiwania wobec ogólnej działalności spółki. Do naszych kluczowych interesariuszy należą klienci, pracownicy, dostawcy i partnerzy biznesowi, inwestorzy, stowarzyszenia i organizacje pozarządowe (NGO), a także decydenci polityczni i organy publiczne.

Dialog ten stanowi podstawę wzajemnego zrozumienia i przyczynia się do ciągłego rozwoju firmy w zakresie zagadnień związanych ze zrównoważonym rozwojem. Zaangażowanie interesariuszy odbywa się poprzez różne fora, takie jak ankiety wśród klientów i pracowników, konferencje dostawców oraz posiedzenia komisji w stowarzyszeniach branżowych. Odpowiednie działy uwzględniają istotne ustalenia podczas zajmowania się konkretnymi kwestiami. Zaangażowanie kluczowych interesariuszy stanowi część podwójnej oceny istotności i zostało omówione w sekcji IRO-1.

METRO prowadzi stały dialog ze swoimi pracownikami i ich grupami wsparcia w celu zebrania i uwzględnienia ich interesów, poglądów i praw. W krajach, w których działają rady zakładowe, inne organizacje reprezentujące pracowników lub związki zawodowe, dialog między pracodawcą a przedstawicielami pracowników przebiega w różnych formach.

METRO wspiera również dialog i współpracę z dostawcami w całym łańcuchu wartości, aby zapobiegać potencjalnym negatywnym skutkom oraz promować poszanowanie praw człowieka, a także zgodność z normami środowiskowymi i społecznymi.

Wyniki oceny istotności, uwzględniającej poglądy i interesy zainteresowanych stron w odniesieniu do wpływu METRO na zrównoważony rozwój, są udostępniane odpowiednim organom zarządzającym i nadzorczym. W okresie sprawozdawczym w ramach dialogu z interesariuszami nie pojawiły się żadne kwestie sugerujące konieczność dostosowania strategii lub modelu biznesowego.

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

**ISTOTNE CZYNNIKI, RYZYKO I SZANSE ORAZ ICH ZWIĄZEK ZE STRATEGIĄ I MODELEM BIZNESOWYM (SBM-3)**

Tabela w następnym sekcji zawiera przegląd istotnych czynników, ryzyka i szans (IRO) firmy METRO, które zostały następnie omówione bardziej szczegółowo w rozdziałach poświęconych poszczególnym zagadnieniom.

W okresie sprawozdawczym ani zidentyfikowane istotne czynniki, ani wynikające z nich działania nie doprowadziły do zmiany nadrzędnej strategii korporacyjnej ani istniejącego modelu biznesowego. Spółka co roku dokonuje przeglądu potencjalnych czynników wpływających oraz wszelkich wymaganych działań.

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły żadne zdarzenia związane z istotnymi ryzykami i szansami w zakresie zrównoważonego rozwoju, które doprowadziłyby do istotnych skutków finansowych. Podobnie w odniesieniu do następnego okresu sprawozdawczego nic nie wskazuje na ryzyko istotnych korekt aktywów i zobowiązań wykazanych w odpowiednim sprawozdaniu finansowym w wyniku istotnych ryzyk i szans związanych ze zrównoważonym rozwojem..

Odporność strategii i modelu biznesowego METRO pod kątem zdolności firmy do zarządzania istotnymi skutkami i ryzykami oraz wykorzystywania istotnych szans jest corocznie weryfikowana.

**Informacje dotyczące procesu oceny istotności**

**OPIS PROCESU IDENTYFIKACJI I OCENY ISTOTNYCH WPŁYWÓW, RYZYK I SZANS (IRO-1)**

Podwójną ocenę istotności mającą na celu identyfikację istotnych wpływów, ryzyk i szans (IRO) METRO AG przeprowadzono zgodnie z wymogami ESRS 1 oraz z wykorzystaniem wytycznych wdrożeniowych EFRAG z maja 2024 r. W tej analizie na poziomie grupy uwzględniono wszystkie działania biznesowe, relacje i lokalizacje w sposób równorzędny i całościowy.

W celu zidentyfikowania istotnych zagadnień oceniono zarówno istotność (od wewnątrz na zewnątrz) wpływu METRO na środowisko i społeczeństwo, jak i istotność (z zewnątrz do wewnątrz) ryzyka finansowego i szans związanych ze zrównoważonym rozwojem dla METRO. IRO zostały również ocenione na poziomie grupy. Kwestie zrównoważonego rozwoju, które zostały sklasyfikowane jako istotne z jednej lub obu perspektyw, zostały uwzględnione w sprawozdaniu. Kontrole wewnętrzne zapewniły, że ocena istotności została odpowiednio udokumentowana, a proces i wyniki były kompletne.

Poniższa tabela zawiera przegląd czynników IRO, które mają istotne znaczenie dla METRO AG, oraz przypisuje je do odpowiedniego horyzontu czasowego oraz obszaru własnej działalności lub łańcucha wartości, na który mają one wpływ.

Skutki, ryzyka i szanse (IRO)	Horyzont czasowy		Łańcuch wartości		Odniesienie
	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe	Upstream (Górny strumień)	
<b>ESRS E1 Skutki związane ze zmianą klimatu</b>				Własna działalność	
<b>Łagodzenie skutków zmian klimatycznych</b>				Downstream	

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Emisja gazów cieplarnianych (Rzeczywisty negatywny wpływ)		ESRS E1
<b>Energia</b>		
Zużycie energii (Rzeczywisty negatywny wpływ)		ESRS E1
Mieszanka energetyczna składająca się z paliw kopalnych (Rzeczywisty negatywny wpływ)		ESRS E1
<b>ESRS E1 Ryzyko fizyczne związane ze zmianą klimatu</b>		
Straty i zakłócenia działalności w wyniku ekstremalnych zjawisk pogodowych (Ryzyko fizyczne)		ESRS E1
<b>ESRS E1 Ryzyko i szanse związane ze zmianami klimatu w okresie przejściowym</b>		
Rosnące koszty w wyniku zaostrzonych wymogów regulacyjnych (w tym ceny CO <sub>2</sub> , elektryfikacja floty) (Ryzyko związane z transformacją)		ESRS E1
Opóźnienie działań łagodzących zmiany klimatu z powodu przestarzałej infrastruktury i przepisów (Ryzyko związane z transformacją)		ESRS E1
Oszczędność kosztów dzięki zwiększeniu wydajności zużycia energii (Możliwości)		ESRS E1
<b>ESRS E5 Wpływ, ryzyko i szanse związane z wykorzystaniem zasobów i gospodarką o obiegu zamkniętym</b>		
<b>Wpływy zasobów, w tym wykorzystanie zasobów</b>		
Zużycie zasobów (Rzeczywisty negatywny wpływ)		ESRS E5
Stosowanie niezrównoważonych materiałów opakowaniowych (Rzeczywisty negatywny wpływ)		ESRS E5
Wybór dostawców efektywnie korzystających z zasobów (Rzeczywisty pozytywny wpływ)		ESRS E5
Rosnące koszty z powodu zaostrzonych przepisów dotyczących wykorzystania zasobów (Ryzyka)		ESRS E5
<b>Wpływy zasobów związane z produktami i usługami</b>		
Odpady spożywcze (Rzeczywisty negatywny wpływ)		ESRS E5
Wytwarzanie odpadów i rozwój firmy (Rzeczywisty negatywny wpływ)		ESRS E5
<b>Odpady</b>		
Odpady opakowaniowe (Rzeczywisty negatywny wpływ)		ESRS E5
Utrata wartości w wyniku produktów, których nie można już sprzedać (Ryzyka)		ESRS E5
Spadająca atrakcyjność dla inwestorów w wyniku nieodpowiednich wyników w zakresie zrównoważonego rozwoju (Ryzyka)		ESRS E5
Reformy polityczne dotyczące daty przydatności do spożycia jako dźwignia zapobiegająca marnotrawstwu (Możliwości)		ESRS E5
<b>ESRS S1 Wpływ i ryzyko związane z własną siłą roboczą</b>		
<b>Warunki pracy</b>		
Warunki pracy (Rzeczywisty negatywny wpływ)		ESRS S1
Atrakcyjny pracodawca z dobrymi warunkami umowy i bezpieczeństwem zatrudnienia (Rzeczywisty pozytywny wpływ)		ESRS S1
Kompleksowa ochrona sygnalistów (Rzeczywisty pozytywny wpływ)		ESRS S1

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Dobrowolna globalna umowa ramowa z federacją związków zawodowych (UNI Global Union) (Rzeczywisty pozytywny wpływ)				ESRS S1
Wysoka fluktuacja pracowników (Ryzyka)				ESRS S1
<b>Równe traktowanie i możliwości dla wszystkich</b>				
Nieodpowiednia reprezentacja własnych pracowników w wyniku braku różnorodności w organach zarządzających. (Rzeczywisty negatywny wpływ)				ESRS S1
Integracyjne środowisko pracy (Rzeczywisty pozytywny wpływ)				ESRS S1
<b>ESRS S2 Skutki związane z pracownikami w łańcuchu wartości</b>				
<b>Warunki pracy</b>				
Niekorzystne warunki pracy dla pracowników w łańcuchu wartości ze względu na złożoność i brak przejrzystości (Rzeczywisty negatywny wpływ)				ESRS S2
Korzystanie z pracowników sezonowych (Rzeczywisty negatywny wpływ)				ESRS S2
<b>Inne prawa związane z pracą</b>				
Naruszenie praw człowieka pracowników w łańcuchu wartości wyższego szczebla (np. w wyniku pracy dzieci, pracy przymusowej lub nieadekwatnych wynagrodzeń). (Potencjalne negatywne skutki)				ESRS S2
<b>ESRS G1 Wpływ, ryzyko i szanse związane z prowadzeniem działalności gospodarczej</b>				
<b>Kultura korporacyjna</b>				
Integracyjna i pełna szacunku kultura korporacyjna (Rzeczywisty pozytywny wpływ)				ESRS G1
Pozyskiwanie talentów na rynku pracy (Możliwości)				ESRS G1
<b>Korupcja i przekupstwo</b>				
Skutki nieznannej korupcji i przekupstwa (Potencjalne negatywne skutki)				ESRS G1
Potencjalne kary pieniężne i ryzyko utraty reputacji w przypadku wykrycia potwierdzonych przypadków korupcji lub przekupstwa. (Ryzyka)				ESRS G1

**IDENTYFIKACJA SKUTKÓW, RYZYK I SZANS**

METRO zastosowało trzystopniową analizę w celu zidentyfikowania istotnych skutków, ryzyk i szans (IRO): (1) stworzenie listy zagadnień ESG, (2) identyfikacja odpowiednich interesariuszy oraz (3) określenie skutków, ryzyk i szans.

**Etap 1 – stworzenie listy tematów ESG**

Podwójna ocena istotności rozpoczęła się od analizy modelu biznesowego, łańcucha wartości i odpowiednich działań pod kątem ich znaczenia dla kwestii zrównoważonego rozwoju wymienionych w ESRS 1 AR 16. Biorąc pod uwagę dokumenty wewnętrzne, sporządzono wyczerpującą listę tematów ESG. Tematy te zostały dopracowane, skonsolidowane i uszeregowane według priorytetów podczas warsztatów z udziałem wewnętrznych ekspertów, aby zapewnić wstępną podstawę do zaangażowania interesariuszy.

**Etap 2 – identyfikacja odpowiednich interesariuszy**

W celu przygotowania się do zaangażowania interesariuszy w określenie IRO przeprowadzono analizę interesariuszy w celu zidentyfikowania i ustalenia priorytetów odpowiednich interesariuszy w ramach odpowiednich grup interesariuszy. Ostateczny wybór oparto na wcześniej określonych kryteriach, takich jak wpływ interesariuszy na METRO,

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

częstotliwość kontaktów z firmą oraz charakter relacji i zależności. Zadbano również o to, by w wyborze znalazły się wszystkie istotne grupy interesariuszy, tak aby przy ustalaniu IRO uwzględniono zarówno perspektywę wewnętrzną, jak i zewnętrzną, a także punkt widzenia łańcucha wartości. W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem nie odbył się żaden bezpośredni dialog ze społecznościami, których dotyczyły działania firmy.

### **Etap 3 – określenie oddziaływań, ryzyk i szans**

Następnie określono rzeczywiste i potencjalne oddziaływania METRO na ludzi i środowisko, a także rzeczywiste i potencjalne ryzyka oraz szanse dla METRO wynikające z kwestii zrównoważonego rozwoju. Dokonano tego poprzez przeprowadzenie wywiadów z wybranymi interesariuszami w celu zidentyfikowania IRO w ramach własnej działalności biznesowej METRO, a także w łańcuchu wartości na wyższych i niższych etapach. Zostały one przypisane do kwestii zrównoważonego rozwoju wymienionych w ESRS 1 AR 16 oraz horyzontów czasowych określonych w sekcji 6.4 ESRS 1. Oprócz kwestii zrównoważonego rozwoju poruszanych w aktualnych standardach ESRS, wywiady dotyczyły również możliwości wystąpienia kwestii specyficznych dla danego podmiotu, choć ostatecznie nie zidentyfikowano żadnych takich IRO. Swobodna forma wywiadów pozwoliła nam również przeanalizować powiązania między zidentyfikowanymi skutkami i zależnościami a wynikającymi z nich ryzykami i szansami.

Zidentyfikowane IRO zostały zebrane, podzielone na potencjalne i rzeczywiste oraz przypisane do horyzontu czasowego, w którym wystąpiłby wpływ, ryzyko lub szansa. Zostały one również sklasyfikowane według ich znaczenia dla: (1) etapów łańcucha wartości, (2) segmentów działalności METRO oraz (3) regionów.

### **OCENA POTENCJALNEGO I RZECZYWISTEGO WPŁYWU NA LUDZI I ŚRODOWISKO**

Zidentyfikowane oddziaływania zostały ocenione zgodnie z wymogami ESRS przy użyciu parametrów dotkliwości, tj. średniej skali, zakresu i nieodwracalnego charakteru oraz prawdopodobieństwa. Prawdopodobieństwo zostało uwzględnione jedynie w ocenie potencjalnych skutków. Przy ocenie potencjalnego wpływu na prawa człowieka priorytetowo traktowano stopień nasilenia.

Aby zapewnić spójność oceny, czynniki oceniano przy użyciu znormalizowanych skal jakościowych opartych na skalach stosowanych w zarządzaniu ryzykiem. Każda z zastosowanych kategorii oceny została sklasyfikowana w skali od 1 do 4, gdzie 1 oznacza minimalny (niski) stopień nasilenia, a 4 – maksymalny (istotny) stopień nasilenia. W celu określenia istotności oddziaływań ustalono próg nieco powyżej średniej wartości skali oceny. Oddziaływania przekraczające ten próg zostały sklasyfikowane jako istotne dla METRO i zostały omówione w niniejszym raporcie. 20 istotnych oddziaływań zidentyfikowanych w analizie wymieniono w tabeli w sekcji SBM-3 i szczegółowo opisano w rozdziałach tematycznych.

### **OCENA RYZYK I SZANS**

Zidentyfikowane ryzyka i szanse zostały ocenione przy użyciu parametrów określonych w systemie ESRS: potencjalnej skali skutków finansowych oraz – wyłącznie w przypadku potencjalnych ryzyk i szans – prawdopodobieństwa wystąpienia.

W celu oceny potencjalnej skali skutków finansowych zastosowano skalę pochodzącą z wewnętrznego systemu zarządzania ryzykiem firmy METRO, aby zapewnić spójność oceny oraz umożliwić przeniesienie wyników oceny (IRO) do systemu zarządzania ryzykiem lub do raportu dotyczącego szans.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

W celu ustalenia istotności ryzyk i szans zastosowano wspomnianą powyżej metodę progową w taki sam sposób, jak w przypadku skutków. 11 istotnych ryzyk i szans zidentyfikowanych w analizie wymieniono w tabeli w sekcji SBM-3 i opisano szczegółowo w rozdziałach tematycznych.

### **IDENTYFIKACJA I WALIDACJA ISTOTNYCH KWESTII**

Zidentyfikowane istotne IRO przypisane do ram ESRS, jak wyjaśniono powyżej, są uważane za istotne kwestie zrównoważonego rozwoju dla METRO AG. Łącznie jest ich 12 – każda z nich należy do kategorii środowiskowej, społecznej lub dotyczącej ładu korporacyjnego. Zostały one wymienione w tabeli powyżej.

W podwójnej ocenie istotności IRO związane z zanieczyszczeniem, zasobami wodnymi i morskimi oraz bioróżnorodnością i ekosystemami zostały sklasyfikowane jako nieistotne dla METRO AG. IRO zostały zidentyfikowane przy użyciu procesu opisanego powyżej, który opierał się na ogólnym modelu biznesowym i łańcuchu wartości.

Określając wpływ i zależność METRO od bioróżnorodności i ekosystemów, spółka przeanalizowała również swoje własne lokalizacje i zidentyfikowała te, które znajdują się w pobliżu obszarów wrażliwych na bioróżnorodność. Nic nie wskazuje na to, by działalność biznesowa w zakładach METRO miała negatywny wpływ na te obszary. Ze względu na charakter działalności biznesowej METRO, ryzyko przyszłych negatywnych skutków można w dużej mierze sklasyfikować jako niskie. W pojedynczych przypadkach zidentyfikowano średnie ryzyko, na przykład w odniesieniu do emisji gazów cieplarnianych, które można zmniejszyć poprzez podjęcie działań. Działania te zostały szczegółowo opisane w rozdziale ESRS E1. Ryzyko zostało ocenione przy pomocy Encore, uznanego dostawcy usług, który systematycznie ocenia działalność gospodarczą według ISIC pod kątem jej wpływu na różnorodność biologiczną. Dane i metodologia są rzetelne pod względem naukowym i regularnie aktualizowane, ale nie są poddawane zewnętrznej weryfikacji.

Po przeprowadzeniu oceny, wewnątrzni eksperci zatwierdzili istotne IRO i kwestie związane ze zrównoważonym rozwojem. Na koniec Zarząd METRO AG zatwierdził istotne kwestie dotyczące zrównoważonego rozwoju. Przedstawiciele pracowników w Radzie Nadzorczej METRO AG zostali również poinformowani o wynikach oceny istotności. Sposób, w jaki integrujemy procedurę identyfikacji, oceny i monitorowania istotnych IRO z procesami zarządzania, wyjaśniono w sekcjach GOV-2 i GOV-5. Wyniki podwójnej oceny istotności są corocznie weryfikowane w celu ustalenia, czy nadal mają zastosowanie.

### **WYMAGANIA DOTYCZĄCE UJAWNIANIA INFORMACJI W ESRS OBJĘTE OŚWIADCZENIEM FIRMY DOTYCZĄCYM ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU (IRO-2)**

Wykaz wymogów dotyczących ujawniania informacji, które zostały spełnione podczas przygotowywania oświadczenia o zrównoważonym rozwoju w następstwie wyniku oceny istotności oraz przegląd wszystkich punktów danych, które wynikają z innych przepisów UE wymienionych w Załączniku B do ESRS 2, przedstawiono w rozdziale Inne ujawnienia.

## **Środowisko**

### **Ujawnianie informacji zgodnie z rozporządzeniem UE w sprawie taksonomii**

Zrównoważona działalność gospodarcza jest ważnym elementem realizacji celów Unii Europejskiej (UE) w zakresie klimatu i energii. Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z dnia 18 czerwca 2020 r. w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje oraz zmieniające rozporządzenie (UE) 2019/2088 stworzyło wspólny system klasyfikacji służący do identyfikacji zrównoważonej działalności gospodarczej, aby umożliwić UE ukierunkowanie inwestycji na przedsiębiorstwa prowadzące działalność w

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

sposób zrównoważony. Taksonomia UE określa, które rodzaje działalności gospodarczej są uznawane za zrównoważone środowiskowo.

Taksonomia UE obejmuje 6 następujących celów środowiskowych:

- łagodzenie skutków zmian klimatycznych (CCM),
- adaptacja do zmian klimatycznych (CCA),
- zrównoważone wykorzystanie i ochrona zasobów wodnych i morskich (WTR),
- przejście na gospodarkę o obiegu zamkniętym (CE),
- zapobieganie zanieczyszczeniom i ich kontrola (PPC),
- ochrona i odbudowa różnorodności biologicznej i ekosystemów (BIO).

Spółki, które są prawnie zobowiązane do publikowania sprawozdania niefinansowego, muszą przedstawiać informacje na temat stopnia, w jakim ich działalność gospodarcza jest zrównoważona pod względem środowiskowym. W tym celu należy ujawnić udział w obrotach grupy, nakładach inwestycyjnych (CapEx) oraz kosztach operacyjnych (OpEx) związanych z działalnością gospodarczą kwalifikującą się do taksonomii i zgodną z taksonomią. Działalność gospodarcza opisana w aktach delegowanych do rozporządzenia UE w sprawie taksonomii jest uznawana za kwalifikującą się do taksonomii. Zidentyfikowane rodzaje działalności gospodarczej uznaje się za zgodne z taksonomią, o ile spełniają one techniczne kryteria weryfikacji, to znaczy wnoszą istotny wkład w realizację jednego z tych celów środowiskowych i nie powodują znaczącej szkody dla żadnego z pozostałych pięciu, a także są zgodne z minimalnymi zabezpieczeniami określonymi w art. 18 rozporządzenia w sprawie taksonomii. Kryteria technicznej weryfikacji dla rodzajów działalności gospodarczej, które potencjalnie wnoszą istotny wkład w łagodzenie zmiany klimatu lub przystosowanie się do niej, określono w akcie delegowanym w sprawie klimatu (rozporządzenie delegowane Komisji (UE) 2021/2139). Obejmuje to niektóre rodzaje działalności gospodarczej związane z energią jądrową i gazem ziemnym. Grupa METRO sama nie prowadzi żadnej działalności w tych dziedzinach. Kryteria technicznej weryfikacji dla działań, które potencjalnie wnoszą istotny wkład w realizację dowolnego z celów klimatycznych (3) do (6), określono w akcie delegowanym w sprawie środowiska (rozporządzenie delegowane Komisji (UE) 2023/2486).

### **SPRAWOZDAWCZOŚĆ METRO W RAMACH TAKSONOMII**

Ogólnie rzecz biorąc, działania METRO w ramach priorytetu zrównoważonego rozwoju dotyczącego klimatu i emisji dwutlenku węgla przyczyniają się do osiągnięcia celów UE w zakresie klimatu i energii na poziomie europejskim i globalnym. Cel METRO w zakresie ochrony klimatu dotyczy w szczególności realizacji zadania środowiskowego polegającego na łagodzeniu skutków zmian klimatu..

Również w roku obrotowym 2024/25 METRO sporządza sprawozdanie zgodnie z wymogami art. 8 ust. 1 i 2 taksonomii UE oraz art. 10 ust. 1 rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2178 z dnia 6 lipca 2021 r. uzupełniającego rozporządzenie (UE) 2020/852 („Akt delegowany do art. 8 w sprawie treści i prezentacji informacji podlegających ujawnieniu”). W związku z tym METRO, jako podmiot niefinansowy, ma obowiązek ujawnić udział w obrotach grupy, nakładach inwestycyjnych (CapEx) oraz wydatkach operacyjnych (OpEx) związanych z działalnością gospodarczą kwalifikującą się do taksonomii i zgodną z nią w roku obrotowym 2024/25. Wartości te są ustalane na podstawie danych wykazanych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, co oznacza, że stosuje się tu odpowiednie metody rachunkowości i wyceny.

### **DEFINICJE I OBLICZANIE WSKAŹNIKÓW KPI**

## Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

### OBRÓT OGÓŁEM

Udział obrotów netto kwalifikujących się do taksonomii i zgodnych z taksonomią określa się w następujący sposób: obroty netto z produktów lub usług związanych z działalnością gospodarczą kwalifikującą się do taksonomii i zgodną z taksonomią podzielone przez całkowite obroty netto. Całkowity obrót netto za rok obrotowy 2024/25 stanowi mianownik wskaźnika KPI obrotu i można go znaleźć w skonsolidowanym rachunku zysków i strat w pozycji przychodów ze sprzedaży. Przypisanie odpowiedniego obrotu do kwalifikujących się do taksonomii i zgodnych z taksonomią rodzajów działalności gospodarczej zbadano poprzez szczegółową analizę pozycji wchodzących w skład obrotu. Suma obrotów z działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksonomii oraz zgodnej z taksonomią za rok obrotowy 2024/25 stanowi licznik dla obu wskaźników KPI. Mianownik obrotów METRO w roku obrotowym 2024/25 wynosi 32 447 mln EUR. Działalność gospodarcza związana z podstawową działalnością METRO nie odpowiada opisom działalności kwalifikującej się do taksonomii zawartym w rozporządzeniu delegowanym w sprawie klimatu (UE) 2021/2139 oraz rozporządzeniu delegowanym w sprawie środowiska (UE) 2023/2486. W związku z tym obroty nie kwalifikują się do taksonomii ani nie są z nią zgodne. W związku z tym licznik podaje się jako 0.

### CAPEX I OPEX

Udział CapEx lub OpEx na aktywa lub procesy związane z działalnością gospodarczą, które są sklasyfikowane jako kwalifikujące się do taksonomii i zgodne z taksonomią, ustala się w następujący sposób:

CapEx KPI (KPI nakładów inwestycyjnych) = udział całkowitych nakładów inwestycyjnych kwalifikujących się do taksonomii lub zgodnych z taksonomią podzielony przez całkowite nakłady inwestycyjne zgodnie z rozporządzeniem UE w sprawie taksonomii.

OpEx KPI (KPI wydatków operacyjnych) = udział całkowitych wydatków operacyjnych kwalifikujących się do taksonomii lub zgodnych z taksonomią podzielony przez całkowite wydatki operacyjne zgodnie z rozporządzeniem UE w sprawie taksonomii.

Nakłady inwestycyjne opierają się na zwiększeniach wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych w ciągu danego roku obrotowego przed amortyzacją i wszelkimi ponownymi wycenami; obejmuje to również zwiększenia wynikające z przeszacowania i utraty wartości w danym roku obrotowym i nie obejmuje zmian wartości godziwej. W mianowniku należy również uwzględnić zwiększenia wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych wynikające z połączeń jednostek gospodarczych (zastosowanie MSSF (MSR 16, 38, 40, MSSF 16)). Alokacja nakładów inwestycyjnych do działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksonomii i działalności gospodarczej zgodnej z taksonomią została zbadana poprzez szczegółową analizę pozycji wchodzących w skład nakładów inwestycyjnych. Suma zidentyfikowanych nakładów inwestycyjnych związanych z działalnością gospodarczą kwalifikującą się do taksonomii oraz zgodną z taksonomią w roku obrotowym 2024/25 stanowi licznik dla obu wskaźników.

Podstawa wydatków operacyjnych obejmuje bezpośrednio, nieskapitalizowane koszty związane z badaniami i rozwojem, działaniami remontowymi w budynkach, leasingiem krótkoterminowym, konserwacją i naprawami. Obejmuje ona również wszelkie inne bezpośrednio wydatki związane z bieżącą obsługą rzeczowych aktywów trwałych przez spółkę lub przez osoby trzecie, którym zlecono działania niezbędne do zapewnienia dalszego efektywnego funkcjonowania tych aktywów. Przydział poszczególnych wydatków operacyjnych do działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksonomii oraz zgodnej z taksonomią zbadano poprzez analizę pozycji ujętych w wydatkach operacyjnych.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Taksonomia rozróżnia 3 różne rodzaje nakładów inwestycyjnych i wydatków operacyjnych zgodnych z taksonomią (licznik). Licznik odpowiada tej części nakładów kapitałowych lub nakładów operacyjnych zawartych w mianowniku, która

a) odnosi się do aktywów lub procesów związanych z działalnością gospodarczą zgodną z taksonomią, lub

b) stanowi część planu rozszerzenia działalności gospodarczej zgodnej z taksonomią lub umożliwi przekształcenie działalności gospodarczej kwalifikującej się do objęcia taksonomią w działalność gospodarczą zgodną z taksonomią w określonym czasie, lub

c) odnosi się do zakupu produktów z działalności gospodarczej zgodnej z taksonomią lub indywidualnych środków umożliwiających docelowym działaniom stanie się niskoemisyjnymi lub prowadzącymi do redukcji emisji gazów cieplarnianych, pod warunkiem że środki te zostaną wdrożone i zaczną funkcjonować w ciągu 18 miesięcy.

Jak wyjaśniono w odniesieniu do obrotu, podstawowa działalność METRO i wszystkie powiązane działania gospodarcze nie wchodzą obecnie w zakres Taksonomii UE. W związku z tym nie jest możliwe inwestowanie w aktywa lub procesy w celu rozszerzenia działalności gospodarczej zgodnej z taksonomią lub umożliwienia prowadzenia działalności gospodarczej zgodnej z taksonomią w ramach działalności podstawowej. W związku z tym, tylko nakłady inwestycyjne i wydatki operacyjne, które odnoszą się do nabywania produktów i usług z działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksonomii i dostosowanej do taksonomii lub do indywidualnych środków, które prowadzą do tego, że działalność docelowa jest prowadzona w sposób niskoemisyjny lub w sposób, który zmniejsza emisje gazów cieplarnianych (CapEx C), są brane pod uwagę pod kątem kwalifikowalności do taksonomii lub dostosowania do taksonomii.

W roku obrotowym 2024/25 łączne nakłady inwestycyjne wyniosły 1 090 mln EUR. Z tej kwoty 674 mln EUR (62%) kwalifikowało się do taksonomii. Nie wykazano, aby którekolwiek z nakładów inwestycyjnych kwalifikujących się do taksonomii spełniały wszystkie odpowiednie kryteria weryfikacji technicznej, dlatego licznik CapEx dla wskaźnika KPI zgodnego z taksonomią podano jako 0.

Łączne wydatki operacyjne METRO za rok obrotowy 2024/25 zgodnie z definicją taksonomii UE wynoszą 283 mln EUR. W odniesieniu do całkowitych wydatków operacyjnych METRO, jedynie niewielką część wydatków można przypisać do KPI wydatków operacyjnych według taksonomii UE. Główne części wydatków zawartych w mianowniku wydatków operacyjnych, takie jak koszty utrzymania budynków i pozostałe wydatki na utrzymanie, nie są związane z podstawową działalnością METRO. Dlatego nie uważamy kosztów operacyjnych według taksonomii UE za istotne dla modelu biznesowego METRO. W związku z tym korzystamy z klauzuli wyłączenia zawartej w załączniku I do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2178 z dnia 6 lipca 2021 r. uzupełniającego rozporządzenie (UE) 2020/852, zgłaszając licznik KPI wydatków operacyjnych jako 0.

### **ZNACZĄCY WKŁAD**

Aby nakłady inwestycyjne mogły zostać uznane za zgodne z taksonomią, działalność gospodarcza musi w znacznym stopniu przyczyniać się do realizacji jednego z sześciu celów środowiskowych. W tym celu muszą one spełniać wymogi określone w technicznych kryteriach weryfikacji przewidzianych w akcie delegowanym w sprawie klimatu (UE) 2021/2139 w odniesieniu do celów (1) i (2) oraz w akcie delegowanym w sprawie środowiska (UE) 2023/2486 w odniesieniu do celów od (3) do (6). Cele środowiskowe „łagodzenie zmian klimatu” (1) i „przejsie na gospodarkę o obiegu zamkniętym” (4) mają znaczenie dla działalności gospodarczej METRO kwalifikującej się do taksonomii.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

### **BRAK ZNACZĄCEJ SZKODY DLA POZOSTAŁYCH CELÓW ŚRODOWISKOWYCH**

W ramach analizy zgodności przeanalizowano wszystkie rodzaje działalności gospodarczej, co do których można wykazać, że wnoszą istotny wkład w łagodzenie zmian klimatu, aby upewnić się, że nie wyrządzają one znaczącej szkody („DNSH”) w realizacji żadnego z pozostałych 5 celów środowiskowych. Analiza ta obejmuje szereg działań i analiz, które zazwyczaj rozpoczynają się od oceny odpowiednich lokalizacji, w których prowadzona jest dana działalność gospodarcza.

### **KRYTERIA MINIMALNYCH ZABEZPIECZEŃ**

Ostatnim etapem spełnienia kryteriów zgodności w ramach taksonomii UE jest przestrzeganie minimalnych zabezpieczeń. Minimalne zabezpieczenia obejmują wszystkie procedury, które zapewniają, że działalność gospodarcza jest zgodna z:

- wytycznymi OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych (Wytyczne OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych);
- wytycznymi ONZ dotyczącymi biznesu i praw człowieka (UNGP), w tym zasadami i prawami określonymi w 8 podstawowych konwencjach Deklaracji w sprawie podstawowych zasad i praw w pracy Międzynarodowej Organizacji Pracy; oraz
- Międzynarodową Kartą Praw Człowieka.

Wobec braku dalszych wytycznych Komisji Europejskiej, przy ocenie kryteriów dotyczących minimalnych zabezpieczeń opieramy się na raporcie końcowym w sprawie minimalnych zabezpieczeń, który został opublikowany przez Platformę ds. Zrównoważonego Finansowania (PSF) w październiku 2022 r.

Zakres minimalnych zabezpieczeń obejmuje następujące aspekty: prawa człowieka (w tym prawa pracownicze i konsumenckie), korupcję i przekupstwo, podatki, uczciwą konkurencję oraz naukę, technologię i innowacje.

Stosujemy dwuwymiarowe podejście do oceny zgodności z minimalnymi zabezpieczeniami. Pierwszy wymiar dotyczy procesów wdrożonych w celu zapobiegania negatywnym skutkom (wymiar procesowy).. Drugi wymiar polega na monitorowaniu wyników w celu sprawdzenia, czy nasze procesy są skuteczne (wymiar wynikowy).

Dalsze badanie zgodności z minimalnymi zabezpieczeniami należy przeprowadzić dopiero wtedy, gdy wymagania dotyczące zgodności z taksonomią można już wykazać w ramach przeglądu technicznych kryteriów selekcji dla jednej z kwalifikujących się do taksonomii działalności gospodarczych METRO.

W METRO AG jesteśmy świadomi, że postępowanie wszystkich pracowników i innych uczestników naszego łańcucha wartości odgrywa kluczową rolę w przestrzeganiu minimalnych zabezpieczeń. Jako globalnie działająca firma hurtowa poważnie traktujemy naszą odpowiedzialność. Dlatego przywiązujemy dużą wagę do przestrzegania zasad etycznego postępowania w naszej działalności biznesowej. Zostały one określone w zasadach prowadzenia działalności grupy, kodeksie postępowania dla partnerów biznesowych oraz wewnętrznych wytycznych dotyczących praw człowieka i kwestii środowiskowych, a także – w odniesieniu do naszej strategii podatkowej – są publicznie dostępne na stronie internetowej METRO. Obejmują one między innymi kwestie związane z minimalnymi gwarancjami. Nadrzędnym narzędziem organizacyjnym służącym zapewnieniu zgodności z obowiązkami ustawowymi w zakresie minimalnych gwarancji jest system zarządzania zgodnością (CMS).

### **IDENTYFIKACJA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ KWALIFIKUJĄCEJ SIĘ DO TAKSONOMII I ZGODNEJ Z TAKSONOMIĄ**

W celu przeanalizowania rodzajów działalności gospodarczej objętych taksonomią METRO porównało wszystkie opisy rodzajów działalności gospodarczej wymienione w aktach

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

delegowanych dotyczących klimatu i środowiska ze swoją własną działalnością. W oparciu o wdrożenie odpowiedzi na często zadawane pytania UE nr C/2025/1373, pkt 61 z dnia 5 marca 2025 r., nakłady inwestycyjne na zakup produktów i sprzętu związanego z usługami instalacyjnymi, konserwacyjnymi i naprawczymi w sekcjach 7.3–7.6 (CCM) zostały uwzględnione i ocenione w analizowanym roku obrotowym przy użyciu odpowiednich kryteriów dotyczących produkcji tych produktów i sprzętu (zgłoszonych w sekcjach 3.1, 3.5 i 3.20 CCM). W poprzednich latach te nakłady inwestycyjne były zgłaszane w ramach rodzajów działalności gospodarczej 7.3–7.6 (CCM).

Działalność gospodarcza 3.6 (CCM) obejmuje zakup produktów pochodzących z działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksonomii. Kierujemy się więc interpretacją, że nie tylko wytwarzanie innych technologii niskoemisyjnych może być zaliczone do taksonomii w tym momencie, ale również nabywanie takich technologii niskoemisyjnych.

W związku z tym firma METRO określiła następujące rodzaje działalności gospodarczej kwalifikujące się do taksonomii na rok obrotowy 2024/25:

### **Produkcja**

- CCM 3.1 Produkcja technologii energii odnawialnej
- CCM 3.5 Produkcja urządzeń energooszczędnych dla budownictwa
- CCM 3.6 Produkcja pozostałych technologii niskoemisyjnych
- CCM 3.20 Produkcja, instalacja i serwisowanie urządzeń elektrycznych wysokiego, średniego i niskiego napięcia służących do przesyłu i dystrybucji energii elektrycznej, które przyczyniają się w znacznym stopniu do łagodzenia zmian klimatu lub umożliwiają taki wkład

### **Energia**

- CCM 4.25 Produkcja ciepła/chłodu z wykorzystaniem ciepła odpadowego

### **Zaopatrzenie w wodę, kanalizacja, gospodarka odpadami i rekultywacja**

- CCM 5.5 Zbieranie i transport odpadów innych niż niebezpieczne we frakcjach segregowanych u źródła

### **Transport**

- CCM 6.5 Transport motocyklami, samochodami osobowymi i lekkimi samochodami dostawczymi
- CCM 6.6 Usługi drogowego transportu towarowego

### **Działalność w zakresie budownictwa i nieruchomości**

- CCM 7.2 Renowacja istniejących budynków
- CCM 7.7 Nabycie i własność budynków

### **Zaopatrzenie w wodę, kanalizacja, gospodarka odpadami i rekultywacja**

- CE 2.3 Zbiórka i transport odpadów innych niż niebezpieczne oraz odpadów niebezpiecznych

### **Informacja i komunikacja**

- CE 4.1 Dostarczanie rozwiązań opartych na danych IT/OT

## **IDENTYFIKACJA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ ZGODNEJ Z TAKSONOMIĄ**

### **CCM 3.1, 3.5, 3.6 i 3.20 Produkcja**

Działalność gospodarcza METRO obejmuje przede wszystkim nowe systemy chłodnicze zakupione w ramach programu wycofywania gazów fluorowanych, działania modernizacyjne mające na celu poprawę efektywności energetycznej urządzeń – realizowane głównie poprzez instalację, konserwację lub naprawę, w szczególności poprzez wymianę starych źródeł światła

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

na energooszczędne diody elektroluminescencyjne (LED) – oraz instalacje solarne zakupione dla niektórych obiektów METRO.

Oprócz wniesienia istotnego wkładu w realizację celu środowiskowego „łagodzenie zmian klimatu”, działania gospodarcze te muszą również spełniać kryterium DNSH w odniesieniu do celu środowiskowego „zapobieganie zanieczyszczeniom i ich kontrola”. Wymaga to, aby działanie nie prowadziło do produkcji, wprowadzania do obrotu lub stosowania substancji wymienionych w załączniku C do aktu delegowanego w sprawie klimatu (UE) 2021/2139.

Weryfikacja zgodności z taksonomią zgodnie z wyżej wymienionym aktem delegowanym w sprawie taksonomii UE okazuje się bardzo czasochłonna dla podmiotów gospodarczych, których to dotyczy. Wynika to ze złożonych wymogów załącznika C, zwłaszcza w odniesieniu do oceny i dokumentacji stosowania substancji wzbudzających szczególnie duże obawy (SVHC) oraz obowiązku wykazania, że nie są dostępne żadne odpowiednie alternatywy (substancje lub technologie zastępcze). Ze względu na stosowanie nieokreślonych terminów prawnych, takich jak „pojęcie odpowiednich alternatyw”, oraz związane z tym niepewności w interpretacji stosowania wymogów regulacyjnych, a także niejasne definicje progowej masy substancji, w okresie sprawozdawczym trudno było dokonać wiarygodnej oceny. W związku z tym w tym przypadku nie przeprowadzono dogłębnej analizy zgodności z taksonomią.

**CCM 6.5 Transport motocyklami, samochodami osobowymi i lekkimi samochodami dostawczymi**

Samochody osobowe leasingowane przez METRO częściowo spełniają wymagania dotyczące znacznego wkładu w niskoemisyjne i bezemisyjne lekkie samochody dostawcze. Ponieważ METRO interpretuje działanie CCM 6.5 jako „zakup produktów”, jedynie producent lub leasingodawca pojazdów może przedstawić dowody potwierdzające, że nie powoduje to znaczącej szkody dla pozostałych celów środowiskowych. W związku z tym METRO skontaktowało się ze swoimi głównymi leasingodawcami i poprosiło ich o udzielenie odpowiedzi oraz dostarczenie dowodów potwierdzających spełnienie kryteriów weryfikacji technicznej.

Ponieważ leasingodawcy nie dostarczyli w pełni niezbędnych informacji i dowodów, METRO nie było w stanie wyciągnąć żadnych wiarygodnych wniosków w okresie sprawozdawczym. Z tego powodu działania CCM 6.5 nie można zaklasyfikować jako zgodne z taksonomią.

**CCM 7.7 Nabycie i własność budynków**

Działanie CCM 7.7 dotyczy zarówno naszych sklepów, jak i pozostałych nieruchomości, takich jak magazyny i budynki biurowe.

Wymogi unijnej taksonomii w tym obszarze są złożone, zwłaszcza jeśli chodzi o wymagane certyfikaty energetyczne, z których część nie jest dostępna, a także o szczegółowe specyfikacje techniczne.

Jednak ze względu na złożoność kryteriów i obecne możliwości wdrożeniowe w okresie sprawozdawczym nie przeprowadzono dogłębnej analizy dostosowania do taksonomii.

Nie przeprowadzono bardziej szczegółowego badania pozostałych rodzajów działalności gospodarczej kwalifikujących się do taksonomii, ponieważ odpowiadające im nakłady inwestycyjne są nieistotne, zarówno indywidualnie, jak i jako całość. Potwierdzają to również działania zaplanowane przez Komisję Europejską w celu uproszczenia taksonomii UE, mające na celu zmniejszenie obciążeń administracyjnych dla przedsiębiorstw. Wprowadzenie

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

podejścia opartego na istotności oznacza, że działalność gospodarcza uznaje się za nieistotną, jeśli łącznie stanowi ona mniej niż 10% danego mianownika wskaźnika KPI (obroty, nakłady inwestycyjne, koszty operacyjne). Te i inne zmiany, które zostały zaproponowane przez Komisję Europejską w akcie delegowanym w sprawie uproszczenia sprawozdawczości zgodnie z rozporządzeniem w sprawie taksonomii UE z dnia 4 lipca 2025 r., wejdą w życie w roku obrotowym 2025/26 po okresie przeglądu przez Parlament Europejski i Radę.

**UDZIAŁY OBROTÓW NETTO KWALIFIKUJĄCYCH SIĘ DO TAKSONOMII I DOSTOSOWANYCH DO TAKSONOMII<sup>1</sup>**

Rok obrotowy 2024/25	Rok		Kryteria znaczącego wkładu						
	Kod(y)	Obrót	Udział w obrotach 2024/25	Łagodzenie skutków zmian klimatycznych (5)	Dostosowanie zmian klimatycznych (6)	Zanieczyszczenia (7)	Gospodarka o obiegu zamkniętym (8)	Bioróżnorodność (9)	(10)
Działalność gospodarcza (1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		mln EUR	%	T; N; N/KW	T; N; N/KW	T; N; N/KW	T; N; N/KW	T; N; N/KW	T; N; N/KW

**A. DZIAŁANIA KWALIFIKUJĄCE SIĘ DO TAKSONOMII**

**A.1 Działania zrównoważone środowiskowo (zgodne z taksonomią)**

Obrót związany z działalnością zrównoważoną środowiskowo (zgodnie z taksonomią) (A.1)	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
w tym działania wspomagające	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
w tym działania przejściowe	0	0%							

**A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodne z taksonomią)<sup>2</sup>**

Obrót związany z działaniami kwalifikującymi się do taksonomii, ale niezrównoważonymi środowiskowo (niezgodnymi z taksonomią) (A.2)	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
---	---	----	----	----	----	----	----	----	----

**A. Obroty z działalności podlegającej klasyfikacji (A.1 + A.2)**

	<b>0</b>	<b>0%</b>	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
--	----------	-----------	----	----	----	----	----	----	----

**B. DZIAŁANIA NIEKWALIFIKUJĄCE SIĘ DO TAKSONOMII**

Obrót związany z działaniami niekwalifikującymi się do taksonomii (B)	32 447	100%							
<b>Razem (A + B)</b>	<b>32 447</b>	<b>100%</b>							

<sup>1</sup> Wszystkie kwoty poniżej 0,5 mln EUR zostały zaokrąglone w dół do 0. Mogą wystąpić różnice wynikające z zaokrągleń.

<sup>2</sup> KW - działanie kwalifikujące się do taksonomii w odniesieniu do danego celu; N/KW - działanie niekwalifikujące się do taksonomii w odniesieniu do danego celu.

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

**UDZIAŁY OBROTÓW NETTO KWALIFIKUJĄCYCH SIĘ DO TAKSONOMII I DOSTOSOWANYCH DO TAKSONOMII**

Działalność gospodarcza (1)	Kryteria DNSH („nie wyrządzać poważnej szkody”)							Udział obrotów zgodnych z taksonomią (A.1) lub kwalifikujących się do uwzględnienia w Kategorii działań wspomagających (A.2) w roku 2023/24 gających (19) (20)		
	Łagodzenie skutków zmian klimatycznych (11) T/N	Dostosowanie zmian klimatycznych (12) T/N	Woda (13) T/N	Zanieczyszczenia (14) T/N	zamknięty obieg (15) T/N	Gospodarka o obiegu zamkniętym (16) T/N	Bioróżnorodność (17) T/N	Minimalne (18) T/N	%	W
<b>A. DZIAŁANIA KWALIFIKUJĄCE SIĘ DO TAKSONOMII</b>										
<b>A.1 Działania zrównoważone środowiskowo (zgodne z taksonomią)</b>										
Obrót związany z działalnością zrównoważoną środowiskowo (zgodnie z taksonomią) (A.1)								0%		
w tym działania wspomagające								0%	W	
w tym działania przejściowe								0%		P
<b>A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodne z taksonomią)</b>										
Obrót związany z działaniami kwalifikującymi się do taksonomii, ale niezrównoważonymi środowiskowo (niezgodnymi z taksonomią) (A.2)								0%		
<b>A. Obroty z działalności podlegającej klasyfikacji (A.1 + A.2)</b>								0%		
<b>B. DZIAŁANIA NIEKWALIFIKUJĄCE SIĘ DO TAKSONOMII</b>										
Obrót związany z działaniami niekwalifikującymi się do taksonomii (B)										
<b>Razem (A + B)</b>										

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

**UDZIAŁY NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH KWALIFIKUJĄCYCH SIĘ DO TAKSONOMII I ZGODNYCH Z TAKSONOMIĄ<sup>1</sup>**

Rok obrotowy 2024/25	Rok	Kryteria znaczącego wkładu							
		Kod(y) (2) <sup>3</sup>	CapEx (3)	Udział CapEx 2024/25 (4)	Łagodzenie zmian klimatycznych (5)		Dostosowanie do celów gospodarki o obiegu zamkniętym (9)		Zanieczyszczenia powietrza i wody (6, 7, 8)
CapEx	%				T; N; N/KW	T; N; N/KW	T; N; N/KW	T; N; N/KW	T; N; N/KW
Działalność gospodarcza (1)									

**A. DZIAŁANIA KWALIFIKUJĄCE SIĘ DO TAKSONOMII**

**A.1 Działania zrównoważone środowiskowo (zgodne z taksonomią)**

Nakłady inwestycyjne na działania zrównoważone środowiskowo (zgodne z Taksonomią) (A.1)									
w tym działania wspomagające	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
w tym działania przejściowe	0	0%							

**A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodne z taksonomią)<sup>2</sup>**

	CCM			KW; N/KW	KW; N/KW	KW; N/KW	KW; N/KW	KW; N/KW	KW; N/KW
Produkcja technologii energii odnawialnej	3.1	4	0%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW
Produkcja, instalacja i serwisowanie urządzeń elektrycznych wysokiego, średniego i niskiego napięcia służących do przesyłu i dystrybucji energii elektrycznej, które przyczyniają się w znacznym stopniu do łagodzenia zmian klimatu lub umożliwiają taki wkład	3.20	0	0%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW
Produkcja urządzeń energooszczędnych dla budownictwa	3.5	21	2%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW
Produkcja pozostałych technologii niskoemisyjnych	3.6	84	8%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW
Produkcja ciepła/chłodu z wykorzystaniem ciepła odpadowego	4.25	1	0%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW
Zbieranie i transport odpadów innych niż niebezpieczne we frakcjach segregowanych u źródła	5.5	0	0%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW
Transport motocyklami, samochodami osobowymi i lekkimi samochodami dostawczymi	6.5	38	3%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW
Usługi drogowego transportu towarowego	6.6	67	6%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW
Renowacja istniejących budynków	7.2	4	0%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW
Instalacja, konserwacja i naprawa urządzeń służących poprawie efektywności energetycznej	7.3	0	0%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW
Instalacja, utrzymanie i naprawa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w budynkach (i parkingach przy budynkach)	7.4	0	0%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW
Montaż, konserwacja i naprawa przyrządów i urządzeń do pomiaru,	7.5	0	0%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW

## Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

regulacji i kontroli charakterystyki energetycznej budynków									
Instalacja, konserwacja i naprawa technologii energii odnawialnej	CCM 7.6	0	0%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW
Nabycie i własność budynków									
Zbiórka i transport odpadów innych niż niebezpieczne oraz odpadów niebezpiecznych	CCM 7.7	448	41%	KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW
Dostarczanie rozwiązań IT/OT opartych na danych	CE 2.3	3	0%	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	KW	N/KW
Dostarczanie rozwiązań IT/OT opartych na danych	CE 4.1	2	0%	N/KW	N/KW	N/KW	N/KW	KW	N/KW
CapEx działań kwalifikujących się do taksonomii, ale niezrównoważonych środowiskowo (niezgodnych z taksonomią) (A.2)		674	62%	61%	0%	0%	0%	1%	0%
<b>A. CapEx działań kwalifikujących się do klasyfikacji (A.1 + A.2)</b>		<b>674</b>	<b>62%</b>	<b>61%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>0%</b>
<b>B. DZIAŁANIA NIEKWALIFIKUJĄCE SIĘ DO TAKSONOMII</b>									
Nakłady inwestycyjne na działania niekwalifikujące się do Taksonomii (B)		416	38%						
<b>Razem (A + B)</b>		<b>1 090</b>	<b>100%</b>						

<sup>1</sup> Wszystkie kwoty poniżej 0,5 mln EUR zostały zaokrąglone w dół do 0. Mogą wystąpić różnice wynikające z zaokrągleń.

<sup>2</sup> KW - działanie kwalifikujące się do taksonomii w ramach danego celu. N/KW - działanie niekwalifikujące się do taksonomii w ramach danego celu.

<sup>3</sup> Kod ten stanowi skrót indywidualnego celu, do którego realizacji dana działalność gospodarcza może wnieść istotny wkład, oraz numer sekcji odnoszącej się do tej działalności w odpowiednim załączniku poświęconym danemu celowi, to znaczy

- łagodzenie zmian klimatu: CCM
- adaptacja do zmian klimatu: CCA
- Zasoby wodne i morskie: WTR
- Gospodarka o obiegu zamkniętym: CE
- Zapobieganie i kontrola zanieczyszczeń: PPC
- Bioróżnorodność i ekosystemy: BIO.

<sup>4</sup> W oparciu o wdrożenie odpowiedzi na często zadawane pytania UE nr C/2025/1373, pkt 61 z dnia 5 marca 2025 r., nakłady inwestycyjne na zakup produktów i sprzętu związanego z usługami instalacyjnymi, konserwacyjnymi i naprawczymi w sekcjach 7.3–7.6 (CCM) zostały uwzględnione i ocenione w analizowanym roku obrotowym przy użyciu odpowiednich kryteriów dotyczących produkcji tych produktów i sprzętu (zgłoszonych w sekcjach 3.1, 3.5 i 3.20 CCM). W poprzednich latach te nakłady inwestycyjne były zgłaszane w ramach rodzajów działalności gospodarczej 7.3–7.6 (CCM).

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

**UDZIAŁY NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH KWALIFIKUJĄCYCH SIĘ DO TAKSONOMII I ZGODNYCH Z TAKSONOMIĄ**

Kryteria DNSH  
 („nie wyrządzać poważnej szkody”)

Działalność gospodarcza (1)	Łagodzenie skutków zmian klimatycznych		Dostosowanie do zmian klimatycznych		Zanieczyszczenia powietrza		Gospodarka o obiegu zamkniętym		Bioróżnorodność		Minimalne zabezpieczenia		Udział nakładów inwestycyjnych zgodnych z taksonomią (A.1.) lub kwalifikujących się do uwzględnienia w kategorii (A.2) a) działań wspomagających		Kategoria przejściowa	
	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(18)	(19)	(20)	%	W	P
	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	%	W	P

**A. DZIAŁANIA KWALIFIKUJĄCE SIĘ DO TAKSONOMII**

**A.1 Działania zrównoważone środowiskowo (zgodne z taksonomią)**

Nakłady inwestycyjne na działania zrównoważone środowiskowo (zgodne z Taksonomią) (A.1)	0%	
w tym działania wspomagające	0%	W
w tym działania przejściowe	0%	P

**A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodne z taksonomią)**

Produkcja technologii energii odnawialnej	0%	
Produkcja, instalacja i serwisowanie urządzeń elektrycznych wysokiego, średniego i niskiego napięcia służących do przesyłu i dystrybucji energii elektrycznej, które przyczyniają się w znacznym stopniu do łagodzenia zmian klimatu lub umożliwiają taki wkład	0%	
Produkcja urządzeń energooszczędnych dla budownictwa	0%	
Produkcja pozostałych technologii niskoemisyjnych	8%	
Produkcja ciepła/chłodu z wykorzystaniem ciepła odpadowego	0%	
Zbieranie i transport odpadów innych niż niebezpieczne we frakcjach segregowanych u źródła	0%	
Transport motocyklami, samochodami osobowymi i	6%	

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

lekkimi samochodami dostawczymi	
Usługi drogowego transportu towarowego	4%
Renowacja istniejących budynków	1%
Instalacja, konserwacja i naprawa urządzeń służących poprawie efektywności energetycznej	2%
Instalacja, utrzymanie i naprawa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w budynkach (i parkingach przy budynkach)	0%
Montaż, konserwacja i naprawa przyrządów i urządzeń do pomiaru, regulacji i kontroli charakterystyki energetycznej budynków	0%
Instalacja, konserwacja i naprawa technologii energii odnawialnej	1%
Nabycie i własność budynków	40%
Zbiórka i transport odpadów innych niż niebezpieczne oraz odpadów niebezpiecznych	0%
Dostarczanie rozwiązań IT/OT opartych na danych	0%
CapEx działań kwalifikujących się do taksonomii, ale niezrównoważonych środowiskowo (niezgodnych z taksonomią) (A.2)	63%
<b>A. CapEx działań kwalifikujących się do klasyfikacji (A.1 + A.2)</b>	<b>63%</b>
<b>B. DZIAŁANIA NIEKWALIFIKUJĄCE SIĘ</b>	
Nakłady inwestycyjne na działania niekwalifikujące się do Taksonomii (B)	
<b>Razem (A + B)</b>	

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

**UDZIAŁ WYDATKÓW OPERACYJNYCH KWALIFIKUJĄCYCH SIĘ DO TAKSONOMII I ZGODNYCH Z TAKSONOMIĄ<sup>1,2</sup>**

Rok obrotowy 2024/25	Rok	Kryteria znaczącego wkładu							
		Kod(y) (2)	OpEx (3)	Udział OpEx 2024/25 (4)	Łagodzenie skutków zmian klimatycznych (5)	Dostosowanie do zmian klimatycznych (6)	Woda (7)	Zanieczyszczenia (8)	Gospodarka o obiegu zamkniętym (9)
mIn EUR	%								
Działalność gospodarcza (1)									

**A. DZIAŁANIA KWALIFIKUJĄCE SIĘ DO TAKSONOMII**

**A.1 Działania zrównoważone środowiskowo (zgodne z taksonomią)**

Wydatki operacyjne na działania zrównoważone środowiskowo (zgodne z taksonomią) (A.1)	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
w tym działania wspomagające	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
w tym działania przejściowe	0	0%							

**A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodne z taksonomią)<sup>3</sup>**

Wydatki operacyjne na działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodne z taksonomią) (A.2)	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
--	---	----	----	----	----	----	----	----	----

**A. OpEx działań kwalifikujących się do klasyfikacji (A.1 + A.2)**

	<b>0</b>	<b>0%</b>	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
--	----------	-----------	----	----	----	----	----	----	----

**B. DZIAŁANIA NIEKWALIFIKUJĄCE SIĘ DO TAKSONOMII**

Wydatki operacyjne na działania niekwalifikujące się do taksonomii (B)	283	100%							
<b>Razem (A + B)</b>	<b>283</b>	<b>100%</b>							

<sup>1</sup> W odniesieniu do wydatków operacyjnych METRO korzysta z klauzuli wyłączenia zawartej w załączniku I do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2178 z dnia 6 lipca 2021 r. uzupełniającego rozporządzenie (UE) 2020/852 i nie podaje kluczowych danych liczbowych dotyczących wydatków operacyjnych.

<sup>2</sup> Wszystkie kwoty poniżej 0,5 mln EUR zostały zaokrąglone w dół do 0. Mogą wystąpić różnice wynikające z zaokrągleń.

<sup>3</sup> KW - działanie kwalifikujące się do taksonomii w ramach danego celu. N/KW - działanie niekwalifikujące się do taksonomii w ramach danego celu.

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

**UDZIAŁ WYDATKÓW OPERACYJNYCH KWALIFIKUJĄCYCH SIĘ DO TAKSONOMII I ZGODNYCH Z TAKSONOMIĄ**

Kryteria DNSH („Nie wyrządzaj znaczącej szkody”)

Działalność gospodarcza (1)	Łagodzenie skutków zmian klimatycznych (11)	Dostosowanie do zmian klimatycznych (12)	Woda (13)	Zanieczyszczenia (14)	Gospodarka o obiegu zamkniętym (15)	Bioróżnorodność (16)	Minimalne zabezpieczenia (17)	Udział kosztów operacyjnych (OpEx) na rok 2023/24 zgodnych z taksonomią (A.1) lub kwalifikujących się do uwzględnienia w taksonomii (A.2) (18)	Kategoria a działań wspomagających (19)	Kategoria b działań przejściowych (20)

**A. DZIAŁANIA KWALIFIKUJĄCE SIĘ DO TAKSONOMII**

**A.1 Działania zrównoważone środowiskowo (zgodne z taksonomią)**

Wydatki operacyjne na działania zrównoważone środowiskowo (zgodne z taksonomią) (A.1)	0%		
w tym działania wspomagające	0%	W	
w tym działania przejściowe	0%		P

**A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodne z taksonomią)**

Wydatki operacyjne na działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodne z taksonomią) (A.2)	0%		
--	----	--	--

**A. OpEx działań kwalifikujących się do klasyfikacji (A.1 + A.2)**

<b>B. DZIAŁANIA NIEKWALIFIKUJĄCE SIĘ</b>			
--	--	--	--

Wydatki operacyjne na działania niekwalifikujące się do taksonomii (B)

**Razem (A + B)**

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

**WZÓR: DZIAŁALNOŚĆ ZWIĄZANA Z ENERGIĄ JĄDROWĄ I GAZEM KOPALNYM**

<b>Wiersz</b>		
<b>z</b>	<b>Działalność związana z energią jądrową</b>	
1	Spółka prowadzi, finansuje lub jest zaangażowana w badania, rozwój, demonstracje i wdrażanie innowacyjnych obiektów wytwarzających energię elektryczną, które wytwarzają energię w procesach jądrowych przy minimalnej ilości odpadów powstających w cyklu paliwowym.	Nie
2	Spółka prowadzi, finansuje lub jest zaangażowana w budowę i bezpieczną eksploatację nowych obiektów jądrowych służących do wytwarzania energii elektrycznej lub ciepła technologicznego, w tym na potrzeby systemów ciepłowniczych lub procesów przemysłowych, takich jak produkcja wodoru, a także w modernizację tych obiektów pod kątem bezpieczeństwa, z wykorzystaniem najlepszych dostępnych technologii.	Nie
3	Spółka prowadzi, finansuje lub posiada ekspozycje związane z bezpieczną eksploatacją istniejących instalacji jądrowych wytwarzających energię elektryczną lub ciepło technologiczne, w tym na potrzeby systemów ciepłowniczych lub procesów przemysłowych, takich jak produkcja wodoru z energii jądrowej, a także z ich modernizacją pod kątem bezpieczeństwa.	Nie
<b>Wiersz</b>		
<b>z</b>	<b>Działalność związana z gazem kopalnym</b>	
4	Spółka prowadzi, finansuje lub posiada zaangażowanie w budowę lub eksploatację obiektów wytwarzających energię elektryczną z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych.	Nie
5	Spółka prowadzi, finansuje lub posiada ekspozycję na budowę, modernizację i eksploatację obiektów wytwarzających jednocześnie ciepło i energię elektryczną z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych.	Nie
6	Spółka prowadzi, finansuje lub posiada ekspozycję na budowę, modernizację i eksploatację obiektów wytwarzających ciepło z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych.	Nie

**Zmiany klimatu (ESRS E1)**

**SKUTKI, RYZYKO I SZANSE (IRO-1, SBM-3)**

W ramach oceny istotności zidentyfikowano istotne pozytywne i negatywne skutki, ryzyko oraz szanse związane ze zmianami klimatu, występujące w ramach własnej działalności oraz w łańcuchu wartości na etapach poprzedzających i następujących. Zostały one przedstawione w poniższym zestawieniu:

Skutki, ryzyka i szanse (IRO)

**ESRS E1 Skutki związane ze zmianą klimatu**

**Łagodzenie skutków zmian klimatycznych**

Emisja gazów cieplarnianych  
 (Rzeczywisty negatywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Występują rzeczywiste negatywne skutki dla środowiska, spowodowane emisjami gazów cieplarnianych w całym łańcuchu wartości. Emisje te przyczyniają się do zmian klimatu i wynikają z różnych procesów, takich jak produkcja, transport i utylizacja produktów.

W ramach własnej działalności METRO emisje gazów cieplarnianych powstają w wyniku różnych działań. Obejmują one infrastrukturę, taką jak budynki i systemy logistyczne, energochłonne chłodzenie produktów, a także zużycie papieru w budynkach biurowych. Flota pojazdów własnych pracowników oraz budowa nowych budynków również powodują emisję gazów cieplarnianych.

Łańcuch wartości METRO, zarówno na etapie dostaw, jak i dystrybucji, również przyczynia się do emisji gazów cieplarnianych. Produkty mięsne, zwłaszcza wołowina, powodują wysokie emisje w rolnictwie i produkcji. Globalny transport i działalność sprzedażowa prowadzą do znacznych emisji Scope 3, które mają negatywny wpływ na klimat. Opakowania i marnotrawstwo żywności dodatkowo pogłębiają wpływ na środowisko. Dlatego METRO uważa za swój obowiązek podejmowanie działań mających na celu ograniczenie tych emisji w całym łańcuchu wartości.

## Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

### Energia

Zużycie energii  
 (Rzeczywisty negatywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Zużycie energii w procesach operacyjnych i transporcie METRO ma rzeczywisty negatywny wpływ na klimat. Ponad połowa emisji CO<sub>2</sub> w ramach zakresów 1 i 2 firmy wynika z wykorzystania paliw kopalnych. Emisje te bezpośrednio przyczyniają się do globalnego ocieplenia i nasilają zmiany klimatyczne obserwowane na całym świecie.

Znaczne zużycie energii ma miejsce zarówno w ramach własnej działalności METRO, jak i w całym łańcuchu wartości, przy czym większość tej energii pochodzi ze źródeł kopalnych. Obejmuje to zarówno procesy upstream, takie jak produkcja i transport towarów, jak i działania downstream, w tym użytkowanie produktów. Zużycie paliw kopalnych prowadzi do ciągłego uwalniania gazów cieplarnianych, co ma wpływ na środowisko i zagraża realizacji celów firmy w zakresie zrównoważonego rozwoju.

Mieszanka energetyczna składająca się z paliw kopalnych  
 (Rzeczywisty negatywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

METRO jest w znacznym stopniu uzależnione od struktury energetycznej krajów, w których prowadzi działalność. W wielu z tych krajów, takich jak Niemcy, energia elektryczna jest wytwarzana głównie z paliw kopalnych, takich jak węgiel, gaz i ropa naftowa. Ta zależność ma rzeczywisty negatywny wpływ na klimat, ponieważ wykorzystanie paliw kopalnych powoduje znaczne emisje gazów cieplarnianych. Emisje te bezpośrednio przyczyniają się do globalnego ocieplenia i pogłębiają wyzwania klimatyczne, przed którymi stoi świat.

Wysokie zużycie energii wynika z działalności METRO oraz całego łańcucha wartości, którego większość pokrywana jest ze źródeł kopalnych. Obejmuje to zarówno procesy upstream, takie jak produkcja i transport towarów, jak i działania downstream, w tym użytkowanie produktów. Ciągłe uwalnianie gazów cieplarnianych w wyniku tego koszyka energii kopalnej powoduje znaczny wpływ na środowisko i podkreśla pilną potrzebę promowania zrównoważonych alternatyw.

### ESRS E1 Ryzyko fizyczne związane ze zmianą klimatu

Straty i zakłócenia działalności w wyniku ekstremalnych zjawisk pogodowych  
 (Ryzyko fizyczne)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

METRO jest narażone na ryzyko związane z coraz częstszymi ekstremalnymi zjawiskami pogodowymi. Do zjawisk tych należą w szczególności burze, powodzie, intensywne opady i fale upałów, które mogą mieć bezpośredni wpływ na infrastrukturę firmy, logistykę i procedury operacyjne.

Burze i intensywne opady mogą powodować fizyczne uszkodzenia budynków, magazynów i sprzętu technicznego. Powodzie stanowią zagrożenie zwłaszcza dla obiektów położonych w regionach zagrożonych powodzią i mogą prowadzić do długotrwałych zakłóceń w działalności operacyjnej. Fale upałów stanowią obciążenie dla łańcuchów chłodniczych i prowadzą do wyższego zużycia energii, zwłaszcza w miesiącach letnich. Może to nie tylko zwiększyć koszty operacyjne, ale także negatywnie wpłynąć na funkcjonowanie systemów krytycznych.

METRO dostrzega potrzebę wzmocnienia odporności na ryzyko związane z klimatem oraz wdrożenia odpowiednich zabezpieczeń.

### ESRS E1 Ryzyko i szanse związane ze zmianami klimatu w okresie przejściowym

Rosnące koszty w wyniku zaostrzonych wymogów regulacyjnych (w tym ceny CO<sub>2</sub>, elektryfikacja floty)  
 (Ryzyko związane z transformacją)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

METRO stoi w obliczu ryzyka związanego z transformacją wynikającego z rosnących kosztów spowodowanych zaostrzeniem przepisów dotyczących klimatu. Obejmuje to w szczególności systemy opłat za emisję CO<sub>2</sub>, a także przyszłe wymogi dotyczące elektryfikacji floty pojazdów, ale także ewentualne ograniczenia dotyczące produktów. Konieczne w związku z tym działania pociągają za sobą koszty inwestycyjne i operacyjne, które obciążają model biznesowy i mogą w nadchodzących latach jeszcze wzrosnąć. W przypadku niespełnienia wymogów prawnych pojawiają się dodatkowe ryzyka finansowe. W związku z tym METRO uważa za swój obowiązek reagowanie na te wyzwania w ramach działań zapobiegawczych, aby zminimalizować ryzyko finansowe, a jednocześnie osiągnąć cele w zakresie zrównoważonego rozwoju.

Opóźnienie działań łagodzących zmiany klimatu z powodu przestarzałej infrastruktury i przepisów  
 (Ryzyko związane z transformacją)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

METRO stoi w obliczu ryzyka związanego z transformacją wynikającego z opóźnień we wdrażaniu działań mających na celu łagodzenie skutków zmian klimatycznych. Rozwój lokalnej produkcji energii elektrycznej jest znacznie utrudniony, m.in. przez ograniczenia infrastrukturalne dotyczące istniejących budynków oraz wymogi regulacyjne. Czynniki te ograniczają zdolność przedsiębiorstwa do promowania zrównoważonej produkcji energii na poziomie lokalnym oraz do zmniejszenia zależności od zewnętrznych źródeł energii.

Oszczędność kosztów dzięki zwiększeniu wydajności zużycia energii  
 (Możliwości)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

METRO dostrzeże w optymalizacji opakowań i zużycia energii kluczową szansę na oszczędności oraz poprawę bilansu środowiskowego.

Wykorzystanie nowoczesnych, zrównoważonych technologii przyczynia się do zwiększenia efektywności energetycznej i ograniczenia ogrzewania opartego na paliwach kopalnych. Z jednej strony kluczowymi zagadnieniami są źródła światła, czynniki chłodnicze, działania naprawcze, ograniczenie wytwarzania ciepła z paliw kopalnych oraz tworzenie stref chłodzenia. Przejście na bardziej wydajne, nowoczesne i minimalistyczne systemy w tych obszarach stanowi ogromną szansę. Z drugiej strony, ukierunkowane lokalne wytwarzanie energii – pod warunkiem spełnienia wymogów regulacyjnych i strukturalnych – może przyczynić się do ograniczenia emisji CO<sub>2</sub>.

Poprzez swoje cele klimatyczne METRO podkreśla swoje zaangażowanie na rzecz zrównoważonego rozwoju, a tym samym aktywnie przeciwdziała zmianom klimatycznym. Wymienione działania zapewniają nie tylko korzyści dla środowiska, ale także oszczędności ekonomiczne. Kroki te wzmacniają konkurencyjność firmy i wspierają zrównoważony rozwój w całym łańcuchu wartości.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Kwestia zarządzania skutkami, ryzykiem i szansami wynikającymi z przyjętej przez METRO polityki klimatycznej oraz związanych z nią działań została omówiona w poniższych sekcjach poświęconych politykom, działaniom i celom. Ryzyko związane z opóźnieniami w działaniach na rzecz łagodzenia zmian klimatycznych, wynikające z istniejącej infrastruktury i przepisów, nie zostało obecnie uwzględnione.

### **ANALIZA SCENARIUSZY KLIMATYCZNYCH I ANALIZA ODPORNOŚCI (IRO-1, SBM-3)**

W ramach analizy ryzyka klimatycznego METRO zidentyfikowało potencjalne zagrożenia wynikające ze zmian klimatu. W jakościowej analizie scenariuszy uwzględniono zarówno ambitny scenariusz 1,5°C, jak i scenariusz zakładający wzrost temperatury o 4,3°C. Scenariusze te zostały przeanalizowane w horyzontach czasowych do 2030 r. (krótkoterminowym), 2050 r. (średnioterminowym) oraz 2100 r. (długoterminowym).

Analiza scenariuszy skupiała się na własnej działalności biznesowej METRO. Powiązana analiza odporności zbadała odporność strategii grupy METRO na zidentyfikowane ryzyka związane z klimatem poprzez potencjalne środki adaptacyjne.

Wybór scenariuszy zapewnił kompleksowe uwzględnienie potencjalnych zagrożeń. Niemniej jednak scenariusze opierają się na długoterminowych założeniach dotyczących rozwoju sytuacji politycznej, technologicznej i klimatycznej. Oznacza to, że wynikające z tego szacunki (finansowe) są obarczone niepewnością.

Oprócz analizy scenariuszy klimatycznych dotyczących własnej działalności operacyjnej firmy przeprowadzono również jakościową ocenę działań gospodarczych w łańcuchu wartości METRO. Ujawniło to ryzyko związane w szczególności z niedoborem wody i suszami.

### **IDENTYFIKACJA ZAGROZEŃ FIZYCZNYCH**

W celu zidentyfikowania zagrożeń fizycznych wykorzystano scenariusz SSP5-8.5 opracowany przez Międzyrządowy Zespół ds. Zmian Klimatu (IPCC), który opisuje ścieżkę zmian temperatury przy gwałtownie rosnącej emisji gazów cieplarnianych. Scenariusz ten zakłada wzrost temperatury o 4,3°C do 2100 r. i opisuje poważne skutki zagrożeń związanych z klimatem, które mogą wpłynąć na lokalizacje, infrastrukturę oraz dostępność zasobów. Głównymi czynnikami w tym scenariuszu są rosnące zużycie paliw kopalnych oraz wzrost gospodarczy bez działań łagodzących zmiany klimatu.

Jak opisano powyżej, w analizie zagrożeń fizycznych wykorzystano różne horyzonty czasowe. Odzwierciedlają one charakterystykę zagrożeń związanych z klimatem, które występują w perspektywie średnio- i długoterminowej i są uwzględnione w większości ustalonych scenariuszy do 2100 r.

Zagrożenia fizyczne dla tych okresów analizowano na poziomie obiektów METRO. Współrzędne geograficzne zostały przeanalizowane przy użyciu symulacji opartej na narzędziach pod kątem potencjalnych zagrożeń związanych z klimatem w wybranym scenariuszu zakładającym wzrost temperatury o 4,3°C oraz w opisanych horyzontach czasowych. Obejmowały one zarówno nagłe zagrożenia związane z klimatem (np. fale sztormowe, powódzie, susze, fale upałów, pożary lasów), jak i zagrożenia długotrwałe spowodowane długoterminowymi zmianami klimatu (np. podniesienie się poziomu morza, zmiany temperatury). Poziom ryzyka związanego z zagrożeniami klimatycznymi określono na podstawie obrotów i aktywów poszczególnych lokalizacji, biorąc pod uwagę potencjalne przerwy w działalności i szkody w aktywach. Pozwoliło to wskazać newralgiczne punkty geograficzne i uszeregować lokalizacje według ich narażenia na ryzyko.

Powódzie, ulewne deszcze, burze, fale upałów, pożary lasów i pożary terenów otwartych zidentyfikowano jako szczególnie istotne ryzyka fizyczne dla METRO.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

### **IDENTYFIKACJA RYZYK I SZANS ZWIĄZANYCH Z TRANSFORMACJĄ**

W celu przeanalizowania ryzyk związanych z transformacją wykorzystano scenariusz Międzynarodowej Agencji Energetycznej (IEA) „Net Zero Emissions by 2050”. Opisuje on pomyślną transformację w kierunku gospodarki neutralnej klimatycznie, której celem jest ograniczenie globalnego ocieplenia do maksymalnie 1,5°C. Istotnymi czynnikami napędzającymi ten proces są dekarbonizacja, innowacje technologiczne oraz działania polityczne i regulacyjne mające na celu ograniczenie emisji. Mają one szczególne znaczenie dla METRO, ponieważ mogą mieć bezpośredni wpływ na ceny energii, wymogi regulacyjne i zachowania konsumentów.

Analiza ryzyka i szans związanych z transformacją uwzględniała dwa różne horyzonty czasowe: krótkoterminowy (do 2030 r.) i średnioterminowy (do 2050 r.). Są one zgodne z aktualnymi wymogami regulacyjnymi dotyczącymi dekarbonizacji, które mogą skutkować ryzykiem transformacyjnym. W związku z tym są one również uwzględniane w horyzontach planowania strategicznego METRO oraz planach alokacji kapitału, na przykład w odniesieniu do wyznaczonych celów dekarbonizacji (patrz sekcja E1-4) i związanych z nimi działań (patrz sekcja E1-3).

Analiza ryzyka transformacji METRO koncentrowała się na skutkach związanych z emisją gazów cieplarnianych, zużyciem energii i cenami oraz własną flotą pojazdów. Korzystając z systemu klasyfikacji Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), przeanalizowano założenia wybranego scenariusza 1,5°C dla potencjalnych zmian rynkowych, rozwoju technologicznego oraz ram politycznych i prawnych istotnych dla METRO.

Analiza ryzyka klimatycznego ujawnia szczególne ryzyko transformacji dla METRO związane z globalnymi wysiłkami na rzecz dekarbonizacji, rosnącymi cenami emisji dwutlenku węgla i wycofywaniem pojazdów z silnikami spalinowymi, co może wiązać się w szczególności z rosnącymi kosztami.

### **ANALIZA ODPORNOŚCI**

Na podstawie wyników analizy ryzyka klimatycznego i rozważanych scenariuszy klimatycznych dokonano ilościowej oceny odporności strategii i modelu biznesowego METRO w okresie sprawozdawczym. W trakcie rozmów z ekspertami zidentyfikowane ryzyko brutto zostało przekształcone w ryzyko netto poprzez uwzględnienie środków adaptacyjnych.

Działania mające na celu ograniczenie ryzyka fizycznego w ramach własnej działalności operacyjnej obejmują zastosowanie awaryjnych generatorów prądu oraz zabezpieczenia konstrukcyjne stacji transformatorowych w celu zapewnienia dostaw energii, a także poprawę integralności strukturalnej budynków narażonych na ekstremalne zjawiska pogodowe.

METRO zajmuje się ryzykiem transformacyjnym poprzez swój cel osiągnięcia neutralności klimatycznej do 2050 r., który jest uwzględniony w wynagrodzeniu Zarządu (patrz rozdział ESRS 2 GOV-3) i poparty konkretnymi działaniami na rzecz dekarbonizacji (patrz sekcja E1-3). Oprócz redukcji emisji działania te przyczyniają się do odporności METRO. Przykłady obejmują stopniową wymianę floty pojazdów w ramach przygotowań do wycofania silników spalinowych, o ile pozwalają na to postęp technologiczny i warunki rynkowe, oraz optymalizację tras dostaw w celu jak najefektywniejszego wykorzystania zasięgu pojazdów elektrycznych.

Podsumowując, METRO ma świadomość istotnych ryzyk fizycznych i związanych z transformacją, które mogą wynikać ze zmian klimatu. Ryzyko związane z klimatem stanowi część systemu zarządzania ryzykiem w całej spółce i jest systematycznie uwzględniane w procesach decyzyjnych i inwestycyjnych (patrz rozdział ESRS 2 GOV-5). W związku z tym na

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

poziomie grupy podjęto już działania (patrz sekcja E1-3), które są stale udoskonalane i ulepszone. W rezultacie METRO uważa się za wystarczająco odporne, aby zachować rentowność i zdolność operacyjną nawet w zmienionych warunkach klimatycznych, a także jest w stanie dostosować swoją strategię korporacyjną i model biznesowy w perspektywie krótko-, średnio- i długoterminowej.

### **PLAN TRANSFORMACJI W ZAKRESIE ŁAGODZENIA SKUTKÓW ZMIAN KLIMATYCZNYCH (E1-1)**

METRO AG nie posiada obecnie specjalnego planu transformacji w zakresie łagodzenia skutków zmian klimatycznych. W związku z tym METRO AG nie podjęło żadnych działań mających na celu złagodzenie potencjalnych skutków dla własnej kadry pracowniczej. Planuje się opracowanie i przyjęcie planu transformacji w roku obrotowym 2025/26. Znajdą w nim odzwierciedlenie elementy, takie jak cele klimatyczne i działania już wspomniane w niniejszym raporcie.

### **POLITYKI (E1-2)**

METRO AG posiada politykę klimatyczną, której celem jest uwzględnienie istotnych skutków, zagrożeń i szans związanych ze zmianami klimatu w ramach prowadzonej działalności. Polityka ta uwzględnia działania na rzecz łagodzenia skutków zmian klimatu, efektywności energetycznej oraz wdrażania energii odnawialnej. W ten sposób wspiera ona również proces adaptacji do zmian klimatu. Polityka ta koncentruje się na redukcji emisji gazów cieplarnianych poprzez wyznaczenie konkretnych celów i podjęcie odpowiednich działań. Aby zmniejszyć emisje z zakresu 1 i 2, METRO intensywnie pracuje nad wycofaniem fluorowanych gazów cieplarnianych, promowaniem efektywności energetycznej poprzez inicjatywy oszczędzania energii oraz podnoszeniem świadomości w zakresie zużycia energii, a także nad zwiększeniem wykorzystania energii odnawialnej przy pomocy inicjatyw fotowoltaicznych i zielonej energii elektrycznej. Polityka klimatyczna jest publicznie dostępna na stronie internetowej METRO. Aby ograniczyć emisje z zakresu 3, METRO planuje wprowadzić program współpracy z dostawcami, który pozwoli zidentyfikować potencjał redukcji gazów cieplarnianych w celu opracowania ukierunkowanych działań.

Zgodność z polityką będzie weryfikowana co kwartał w ramach kontroli zrównoważonego rozwoju, a wyniki będą przekazywane ESG Peer Group. Zakres polityki obejmuje całą grupę METRO, w tym wszystkie jednostki organizacyjne. Ma ona również wpływ na górną część łańcucha wartości METRO. Za politykę na poziomie kierowniczym odpowiada dyrektor ds. funkcji centralnych METRO, który jest również członkiem Rady Handlowej, natomiast ESG Peer Group monitoruje jej wdrażanie operacyjne.

Opracowując swoją politykę klimatyczną, METRO oparło swoje podejście na standardach inicjatywy Science Based Targets (SBTi) oraz związanych z nią wymaganiach.

### **DZIAŁANIA (E1-3)**

Aby zająć się kluczowymi skutkami, zagrożeniami i szansami związanymi z łagodzeniem skutków zmian klimatu i dostosowaniem się do nich, a także aby zrealizować cele określone w swojej polityce klimatycznej, METRO podejmuje w ramach własnej działalności trzy kluczowe działania w zakresie łagodzenia skutków zmian klimatu: energooszczędną działalność, wdrażanie energii odnawialnej oraz e-mobilność. METRO tworzy program zaangażowania dostawców, aby lepiej zrozumieć emisje gazów cieplarnianych w górnej części łańcucha wartości. Działania na rzecz łagodzenia zmian klimatycznych są realizowane na bieżąco i mają zastosowanie w całej grupie, obejmując wszystkie kraje i spółki METRO. Wszystkie te działania zostały szczegółowo wyjaśnione poniżej.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Ogólnie rzecz biorąc, oczekuje się, że jeśli działania na rzecz łagodzenia zmian klimatu zostaną pomyślnie wdrożone, narzędzia dekarbonizacji pozwolą zmniejszyć emisje gazów cieplarnianych o około 9,3 mln ton do 2030 r. Z tego 0,2 mln ton przypada na emisje z zakresu 1, 0,3 mln ton na emisje z zakresu 2, a 8,9 mln ton na emisje z zakresu 3.

### **ENERGOOSZCZĘDNY BIZNES**

Działania na rzecz łagodzenia skutków zmian klimatu w ramach inicjatywy „energooszczędny biznes” obejmują Program Oszczędzania Energii oraz Program Wycofania Gazów F, a także inicjatywę mającą na celu zwiększenie świadomości w zakresie zużycia energii.

W ramach Programu Oszczędzania Energii realizowane są inwestycje w energooszczędne technologie budowlane w celu zmniejszenia zużycia energii. Konkretnie środki służące dekarbonizacji obejmują przejście na oświetlenie LED, montaż szybkobieżnych bram do chłodni oraz stosowanie systemów zarządzania budynkami. Inwestuje się również w optymalizację istniejących systemów grzewczych (instalacja nowych elementów grzewczych w systemach grzewczych, kotłach i pompach). Przejście na zrównoważone rozwiązania grzewcze poprzez wykorzystanie systemów odzyskiwania ciepła i pomp ciepła to kolejny kluczowy element strategii dekarbonizacji. W okresie sprawozdawczym działania te zostały wdrożone w oparciu o efektywność kosztową i poprzez wybór określonych lokalizacji w zależności od stanu budynków i tego, co było wymagane. Oczekuje się, że do 2030 r. Program Oszczędzania Energii zmniejszy emisję gazów cieplarnianych związanych ze zużyciem energii o 30%.

Celem programu F-Gas Exit Programme jest całkowite wyeliminowanie stosowania gazów fluorowanych do 2040 roku. Zamiast tego będą instalowane systemy chłodnicze i klimatyzacyjne bez gazów fluorowanych oraz, tam gdzie jest to technicznie możliwe, pompy ciepła. Kluczowym czynnikiem dekarbonizacji jest tutaj przejście na systemy chłodnicze wykorzystujące naturalne czynniki chłodnicze, co pozwoli zmniejszyć potencjał emisji gazów cieplarnianych, zapotrzebowanie na energię oraz koszty eksploatacji. METRO przewiduje, że do 2030 r. program wycofania gazów fluorowanych (F-Gas Exit Programme) zmniejszy emisję gazów cieplarnianych pochodzących z czynników chłodniczych o 90%.

W ramach programu mającego na celu zwiększenie świadomości w zakresie zużycia energii w krajach, w których działa METRO, organizowane są szkolenia. Program jest nadal realizowany, dzięki czemu przyczynia się do zmniejszenia zużycia energii poprzez zmianę zachowań i procesów bez ponoszenia dodatkowych kosztów.

Postępy w zakresie energooszczędności w okresie sprawozdawczym odzwierciedla realizacja projektów w 276 lokalizacjach. Liczba ta odnosi się do projektów zatwierdzonych w okresie sprawozdawczym, z których część zostanie zrealizowana w nadchodzącym roku.

METRO zainwestowało 11 mln euro w realizację programu oszczędzania energii oraz 66 mln euro w program F-Gas Exit Programme. W związku z tym łączne bieżące nakłady inwestycyjne związane z działalnością energooszczędną wynoszą 77 mln euro. Zgodnie z obecnymi planami oczekuje się, że przyszłe roczne poziomy inwestycji będą podobne. Nakłady inwestycyjne na F-Gas Exit Programme oraz kilka innych inwestycji w ramach taksonomii UE są w całości wykazane w ramach działalności gospodarczej „produkcja innych technologii niskoemisyjnych” (CCM 3.6). Podobnie, znaczne nakłady inwestycyjne na program oszczędzania energii są wykazywane w szablonie taksonomii UE w kategorii „produkcja urządzeń poprawiających efektywność energetyczną budynków” (CCM 3.5).

Nie jest możliwe jednoznaczne przyporządkowanie inwestycji w energooszczędną działalność do nakładów inwestycyjnych wykazanych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

### **WDRAŻANIE ENERGII ODNAWIALNEJ**

Działania mające na celu łagodzenie skutków zmian klimatycznych w zakresie wdrażania energii odnawialnej obejmują inicjatywy fotowoltaiczne oraz zieloną energię elektryczną.

Konkretne środki służące dekarbonizacji obejmują rozbudowę i wykorzystanie systemów fotowoltaicznych w 88 lokalizacjach. Uzupełnieniem tych działań jest zakup zielonej energii elektrycznej w Portugalii i Francji, w tym certyfikatów pochodzenia (GO), umów na dostawę zielonej energii elektrycznej z certyfikatami pochodzenia oraz umów na zakup energii elektrycznej (PPA) z certyfikatami pochodzenia. Dzięki wdrożeniu tych programów METRO spodziewa się osiągnąć 10-procentową redukcję emisji gazów cieplarnianych wynikających z zużycia energii do 2030 roku.

Krokiem naprzód w zakresie wdrażania energii odnawialnej w okresie sprawozdawczym była instalacja 9 nowych systemów fotowoltaicznych obsługiwanych przez podmioty zewnętrzne.

Obecnych i planowanych inwestycji w wdrażanie energii odnawialnej nie można obecnie oszacować, ponieważ wciąż opracowywane są niezbędne procesy wewnętrzne i struktury danych.

### **E-MOBILNOŚĆ**

Jednym z konkretnych narzędzi służących dekarbonizacji w obszarze e-mobilności w METRO jest elektryfikacja floty. Obecnie 8,9% floty samochodów służbowych w całej grupie jest zelektryfikowanych. W segmencie dostaw (FSD) znajduje się 2 966 samochodów dostawczych należących do firmy, z czego 1,5% jest zasilanych energią elektryczną..

W ramach inicjatywy EV100 firma METRO zobowiązała się do zapewnienia i rozbudowy infrastruktury ładowania w swoich lokalizacjach, aby zachęcić do elektryfikacji floty samochodów służbowych. Obecnie 1 375 stacji ładowania w lokalizacjach METRO na całym świecie jest obsługiwanych przez zewnętrznego dostawcę i jest dostępnych dla klientów oraz pracowników firmy.

Stopień, w jakim promowanie e-mobilności może zmniejszyć emisję gazów cieplarnianych, zależy od rozwoju sytuacji w branży motoryzacyjnej. W związku z tym nie ustalono konkretnej wartości docelowej dla e-mobilności. Obecnych i planowanych inwestycji w e-mobilność nie da się na razie oszacować, ponieważ wciąż opracowuje się niezbędne procesy wewnętrzne i struktury danych.

### **PROGRAM ZAANGAŻOWANIA DOSTAWCÓW W ŁAŃCUCHU WARTOŚCI**

Oprócz działań na rzecz łagodzenia zmian klimatycznych w ramach własnej działalności, METRO planuje ograniczyć emisję gazów cieplarnianych w łańcuchu dostaw poprzez program angażowania dostawców (strategię angażowania dostawców).

Głównym czynnikiem decydującym o dekarbonizacji jest ograniczenie emisji gazów cieplarnianych podczas produkcji oferowanej żywności i produktów, ponieważ stanowią one największą część emisji METRO w zakresie 3. W ramach programu METRO planuje systematycznie przeprowadzać ankiety wśród dostawców na temat ich celów klimatycznych i działań mających na celu redukcję emisji gazów cieplarnianych. Pozwoli nam to zrozumieć potencjał redukcji emisji gazów cieplarnianych. Przewidywanej redukcji emisji gazów cieplarnianych w ramach programu zaangażowania dostawców nie da się obecnie w pełni oszacować, ponieważ ankieta zostanie przeprowadzona dopiero w roku obrotowym 2025/26. Można jednak założyć, że program pomoże zmniejszyć emisje gazów cieplarnianych METRO ze strony dostawców, którzy już wyznaczyli własne cele.

Program będzie stopniowo wdrażany w całej organizacji. W początkowej fazie projekty pilotażowe będą realizowane w wybranych krajach (które zostaną określone) i dla wybranych

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

grup produktów. Na tym etapie planowane jest również włączenie pierwszych dostawców; proces selekcji trwa w momencie raportowania. W dłuższej perspektywie program zaangażowania dostawców zostanie wdrożony we wszystkich krajach i spółkach.

Wdrożenie programu zaangażowania dostawców nie jest uzależnione od przydziału środków finansowych. Pozostałe działania wymienione powyżej wymagają alokacji środków finansowych.

### **CELE I WSKAŹNIKI**

#### **CELE (E1-4)**

Aby zająć się istotnymi skutkami, zagrożeniami i szansami związanymi z łagodzeniem zmian klimatu, METRO AG wyznaczyło sobie długoterminowy cel osiągnięcia zerowej emisji netto gazów cieplarnianych do 2050 r. oraz średnioterminowy cel ich ograniczenia do 2030 r. Aby zrealizować te cele, zidentyfikowano działania na rzecz dekarbonizacji, które zostały szczegółowo opisane w poprzedniej sekcji. Przy określaniu tych działań nie uwzględniono żadnych scenariuszy klimatycznych.

Cel zerowej emisji netto odnosi się do własnej działalności METRO AG oraz łańcucha wartości na etapie dostaw i dystrybucji.

W łańcuchu wartości kategoria emisji 3.1 zgodnie z Protokołem w sprawie gazów cieplarnianych (GHG) (zakupione produkty i usługi) dzieli się na emisje FLAG i emisje inne niż FLAG. Wszystkie emisje z sektora leśnictwa, gruntów i rolnictwa (FLAG) zalicza się do emisji FLAG. Wszystkie pozostałe emisje w kategorii 3.1 oraz wszystkie pozostałe emisje z zakresu 3 zalicza się do emisji innych niż FLAG.

W odniesieniu do celu zerowej emisji netto rokiem bazowym dla emisji GHG w zakresie 1 i 2 jest rok 2019/20; dla emisji w zakresie 3 rokiem bazowym jest rok 2021/22. METRO uznaje te lata bazowe za reprezentatywne, ponieważ w latach 2019/20 i 2021/22 nie odnotowano żadnych przerw w działalności, a zatem nie miały na nią wpływu czynniki zewnętrzne. Emisje gazów cieplarnianych w latach bazowych wyniosły łącznie 32,8 mln ton ekwiwalentu dwutlenku węgla (CO<sub>2</sub>e). Z tej ilości 1,1 mln ton ekwiwalentu CO<sub>2</sub> przypadało na emisje z zakresu 1 i 2 w roku bazowym 2019/20, a 31,7 mln ton ekwiwalentu CO<sub>2</sub> – na emisje z zakresu 3 w roku bazowym 2021/22. Emisje z zakresu 3 dla roku bazowego można podzielić na 20,5 mln ton ekwiwalentu CO<sub>2</sub> dla emisji FLAG oraz 11,2 mln ton ekwiwalentu CO<sub>2</sub> dla emisji spoza FLAG.

Oprócz celu zerowej emisji netto firma METRO określiła również średnioterminowe cele redukcji emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1 i 2. W przypadku zakresu 3 cele zostały określone dla kategorii nieobjętych FLAG oraz objętych FLAG. Emisje gazów cieplarnianych w zakresie 1 i 2 mają zostać zmniejszone o 42% w porównaniu z rokiem bazowym 2019/20. Odpowiada to bezwzględnej redukcji o 0,5 mln ton ekwiwalentu CO<sub>2</sub> w emisjach gazów cieplarnianych w zakresie 1 i 2 w stosunku do roku bazowego 2019/20. W roku bazowym 2019/20 emisje gazów cieplarnianych w zakresie 1 wyniosły 1,1 mln ton ekwiwalentu CO<sub>2</sub>. METRO wybrało podejście rynkowe zgodnie z Protokołem GHG w celu określenia redukcji emisji gazów cieplarnianych z zakresu 2.

Kwartalna ocena emisji i zużycia energii pokazuje, w jakim stopniu redukcja emisji jest zgodna z celami. Emisje gazów cieplarnianych z zakresu 1 i 2 w okresie sprawozdawczym wyniosły 0,8 mln ton CO<sub>2</sub>e. Oznacza to spadek o 26,2% w porównaniu z rokiem bazowym 2019/20.

W odniesieniu do emisji gazów cieplarnianych z zakresu 3 METRO AG sformułowała zróżnicowany cel: do 2030 r. emisje spoza LGD w zakresie 3 mają zostać zmniejszone o 25% w stosunku do roku bazowego 2021/22. Oznacza to bezwzględną redukcję o 2,8 mln ton CO<sub>2</sub>e

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

w porównaniu z rokiem bazowym 2021/22. Ponadto METRO dąży do 30% redukcji emisji w zakresie 3 FLAG do 2030 r. w stosunku do roku bazowego 2021/22. Oznacza to bezwzględną redukcję o 6,2 mln ton CO<sub>2</sub>e w porównaniu z rokiem bazowym 2021/22.

Obliczenia opierają się na bazach danych wtórnych wskaźników emisji, które są podzielone przy użyciu podejścia opartego na cyklu życia. Wszystkie emisje FLAG dotyczą wyłącznie górnego odcinka łańcucha wartości (upstream).

Emisje gazów cieplarnianych z zakresu 3 w okresie sprawozdawczym wyniosły 32,8 mln ton ekwiwalentu CO<sub>2</sub>e. Oznacza to wzrost o 3,3% w porównaniu z rokiem bazowym 2021/22.

W okresie sprawozdawczym cele klimatyczne dla całej grupy zostały zaktualizowane zgodnie z nowymi standardami inicjatywy Science Based Targets (SBTi). Cele te mają zostać osiągnięte za pomocą zidentyfikowanych dźwigni dekarbonizacji opisanych w sekcji dotyczącej działań. Cele zostaną przedłożone SBTi do zatwierdzenia, a METRO oczekuje, że zatwierdzenie przez SBTi nastąpi w roku obrotowym 2025/26.

Metodologia SBTi jest obciążona pewną niepewnością w odniesieniu do podstawowych dowodów naukowych i wybiegających w przyszłość założeń dotyczących redukcji emisji gazów cieplarnianych wymaganej do osiągnięcia celu 1,5 stopnia. Metodologia SBTi opublikowana w 2021 r. jest obecnie poddawana przeglądowi. Nowsze dowody naukowe dotyczące przebiegu zmian klimatycznych mogą prowadzić do zmiany metodologii i oceny, czy cele są wystarczająco ambitne, aby ograniczyć globalne ocieplenie do 1,5°C.

Cele te są bezpośrednio powiązane z polityką klimatyczną METRO, przedstawioną w sekcji E1-2. Znajdują one odzwierciedlenie w tej polityce i stanowią główną podstawę strategicznego ukierunkowania METRO na redukcję emisji gazów cieplarnianych. Działania służące dekarbonizacji, które przyczyniają się do realizacji celów, opisano w ramach działań na rzecz łagodzenia zmian klimatu w sekcji E1-3.

W ustalaniu celów uczestniczyli wewnątrzni interesariusze, w tym Zarząd oraz eksperci z działów kontroli, zarządzania energią, zaopatrzenia, kierownictwa wyższego szczebla oraz różnych jednostek organizacyjnych METRO AG. Zaangażowani byli również zewnętrzni interesariusze i dostawcy usług. Cele zostały przyjęte przez Zarząd i zatwierdzone przez Komitet Audytowy.

Podstawą dla wartości odniesienia jest obecna struktura korporacyjna, ponieważ nie uległa ona znaczącym zmianom w porównaniu z rokiem bazowym 2019/20 dla zakresów 1 i 2 ani z rokiem bazowym 2021/22 dla zakresu 3.

METRO oparło swój cel na rok 2030 na wytycznych SBTi oraz na przewidywanym potencjale redukcji emisji gazów cieplarnianych wynikającym ze stosowanych narzędzi dekarbonizacji. METRO wyznaczyło odrębne cele dla emisji w ramach FLAG i poza FLAG w łańcuchu wartości. Do ustalenia celu dla zakresu 3 wykorzystano analizę dostawców międzynarodowych oraz analizę opartą na produktach.

### **WSKAŹNIKI ZUŻYCIA ENERGII I KOSZYKA ENERGETYCZNEGO (E1-5)**

Wskaźniki zużycia energii i koszyka energetycznego są generalnie opracowywane na podstawie danych pierwotnych, z uwzględnieniem własnych operacji biznesowych METRO. Wskaźniki zostały określone centralnie przez zespół ds. kontroli zrównoważonego rozwoju. Niezbędne dane były gromadzone kwartalnie i dokumentowane w scentralizowanej bazie danych. Tam, gdzie konieczne były szacunki, wykorzystano średnie miesięczne dane z każdej operacji biznesowej. W przeciwnym razie wykorzystano dane z poprzedniego roku.

---

### **ZUŻYCIE ENERGII I KOSZYK ENERGETYCZNY**

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

	Jednostka	2024/25
<b>Całkowite zużycie energii</b>	<b>MWh</b>	<b>2 354 892</b>
<b>Całkowite zużycie energii z paliw kopalnych</b>	<b>MWh</b>	<b>1 641 591</b>
<b>Udział źródeł kopalnych w całkowitym zużyciu energii</b>	<b>%</b>	<b>69,7</b>
Zużycie paliw w postaci węgla i produktów węglowych	MWh	nd.
Zużycie paliw w postaci ropy naftowej i produktów ropopochodnych	MWh	465 600
Zużycie paliw w postaci gazu ziemnego	MWh	391 319
Zużycie paliwa z innych źródeł kopalnych	MWh	nd.
Zużycie zakupionej lub pozyskanej energii elektrycznej, ciepła, pary i chłodzenia pochodzących ze źródeł kopalnych	MWh	784 673
<b>Zużycie energii ze źródeł jądrowych</b>	<b>MWh</b>	<b>236 847</b>
<b>Udział zużycia energii ze źródeł jądrowych w całkowitym zużyciu energii</b>	<b>%</b>	<b>10,1</b>
<b>Całkowite zużycie energii ze źródeł odnawialnych</b>	<b>MWh</b>	<b>476 454</b>
<b>Udział źródeł odnawialnych w całkowitym zużyciu energii</b>	<b>%</b>	<b>20,2</b>
Zużycie paliw w źródłach odnawialnych, w tym biomasy (obejmujące również biogaz przemysłowy, wodór odnawialny itp.)	MWh	nd.
Zużycie zakupionej lub pozyskanej energii elektrycznej, ciepła, pary i chłodzenia ze źródeł odnawialnych	MWh	416 246
Zużycie energii odnawialnej wytworzonej we własnym zakresie, nie pochodzącej z paliw	MWh	60 208
<b>Intensywność energetyczna (całkowite zużycie energii na 1 mln euro przychodów netto)</b>	<b>MWh/mln EUR</b>	<b>72,6</b>

Zgodnie z klasyfikacją NACE firma METRO prowadzi działalność wyłącznie w sekcji G (Handel hurtowy). Wskaźnik energochłonności oblicza się zatem na podstawie całkowitego zużycia energii oraz całkowitych przychodów wykazanych w rachunku zysków i strat za okres sprawozdawczy.

**WSKAŹNIKI EMISJI GAZÓW CIEPLARNIANYCH (E1-6)**

Emisje gazów cieplarnianych METRO zostały obliczone zgodnie z Korporacyjnymi Standardami Rachunkowości i Sprawozdawczości oraz Standardem Rachunkowości i Sprawozdawczości Łańcucha Wartości Protokołu Gazów Cieplarnianych (GHG Protocol). Sprawozdanie obejmuje wszystkie bezpośrednie emisje gazów cieplarnianych z własnych źródeł emisji firmy (zakres 1), pośrednie emisje gazów cieplarnianych (zakres 2) oraz emisje gazów cieplarnianych z łańcucha wartości upstream i downstream (zakres 3).

W obliczeniach emisji gazów cieplarnianych uwzględniono następujące gazy: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC, PFC, SF<sub>6</sub> i NF<sub>3</sub>. Wszystkie gazy inne niż CO<sub>2</sub> przeliczono na ekwiwalenty CO<sub>2</sub> (CO<sub>2</sub>e) przy użyciu wartości współczynnika globalnego ocieplenia (GWP) opublikowanych przez Międzyrządowy Zespół ds. Zmian Klimatu (IPCC).

W większości przypadków do obliczenia emisji gazów cieplarnianych (zakres 1 i 2) wykorzystano dane rzeczywiste. W nielicznych przypadkach, ze względu na brak technologii cyfrowej w mniejszych przedsiębiorstwach, zastosowano scentralizowaną metodę szacowania. Opiera się ona na danych z poprzedniego roku lub reprezentatywnych średnich.

W raportowaniu uwzględniono 8 kategorii zakresu 3 protokołu GHG. Zostały one wymienione w poniższej tabeli. Emisje gazów cieplarnianych obliczono w oparciu o współczynniki emisji pochodzące z uznanych baz danych, które obejmują wszystkie istotne gazy cieplarniane. Emisje gazów cieplarnianych METRO przedstawiono w poniższej tabeli w podziale na źródła emisji w zakresie 1, zakresie 2 i zakresie 3.

**EMISJE GAZÓW CIEPLARNIANYCH**

	Jednostka	2024/25
<b>Całkowita emisja gazów cieplarnianych</b>		
Całkowita emisja gazów cieplarnianych (według lokalizacji)	t CO <sub>2</sub> e	33 576 821
Całkowita emisja gazów cieplarnianych (według rynku)	t CO <sub>2</sub> e	33 566 345

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

<b>Emisje gazów cieplarnianych z zakresu 1</b>		
Emisje gazów cieplarnianych brutto z zakresu 1	t CO <sub>2e</sub>	<b>383 375</b>
Odsetek emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1 pochodzących z systemów handlu uprawnieniami do emisji	%	<b>0</b>
<b>Emisje gazów cieplarnianych z zakresu 2</b>		
Całkowita emisja gazów cieplarnianych z zakresu 2 związana z lokalizacją	t CO <sub>2e</sub>	<b>414 465</b>
Całkowita emisja gazów cieplarnianych z zakresu 2 związana z rynkiem	t CO <sub>2e</sub>	<b>403 989</b>
<b>Istotna emisja gazów cieplarnianych z zakresu 3</b>		
Całkowita pośrednia emisja gazów cieplarnianych (zakres 3)	t CO <sub>2e</sub>	<b>32 778 981</b>
3.1 Zakupione towary i usługi	t CO <sub>2e</sub>	<b>30 391 083</b>
3.2 Środki trwałe	t CO <sub>2e</sub>	<b>312 761</b>
3.3 Działalność związana z paliwami i energią (nieujęta w zakresie 1 ani 2)	t CO <sub>2e</sub>	<b>205 621</b>
3.4 Transport i dystrybucja na etapie pozyskiwania	t CO <sub>2e</sub>	<b>904 510</b>
3.5 Odpady powstające w ramach działalności operacyjnej	t CO <sub>2e</sub>	<b>70 639</b>
3.6 Podróże służbowe	t CO <sub>2e</sub>	<b>8 193</b>
3.7 Dojazdy pracowników do pracy	t CO <sub>2e</sub>	<b>88 293</b>
3.11 Wykorzystanie sprzedanych produktów	t CO <sub>2e</sub>	<b>797 881</b>

Emisje gazów cieplarnianych z zakresu 1 obejmują bezpośrednie emisje ze spalania paliw w procesach stacjonarnych i mobilnych, a także emisje niezorganizowane. Obejmuje to system ogrzewania, ale także usługi transportowe świadczone przez własny dział logistyczny firmy, flotę samochodów służbowych oraz system chłodzenia. Związane z tym zużycie jest rejestrowane w scentralizowanym systemie i mnożone przez współczynniki emisji w celu obliczenia emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1. Wykorzystane współczynniki emisji pochodzą z Departamentu Środowiska, Żywności i Spraw Wiejskich (DEFRA), który protokół GHG zaleca jako punkt odniesienia. METRO nie generuje żadnych emisji procesowych.

Emisje gazów cieplarnianych w zakresie 2 obejmują emisje pośrednie wynikające z wykorzystania zakupionej energii elektrycznej i energii cieplnej i zostały obliczone w oparciu o wytyczne protokołu GHG dotyczące zakresu 2. METRO wykorzystuje również współczynniki emisji opracowane przez DEFRA i CaDI (Carbon Database Initiative) do obliczania emisji gazów cieplarnianych w poszczególnych lokalizacjach. W okresie sprawozdawczym METRO wykorzystywało różne instrumenty umowne do obliczania rynkowych emisji z zakresu 2. Obejmowały one wyodrębnione gwarancje pochodzenia, pakiety taryf na zieloną energię elektryczną oraz umowy na zakup energii (PPA). Łącznie 5,8% zakupionej lub otrzymanej energii było objęte instrumentami umownymi. Z tego udziału oddzielnych gwarancji pochodzenia wynosił 0,04 punktu procentowego, 2,7 punktu procentowego stanowiły taryfy na zieloną energię elektryczną, a umowy na zakup energii – 3,1 punktu procentowego.

Emisje gazów cieplarnianych z zakresu 3 zostały obliczone w oparciu o wytyczne protokołu GHG dotyczące zakresu 3 dla 8 kategorii z zakresu 3 istotnych dla działalności biznesowej METRO. Pozostałe 7 kategorii zakresu 3 zostało wykluczonych na podstawie oceny istotności oraz specyfiki modelu biznesowego METRO. Kategorie Przetwarzanie sprzedanych produktów (3.10), Postępowanie ze sprzedanymi produktami po zakończeniu cyklu życia (3.12), Franczyzy (3.14) oraz Inwestycje (3.15) zostały ocenione jako nieistotne dla METRO, ponieważ emisje w tych kategoriach stanowią nieistotną część całkowitych emisji z zakresu 3 spółki. METRO nie generuje znaczących emisji z tytułu aktywów dzierżawionych w łańcuchu dostaw (3.8) ani aktywów dzierżawionych w łańcuchu dystrybucji (3.13) zgodnie z definicją zawartą w Protokole GHG. Sprzedawane produkty są transportowane głównie pojazdami należącymi do METRO, co podlega zakresowi 1, oraz przez zewnętrznych dostawców usług, co jest ujmowane w zakresie 3.4. Pozostała działalność transportowa w kategorii transportu w łańcuchu dystrybucji (3.9) została sklasyfikowana jako nieistotna. Udział emisji z zakresu 3 obliczony na podstawie danych pierwotnych od dostawców lub innych partnerów w łańcuchu wartości METRO wyniósł 0%.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Do określenia emisji gazów cieplarnianych w kategorii zakupionych towarów i usług (3.1) wykorzystano dane dotyczące sprzedaży METRO. Dane zostały podzielone na grupy produktów i pomnożone przez odpowiednie współczynniki emisji dla poszczególnych sektorów i krajów, pochodzące z baz danych Agribalyse, Exiobase, Poore & Nemecek oraz Optimeal. W ten sposób udało się obliczyć większość (81%) emisji. Pozostałe 19% ustalono na podstawie szacunków opartych na klasyfikacji jednostek porównywalnych według poszczególnych produktów; pod każdym innym względem metoda obliczeniowa była taka sama.

Przy obliczaniu emisji gazów cieplarnianych w kategorii dóbr kapitałowych (3.2) dobra te podzielono na następujące kategorie: komputery i usługi z nimi związane, roboty budowlane, maszyny i urządzenia elektryczne, maszyny i urządzenia, pojazdy silnikowe i przyczepy, usługi związane z nieruchomościami oraz usługi wynajmu maszyn i urządzeń. Następnie nakłady inwestycyjne pomnożono przez odpowiednie współczynniki emisji z bazy danych Exiobase.

Emisje gazów cieplarnianych w kategorii działań związanych z paliwami i energią (3.3) obejmują wszystkie emisje gazów cieplarnianych powstałe podczas produkcji i transportu energii oraz paliw zakupionych i wykorzystanych przez METRO w okresie sprawozdawczym, ale nieujętych w zakresie 1 ani 2. Obejmują one takie paliwa jak olej opałowy, dostawy zakupionego ciepła oraz pośrednie zużycie energii elektrycznej, pary, ciepła i chłodu. Obliczenia przeprowadza się poprzez pomnożenie danych dotyczących zużycia – w tym oleju opałowego i zakupionego ciepła – przez współczynniki emisji DEFRA.

Emisje gazów cieplarnianych w kategorii transportu i dystrybucji na etapie upstream (3.4) obejmują wszystkie usługi transportowe zlecone i opłacone przez METRO do i z obiektów METRO, które nie zostały zrealizowane przez własne pojazdy firmy, a także przez zewnętrznych dostawców usług logistycznych zatrudnionych przez METRO. Emisje CO<sub>2</sub> dostawców usług logistycznych podlegają oszacowaniu zarówno w roku bazowym, jak i w okresie sprawozdawczym; obliczono je przy użyciu trzech parametrów: liczby przewożonych palet (na podstawie rzeczywistych danych reprezentatywnej spółki z grupy METRO oraz analizy korelacji zmian sprzedaży), średniej masy jednej palety (wartości branżowe) oraz średniej odległości transportu (z uwzględnieniem różnych tras logistycznych METRO do sklepów i magazynów). Waga w kilogramach na kilometr wynikająca z tych parametrów została następnie wykorzystana do określenia emisji gazów cieplarnianych przy użyciu współczynników emisji DEFRA.

Emisje gazów cieplarnianych w kategorii odpadów wytwarzanych w ramach działalności operacyjnej (3.5) określa się poprzez pomnożenie całkowitej masy odpadów w kilogramach przez odpowiednie współczynniki emisji DEFRA. Odpady wytwarzane przez METRO dzielą się na różne kategorie. Odpady są klasyfikowane według trzech strumieni odpadów (odpady spożywcze, odpady logistyczne, odpady resztkowe), a ilości materiałów w każdym strumieniu mnoży się przez odpowiednie współczynniki emisji DEFRA.

Przy obliczaniu emisji gazów cieplarnianych w kategorii podróży służbowych (3.6) rozróżnia się wykorzystywane środki transportu: samolot, pociąg i samochód. Liczbę kilometrów przejechanych samolotem określono na podstawie danych z systemu rezerwacji podróży i wyciągów z kart kredytowych, natomiast liczbę kilometrów przejechanych koleją określono na podstawie danych z systemu rezerwacji podróży. W przypadku podróży samochodem podstawą do określenia zużycia paliwa były rachunki za paliwo. Wszystkie zarejestrowane dane zostały powiązane z odpowiednimi wskaźnikami emisji DEFRA w celu określenia emisji gazów cieplarnianych.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Przy określaniu emisji gazów cieplarnianych w kategorii dojazdów pracowników do pracy (3.7) dokonuje się również rozróżnienia między wykorzystywanymi środkami transportu. W oparciu o standardowe dane dotyczące ekwiwalentów pełnego czasu pracy pochodzące z Federalnego Urzędu Statystycznego Niemiec (Destatis) przyjęto założenie, że większość pracowników dojeżdża do pracy samochodem, kolejna część korzysta z transportu publicznego, takiego jak pociągi lub autobusy, a niewielka część porusza się pieszo. Na tej podstawie do danych przypisano odpowiednie współczynniki emisji DEFRA w celu określenia emisji gazów cieplarnianych.

W METRO kategoria wykorzystania sprzedanych produktów (3.11) dotyczy głównie sprzedaży paliw w niektórych krajach. Emisje gazów cieplarnianych w tej kategorii uwzględniały sprzedaż paliw w Czechach, Holandii, na Słowacji i w Polsce, gdzie METRO prowadzi stacje benzynowe. Ilość sprzedanego paliwa jest mnożona przez odpowiednie wskaźniki emisji DEFRA w celu obliczenia emisji gazów cieplarnianych.

METRO nie prowadzi żadnych działań obejmujących spalanie lub degradację biomasy, więc w okresie sprawozdawczym nie wygenerowano żadnych biogennej emisji gazów cieplarnianych.

Aby obliczyć intensywność emisji gazów cieplarnianych METRO przy użyciu metod opartych na lokalizacji i rynku, zsumowano emisje gazów cieplarnianych z zakresów 1, 2 i 3, a następnie podzielono je przez przychody METRO. Intensywność emisji gazów cieplarnianych METRO według metody obliczeniowej opartej na lokalizacji wyniosła 1,0 t CO<sub>2</sub>e/tys. EUR. Według metody obliczeniowej opartej na rynku wyniosła ona 1,0 t CO<sub>2</sub>e/tys. EUR. Przychody wykorzystane do obliczeń to pozycja przychodów w rachunku zysków i strat w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

### **WSKAŹNIKI DO WEWNĘTRZNEJ WYCENY EMISJI DWUTLENKU WĘGLA (E1-8)**

METRO stosuje wewnętrzną cenę cieniową emisji dwutlenku węgla wynoszącą 50 euro za tonę CO<sub>2</sub>, obowiązującą w całej grupie, jako podstawę do podejmowania decyzji o zatwierdzeniu projektów dotyczących efektywności energetycznej, które przynoszą niewielkie oszczędności finansowe. Cena ta opiera się na wewnętrznej analizie rynku, która nie została zweryfikowana zewnętrznie. W czasie przeprowadzania analizy rynku cena w systemie handlu uprawnieniami do emisji Unii Europejskiej wynosiła około 25 euro za tonę. Uwzględnienie czynników emisji specyficznych dla danego kraju zapewniło bardziej realistyczny obraz rzeczywistych kosztów uniknięcia emisji. Cena 50 euro za tonę była zatem ambitna, ale oparta na zasadach rynkowych i od tego czasu służyła jako podstawa decyzji dotyczących wydatków kapitałowych na redukcję emisji dwutlenku węgla. W okresie sprawozdawczym METRO nie stosowało wyceny emisji dwutlenku węgla, ponieważ większość projektów spełniała wymogi finansowe nawet bez uwzględnienia ceny cieniowej lub wynikała z wymogów prawnych. W związku z niedawnym wzrostem ceny emisji w unijnym systemie handlu uprawnieniami do emisji planuje się dostosowanie wewnętrznej ceny cieniowej w roku obrotowym 2025/26.

### **Wykorzystanie zasobów i gospodarka o obiegu zamkniętym (ESRS E5)**

#### **SKUTKI, RYZYKO I SZANSE (IRO-1)**

W ocenie istotności zidentyfikowano istotne pozytywne i negatywne skutki, ryzyka i szanse w ramach własnej działalności gospodarczej oraz w łańcuchu wartości wyższego i niższego szczebla związanym z wykorzystaniem zasobów i gospodarką o obiegu zamkniętym. Zostały one przedstawione w poniższym przeglądzie.

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Skutki, ryzyka i szanse (IRO)

**ESRS E5 Wpływ, ryzyko i szanse związane z wykorzystaniem zasobów i gospodarką o obiegu zamkniętym**

**Wpływy zasobów, w tym wykorzystanie zasobów**

Zużycie zasobów

(Rzeczywisty negatywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Działalność METRO powoduje rzeczywisty negatywny wpływ na środowisko, zwłaszcza w wyniku wysokiego zużycia zasobów w całym łańcuchu wartości. Już na początkowych etapach produkcji – na przykład podczas wytwarzania towarów przez dostawców – zużywane są znaczne ilości zasobów naturalnych, takich jak woda, energia i surowce. Wpływ ten utrzymuje się podczas magazynowania, transportu i sprzedaży produktów, co powoduje dodatkowe emisje i powstawanie odpadów. Pośredni wpływ na środowisko może również wynikać z dalszego wykorzystania produktów przez klientów, na przykład poprzez odpady opakowaniowe lub zużycie energii podczas przechowywania w domu. Łączny efekt tych procesów zagraża długoterminowej dostępności zasobów naturalnych i przyczynia się do negatywnego wpływu na środowisko.

Stosowanie niezrównoważonych materiałów opakowaniowych

(Rzeczywisty negatywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Produkcja i dystrybucja produktów pakowanych w opakowania wykonane z polimerów sztucznych, papieru lub innych surowców niezgodnych z zasadami zrównoważonego rozwoju powodują rzeczywisty negatywny wpływ na środowisko w całym łańcuchu wartości. Już na etapie produkcji tych materiałów opakowaniowych zużywa się duże ilości surowców kopalnych, wody i energii, co przyczynia się do wyczerpywania zasobów naturalnych i emisji gazów cieplarnianych. Dodatkowe skutki dla środowiska powstają podczas dystrybucji w wyniku transportu i utylizacji odpadów. W fazie końcowej – na przykład podczas użytkowania przez klientów i utylizacji – opakowania mogą pozostać w środowisku lub mogą nie zostać poddane prawidłowemu recyklingowi, co będzie miało dalszy wpływ na środowisko i będzie sprzeczne z celami zrównoważonego wykorzystania zasobów.

Wybór dostawców efektywnie korzystających z zasobów

(Rzeczywisty pozytywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

METRO kładzie nacisk na efektywne wykorzystanie dostępnych zasobów, wybierając nowych potencjalnych dostawców produktów marek własnych na podstawie jasno określonych kryteriów zrównoważonego rozwoju. Nowi dostawcy muszą wykazać zgodność ze z celami METRO w zakresie zrównoważonego rozwoju. Ich oferta produktowa jest oceniana nie tylko pod kątem kosztów, ale również zgodnie z kryteriami zrównoważonego rozwoju specyficznymi dla danego produktu. Informacje od dostawców dotyczące produktów i opakowań są gromadzone i sprawdzane w naszym narzędziu. Obejmuje to również nasze wymagania dotyczące zrównoważonego rozwoju, takie jak akceptowalne certyfikaty produktów lub kraje pochodzenia składników. Podejście to przynosi rzeczywiste pozytywne skutki, ponieważ promuje zrównoważone praktyki biznesowe i wspiera efektywne wykorzystanie ograniczonych zasobów.

Rosnące koszty z powodu zaostrzonych przepisów dotyczących wykorzystania zasobów

(Ryzyka)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Rosnąca złożoność i zaostrzające się wymogi regulacyjne w poszczególnych krajach, w których METRO prowadzi działalność, stanowią ryzyko finansowe.

Lokalne regulacje – na przykład dotyczące etykietowania produktów, opakowań, norm środowiskowych lub logistyki – wpływają na warunki zaopatrzenia, magazynowania i dystrybucji. Różnice te mogą prowadzić do wyższych cen zakupu, dodatkowych kosztów administracyjnych i nakładu pracy lub ograniczonej dostępności towarów, a tym samym osłabiać rentowność transgranicznych procesów handlowych. Ma to wpływ zarówno na własną działalność, jak i na wyższy poziom łańcucha wartości i w indywidualnych przypadkach może prowadzić do przeniesienia procesów produkcyjnych do innych krajów w celu utrzymania efektywności ekonomicznej.

## Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

### Wpływy zasobów związane z produktami i usługami

Odpady spożywcze  
 (Rzeczywisty negatywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Marnotrawstwo żywności stanowi poważne wyzwanie, mające rzeczywisty negatywny wpływ na środowisko i wykorzystanie zasobów.

Powstaje ono na różnych etapach łańcucha wartości i wynika z wielu czynników. Termin przydatności do spożycia (BBB), trudny do przewidzenia popyt oraz niesprzedane produkty to tylko niektóre z czynników odgrywających rolę w środowisku klientów biznesowych.

Marnotrawstwo żywności występuje nawet w METRO – na przykład w wyniku niedokładnych prognoz, nieodpowiednich rozwiązań w zakresie opakowań lub koniecznych wycofań produktów z rynku. Ponadto nie wszystkie świeże towary mogą zostać całkowicie sprzedane, co również może prowadzić do nieuniknionego marnotrawstwa.

Marnotrawstwo to ma wpływ na środowisko i jest sprzeczne z celami zrównoważonego wykorzystania zasobów.

Powstawanie odpadów a rozwój firmy (rzeczywisty negatywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Wraz z rozwojem firmy rosną wymagania dotyczące gospodarowania odpadami w sposób oszczędny pod względem zasobów i zorientowany na obieg zamknięty. Rosnąca sprzedaż prowadzi do zwiększonego zużycia materiałów, zwłaszcza w zakresie opakowań oraz w procesie obsługi łatwo psujących się produktów spożywczych. W całym łańcuchu wartości – od pozyskiwania surowców, poprzez produkcję, magazynowanie i dystrybucję, aż po utylizację – powoduje to znaczny wpływ na środowisko.

Odpady opakowaniowe i straty żywności stanowią w tym kontekście główne czynniki negatywne. Podczas gdy opakowania często składają się z materiałów nieprzeznaczonych do obiegu zamkniętego i są poddawane recyklingowi tylko w ograniczonym zakresie, straty żywności prowadzą do nieefektywnego wykorzystania zasobów, takich jak woda, energia i grunty rolne. Jeśli te strumienie materiałów nie zostaną przywrócone do obiegu, lecz zutilizowane, utracone zostaną cenne zasoby.

Niewystarczające przejście na rozwiązania oparte na obiegu zamkniętym – na przykład poprzez stosowanie materiałów nadających się do recyklingu, optymalizację procesów magazynowania i logistyki lub znalezienie dalszego zastosowania dla nadwyżek żywności – ma rzeczywisty negatywny wpływ na środowisko.

### Odpady

Odpady opakowaniowe  
 (Rzeczywisty negatywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Wykorzystanie materiałów opakowaniowych niezgodnych z zasadami zrównoważonego rozwoju w znacznym stopniu przyczynia się do powstawania odpadów. Odpady te powstają w całym łańcuchu wartości – w tym w procesach poprzedzających, w ramach własnej działalności oraz w działaniach następczych.

Jednym z istotnych obszarów jest stosowanie opakowań transportowych w związku z dostawami do klientów, które stanowią znaczną część całkowitej ilości odpadów.

Ponadto utrzymujący się popyt na opakowania jednorazowe do żywności na wynos prowadzi do zwiększonej produkcji i wykorzystania tego rodzaju materiałów. Ma to bezpośredni wpływ na ilość odpadów i wywiera wymierny wpływ na środowisko.

Utrata wartości w wyniku produktów, których nie można już sprzedać

(Ryzyka)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Produkty, których nie można już sprzedać, stanowią dla METRO wyzwanie zarówno biznesowe, jak i związane ze zrównoważonym rozwojem.

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Produkty, których nie można już sprzedać – z powodu upływu terminu przydatności do spożycia, wycofania z rynku, niedokładnych prognoz, wad opakowań lub czynników logistycznych – powodują straty finansowe i mogą wpływać na wizerunek firmy w oczach opinii publicznej, zwłaszcza w kontekście marnotrawstwa żywności.

Spadająca atrakcyjność dla inwestorów w wyniku nieodpowiednich wyników w zakresie zrównoważonego rozwoju (Ryzyka)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Niewystarczające postępy w ograniczaniu marnotrawstwa żywności, ilości materiałów opakowaniowych i tworzyw sztucznych mogą wiązać się z ryzykiem finansowym dla METRO. Inwestorzy coraz większą wagę przywiązują do zrównoważonych modeli biznesowych, aby realizować własne cele w zakresie ESG (środowisko, społeczeństwo, ład korporacyjny).

Brak postępów w tych obszarach może zmniejszyć atrakcyjność METRO jako zrównoważonej inwestycji – co może mieć wpływ na dostęp do kapitału oraz pozycję firmy w rywalizacji o odpowiedzialnych inwestorów.

Reformy polityczne dotyczące daty przydatności do spożycia jako dźwignia zapobiegająca marnotrawstwu (Możliwości)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Debata polityczna dotycząca terminu przydatności do spożycia (BBD) w przypadku niektórych kategorii produktów otwiera przed nami znaczny potencjał w zakresie ograniczenia marnotrawstwa żywności. Dzięki zróżnicowanemu przeglądowi i ewentualnej zmianie wymogów regulacyjnych można by wydłużyć okres przydatności wybranych produktów – zwłaszcza w przypadkach, gdy jakość i bezpieczeństwo są zapewnione nawet po upływie pierwotnego terminu przydatności do spożycia.

Przyczyniłoby się to do znacznego zmniejszenia ilości jadalnej żywności, która jest obecnie wyrzucana z powodu upływu terminu przydatności do spożycia, a jednocześnie pozwoliłoby na bardziej efektywne wykorzystanie zasobów.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

### **POLITYKI (E5-1)**

Aby zająć się zarówno istotnymi zagrożeniami, jak i szansami oraz przeciwdziałać negatywnym skutkom związanym z marnotrawstwem żywności i ogólnym gospodarowaniem odpadami, METRO opracowało różne polityki, które zostały szczegółowo opisane poniżej. Są to: Polityka dotycząca marnotrawstwa żywności oraz Polityka dotycząca opakowań marek własnych.

#### **POLITYKA DOTYCZĄCA MARNOTRAWSTWA ŻYWNOCI**

Polityka METRO dotycząca marnotrawstwa żywności, która odnosi się do zidentyfikowanych skutków, zagrożeń i szans związanych z wpływem zasobów i odpadami, określa podstawowe zasady firmy dotyczące zapobiegania marnotrawstwu żywności i jego ograniczania w całym łańcuchu wartości. W związku z tym polityka ta obejmuje działalność operacyjną wszystkich jednostek METRO na całym świecie, w tym międzynarodowych biur handlowych i wszystkich spółek zajmujących się dystrybucją usług gastronomicznych (FSD), a także cały łańcuch wartości marek własnych, produktów bez nazwy i marek dostawców. Polityka została opracowana we współpracy z odpowiednimi działami i krajowymi spółkami zależnymi. Za jej wdrożenie w METRO odpowiada dyrektor ds. funkcji centralnych.

Celem polityki jest ograniczenie ilości marnotrawstwa żywności przy jednoczesnej redukcji kosztów. W ten sposób polityka ta ma na celu wyeliminowanie istotnych negatywnych skutków związanych z marnotrawstwem żywności oraz związanych z tym zagrożeń finansowych i reputacyjnych dla METRO. Aby zapewnić przejrzystość wobec odpowiednich interesariuszy, takich jak dostawcy, klienci i organizacje pozarządowe, polityka jest publicznie dostępna na stronie internetowej METRO.

Cele operacyjne i działania są monitorowane w oparciu o uznany na arenie międzynarodowej standard rozliczania i raportowania strat i marnotrawstwa żywności (standard FLW). W ramach tego METRO dąży do przestrzegania protokołu FLW oraz stosowania hierarchii odzyskiwania żywności opracowanej przez Amerykańską Agencję Ochrony Środowiska (EPA). W tej hierarchii działania mające na celu zapobieganie powstawaniu nadwyżek żywności i ich przekierowywanie są uszeregowane według ich korzyści dla środowiska, społeczeństwa i gospodarki. Na pierwszym miejscu znajduje się ograniczanie marnotrawstwa u źródła, a następnie przekazywanie żywności osobom potrzebującym, wykorzystywanie jej jako paszy dla zwierząt, zastosowania przemysłowe oraz kompostowanie. Składowanie na wysypiskach lub spalanie traktuje się wyłącznie jako ostateczność. Zgodnie z tą hierarchią firma METRO koncentruje swoje działania na jak największym ograniczeniu marnotrawstwa żywności lub jej użytecznym recyklingu.

#### **POLITYKA DOTYCZĄCA OPAKOWAŃ MARKI WŁASNEJ**

Polityka METRO dotycząca opakowań produktów własnej marki określa podejście spółki do projektowania opakowań dla produktów własnej marki. Polityka ta uwzględnia kwestie związane z wykorzystaniem zasobów i odpadami. Jej celem jest poprawa jakości obsługi klienta oraz zwiększenie wydajności operacyjnej przy jednoczesnym zmniejszeniu wpływu na środowisko w całym cyklu życia opakowań. W związku z tym polityka ta zajmuje się istotnymi negatywnymi skutkami związanymi z odpadami opakowaniowymi oraz ryzykiem finansowym wynikającym z zaostrzających się przepisów dotyczących wykorzystania zasobów.

Polityka ta ma zastosowanie do wszystkich produktów marki własnej METRO na całym świecie. Za wdrożenie tej polityki w METRO ogólnie odpowiada dyrektor ds. funkcji centralnych. Zgodność z polityką jest zapewniana poprzez wewnętrzne specyfikacje techniczne oraz uwzględnienie wymogów prawnych, takich jak dyrektywy UE 94/62/WE i 2008/98/WE. METRO zobowiązuje się również do przestrzegania przepisów krajowych oraz

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

stosowania uznanych na całym świecie standardów, takich jak Forest Stewardship Council® (FSC®) i Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). Aby zapewnić przejrzystość wobec potencjalnie zainteresowanych stron lub podmiotów niezbędnych do wdrożenia polityki, takich jak dostawcy i partnerzy zajmujący się opracowywaniem opakowań, polityka ta jest publicznie dostępna na stronie internetowej METRO.

Polityka dotycząca opakowań marki własnej opiera się na hierarchii postępowania z odpadami, a w szczególności na zasadach 3R: ograniczanie, recykling i odnawianie. Zasady te mają na celu unikanie lub minimalizowanie odpadów opakowaniowych w jak największym stopniu, zanim konieczne będzie ich przetwarzanie. Zgodnie z zasadą „ograniczania” celem jest zmniejszenie wagi, objętości i złożoności opakowań oraz unikanie niektórych materiałów, takich jak polichlorek winylu (PVC) i spieniony polistyren (EPS). Termin „recykling” odnosi się do stosowania materiałów pochodzących z recyklingu lub nadających się do recyklingu oraz do opracowywania opakowań, które nadają się do ponownego użycia lub recyklingu. METRO rozumie termin „odnawialność” jako stosowanie materiałów odnawialnych, takich jak papier z certyfikatem FSC® lub PEFC albo tworzywa sztuczne pochodzenia biologicznego.

Polityka METRO stawia na pierwszym miejscu unikanie i recykling zamiast utylizacji poprzez opracowywanie opakowań, które są zasobooszczędne, nadają się do ponownego użycia lub recyklingu oraz wykorzystują materiały, których pochodzenie jest zweryfikowane przez uznane normy lub certyfikaty, na przykład FSC i PEFC. Zgodnie z tym, cele określone w Polityce opakowań marek własnych mają na celu ograniczenie wykorzystania surowców pierwotnych oraz promowanie stosowania materiałów pochodzących z recyklingu i zrównoważonych zakupów poprzez uznane standardy.

Polityki METRO nie uwzględniają obecnie zasad ekoprojektu, odpadów jako zasobów oraz odpadów konsumenckich.

Dodatkowe polityki dotyczące innych istotnych oddziaływań, ryzyk i szans związanych z wykorzystaniem zasobów i gospodarką o obiegu zamkniętym (patrz sekcja IRO-1) nie zostały jeszcze przyjęte.

### **DZIAŁANIA (E5-2)**

Aby przeciwdziałać istotnym negatywnym skutkom związanym z marnotrawstwem żywności i ogólnym gospodarowaniem odpadami, a także zminimalizować ryzyko i wykorzystać możliwości, METRO określiło szereg działań, które zostały szczegółowo opisane poniżej.

METRO podchodzi do kwestii ograniczania nadwyżek żywności w oparciu o strategię opartą na trzech filarach w łańcuchu wartości od producenta do konsumenta: (1) optymalizacja danych, (2) rozwiązania, (3) zaangażowanie i partnerstwa. Odpowiednie działania są koordynowane na poziomie grupy przez międzyfunkcyjną grupę roboczą, w skład której wchodzi między innymi dział Odpowiedzialności Korporacyjnej, Zarządzania Łańcuchem Dostaw oraz Globalnych Operacji FSD. Wynikające z tego spostrzeżenia są włączane do standardowego planu działania dla wszystkich jednostek operacyjnych. Działania te wspierają METRO w realizacji celów określonych w Polityce dotyczącej marnotrawstwa żywności w sekcji E5-1 oraz dotyczą skutków związanych z wpływem zasobów i odpadami.

W zakresie optymalizacji danych METRO nieustannie pracuje nad poprawą jakości danych dotyczących nadwyżek żywności oraz systemów, na których się opierają. Obejmuje to kursy szkoleniowe i indywidualne szkolenia dla pracowników wprowadzających dane

Aby zoptymalizować procesy związane z górną częścią łańcucha wartości, METRO wykorzystuje zautomatyzowane, wspomagane sztuczną inteligencją systemy zarządzania zamówieniami w celu generowania dokładniejszych prognoz dostępności zapasów i czasu przechowywania produktów ultraświeżych. W dalszej części łańcucha wartości METRO

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

promuje dynamiczne ceny konsumenckie oparte na okresie przydatności do spożycia i popycie w celu zminimalizowania nadwyżek magazynowych. Rozwiązania te mogą ograniczyć psucie się żywności.

Od sierpnia 2023 roku METRO jest partnerem sieci Futury zajmującej się innowacjami i zrównoważonym rozwojem, opracowując nowe podejścia do optymalizacji zaopatrzenia. METRO wspiera również przekazywanie darów żywnościowych we współpracy z organizacjami prowadzącymi banki żywności oraz za pośrednictwem aplikacji służących do dzielenia się żywnością.

Działania mające na celu ograniczenie nadwyżek żywności obejmują całą grupę, we wszystkich krajach i jednostkach METRO. Początkowo skupiamy się na optymalizacji własnych procesów operacyjnych, ponieważ to właśnie w tym obszarze METRO dostrzega największy potencjał działania ze względu na swój bezpośredni wpływ. Zgodnie z celami opisanymi w sekcji E5-3 działania są na razie jasno zdefiniowane do 2030 r. Można je na bieżąco dostosowywać w odpowiedzi na nowe wyzwania i spostrzeżenia, a także będą one udoskonalane w celu zapewnienia ciągłego ograniczania marnotrawstwa żywności.

Działania mające na celu ograniczenie marnotrawstwa żywności są uwzględnione w programach motywacyjnych Zarządu METRO AG dotyczących zrównoważonego rozwoju, które zostały szczegółowo omówione w rozdziale ESR5 2 GOV-3.

Aby skutecznie zaradzić istotnym ryzykom i skutkom związanym z napływem i wpływem zasobów oraz odpadami, firma METRO wdrożyła system gospodarowania odpadami w ramach własnej działalności operacyjnej. Pomaga to zmniejszyć wpływ na środowisko i oszczędzać zasoby. Jednocześnie METRO oczekuje, że zwiększy to efektywność łańcucha dostaw, obniży koszty utylizacji i zmaksymalizuje korzyści wynikające z użytkowania swoich produktów.

Gospodarka odpadami opiera się na hierarchii postępowania z odpadami, która obejmuje 5 etapów jako optymalne wytyczne: zapobieganie, ponowne użycie, recykling, odzysk i unieszkodliwianie. W przypadku odpadów powstających w ramach własnej działalności oznacza to przede wszystkim zapobieganie ich powstawaniu. W związku z tym METRO oferuje zniżki na produkty o krótkim terminie przydatności do spożycia, aby wspierać sprzedaż i ograniczać straty żywności. Tam, gdzie nie jest to możliwe, surowce są ponownie wykorzystywane, m.in. poprzez regularne przekazywanie nadwyżek żywności, która nadal nadaje się do spożycia, bankom żywności i innym organizacjom charytatywnym. Kolejnym krokiem jest promowanie recyklingu odpadów spożywczych, o ile nadają się one do recyklingu – na przykład poprzez kompostowanie lub przetwarzanie przemysłowe, w wyniku którego powstają nowe produkty. Działania te odpowiadają etapowi „recyklingu” w hierarchii odzyskiwania żywności. Odpady spożywcze, które nie nadają się już do recyklingu, są zbierane oddzielnie i przetwarzane przez wyspecjalizowane firmy zajmujące się utylizacją odpadów w biogazowniach w celu wytwarzania energii elektrycznej i ciepła, pod warunkiem że materiał jest odpowiedni, a przetwarzanie jest zgodne z dyrektywami UE. Ponadto dzięki systemom wielokrotnego użytku, takim jak te oferowane przez Międzynarodową Organizację Pojemników na Żywność (IFCO), w szczególności sposób unika się powstawania odpadów opakowaniowych. Wreszcie, odpady nienadające się do recyklingu są utylizowane w sposób przyjazny dla środowiska. Dotyczy to w szczególności odpadów niebezpiecznych, takich jak baterie, zużyty olej i metale z urządzeń elektronicznych, które są odpowiednio klasyfikowane i utylizowane zgodnie z wymogami prawnymi.

Aby zapewnić skuteczność lokalnych działań i ocenić postępy, wszystkie jednostki są poddawane kwartalnej weryfikacji na podstawie zgłoszonych danych. Zróżnicowane rejestrowanie strumieni odpadów stanowi znaczący postęp w zarządzaniu odpadami,

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

umożliwiają obecnie ukierunkowane analizy i pomagając zwiększyć wydajność. Działania te mają charakter ciągły i nie są powiązane z żadnym konkretnym terminem zakończenia.

Działania mające na celu ograniczenie nadwyżek żywności i zarządzanie odpadami mogą się różnić w zależności od lokalnych warunków. W ramach rutynowej działalności operacyjnej menedżerowie ds. ESG w jednostkach operacyjnych systematycznie podejmują działania promujące gospodarkę o obiegu zamkniętym, takie jak zapobieganie powstawaniu odpadów, ponowne wykorzystanie materiałów oraz procesy oszczędzające zasoby. Środki te stanowią część rutynowej działalności biznesowej i nie wiążą się z żadnymi istotnymi, możliwymi do oddzielnego zidentyfikowania nakładami inwestycyjnymi (CapEx) ani kosztami operacyjnymi (OpEx). METRO będzie dążyć do systematycznego usprawniania zarządzania odpadami.

Dodatkowe działania dotyczące innych istotnych skutków, ryzyk i szans związanych z wykorzystaniem zasobów i gospodarką o obiegu zamkniętym (patrz sekcja IRO-1) nie zostały jeszcze przyjęte.

### **CELE (E5-3)**

Aby przeciwdziałać istotnym negatywnym skutkom związanym z odpływem zasobów oraz zminimalizować ryzyko i wykorzystać możliwości związane z odpadami, firma METRO zobowiązała się do zmniejszenia ilości odpadów spożywczych w ramach własnej działalności o 30% do 2030 r. w stosunku do roku bazowego 2021/22. Odpady żywnościowe obejmują zarówno zapakowaną, jak i nieopakowaną żywność, a także mięso i kości. Cel ten ma charakter bezwzględny, tzn. jest niezależny od wzrostu lub wielkości spółki. Wartość docelowa wynosi maksymalnie 34,8 mln kilogramów odpadów spożywczych, w porównaniu z poziomem odniesienia wynoszącym 49,7 mln kilogramów w roku bazowym 2021/22.. Rok bazowy opiera się częściowo na danych rzeczywistych. W szacunkach wartość tę obliczono na podstawie korelacji między zmieniającą się ilością odpadów spożywczych a powierzchnią sprzedaży żywności. Cel redukcji dotyczy wszystkich krajów, w których METRO prowadzi działalność i wszystkich jednostek METRO.

Jest to bezpośrednio związane z polityką METRO dotyczącą marnotrawstwa żywności, która została opisana w sekcji E5-1 i jest integralną częścią strategicznego celu METRO, jakim jest ograniczenie marnowania żywności. W związku z tym cel ten przyczynia się do unikania odpadów. Jest on mocno zakorzeniony w polityce i określa nadrzędny cel polityki poprzez wymierne działania i wymogi operacyjne.

Cel został opracowany dobrowolnie w oparciu o wewnętrzne analizy danych i z uwzględnieniem niedawno ustalonego celu UE, jakim jest ograniczenie marnowania żywności w gospodarstwach domowych i branży hotelarsko-gastronomicznej o 30%. Wynika to w szczególności z wyników monitoringu przeprowadzonego w całej UE, z którego wynika, że w Unii Europejskiej marnuje się rocznie około 59 milionów ton żywności.

Zarząd METRO AG brał udział w ustalaniu tego celu i zatwierdził go. Kwartalna ocena wszystkich nadwyżek żywności zapewnia monitorowanie realizacji celu. Wykorzystywanym wskaźnikiem jest wartość bezwzględna w kilogramach. W okresie sprawozdawczym wynosi ona 44,1 mln kilogramów. Odpowiada to redukcji o 11,2% w porównaniu z rokiem bazowym 2021/22. Tam, gdzie konieczne były szacunki, wykorzystano średnie miesięczne dane z każdej operacji biznesowej. W przeciwnym razie wykorzystano dane z poprzedniego roku. Postępy są zgodne z pierwotnymi planami.

Aby przeciwdziałać istotnym negatywnym skutkom związanym z odpadami i zużyciem zasobów, METRO dobrowolnie wyznaczyło sobie różne cele dotyczące opakowań marek własnych.. Obowiązują one do 2030 roku, a ich realizacja jest mierzona w odniesieniu do roku

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

bazowego 2021/22. Wszystkie 21 krajów METRO oraz Common Sourcing, w tym wszystkie biura handlowe, zobowiązały się do realizacji celów dotyczących opakowań marek własnych:

METRO planuje zaoszczędzić 10 000 ton plastiku w opakowaniach marek własnych i zwiększyć udział tworzyw sztucznych pochodzących z recyklingu do 30%. Polichlorek winylu (PVC) i polistyren ekspandowany (EPS) mają zostać w pełni zastąpione alternatywami. Ponadto wszystkie opakowania marek własnych mają nadawać się do recyklingu, ponownego użycia lub kompostowania w domu. W przypadku opakowań z papieru, tektury i drewna firma dąży do uzyskania certyfikatu Forest Stewardship Council® (FSC®) lub Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) albo do osiągnięcia zawartości materiałów pochodzących z recyklingu na poziomie co najmniej 70%.

Zasady leżące u podstaw tych celów są bezpośrednio związane z polityką METRO dotyczącą opakowań marek własnych, omówioną w sekcji E5-1..

Powyższe cele są mierzone w odniesieniu do roku bazowego 2021/22 i są zgodne z rozporządzeniem Unii Europejskiej w sprawie opakowań i odpadów opakowaniowych (PPWR), przyjętym pod koniec 2024 roku. Celem rozporządzenia PPWR jest konsekwentne ograniczanie ilości odpadów opakowaniowych, promowanie ponownego użycia i recyklingu oraz ogólne ukierunkowanie przemysłu spożywczego na stosowanie bardziej zrównoważonych opakowań. Cele te dotyczą zwiększenia wskaźnika wykorzystania materiałów w obiegu zamkniętym, minimalizacji zużycia surowców pierwotnych oraz zrównoważonego pozyskiwania i wykorzystywania zasobów odnawialnych zgodnie z zasadą kaskadową, a także innych czynników związanych z wykorzystaniem zasobów.

Zarząd METRO AG był zaangażowany w definiowanie celów i zatwierdził je. Postępy w ich osiągnięciu są systematycznie dokumentowane. Jednak raportowanie dotyczące opakowań marek własnych jest obecnie wstrzymane, ponieważ gromadzenie i przetwarzanie danych jest przeprojektowywane w ramach migracji systemu. Migracji i przeglądowi podlega również podstawa danych do osiągnięcia celów. Oczekuje się, że raportowanie strukturalne zostanie wznowione w nadchodzącym okresie sprawozdawczym.

Dodatkowe cele dotyczące innych istotnych skutków, ryzyk i szans związanych z wykorzystaniem zasobów i gospodarką o obiegu zamkniętym (patrz sekcja IRO-1) nie zostały jeszcze przyjęte.

### **Kwestie społeczne**

#### **Własna siła robocza (ESRS S1)**

##### **SKUTKI, RYZYKO I SZANSE (SBM-3)**

Na dzień 30 września 2025 r. METRO zatrudniało na całym świecie 84 041 pracowników własnych.

W ramach oceny istotności zidentyfikowano istotne pozytywne i negatywne skutki oraz ryzyka dla działalności METRO związane z warunkami pracy własnej kadry oraz równym traktowaniem i równymi szansami dla wszystkich. Istotne negatywne skutki mają charakter powszechny lub systemowy. Zostały one przedstawione w poniższym zestawieniu. Nie zidentyfikowano żadnych możliwości.

Własna siła robocza METRO, na którą mogą mieć wpływ istotne skutki działalności firmy, obejmuje zarówno pracowników, jak i osoby niebędące pracownikami.

Węższa definicja „własnych pracowników” odnosi się do każdej osoby pozostającej w stosunku pracy z METRO zgodnie z prawem krajowym. Obejmuje to pracowników tymczasowych i stałych, zatrudnionych w pełnym i niepełnym wymiarze godzin. Nie obejmuje to Zarządu METRO AG, osób przebywających na urlopie rodzicielskim, odbywających służbę

#### **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

wojskową lub cywilną, osób w fazie emerytalnej w ramach stopniowego przechodzenia na emeryturę oraz osób pozostających w stosunku szkoleniowym z METRO (na przykład praktykantów). Chociaż niektóre grupy osób nie są objęte węższą definicją pracowników własnych opisaną powyżej, są one nadal brane pod uwagę w niektórych politykach, procedurach i działaniach opisanych w sekcjach S1-1, S1-2, S1-3, S1-4 i innych rozdziałach niniejszego raportu. W takich przypadkach używa się terminu „pracownicy”.

Do osób niebędących pracownikami zalicza się zarówno osoby fizyczne, które pracują dla METRO jako niezależni wykonawcy, jak i osoby zatrudnione przez zewnętrznych dostawców, ale pracujące pod profesjonalnym kierownictwem METRO (pracownicy kontraktowi).

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Skutki, ryzyka i szanse (IRO)

**ESRS S1 Wpływ i ryzyko związane z własną siłą roboczą**

**Warunki pracy**

Warunki pracy

(Rzeczywisty negatywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Modele pracy wymagające dużego wysiłku fizycznego i psychicznego, takie jak praca zmianowa lub czynności wymagające dużego wysiłku fizycznego, mają rzeczywisty negatywny wpływ na zdrowie i samopoczucie pracowników. Szczególnie w ramach własnej działalności warunki te prowadzą do zwiększonego ryzyka wypadków przy pracy, a także długotrwałych problemów zdrowotnych. Połączenie wysiłku fizycznego i stresu psychicznego może negatywnie wpływać na produktywność i zadowolenie pracowników.

Atrakcyjny pracodawca z dobrymi warunkami umowy i bezpieczeństwem zatrudnienia

(Rzeczywisty pozytywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Dzięki staraniom spółki o zapewnienie korzystnych warunków umownych i wysokiego poziomu bezpieczeństwa zatrudnienia, a tym samym stworzenie odpowiednich warunków pracy dla pracowników, METRO odnotowuje rzeczywisty pozytywny wpływ na swoich pracowników i ugruntowało swoją pozycję jako atrakcyjny pracodawca. W zależności od uwarunkowań krajowych odpowiednio uwzględnia się obowiązujące układy zbiorowe, a w niektórych przypadkach przyznaje się świadczenia specyficzne dla danego kraju; przyczynia się to do sprawiedliwego wynagrodzenia, a tym samym do odpowiedniego standardu życia pracowników. Ponadto poprzez różne działania i programy METRO inwestuje w rozwój talentów z własnych szeregów, co zwiększa atrakcyjność pracodawcy.

Kompleksowa ochrona sygnalistów

(Rzeczywisty pozytywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Dzięki jasnym wytycznym i procedurom METRO przyczynia się do ochrony osób zgłaszających nieprawidłowości, co przynosi wymierne korzyści. Pracownicy mają możliwość zgłaszania informacji anonimowo, co tworzy bezpieczne środowisko do ujawniania nieprawidłowości. Ponadto METRO zatrudnia na całym świecie ambasadorów ds. praw człowieka, którzy dbają o to, by przypadki naruszeń praw człowieka i innych przepisów były rozpatrywane zgodnie z jasno określonymi procedurami..

Dobrowolna globalna umowa ramowa z federacją związków zawodowych (UNI Global Union)

(Rzeczywisty pozytywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

METRO uwzględnia reprezentację i uwzględnianie interesów pracowników przez rady zakładowe, inne grupy interesów lub związki zawodowe działające w poszczególnych krajach, w zależności od lokalnych uwarunkowań. Oprócz wymogów prawnych METRO zawarło również dobrowolną globalną umowę ramową z międzynarodową federacją związków zawodowych (UNI Global Union). Reprezentacja pracowników ma zatem rzeczywisty pozytywny wpływ na samych pracowników poprzez promowanie współdecydowania pracowników i uwzględnianie ich interesów w procesach decyzyjnych.

Wysoka fluktuacja pracowników

(Ryzyka)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

## Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

Wysoka fluktuacja pracowników, szczególnie w działalności operacyjnej, stanowi ryzyko dla spółki takiej jak METRO. Działania postrzegane jako zbyt wymagające mogą prowadzić do odejścia pracowników z firmy. Wpływa to nie tylko na stabilność własnej siły roboczej, ale także zwiększa koszty rekrutacji i szkolenia nowych pracowników.

### Równe traktowanie i możliwości dla wszystkich

Nieodpowiednia reprezentacja własnych pracowników w wyniku braku różnorodności w organach zarządzających.

(Rzeczywisty negatywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Brak różnorodności płciowej w Zarządzie METRO AG powoduje rzeczywiste negatywne skutki wynikające z niewystarczającej reprezentacji własnej kadry pracowniczej. Bez zrównoważonej różnorodności w organach zarządzających interesy i punkty widzenia własnej kadry pracowniczej nie są w wystarczającym stopniu brane pod uwagę. Może to negatywnie wpływać na proces podejmowania decyzji oraz wywierać niekorzystny wpływ na kulturę organizacyjną.

Integracyjne środowisko pracy

(Rzeczywisty pozytywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Środowisko pracy w METRO charakteryzuje się wzajemnym szacunkiem, co przyczynia się do wzrostu zadowolenia i zaangażowania pracowników. Ma to rzeczywisty pozytywny wpływ na pracowników, wzmacniając różnorodność i integrację personelu.

Istotne skutki i ryzyka zidentyfikowane w ocenie istotności w odniesieniu do pracowników METRO są bezpośrednio związane z działalnością biznesową, modelem biznesowym i strategią METRO lub wynikają z nich. Członkowie własnej siły roboczej, których warunki pracy są obciążające fizycznie i psychicznie, np. w systemie zmianowym lub w sklepach, logistyce i konserwacji. W tych obszarach zidentyfikowano rzeczywisty negatywny wpływ na zdrowie i samopoczucie, co może prowadzić do opuszczenia METRO przez osoby dotknięte tym problemem. Wynikające z tego ryzyko większej rotacji pracowników stanowi wyzwanie biznesowe dla METRO.

Aby zidentyfikować bardziej narażone grupy, METRO wykorzystuje oceny ryzyka, raporty z incydentów, audyty bezpieczeństwa i wewnętrzne kontrole mające na celu zmniejszenie zagrożeń w miejscu pracy. Kluczową rolę odgrywa również angażowanie i konsultowanie się z grupami osób, których to dotyczy, podobnie jak informacje zwrotne od komisji ds. bezpieczeństwa i grup reprezentujących pracowników.

Nie odnotowano żadnego ryzyka pracy przymusowej wśród pracowników METRO ani pracy dzieci.

W okresie sprawozdawczym nie wprowadzono żadnych zmian w strategii korporacyjnej ani modelu biznesowym w wyniku zidentyfikowanych skutków i zagrożeń. W rozdziale ESRS 2 SBM-2 wyjaśniono, w jaki sposób interesy, poglądy i prawa własnej kadry pracowniczej wpływają na strategię i model biznesowy.

### POLITYKI (S1-1)

Aby przeciwdziałać istotnym negatywnym skutkom i zagrożeniom związanym z własną siłą roboczą oraz promować pozytywne skutki, METRO określiło szereg zasad i polityk, które zostały szczegółowo omówione poniżej.

### ZASADY BIZNESOWE METRO

Zasady biznesowe METRO stanowią podstawę ogólnych standardów zgodności i mają na celu stworzenie sprawiedliwych warunków pracy oraz promowanie równości i równych szans. W ten sposób pomagają one zapobiegać zidentyfikowanym negatywnym skutkom związanym z

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

warunkami pracy oraz promować pozytywne skutki związane z integracyjnym środowiskiem pracy, dobrymi warunkami umów i bezpieczeństwem zatrudnienia. Zasady biznesowe stanowią podstawę kultury korporacyjnej zgodnej z prawem i odpowiedzialnej: METRO zobowiązuje się do rozdzielania interesów osobistych od zawodowych, zapobiegania czerpaniu nieuczciwych korzyści, traktowania informacji jako poufnych, przestrzegania prawa konkurencji oraz równego traktowania wszystkich osób.

Zasady biznesowe METRO są publicznie dostępne na stronie internetowej firmy, a tym samym dostępne dla wszystkich zainteresowanych grup, w tym dla wszystkich pracowników.

Za wdrażanie zasad biznesowych odgórnie odpowiada Zarząd METRO AG. Wprowadzając te zasady, Zarząd i pracownicy wysyłają wspólny sygnał o znaczeniu standardów prawnych i etycznych w grupie METRO. Zasady biznesowe obowiązują w całej grupie i stanowią podstawę odpowiedzialnego postępowania.

### **OŚWIADCZENIE DOTYCZĄCE POLITYKI I WYTYCZNE KORPORACYJNE W ZAKRESIE PRAW CZŁOWIEKA I KWESTII ŚRODOWISKOWYCH W RAMACH WŁASNEJ DZIAŁALNOŚCI**

Oświadczenie dotyczące poszanowania praw człowieka i ochrony środowiska zakotwicza poszanowanie praw człowieka w podstawowych wartościach METRO AG – zgodnie z Powszechną Deklaracją Praw Człowieka ONZ, Międzynarodową Kartą Praw Człowieka, Wytycznymi OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych, Wytycznymi ONZ dotyczącymi biznesu i praw człowieka oraz Deklaracją Międzynarodowej Organizacji Pracy (MOP) w sprawie podstawowych zasad i praw w pracy. Ma na celu identyfikowanie i zapobieganie potencjalnym zagrożeniom dla praw człowieka i ochrony środowiska we własnej działalności oraz w łańcuchu dostaw na wczesnym etapie. Jednocześnie ma pomóc w zapobieganiu, naprawianiu lub ograniczaniu skutków istniejących lub zbliżających się naruszeń praw człowieka lub zobowiązań środowiskowych. Oświadczenie dotyczące polityki ma zastosowanie zarówno do własnych pracowników, jak i partnerów biznesowych w łańcuchu dostaw i jest publicznie dostępne na stronie internetowej spółki. Za wdrażanie niniejszej polityki oraz przestrzeganie wynikających z niej prawnych obowiązków staranności odpowiadają starsi wiceprezesi ds. komunikacji korporacyjnej, polityki publicznej i odpowiedzialności korporacyjnej oraz ds. kadr i kultury organizacyjnej. Obaj podlegają bezpośrednio lub pośrednio Zarządowi, który przyjął niniejsze oświadczenie dotyczące polityki. Skuteczność związanych z tym działań, w tym procedury rozpatrywania skarg, jest weryfikowana co najmniej raz w roku lub w razie potrzeby.

Wartości i zobowiązania określone w deklaracji dotyczącej poszanowania praw człowieka i ochrony środowiska są wdrażane w praktyce poprzez wytyczne dotyczące praw człowieka i kwestii środowiskowych w ramach własnej działalności operacyjnej. Wytyczne te określają wiążące wymagania dotyczące chronionych pozycji prawnych w odniesieniu do praw człowieka i kwestii środowiskowych oraz służą wypełnianiu prawnych obowiązków staranności spoczywających na METRO AG. Wytyczne przewidują zakaz pracy dzieci oraz uwzględnienie szczególnych potrzeb młodych pracowników, zakazują wszelkich form pracy przymusowej lub obowiązkowej oraz wyraźnie wykluczają jakikolwiek udział w handlu ludźmi lub wspieranie go. Wymagają one również przestrzegania zasad bezpieczeństwa i higieny pracy oraz ustawowo regulowanych godzin pracy, a także mają na celu wyeliminowanie dyskryminacji w zakresie zatrudnienia i wykonywania zawodu – niezależnie od pochodzenia narodowego i etnicznego, pochodzenia społecznego, stanu zdrowia, niepełnosprawności, orientacji seksualnej, wieku, płci, poglądów politycznych, religii lub przekonań. W związku z tym wytyczne odnoszą się do istotnych negatywnych skutków związanych z warunkami pracy, a także do istotnych

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

pozytywnych skutków związanych z dobrymi warunkami umownymi i bezpieczeństwem zatrudnienia, dobrowolną globalną umową ramową z federacją związków zawodowych (UNI Global Union) oraz inkluzywnym środowiskiem pracy.

Wyjaśniony w oświadczeniu dotyczącym polityki w zakresie poszanowania praw człowieka i ochrony środowiska system zarządzania ryzykiem zgodności społecznej ma na celu zapobieganie dyskryminacji, jej ograniczanie i zwalczanie natychmiast po jej ujawnieniu. Ponadto wytyczne mają na celu zapewnienie wolności zrzeszania się oraz wypłaty godziwych wynagrodzeń.

METRO ustanowiło ogólnogrupowy system zarządzania ryzykiem w celu zapobiegania ryzykom dla chronionych dóbr prawnych i ich minimalizacji. Służy on do identyfikowania, oceny, zapobiegania, powstrzymywania lub ograniczania potencjalnych naruszeń praw człowieka i kwestii środowiskowych oraz określa jasny zakres odpowiedzialności. Został on bardziej szczegółowo objaśniony w sekcji S1-4.

Wytyczne są dostępne zarówno na globalnych, jak i lokalnych stronach poświęconej zgodności z przepisami (Compliance) w intranecie spółki. Są one wiążące dla wszystkich spółek grupy METRO i ich pracowników.

Zarząd METRO AG ponosi ogólną odpowiedzialność za wdrożenie, przy wsparciu strategicznego i operacyjnego pełnomocnika ds. praw człowieka, który odpowiada za przestrzeganie wytycznych oraz wdrażanie powiązanego systemu zarządzania ryzykiem. Ponadto w spółkach grupy działają zdecentralizowani ambasadorzy praw człowieka.

### **WYTYCZNE DOTYCZĄCE SYSTEMU ZARZĄDZANIA BEZPIECZEŃSTWEM OPERACYJNYM (OSMS)**

METRO określiło swoje podstawowe podejście do kwestii zdrowia i bezpieczeństwa w wytycznych dotyczących systemu zarządzania bezpieczeństwem operacyjnym (OSMS), które odnoszą się do istotnych negatywnych skutków związanych z warunkami pracy w spółkach grupy METRO.

Wytyczne mają na celu ustanowienie systematycznego, systemu zarządzania bezpieczeństwem w obrębie grupy, który pomaga zwiększać świadomość wśród pracowników spółki oraz identyfikować, oceniać i skutecznie minimalizować ryzyka na wczesnym etapie. W związku z tym przyczyniają się one do przeciwdziałania zidentyfikowanym negatywnym skutkom związanym z fizycznie i psychicznie obciążającymi warunkami pracy oraz do poprawy bezpieczeństwa i higieny pracy w METRO.

Wytyczne są dostępne wewnętrznie dla wszystkich pracowników. Za odgórne wdrożenie odpowiada Odpowiedzialny kierownik. Rolę tę zazwyczaj pełni członek kierownictwa lub członek Zarządu. Dana osoba ponosi ogólną odpowiedzialność za politykę bezpieczeństwa, zapewnia niezbędne zasoby i dba o to, by wytyczne były zintegrowane ze wszystkimi procesami biznesowymi. Skuteczność wytycznych jest monitorowana i oceniana w ramach audytów wewnętrznych. Ich zakres obejmuje wszystkie spółki grupy METRO na całym świecie oraz ich pracowników spółki.

### **WYTYCZNE DOTYCZĄCE OCHRONY SYGNALISTÓW**

Wytyczne dotyczące ochrony sygnalistów określają wiążące wymogi służące ochronie osób zgłaszających ryzyka lub faktyczne bądź podejrzewane nieprawidłowości, w tym w odniesieniu do warunków pracy i równych szans dla pracowników spółki spółki. Objaśniają one proces zgłaszania i rozpatrywania takich zgłoszeń oraz komunikacji z sygnalistami w obrębie grupy. Wytyczne mają na celu wzmocnienie zobowiązania Zarządu METRO AG do ochrony sygnalistów oraz zachęcenie wszystkich sygnalistów do zgłaszania potencjalnych nieprawidłowości lub ryzyk. Dalsze informacje na temat systemu zgłaszania nieprawidłowości

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

i wytycznych przedstawiono w sekcjach S1-2, S1-3 oraz w rozdziale ESRS G1. Wytyczne odnoszą się do pozytywnego wpływu kompleksowej ochrony sygnalistów.

### **GLOBALNE PODEJŚCIE DO RÓŻNORODNOŚCI, SPRAWIEDLIWOŚCI I INTEGRACJI (DIVERSITY, EQUITY & INCLUSION – DE&I)**

Globalne podejście METRO do różnorodności, sprawiedliwości i integracji (DE&I) promuje środowisko pracy kształtowane przez wzajemne zrozumienie różnych stylów życia i doświadczeń. Celem jest stworzenie kultury korporacyjnej wolnej od dyskryminacji, nękania i uprzedzeń. W związku z tym wytyczne zawarte w naszym podejściu odnoszą się do negatywnego wpływu niewystarczającej reprezentacji pracowników spółki wynikającej z braku różnorodności w organach zarządzających oraz do pozytywnego wpływu inkluzywnego środowiska pracy.

Jako pracodawca METRO podlega obowiązkom prawnym wynikającym z księgi IX niemieckiego kodeksu socjalnego (SGB IX), w szczególności przepisom dotyczącym udziału osób o znacznym stopniu niepełnosprawności (Schwerbehindertenrecht). Wytyczne pomagają spełniać te wymogi. Umożliwiają one również wszystkim spółkom METRO na całym świecie opracowywanie lokalnych strategii DE&I oraz wdrażanie ich w określonych ramach przy użyciu odpowiednich środków. Stanowi to istotną podstawę wdrażania priorytetów zrównoważonego rozwoju w strategii ESG METRO.

Wytyczne obejmują wszystkie przesłanki dyskryminacji, w tym wiek, płeć, pochodzenie społeczne i etniczne, narodowość, status społeczny, zdrowie psychiczne i fizyczne, religię i przekonania, orientację seksualną oraz tożsamość płciową.

Wytyczne są publicznie dostępne na stronie internetowej spółki, a zatem są dostępne dla wszystkich odpowiednich interesariuszy. Mają one zastosowanie we wszystkich spółkach grupy METRO.

Za odgórne wdrożenie odpowiada Zarząd METRO AG. Wszystkie spółki METRO są zobowiązane do wdrażania wytycznych i ich postanowień. Wynikające z tego zobowiązania obejmują analizę stanu obecnego na wszystkich etapach cyklu życia pracownika, od rekrutacji po odejście lub przejście na emeryturę, a także podejmowanie konkretnych działań służących promowaniu celów i wartości zapisanych w wytycznych. Wdrażanie wytycznych jest monitorowane za pośrednictwem corocznych badań prowadzonych przez eksperta ds. diversity, equity & inclusion w dziale Corporate Responsibility.

### **PODRĘCZNIK ZARZĄDZANIA WYDAJNOŚCIĄ I TALENTAMI MPOWER**

Podręcznik zarządzania wydajnością i talentami MPower METRO odnosi się do ryzyka wysokiej rotacji pracowników poprzez określenie procesów zarządzania talentami i wynikami oraz planowania sukcesji w obrębie grupy. Jego celem jest zapewnienie, aby wszystkie lokalne zespoły zarządzające oraz menedżerowie ds. kadr i kultury organizacyjnej (People & Culture) znali procesy oceny wyników i potencjału oraz wdrażali je zgodnie ze strategią METRO.

Promowanie talentów wewnętrznych sprawia, że METRO jest bardziej atrakcyjnym pracodawcą, stwarza możliwości rozwoju i pomaga poprawiać warunki pracy. W związku z tym podręcznik odnosi się do ryzyka rotacji pracowników zidentyfikowanego w ocenie istotności i aktywnie mu przeciwdziała.

Podręcznik MPower jest dostępny wewnętrznie w całej grupie. Za odgórne wdrożenie odpowiada Starszy wiceprezes ds. globalnych talentów i rozwoju organizacyjnego. W całej grupie METRO ustanowiono i zautomatyzowano systematyczny, cykliczny proces z jasno określonym zakresem odpowiedzialności według grup docelowych. Jego jakość i skuteczność są weryfikowane w skali całej grupy co najmniej raz w roku.

## Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

### **PROCESY ANGAŻOWANIA WŁASNYCH PRACOWNIKÓW I PRZEDSTAWICIELI PRACOWNIKÓW W SPRAWACH DOTYCZĄCYCH WPŁYWU (S1-2)**

Poglądy pracowników METRO są uwzględniane w procesach decyzyjnych i działaniach mających na celu przeciwdziałanie obecnym i potencjalnym wpływom na pracowników spółki. Odbywa się to za pośrednictwem różnorodnych formatów komunikacji oraz bezpośrednich rozmów z przedstawicielami pracowników spółki i pracownikami.

METRO regularnie przeprowadza ogólnofirmową ankietę, która angażuje pracowników w usystematyzowany sposób. Jej celem jest uzyskanie wglądu w ich codzienne doświadczenia w środowisku pracy, a tym samym identyfikacja możliwości poprawy codziennego życia zawodowego i sukcesu spółki. Za przeprowadzenie ankiety odpowiada Wiceprezes ds. globalnego rozwoju kadr i organizacji. Wyniki ankiety są przekazywane właściwemu menedżerowi lub kierownikowi działu i udostępniane pracownikom. Wynikające z nich inicjatywy są wdrażane na poziomie działu lub pionu albo lokalnie na poziomie spółki. Decyzje o sposobie komunikowania inicjatyw są podejmowane odrębnie dla każdego tematu. Jednym z przykładów są „Cash & Carry Breakfasts” wprowadzone w poszczególnych sklepach METRO, które wspierają dialog wewnętrzny i networking. Odbývają się one do 3 razy w roku, w zależności od wielkości sklepu. Omówione tematy obejmują wyniki sprzedaży, program „METRO Voice it!”, sprawy bieżące oraz zapewnienie jakości. Pracownicy przebywający na urlopie mogą zostać wyłączeni z ankiety.

Ponadto raz na kwartał organizowane jest globalne spotkanie informacyjne, umożliwiające bezpośredni dialog między pracownikami a członkami Zarządu. Podczas tego wydarzenia METRO informuje pracowników o rozwoju strategicznym i bieżących globalnych kwestiach wpływających na spółkę oraz daje im możliwość zadawania pytań Zarządowi podczas następującej po nim sesji pytań i odpowiedzi. Za udzielanie odpowiedzi na te pytania odpowiada Zarząd. METRO ocenia skuteczność tych formatów dyskusji na podstawie konkretnych informacji zwrotnych pochodzących z samych rozmów: przykładowo w Niemczech uruchomiono Dzień Oszczędzania Żywności (Food Saver Day). W każdy piątek pracownicy otrzymują w stołówce bezpłatnie różne dania przygotowane z zapasów żywności pozostałych pod koniec tygodnia. Na przykład Food Saver Day był promowany w wewnętrznym intranecie spółki. Pracownicy przebywający na urlopie mogą zostać wyłączeni z sesji pytań i odpowiedzi.

Ponadto METRO organizuje wydarzenia poświęcone konkretnym tematom, które dają pracownikom praktyczną możliwość wniesienia innowacyjnych pomysłów do przyszłego rozwoju spółki. Za angażowanie pracowników i zapewnienie uwzględnienia ich pomysłów w decyzjach biznesowych i działaniach odpowiada Zarząd. Zarząd decyduje, które działy lub którzy menedżerowie będą odpowiedzialni za dalsze procedowanie propozycji i ich wdrażanie. Dalsza komunikacja jest ustalana indywidualnie dla każdego przypadku. Skuteczność tych formatów jako narzędzia partycypacji pracowników jest mierzona na podstawie takich czynników, jak to, czy i w jaki sposób zgłoszone pomysły są wdrażane w praktyce. Pracownicy przebywający na urlopie mogą zostać wyłączeni z ankiety.

Pracownicy i strony trzecie mogą również korzystać z systemu zgłaszania nieprawidłowości, aby zgłaszać podejrzwane lub faktyczne nieprawidłowości oraz ryzyka w działalności operacyjnej METRO. Gdy sygnaliści przekazują swoje zgłoszenia anonimowo za pośrednictwem ogólnogrupowego systemu zgłaszania nieprawidłowości, mogą również zdecydować się na otrzymywanie informacji zwrotnych o statusie dochodzenia za pośrednictwem bezpiecznej anonimowej skrzynki pocztowej. W miarę możliwości sygnaliści otrzymują informacje zwrotne o wyniku dochodzenia. Każda spółka METRO utworzyła lokalną wewnętrzną jednostkę zgłoszeniową, której osobą kontaktową jest lokalny specjalista ds.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

zgodności. Ogólnofirmowa ankieta dotycząca zgodności z przepisami (Badanie Pulse Check) gwarantuje, że pracownicy znają system zgłaszania nieprawidłowości i aktywnie z niego korzystają. Napływające zgłoszenia są analizowane w ramach usystematyzowanego procesu audytowego; wyniki są dokumentowane w raporcie z audytu. Ustalenia raportu służą wzmocnieniu wewnętrznych mechanizmów kontroli oraz ciągłemu doskonaleniu sposobu zarządzania zgodnością i ryzykiem. Więcej informacji na temat systemu zgłaszania nieprawidłowości przedstawiono w sekcji S1-3 oraz w rozdziale ESRS G1.

Ponadto METRO uwzględnia reprezentację i integrację interesów pracowników za pośrednictwem istniejących rad zakładowych, związków zawodowych lub innych organów przedstawicielskich pracowników (zwanym dalej łącznie „grupami działania na rzecz praw konsumenta”), w zależności od specyficznych uwarunkowań w danym kraju. METRO prowadzi również regularny dialog z członkami Europejskiej Rady Zakładowej podczas spotkań METRO Euro Forum, które odbywają się co najmniej raz w roku (zob. również sekcja S1-8). Ponadto istnieje globalna umowa ramowa z międzynarodową organizacją związkową UNI Global Union, która przewiduje systematyczny dialog między przedstawicielami pracodawcy wyznaczonymi przez METRO a związkami zawodowymi. Dialog ten umożliwia poznanie poglądów pracowników i uwzględnianie ich w decyzjach biznesowych. Po stronie pracodawcy za ten rodzaj dialogu i negocjacji z grupami działania na rzecz praw konsumenta odpowiadają menedżerowie ds. zasobów ludzkich, w stosownych przypadkach działają prawne, a na poziomie grupy również właściwy członek Zarządu. Na przykładzie Niemiec skuteczna współpraca z grupami działania na rzecz praw konsumenta znajduje odzwierciedlenie w porozumieniach zakładowych zawieranych w sprawach takich jak elastyczny czas pracy i zasady pracy z domu, a także w regularnych (na przykład cotygodniowych) lub ad hoc indywidualnych rozmowach z zainteresowanymi grupami działania na rzecz praw konsumenta. W zależności od uwarunkowań specyficznych dla danego kraju (w szczególności wymogów prawnych) niektóre grupy pracowników są obowiązkowo wyłączone z zakresu działania pracowniczych grup działania na rzecz praw konsumenta (na przykład w Niemczech kadra kierownicza wyższego szczebla).

W Niemczech funkcjonują także lokalni przedstawiciele pracowników o znacznym stopniu niepełnosprawności, którzy reprezentują pracowników o tym statusie w sprawach związanych ze spółką. Ponadto wybrano Grupowy Komitet Reprezentacyjny Pracowników o Znacznym Stopniu Niepełnosprawności (KSBV), który reprezentuje interesy pracowników o tym statusie w kwestiach ogólnogrupowych lub międzyspółkowych, a także w spółkach METRO, w których nie wybrano lokalnego organu przedstawicielskiego dla tych osób. Wyznaczony przez METRO grupowy pełnomocnik ds. integracji pozostaje również do dyspozycji zarówno pracowników, jak i grup działania na rzecz praw konsumenta jako osoba kontaktowa. Pełnomocnik ten odpowiada w szczególności za przestrzeganie wymogów prawnych chroniących pracowników o znacznym stopniu niepełnosprawności.

### **PROCESY SŁUŻĄCE USUWANIU NEGATYWNYCH SKUTKÓW ORAZ KANAŁY UMOŻLIWIĄJĄCE PRACOWNIKOM ZGŁASZANIE OBAW**

METRO posiada ustrukturyzowane procedury służące zapobieganiu wszelkim istotnym niekorzystnym skutkom dla pracowników spółki oraz usuwaniu takich skutków. Ponadto pracownicy mają dostęp do różnych kanałów, za pośrednictwem których mogą zgłaszać skargi lub obawy związane z bezpieczeństwem.

W przypadku potwierdzonych negatywnych skutków dotyczących członków pracowników spółki METRO zapewnia podjęcie odpowiednich działań naprawczych. Skutki te mogą obejmować dyskryminację, nękanie, naruszenia uczciwych warunków pracy lub

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

naruszenia ochrony danych i praw osobistych. Dostępny jest ogólnogrupowy system zgłaszania nieprawidłowości (whistle-blower system) służący zgłaszaniu takich incydentów, z możliwością dokonania zgłoszenia anonimowo. Alternatywnie pracownicy mogą kontaktować się z lokalnymi specjalistami ds. zgodności (local compliance officers). W przypadku potwierdzonych naruszeń odpowiednie działania naprawcze są inicjowane na podstawie ustrukturyzowanego przeglądu stanu faktycznego. Informacje zwrotne z tego procesu są uwzględniane w bieżącym rozwoju systemu zgłaszania nieprawidłowości i wewnętrznych mechanizmów kontroli. Zgłoszone i rozpatrzone skargi są śledzone za pomocą Systemu Obsługi i Raportowania Zgodności (Compliance Handling and Reporting System) i monitorowane przez Komitet ds. Obsługi Incydentów Zgodności (Compliance Incident Handling Committee, CIHC). Komitet ten zapewnia również skuteczność kanału komunikacji i podejmowanych działań. System zgłaszania nieprawidłowości (whistle-blower system) został szczegółowo opisany w rozdziale ESRS G1.

Ogólnogrupowy system zarządzania bezpieczeństwem operacyjnym (Operational Safety Management System, OSMS) METRO zapobiega ryzykom związanym z pracą i minimalizuje je, zapewniając jednocześnie pracownikom ustrukturyzowane ramy do wyrażania obaw związanych z bezpieczeństwem. Inicjatywy takie jak program #BeSafeAtWork zachęcają pracowników do zgłaszania niebezpiecznych warunków, niezależnie od tego, czy są nimi bezpośrednio dotknięci. Uzupełnieniem tego są lokalni przedstawiciele ds. bezpieczeństwa, którzy pełnią funkcję osób kontaktowych w sprawach związanych z bezpieczeństwem. Informacje zwrotne są uwzględniane w bieżącym doskonaleniu działań i regularnie oceniane w audytach oraz badaniach świadomości bezpieczeństwa. Dalsze informacje na temat systemu zarządzania bezpieczeństwem operacyjnym przedstawiono w sekcji S1-4.

Aby zapewnić, że pracownicy znają istniejące kanały komunikacji, ufają im i korzystają z nich proaktywnie, zostały one zaprojektowane tak, aby były łatwe w użyciu dla wszystkich, nie wymagały formalności i były stale dostępne online. Cyfrowe kanały zgłaszania, takie jak system zgłaszania nieprawidłowości (whistle-blower system), są dostępne przez całą dobę za pośrednictwem intranetu. Menedżerowie regularnie uczestniczą w szkoleniach, aby pełnić funkcję pierwszego punktu kontaktu i proaktywnie informować pracowników o dostępnych kanałach. Ponadto menedżerowie ds. kadr i kultury organizacyjnej (People & Culture) oraz specjaliści ds. zgodności są dostępni jako osoby kontaktowe na poziomie lokalnym i globalnym. Ten wachlarz możliwości oznacza, że pracownicy METRO mogą wybrać kanał najlepiej odpowiadający ich potrzebom. Zaufanie pracowników do istniejących struktur i procedur jest również zapewniane poprzez ogólnogrupową komunikację, a także obowiązkowe e-szkolenia dotyczące zasad biznesowych METRO oraz wytycznych dotyczących praw człowieka i kwestii środowiskowych, które są wiążące dla wszystkich pracowników na całym świecie. Ponadto kluczową rolę odgrywają lokalni ambasadorzy praw człowieka (local human rights ambassadors), ponieważ odpowiadają oni za wdrożenie operacyjne i bieżącą komunikację w swoich jednostkach biznesowych.

Aby chronić osoby przed działaniami odwetowymi, METRO posiada wytyczne dotyczące ochrony sygnalistów, o których wspomniano w sekcji S1-1 i które bardziej szczegółowo opisano w rozdziale ESRS G1. Są one komunikowane w całej grupie i obejmują również przedstawicieli pracowników spółki.

### **DZIAŁANIA (S1-4)**

W okresie sprawozdawczym wdrożono różne działania sklasyfikowane jako działania ciągłe. Środki te stanowią część rutynowej działalności biznesowej i nie wiążą się z istotnymi, możliwymi do odrębnego zidentyfikowania nakładami inwestycyjnymi (CapEx) ani kosztami

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

operacyjnymi (OpEx). Wdrożenie odbywało się w ramach istniejących procesów i będzie kontynuowane w roku obrotowym 2025/26. Istniejące działania naprawcze przedstawiono jako działania wspierające bezpieczeństwo i higienę pracy.

### **DZIAŁANIA WSPIERAJĄCE BEZPIECZEŃSTWO I HIGIENĘ PRACY**

Aby przeciwdziałać istotnym wpływom w obszarze bezpieczeństwa i higieny pracy, METRO wprowadziło ogólnogrupowy system zarządzania bezpieczeństwem operacyjnym oparty na zasadach normy ISO 45001. Odzwierciedla on podstawowe elementy tej normy, w tym podejście oparte na ryzyku, udział pracowników, zaangażowanie kierownictwa oraz cykl Planuj-Wykonaj-Sprawdź-Działaj (Plan-Do-Check-Act, PDCA). System zarządzania bezpieczeństwem operacyjnym stanowi centralne ramy postępowania w sprawach zdrowia i bezpieczeństwa oraz ma na celu promowanie prozdrowotnych zachowań oraz zapobieganie wypadkom przy pracy i ich minimalizowanie.

W ramach systemu zarządzania bezpieczeństwem operacyjnym wdrożono w całej grupie różnorodne działania profilaktyczne i prozdrowotne dostosowane do konkretnych potrzeb i grup docelowych, które mogą się różnić w zależności od kraju. Obejmują one profilaktyczne badania lekarskie, współpracę z wykwalifikowanymi konsultantami zewnętrznymi oraz szkolenia online mające na celu ograniczenie stresu w miejscu pracy.

W przypadku wypadków przy pracy lub długotrwałego uszczerbku na zdrowiu METRO stosuje za pośrednictwem systemu zarządzania bezpieczeństwem operacyjnym ustandaryzowany proces, rozpoczynający się od zgłoszenia incydentu i sklasyfikowania go według stopnia ciężkości. Poszkodowani pracownicy otrzymują opiekę medyczną i rehabilitację, a także mogą zostać skierowani do wykonywania dostosowanych zadań wspierających ich powrót do pracy. Incydenty są badane w celu ustalenia ich przyczyn i podjęcia działań zapobiegawczych na przyszłość. Spółki zależne w poszczególnych krajach składają comiesięczne raporty dotyczące zaistniałych incydentów, aby możliwe było obserwowanie trendów i doskonalenie praktyk bezpieczeństwa.

Ponieważ wymogi dotyczące bezpieczeństwa różnią się w zależności od regionu, każda spółka METRO opracowuje roczny plan działań dostosowany do lokalnego kontekstu. Takie plany działań tworzą ramy dla opracowywania i wdrażania konkretnych środków wspierających zdrowie i bezpieczeństwo w miejscu pracy. Specjaliści ds. bezpieczeństwa i przedstawiciele ds. bezpieczeństwa współpracują wspólnie z pracownikami i ich przedstawicielami zgodnie z prawem krajowym i lokalną praktyką. Zespoły audytu wewnętrznego dokonują przeglądu planów działań co najmniej raz w roku.

Globalny program #BeSafeAtWork ma na celu zapewnienie, aby wszyscy pracownicy proaktywnie identyfikowali niebezpieczne warunki i podejmowali działania naprawcze, niezależnie od tego, czy są nimi bezpośrednio dotknięci. Kluczowym elementem tego programu jest bezpieczeństwo operacyjne oparte na zachowaniach, które jest wzmacniane w szczególności poprzez włączenie go do procesów onboardingu i wykorzystanie interaktywnych formatów edukacyjnych, na przykład quizów bezpieczeństwa i testów wiedzy.

Skuteczność działań jest monitorowana raz w roku w ramach systemu zarządzania bezpieczeństwem operacyjnym przy użyciu ustrukturyzowanego procesu Planuj-Wykonaj-Sprawdź-Działaj (Plan-Do-Check-Act, PDCA). Na przykład METRO przeprowadza coroczne ćwiczenia ewakuacyjne w celu przećwiczenia bezpiecznych i skutecznych procedur ewakuacyjnych. Ćwiczenia te mają na celu promowanie gotowości na sytuacje awaryjne i prawidłowych zachowań ewakuacyjnych, a także weryfikację prawidłowego funkcjonowania systemów bezpieczeństwa. Pozytywne zmiany, takie jak wzrost liczby zgłoszeń zdarzeń potencjalnie wypadkowych w szeregu spółek, poprawa gotowości na sytuacje awaryjne oraz

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

rosnący zasięg programu #BeSafeAtWork, pokazują, że kultura bezpieczeństwa w METRO stale się umacnia.

Aby systematycznie rejestrować i doskonalić te postępy, METRO opracowuje obecnie nowe narzędzie do oceny świadomości bezpieczeństwa. Opiera się ono na ogólnogrupowym badaniu i gromadzi informacje zwrotne od pracowników i menedżerów na temat znaczenia bezpieczeństwa w METRO. Wnioski te umożliwiają identyfikację mocnych stron i potencjału doskonalenia w obszarze bezpieczeństwa pracy.

Prowadzone są również audyty wewnętrzne i przeglądy systemu kontroli wewnętrznej w celu identyfikacji naruszeń zasad i słabości strukturalnych. Wynikające z nich działania są priorytetyzowane z uwzględnieniem ciężaru i częstotliwości incydentów, powtarzalności niebezpiecznych zachowań oraz pilności regulacyjnej. Konkretnie działania opracowuje się na podstawie analizy przyczyn źródłowych zidentyfikowanych problemów. W proces ten angażowani są odpowiedni interesariusze, tacy jak specjaliści ds. bezpieczeństwa i zainteresowane zespoły. Działania te są integrowane z dokumentacją systemu zarządzania bezpieczeństwem operacyjnym (OSMS) i monitorowane w ustrukturyzowany sposób.

Negatywne wpływy na pracowników METRO są identyfikowane przy użyciu ustrukturyzowanej procedury. Obejmuje ona oceny ryzyka dla stanowisk pracy, analizę incydentów, w tym zdarzeń potencjalnie wypadkowych w niektórych spółkach, a także angażowanie pracowników poprzez rozmowy i komitety ds. bezpieczeństwa. Aby ograniczyć zidentyfikowane ryzyka, środki zabezpieczające są definiowane i regularnie komunikowane, na przykład poprzez dystrybucję comiesięcznych broszur dotyczących bezpieczeństwa. W miarę możliwości stanowiska pracy są projektowane w sposób ergonomiczny i sprzyjający zdrowiu.

### **DZIAŁANIA MAJĄCE NA CELU ZAPEWNIENIE ODPOWIEDNIEGO WYNAGRODZENIA I ROZWOJU TALENTÓW**

Aby wspierać pozytywne oddziaływanie na warunki pracy i równe szanse oraz minimalizować ryzyka związane z własnymi pracownikami, METRO podejmuje działania zgodne z celami określonymi w Podręczniku Zarządzania Wynikami i Talentami MPower (MPower Performance and Talent Management Playbook). Działania te dotyczą zarówno systemów wynagradzania powiązanych z wynikami, jak i kompleksowych procesów zarządzania talentami i wynikami. Pozwala to pozycjonować METRO jako atrakcyjnego pracodawcę i ograniczać ryzyko rotacji pracowników.

Modele wynagradzania opierają się na rodzaju i zakresie zadania, poziomie przyjętej odpowiedzialności oraz indywidualnych wynikach i są porównywane z rynkiem. Wynagrodzenie opiera się na obiektywnych kryteriach; płeć nie ma na nie wpływu. Podstawę praktyk wynagradzania stanowią jasne postanowienia pisemne zawarte w umowach o pracę.

Jako spółka globalna METRO uwzględnia krajowe regulacje dotyczące wynagrodzeń. Są one wdrażane przez odpowiednie spółki zależne w poszczególnych krajach. W niemieckich lokalizacjach większość pracowników jest objęta układami zbiorowymi pracy, które gwarantują równe wynagrodzenie i zapewniają przestrzeganie ustawowego wynagrodzenia minimalnego, zwłaszcza w najniższych grupach zaszeręgowania.

W celu zapewnienia przestrzegania ustawowego wynagrodzenia minimalnego w grupach zaszeręgowania stosowana jest procedura audytowa. W przypadku ustawowego podwyższenia wynagrodzenia minimalnego lub zawarcia nowego układu zbiorowego poziomy płac i wynagrodzeń są poddawane przeglądowi. Jeżeli indywidualne siatki płac są niższe niż obowiązujące wynagrodzenie minimalne, wynagrodzenie jest odpowiednio korygowane.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Ponadto co miesiąc przeprowadzana jest kontrola płacy rzeczywistej. Weryfikuje ona, czy rzeczywiście przepracowane godziny w relacji do wypłaconego wynagrodzenia są zgodne z ustawowym wynagrodzeniem minimalnym. Jeżeli na przykład nadgodziny powodują spadek stawki poniżej minimum, pracownicy otrzymują rekompensatę w postaci wynagrodzenia za nadgodziny. Wszystko to zapewnia przestrzeganie ustawowego wynagrodzenia minimalnego.

Oprócz odpowiedniego wynagrodzenia szczególnie ukierunkowane wspieranie talentów wewnętrznych pomaga pozycjonować METRO jako atrakcyjnego pracodawcę i zapobiegać rotacji pracowników. Pracownicy są stale rozwijani za pomocą kompleksowego zarządzania talentami i wynikami, systematycznego planowania sukcesji oraz szerokiego zakresu możliwości szkoleniowych. Proces oceny wyników i potencjału stanowi ramy dla rozwoju osobistego i rozwoju ukierunkowanego przez spółkę. Menedżerowie oceniają wyniki i potencjał swoich pracowników oraz uzgadniają z zespołem zarządzającym i działem ds. kadr i kultury organizacyjnej (People & Culture) indywidualne działania podczas corocznych rozmów rozwojowych. W ramach tego procesu pracownicy mogą również przedstawiać własne ambicje rozwojowe. Wynikające z tego planowanie sukcesji ma charakter zarówno lokalny, jak i transgraniczny oraz obejmuje kilka szczebli zarządzania.

W celu wspierania planowania rozwoju wewnętrzne programy szkoleniowe są regularnie dostosowywane do strategicznych celów spółki. Odpowiedzialne za to zespoły projektują portfele edukacyjne (learning portfolios), które wspierają zarówno kompetencje funkcjonalne, jak i interdyscyplinarne oraz przygotowują pracowników konkretnie do przyszłych wymagań. W tych ramach METRO oferuje 2 główne ścieżki. Pierwsza koncentruje się na szkoleniach specyficznych dla danej funkcji i szkoleniach międzyfunkcyjnych, które są skierowane w szczególności do pracowników pełniących role istotne strategicznie. Jednak wszyscy pozostali pracownicy również mają możliwość uczestnictwa w tych kursach. Ścieżka ta wspiera kompetencje zawodowe i obejmuje obowiązkowe szkolenia dotyczące kwestii zgodności. W ramach drugiej ścieżki oferowane są międzynarodowe programy rozwoju talentów i przywództwa, trwające kilka miesięcy i skierowane konkretnie do pracowników posiadających potencjał rozwojowy. Dobór uczestników opiera się na ugruntowanych procesach zarządzania talentami i planowania sukcesji. Celem jest systematyczne przygotowywanie tych pracowników do przyszłych ról kierowniczych w działalności hurtowej oraz wspieranie długoterminowego planowania sukcesji.

Spółki zależne w poszczególnych krajach opracowują również własne działania w ramach globalnych, takie jak lokalne programy talentowe lub ukierunkowane możliwości edukacyjne oparte na konkretnych potrzebach.

Skuteczność działań służących wspieraniu i rozwojowi pracowników spółki jest oceniana doraźnie, ale co najmniej raz w roku, zarówno na poziomie lokalnym, jak i globalnym. Spółki zależne w poszczególnych krajach analizują swoją specyficzną sytuację w odniesieniu do talentów, w tym zaplecze sukcesyjne dla kluczowych stanowisk i planowany rozwój zidentyfikowanych talentów. Na poziomie globalnym ocena opiera się na zdefiniowanych wskaźnikach. Obejmują one odsetek stanowisk kierowniczych w spółkach zależnych w poszczególnych krajach obsadzonych przez talenty wewnętrzne, liczbę pracowników posiadających spersonalizowane plany rozwoju oraz liczbę awansów wśród uczestników programów dla najwyższych talentów w trakcie programu lub po jego ukończeniu. Dialog między Domem Nauki (House of Learning) (akademią wewnętrzną) a jego sponsorami zapewnia, że globalny portfel szkoleń i rozwoju jest stale dostosowywany do strategicznych celów grupy. Dialog ten odbywa się regularnie, ale nie w ustalonych odstępach czasu. Szkolenia i rozwój są omawiane w miarę pojawiających się potrzeb i odpowiednio dostosowywane w przypadku zmian strategicznych.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Gromadzone i analizowane są również dane dotyczące rotacji pracowników. Podczas rozmów końcowych z odchodzącymi pracownikami dokumentowane są przyczyny odejścia, aby można było zidentyfikować możliwe wzorce i opracować ukierunkowane działania służące poprawie retencji pracowników.

### **DZIAŁANIA ZWIĄZANE Z OCHRONĄ SYGNALISTÓW**

Aby przeciwdziałać istotnym wpływom na swoich pracowników, METRO ustanowiło system zgłaszania nieprawidłowości, który jest bezpośrednio zgodny z wytycznymi dotyczącymi ochrony sygnalistów. Poprzez zapewnienie i aktywne promowanie bezpiecznych i poufnych kanałów zgłaszania system zgłaszania nieprawidłowości spełnia kluczowe wymogi tych wytycznych.

System zgłaszania nieprawidłowości obejmuje różne kanały zgłaszania dla pracowników wewnętrznych i zewnętrznych. Możliwość anonimowego zgłaszania oraz ścisła poufność chronią sygnalistów i mają na celu zabezpieczenie pracowników przed wszelkimi niekorzystnymi konsekwencjami wynikającymi z korzystania z tego systemu. Procedury postępowania z napływającymi zgłoszeniami opisano w sekcji S1-3 i rozdziale ESRS G1.

METRO zapewnia, że wszyscy pracownicy są informowani o istniejących możliwościach zgłaszania w ramach systemu zgłaszania nieprawidłowości poprzez włączenie odpowiednich treści do szkoleń z zakresu zgodności. Ponadto kanały zgłaszania są promowane za pomocą ukierunkowanej komunikacji w celu zwiększenia ich widoczności i świadomości pracowników. Postępy w tym obszarze są dokumentowane w ramach wewnętrznej ankiety dla pracowników dotyczącej zgodności z przepisami (Badanie Pulse Check) Odsetek pracowników zgadzających się ze stwierdzeniem „Wiem, jak zgłaszać incydenty związane ze zgodnością” utrzymuje się konsekwentnie od lat na poziomie powyżej 70%. Wskazuje to na solidne zrozumienie kanałów zgłaszania.

Rzeczywista skuteczność tych działań jest systematycznie weryfikowana – w szczególności zakres, w jakim pracownicy znają system zgłaszania nieprawidłowości, ufają mu i aktywnie z niego korzystają – w ramach audytów zgodności prowadzonych przez Grupę Audytu Wewnętrznego.

METRO oczekuje, że działania te zwiększą korzystanie z systemu zgłaszania nieprawidłowości, podniosą świadomość pracowników spółki w zakresie zachowań niezgodnych z wymogami oraz wzmocnią ogólną kulturę uczciwości, umożliwiając identyfikację ryzyk i nieprawidłowości na wczesnym etapie oraz skuteczne reagowanie na nie.

### **DZIAŁANIA ZWIĄZANE Z REPREZENTACJĄ PRACOWNIKÓW I GRUPAMI DZIAŁANIA NA RZECZ PRAW KONSUMENTA**

Aby promować standardy partnerstwa społecznego i tym samym ograniczać negatywne wpływy na pracowników, METRO utrzymuje bieżącą współpracę z nadrzędnymi grupami działania na rzecz praw konsumenta), takimi jak METRO Euro Forum (METRO Euro Forum), które pełni funkcję Europejskiej Rady Zakładowej. METRO AG zawarło porozumienie z METRO Euro Forum, organem reprezentującym interesy wszystkich pracowników METRO w Europejskim Obszarze Gospodarczym. Celem tego porozumienia jest zagwarantowanie i utrzymanie ponadnarodowego dialogu społecznego między METRO AG a organem przedstawicielskim na poziomie europejskim, tak aby podkreślić wysoką wartość przypisywaną konstruktywnym relacjom roboczym na wszystkich szczeblach spółki. Forum spotyka się z odpowiednimi przedstawicielami pracodawcy co najmniej raz w roku, a komitet sterujący forum spotyka się dwa razy w roku.

Komitet ten przygotowuje coroczne posiedzenie plenarne METRO Euro Forum, omawia rozwój działalności oraz zajmuje się odpowiednimi sprawami w miarę ich pojawiania się.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Pozyskiwanie informacji zwrotnych od grup działania na rzecz praw konsumenta umożliwia identyfikowanie potencjalnych źródeł obciążeń na wczesnym etapie oraz wspólne opracowywanie rozwiązań zapobiegających negatywnym wpływom na pracowników lub ograniczających te wpływy.

DZIAŁANIA ZWIĄZANE Z RÓWNYM TRAKTOWANIEM I SZANSAMI DLA WSZYSTKICH METRO wprowadziło globalne wytyczne dotyczące różnorodności, równości i inkluzywności (DE&I), aby przeciwdziałać istotnym wpływom związanym z równym traktowaniem i równymi szansami. Wytyczne te stanowią podstawę działań obejmujących całą spółkę, mających na celu wspieranie zrównoważonej reprezentacji i zwiększanie różnorodności, w tym w organach zarządzających.

W celu wdrożenia wytycznych utworzono społeczność DE&I, złożoną z „liderów DE&I” z poszczególnych jednostek METRO. Społeczność ta spotyka się co najmniej raz w roku, aby omawiać lokalne plany działań i dokonywać przeglądu wdrażania wytycznych. Ponadto dwa razy w roku odbywają się indywidualne spotkania z liderami.

Na luty 2025 roku 68% działań określonych w wytycznych zostało wdrożonych w poszczególnych krajach. Postępy są systematycznie rejestrowane i oceniane na podstawie informacji zwrotnych specyficznych dla poszczególnych krajów.

Jako konkretne działanie służące realizacji celów określonych w wytycznych uruchomiono program „Leadership Catalyst for Women”. Uzupełnia on działania społeczności DE&I i jest ukierunkowany w szczególności na wspieranie kobiet na stanowiskach kierowniczych we wszystkich spółkach METRO. Program wspiera dialog i networking między uczestniczkami, zwiększa widoczność kobiet i otwiera nowe perspektywy kariery w METRO. Udział w programie mogą brać kobiety ze wszystkich spółek METRO. Program ma również na celu dalsze zwiększanie różnorodności płci w Zarządzie w przyszłości. Program będzie realizowany do końca września 2029 roku, który jest docelową datą zwiększenia udziału kobiet na stanowiskach kierowniczych do 30%. Więcej informacji na temat tego celu przedstawiono w sekcji S1-5.

METRO korzysta z różnych narzędzi do oceny skuteczności tych działań. Jednym z nich jest półroczne badanie pracowników, które opisano bardziej szczegółowo w sekcji S1-2. Wyniki badania dostarczają aktualnego obrazu nastrojów wśród pracowników oraz wskazują, jak skuteczne były nasze działania. Ponadto zmiana odsetka kobiet na stanowiskach kierowniczych jest systematycznie rejestrowana i analizowana za pośrednictwem panelu HR. Wyniki są przedstawiane kwartalnie w raporcie zbiorczym, który Dyrektor ds. pracy przekazuje kierownikom jednostek organizacyjnych. METRO dokumentuje i analizuje również przypadki dyskryminacji i molestowania, a także wynikające z nich działania. Pozwala to śledzić postępy, na przykład poprzez spadek liczby zgłaszanych przypadków. Aby przeciwdziałać negatywnemu wpływowi niewystarczającej reprezentacji pracowników spółki w organach zarządzających spółki, METRO dąży również do różnorodności wśród przedstawicieli pracowników spółki w Radzie Nadzorczej.

Wspomniane powyżej procedury pomagają nam w przeglądzie i dopracowywaniu celów strategicznych. Jednocześnie umożliwiają METRO wczesne identyfikowanie potencjalnych ryzyk i zapewnienie, że wewnętrzne praktyki spółki nie wywierają negatywnego wpływu na jej pracowników.

### **CELE I WSKAŹNIKI**

CELE (S1-5)

Cel polegający na zwiększeniu reprezentacji kobiet na stanowiskach kierowniczych

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Aby przeciwdziałać negatywnym wpływom związanym z równym traktowaniem i równymi szansami dla wszystkich oraz stworzyć inkluzywne i reprezentatywne środowisko pracy, METRO dąży do zwiększenia odsetka kobiet na stanowiskach kierowniczych. Cel ten może również pośrednio pomóc ograniczyć ryzyko rotacji pracowników. Stanowi on część strategicznego ukierunkowania METRO na wspieranie różnorodności i został określony w uchwale Zarządu.

Do września 2029 roku 30% osób zatrudnionych na pierwszym i drugim poziomie zarządzania poniżej Zarządu METRO AG mają stanowić kobiety. Cel ten jest prawnie wiążący dla METRO AG.

Podstawę stanowi § 76 ust. 4 niemieckiej ustawy o spółkach akcyjnych, który zobowiązuje Zarząd METRO AG do wyznaczenia konkretnych celów dotyczących udziału kobiet na tych poziomach. Cel ten jest wyrażony jako odsetek całkowitej liczby pracowników na każdym poziomie. Pierwszy poziom zarządzania poniżej Zarządu obejmuje wiceprezesów wykonawczych i starszych wiceprezesów. Drugi poziom zarządzania poniżej Zarządu składa się z wiceprezesów. Cel ten opiera się na wynikach wewnętrznych ocen aktualnego rozkładu płci i został uzgodniony z wiceprezesów wykonawczych za pośrednictwem międzynarodowych partnerów biznesowych People & Culture, bez bezpośredniego udziału pracowników spółki ani przedstawicieli pracowników spółki. Zgodnie z podstawą prawną termin osiągnięcia celu wynosi maksymalnie 5 lat. W roku bazowym 2022/23 odsetek kobiet zatrudnionych na pierwszym i drugim poziomie zarządzania poniżej Zarządu wynosił odpowiednio 25,8% i 22,4%. W okresie sprawozdawczym odsetek ten wynosił odpowiednio 13,3% i 22,0%.

Ponadto METRO dobrowolnie dąży do zwiększenia odsetka kobiet na stanowiskach kierowniczych w działalności hurtowej, wyznaczając cel na poziomie 40% dla poziomów zarządzania od 1 do 3, w tym kierownictwa sklepów, w placówkach METRO na całym świecie do końca roku obrotowego 2028/29. Poziomy zarządzania od 1 do 3 obejmują Zarząd (L1), starszych kierowników działów (L2) oraz kierowników działów (L3). Wartość docelowa została podniesiona do 40% po osiągnięciu poprzedniego celu wynoszącego 30% w okresie sprawozdawczym; opiera się ona na wynikach wewnętrznych ocen aktualnego rozkładu płci. W roku bazowym 2022/23 odsetek kobiet w tym przypadku wynosił 26,4%. W okresie sprawozdawczym wynosił on 37,7%. Jednostką bazową jest procentowy udział kobiet na stanowiskach kierowniczych.

Równość płci, realizowana w praktyce poprzez cel zwiększenia reprezentacji kobiet na stanowiskach kierowniczych, została zapisana w Globalnym Podejściu do Różnorodności, Równości i Inkluzywności (DE&I), opisanym w sekcji S1-1. Za ogórne wdrożenie odpowiada członek Zarządu METRO AG odpowiedzialny za People & Culture.

W celu zapewnienia realizacji celów sporządzany jest kwartalny raport śledzący odsetek kobiet na stanowiskach kierowniczych. Raport ten służy do pomiaru procentowego udziału kobiet. Wyniki są udostępniane Zarządowi METRO AG oraz wyższej kadrcie kierowniczej w spółkach METRO.

Wartości docelowe dotyczące odsetka kobiet na stanowiskach kierowniczych w METRO AG zostały ustalone na podstawie prognoz wybiegających w przyszłość. Założono, że całkowita liczba stanowisk kierowniczych nieznacznie zmniejszy się w okresie realizacji celu. Cele zdefiniowano w taki sposób, aby wartości procentowe odpowiadały realistycznym liczbom pracowników, to znaczy liczbom całkowitym. Założono również, że rotacja oraz sukcesja/zastępowanie będą zgodne ze średnią historyczną, co oznaczało, że stopniowy wzrost odsetka kobiet uznano za możliwy do osiągnięcia.

Wartości ustalone dla prawnie wiążących celów METRO AG opierają się na tych założeniach. W przypadku dobrowolnych celów ogólnogrupowych uwzględniono odpowiednie

## Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

wartości bazowe dla poszczególnych spółek i wykorzystano je do określenia realistycznego, zagregowanego celu ogólnego. Założenia i stanowiąca ich podstawę metodologia są udokumentowane.

Korekta celów będzie rozważana w przypadku zmiany uwarunkowań organizacyjnych, na przykład jeśli poziomy zarządzania zostaną na nowo zdefiniowane lub jeśli upłynie określony okres przewidziany na osiągnięcie celów. Uwzględnia się zarówno cele określone prawem dla METRO AG, jak i dobrowolne cele dla spółek METRO. Jak dotąd METRO nie wprowadziło żadnych zmian w swoich celach.

Do chwili obecnej nie przyjęto żadnych dalszych celów związanych z wpływami, ryzykami i szansami dotyczącymi pracowników spółki.

### WSKAŹNIKI

Poniższe wskaźniki społeczne są gromadzone w ujednoliconym formacie przy użyciu globalnego systemu METRO, który dostarcza odpowiednich danych i uwzględnia wymogi określone w ESRS. Jeżeli w przypadku poszczególnych wskaźników występują jakiegokolwiek odchylenia w definicjach lub systemie bazowym, są one objaśnione w odpowiedniej sekcji. O ile nie wskazano inaczej, nie są znane żadne ograniczenia metodologiczne, a wskaźniki nie zostały zatwierdzone przez żaden zewnętrzny podmiot odpowiedzialny za zapewnienie jakości.

Wskaźniki dotyczące cech pracowników spółki spółki (S1-6)

### Cechy pracowników spółki

Poniższe ujawnienia dotyczące pracowników spółki są przedstawione jako liczba osób. Definicję pracowników spółki stanowiącą podstawę przedstawiono w sekcji SBM-3. Wszelkie odstępstwa od tej definicji wskazano w poniższych sekcjach. Przy gromadzeniu danych na poziomie krajowym uwzględnia się definicje wynikające z prawa krajowego państw, w których zatrudnione są dane osoby. Ponadto poniższe ujawnienia dotyczące PRACOWNIKÓW SPÓŁKI odnoszą się do danych na dzień 30 września 2025 roku, chyba że wyraźnie wskazano wartości średnie.

### LICZBA PRACOWNIKÓW SPÓŁKI WEDŁUG PŁCI

Liczba pracowników spółki	na dzień 30.09.2025 r.	ważona 2024/25
Mężczyzna	43 526	43 429
Kobieta	40 010	40 517
Osoby niebinarne	1	0
Nie ujawniono	504	923
<b>Łącznie</b>	<b>84 041</b>	<b>84 869</b>

Różnica między liczbą pracowników na dzień sprawozdawczy a średnią liczbą pracowników wynika ze specyfiki okresu sprawozdawczego. Podczas gdy wartość na dzień sprawozdawczy odzwierciedla liczbę pracowników na dzień 30 września, średnia opiera się na liczbie pracowników na 4 kwartalne dni sprawozdawcze.

Średnia liczba pracowników różni się od liczby pracowników wykazanej w nocie nr 15 – koszty osobowe – w informacji dodatkowej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Wynika to z faktu, że osoby pozostające z METRO w relacji szkoleniowej nie są uwzględniane w definicji pracowników spółki, zgodnie z opisem w sekcji SBM-3.

Obecnie dla części własnych pracowników nie są dostępne dane dotyczące płci. Osoby te są zatem tymczasowo przypisywane w systemie do kategorii „Nie ujawniono”.

## Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

### KRAJE O ISTOTNEJ LICZBIE PRACOWNIKÓW SPÓŁKI<sup>1</sup>

Liczba pracowników spółki	na dzień 30.09.2025 r.
Niemcy	15 609
Francja	10 916
Rosja	9 380

<sup>1</sup> Zdefiniowane zgodnie z ESRS jako kraje, w których METRO posiada 50 lub więcej własnych pracowników, stanowiących co najmniej 10% całkowitej liczby pracowników spółki.

### PRACOWNICY WEDŁUG REGIONÓW

Liczba pracowników spółki	na dzień 30.09.2025 r.
Niemcy	15 609
Europa Zachodnia (bez Niemiec)	26 691
Europa Wschodnia	37 815
Azja	3 926

### INFORMACJE O PRACOWNIKACH SPÓŁKI WEDŁUG RODZAJU UMOWY

Liczba pracowników spółki	Kobieta	Mężczyzna	Inne	Nie ujawniono	Łącznie
Pracownicy spółki	40 010	43 526	1	504	84 041
Stali pracownicy spółki	37 356	39 919	0	504	77 779
Tymczasowi pracownicy spółki	2 479	3 292	1	0	5 772
Pracownicy zatrudnieni bez gwarantowanej liczby godzin	175	315	0	0	490

#### Ujawnienia dotyczące rotacji pracowników

W okresie sprawozdawczym z METRO odeszło 17 677 pracowników. Odpowiada to wskaźnikowi rotacji na poziomie 22%.

Wskaźnik rotacji to liczba odejść w okresie 12 miesięcy w relacji do całkowitej liczby pracowników w każdym miesiącu tego samego okresu.

Obliczenie rotacji pracowników obejmuje wszystkich pracowników, którzy odeszli z METRO dobrowolnie albo w wyniku rozwiązania stosunku pracy, przejścia na emeryturę lub śmierci. Wskaźnik rotacji obejmuje zarówno pracowników aktywnych, jak i nieaktywnych. Pracownik nieaktywny to osoba, której stosunek pracy nie został rozwiązany, ale która obecnie nie wykonuje aktywnie pracy na rzecz METRO. Do pracowników nieaktywnych zalicza się na przykład osoby przebywające na urlopie rodzicielskim, urlopie sabbatical (urlop sabatyczny) lub nieobecne z powodu długotrwałej choroby. Pracownicy tymczasowi nie są uwzględniani.

Wskaźniki dotyczące objęcia układami zbiorowymi pracy i dialogu społecznego (S1-8)

### OBJĘCIE UKŁADAMI ZBIOROWYMI PRACY I DIALOG SPOŁECZNY

Objęcie układami zbiorowymi pracy		Dialog społeczny
Wskaźnik objęcia Pracownicy spółki – EOG <sup>1</sup>		Reprezentacja w miejscu pracy (tylko EOG <sup>1</sup> )
80–100%	Niemcy Francja	Niemcy Francja

<sup>1</sup> Dla krajów, w których liczba pracowników spółki przekracza 50 i stanowi ponad 10% całkowitej liczby pracowników spółki.

Odsetek wszystkich pracowników spółki w Europejskim Obszarze Gospodarczym objętych układami zbiorowymi pracy wyniósł 85,3%.

Zakres objęcia układami zbiorowymi pracy w roku obrotowym 2024/25 ustalono na podstawie badania opartego na przypisaniu własnych pracowników do lokalizacji objętych

## Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

układami zbiorowymi pracy w krajach Europejskiego Obszaru Gospodarczego. W przypadku spółek, dla których dane nie były dostępne, wskaźnik oszacowano na podstawie średniej wartości dla spółek zaraportowanych.

METRO posiada Europejską Radę Zakładową, METRO Euro Forum, co oznacza, że wszyscy własni pracownicy w Europie są reprezentowani przez grupy działania na rzecz praw konsumenta. Sekcja S1-4 wyjaśnia cel i rolę Forum oraz częstotliwość jego spotkań. W zależności od specyficznych uwarunkowań w poszczególnych krajach mogą istnieć dodatkowe grupy działania na rzecz praw konsumenta. Na przykład w Niemczech istnieją dodatkowe grupy działania na rzecz praw konsumenta dla pracowników na poziomie lokalnym, spółki lub grupy.

Dane dotyczące objęcia układami zbiorowymi pracy i dialogu społecznego zostały zebrane przez zespół ds. prawa pracy i stosunków pracy, w razie potrzeby z wyprzedzeniem w odpowiednich krajach.

### Wskaźniki różnorodności (S1-9)

METRO definiuje najwyższą kadre kierowniczą jako menedżerów znajdujących się 1 lub 2 poziomy zarządzania poniżej Zarządu METRO AG. W spółkach zależnych w poszczególnych krajach za najwyższą kadre kierowniczą uznaje się menedżerów na 1. poziomie zarządzania.

#### STRUKTURA PŁCI WŚRÓD NAJWYŻSZEJ KADRY KIEROWNICZEJ

	Liczba pracowników	%
Mężczyzna	204	77
Kobieta	62	23
Osoby niebinarne	0	0
Nie ujawniono	0	0

#### STRUKTURA PRACOWNIKÓW SPÓŁKI WEDŁUG GRUP WIEKOWYCH

	Liczba pracowników	%
Poniżej 30 lat	15 313	18
30-50 lat	46 463	55
Powyżej 50 lat	22 265	26

### Wskaźniki dotyczące odpowiedniego wynagrodzenia (S1-10)

METRO definiuje obowiązujące i prawnie określone wynagrodzenie minimalne w danym kraju jako punkt odniesienia dla odpowiedniego wynagrodzenia. W krajach, w których obecnie nie określono ustawowego wynagrodzenia minimalnego, METRO opiera wynagrodzenie na minimalnych wynagrodzeniach w krajach porównywalnych pod względem gospodarczym. Na podstawie tych punktów odniesienia METRO zapewnia, że wszyscy pracownicy spółki otrzymują odpowiednie wynagrodzenie. Podstawę stanowi stałe wynagrodzenie zasadnicze brutto pracowników spółki. Chociaż dodatkowe świadczenia, takie jak zmienne składniki wynagrodzenia i świadczenia socjalne, mają wpływ na rzeczywiste wynagrodzenie, nie są one tutaj uwzględniane.

### Wskaźniki dotyczące zdrowia i bezpieczeństwa (S1-14)

91,4% pracowników spółki METRO jest objętych systemem zarządzania zdrowiem i bezpieczeństwem.

W okresie sprawozdawczym nie odnotowano żadnych zgonów przypisywanych urazom i chorobom związanym z pracą. Dotyczy to pracowników METRO, osób niebędących

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

pracownikami oraz osób, które mieszczą się w definicji pracowników w łańcuchu wartości zgodnie z rozdziałem ESRS S2 i wykonują pracę w lokalizacjach METRO.

Wypadki związane z pracą są rejestrowane w raporcie dotyczącym incydentów i odpowiednio klasyfikowane. Wypadki związane z pracą mają miejsce, gdy zdarzenia lub urazy występują podczas pracy lub w toku czynności zawodowych i skutkują uszczerbkiem fizycznym lub psychicznym pracownika. Do takich wypadków może dojść w miejscu pracy lub podczas czynności związanych z pracą. Liczba podlegających zgłoszeniu wypadków związanych z pracą wśród pracowników spółki METRO w okresie sprawozdawczym wyniosła 1 035, co odpowiada wskaźnikowi 7,24. Wskaźnik ten oblicza się poprzez pomnożenie liczby wypadków przy pracy skutkujących utratą czasu pracy przez 1 milion i podzielenie jej przez łączną liczbę przepracowanych godzin. W przypadku spółek, dla których dane nie były dostępne, wskaźnik oszacowano na podstawie danych ze spółek zlokalizowanych w podobnych obszarach geograficznych.

Wszystkie dane są gromadzone przez menedżerów krajowych i centralnie konsolidowane. Wskaźniki uwzględniają wyłącznie wypadki skutkujące utratą czasu pracy; zdarzenia potencjalnie wypadkowe i drobne urazy nie są uwzględniane w kalkulacji, lecz są systematycznie rejestrowane do celów prewencyjnych. Różnice w krajowych praktykach sprawozdawczych mogą wpływać na spójność danych.

### Wskaźniki dotyczące wynagrodzeń (S1-16)

Podstawę obliczenia nieskorygowanej luki płacowej ze względu na płeć oraz wskaźnika wynagrodzeń stanowią wszyscy pracownicy spółki pozostający w aktywnym stosunku pracy z METRO na dzień sprawozdawczy 30 września. Obejmuje to pracowników spółki zatrudnionych na czas określony i nieokreślony, pracujących w pełnym i niepełnym wymiarze czasu pracy.

Oba wskaźniki są obliczane na podstawie rzeczywistego rocznego dochodu brutto wszystkich pracowników spółki, który obejmuje zarówno stałe, jak i zmienne składniki wynagrodzenia, a także świadczenia specjalne i świadczenia rzeczowe przed potrąceniem podatków i składek na ubezpieczenia społeczne. Nie obejmuje to szczególnych świadczeń charakterystycznych dla danej spółki, które są dostępne dla wszystkich pracowników tej spółki w takim samym zakresie i z których pracownicy mogą korzystać według własnego uznania. Obejmuje to na przykład zniżki pracownicze lub dopłaty do stołówki, ponieważ nie wiążą się one z ryzykiem dyskryminacji. Kwoty w walutach obcych do celów obliczeń są przeliczane na euro według kursu zamknięcia na dzień bilansowy.

W przypadku członków Zarządu objętych międzynarodowymi kontraktami oddelegowania zastosowano zamiast tego docelowe roczne wynagrodzenie obejmujące stałe i zmienne składniki wynagrodzenia oraz wszelkie płatności jednorazowe. Szczegółowe ustalenie rzeczywistych wypłat i świadczeń rzeczowych wiązałoby się z niewspółmiernie dużym nakładem pracy ze względu na specyficzny charakter tych kontraktów. Korekty podatkowe i w zakresie ubezpieczeń społecznych, a także świadczenia rzeczowe związane z oddelegowaniem, opierają się na globalnych wytycznych wewnętrznych, które wykluczają nierówne traktowanie ze względu na płeć.

Nieskorygowana luka płacowa ze względu na płeć jest obliczana jako procentowa różnica między średnim wynagrodzeniem brutto za godzinę pracowników spółki płci męskiej i żeńskiej w relacji do średniego wynagrodzenia brutto za godzinę pracowników spółki płci męskiej. Wynagrodzenie brutto za godzinę oblicza się na podstawie rzeczywistego rocznego dochodu brutto i umownie uzgodnionej rocznej liczby godzin pracy. Obliczanie w ujęciu

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

godzinowym zapewnia porównywalność niezależnie od wymiaru zatrudnienia lub przystąpienia do spółki w ciągu roku.

Na dzień sprawozdawczy nieskorygowana luka płacowa ze względu na płeć w METRO wynosi 19,87% na korzyść pracowników spółki płci męskiej. Na wartość tę wpływa specyficzny dla płci rozkład zatrudnienia na różnych poziomach stanowisk i w różnych rodzinach stanowisk, które z kolei często korelują z neutralnymi płciowo czynnikami, takimi jak złożoność pracy, zakres odpowiedzialności, doświadczenie lub umiejętności. Czynniki te nie są uwzględniane w nieskorygowanym obliczeniu.

Relacja między całkowitym rocznym wynagrodzeniem najwyższej wynagradzanej osoby a medianą całkowitego rocznego wynagrodzenia wszystkich pracowników spółki, z wyłączeniem najwyższej wynagradzanej osoby, wyniosła na dzień sprawozdawczy 1:46,57. Obliczenie opiera się na rzeczywistym rocznym dochodzie brutto, podobnie jak kalkulacja luki płacowej ze względu na płeć, ale bez przeliczenia na podstawę godzinową. Pracownicy zatrudnieni w niepełnym wymiarze czasu pracy, pracownicy przebywający na długotrwałym zwolnieniu chorobowym, pracownicy, którzy dołączyli do spółki w ciągu roku, oraz pracownicy spółki, którzy w ciągu roku nie posiadali aktywnej umowy o pracę na przykład z powodu urlopu sabbatical (urlop sabatyczny), urlopu rodzicielskiego lub urlopu bezpłatnego, są uwzględniani proporcjonalnie do otrzymanego wynagrodzenia.

Wskaźniki dotyczące incydentów, skarg i poważnych naruszeń praw człowieka (S1-17)

W okresie sprawozdawczym za pośrednictwem globalnego systemu zgłaszania nieprawidłowości (BKMS) zgłoszono 53 skargi dotyczące nękania w miejscu pracy, w tym 17 skarg związanych z dyskryminacją. Spośród otrzymanych skarg 52 zostały złożone przez pracowników za pośrednictwem wewnętrznych kanałów METRO, a 1 przez klienta. Do krajowych punktów kontaktowych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych nie złożono żadnych skarg.

Łączna kwota grzywien, kar i odszkodowań zapłaconych w związku z incydentami i skargami dotyczącymi dyskryminacji w okresie sprawozdawczym wyniosła 0 EUR.

W okresie sprawozdawczym METRO nie zidentyfikowało żadnych poważnych incydentów związanych z prawami człowieka dotyczących pracowników spółki. W rezultacie nie poniesiono żadnych istotnych grzywien, sankcji ani odszkodowań w związku z incydentami dotyczącymi praw człowieka.

### **Pracownicy w łańcuchu wartości (ESRS S2)**

#### **WPLYWY, RYZYKA I SZANSE (SBM-3)**

Portfolio produktów i dostawców METRO ma charakter globalny i wieloaspektowy. Może to prowadzić do sytuacji, które stwarzają niekorzystne warunki dla pracowników. Na przykład w sektorze uprawy owoców i warzyw mogą być zatrudniani pracownicy sezonowi, których warunki pracy nie spełniają standardów METRO, co może prowadzić do krytycznych sytuacji z punktu widzenia praw pracowniczych. Ponadto konkurencja ekonomiczna wywołuje presję kosztową w łańcuchu wartości, co również może wpływać na warunki pracy i prawa pracowników.

W swojej ocenie podwójnej istotności METRO zidentyfikowało rzeczywiste i potencjalne negatywne wpływy odnoszące się do pracowników w łańcuchu wartości upstream. Przedstawiono je w poniższym zestawieniu.

Skutki, ryzyka i szanse (IRO)

**ESRS S2 Skutki związane z pracownikami w łańcuchu wartości**

## Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

### Warunki pracy

Niekorzystne warunki pracy dla pracowników w łańcuchu wartości ze względu na złożoność i brak przejrzystości (Rzeczywisty negatywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Występują rzeczywiste negatywne wpływy na pracowników w łańcuchu wartości wynikające z niekorzystnych warunków pracy. Pojawiają się one systemowo przy wysokim stopniu odwracalności w kontekstach, w których METRO utrzymuje relacje biznesowe. Do szczególnych czynników przyczyniających się do niekorzystnych warunków pracy należą złożoność i brak przejrzystości łańcucha wartości, które oprócz presji kosztowej wynikającej z modelu biznesowego METRO sprzyjają tworzeniu struktur mogących powodować niekorzystne warunki pracy. Obejmuje to poważne problemy, takie jak praca dzieci, praca przymusowa i nieodpowiednie warunki pracy.

### Wykorzystanie pracowników sezonowych (Rzeczywisty negatywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

W relacjach biznesowych METRO mających znaczenie w tym zakresie wykorzystywanie pracowników sezonowych również prowadzi systemowo do rzeczywistych negatywnych wpływów na pracowników w łańcuchu wartości, które charakteryzują się wysokim do średniego stopniem odwracalności. Praca ta często wiąże się z niestabilnymi warunkami zatrudnienia i niekorzystnymi warunkami umownymi, co może negatywnie wpływać na stabilność finansową i dobrostan pracowników. Obejmuje to pracę w godzinach nadliczbowych i nadmierne obciążenie pracą, ograniczony dostęp do świadczeń socjalnych oraz brak szkoleń, środków bezpieczeństwa i możliwości awansu.

### Inne prawa związane z pracą

Naruszenie praw człowieka pracowników w łańcuchu wartości upstream (np. w wyniku pracy dzieci, pracy przymusowej lub nieodpowiednich wynagrodzeń) (Potencjalne negatywne wpływy)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

W łańcuchu wartości METRO, w którym utrzymuje ono relacje zakupowe/biznesowe, istnieje ryzyko potencjalnych naruszeń praw człowieka, a tym samym potencjalnych negatywnych wpływów na pracowników w łańcuchu wartości. Ryzyko naruszeń praw człowieka, takich jak praca dzieci, praca przymusowa lub nieodpowiednie wynagrodzenia, oraz ich negatywne skutki są szeroko rozpowszechnione regionalnie, zwłaszcza w obszarach pozyskiwania surowców i wytwarzania gotowych produktów. Wyzwania te należy postrzegać w związku ze złożonością łańcuchów dostaw oraz politycznie i gospodarczo niepewnym otoczeniem; wynikają one również z presji kosztowej powstającej w następstwie modelu biznesowego METRO.

Następujące grupy mogą być narażone na większe ryzyko naruszeń praw człowieka i w indywidualnych przypadkach doświadczać rzeczywistych i potencjalnych negatywnych wpływów:

- Pracownicy w łańcuchu dostaw upstream, którzy uczestniczą w produkcji surowców, w szczególności w produkcji rolnej
- Pracownicy w łańcuchu dostaw upstream, którzy uczestniczą w dalszym przetwarzaniu surowców i produkcji wyrobów gotowych

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

- Pracownicy w łańcuchu dostaw upstream należący do szczególnie wrażliwych grup i uprawnionych podmiotów, którzy są strukturalnie pokrzywdzeni ze względu na swoją pozycję społeczną; obejmuje to również pracowników sezonowych

Pracownicy w downstream łańcuchu wartości METRO oraz osoby niebędące pracownikami wykonujące pracę w lokalizacjach METRO nie są dotknięci wpływami zidentyfikowanymi w ocenie istotności. Ponadto nie zidentyfikowano żadnych wpływów na pracowników zatrudnionych w działalności operacyjnej wspólnego przedsięwzięcia lub jednostki specjalnego przeznaczenia, w której METRO posiada udział.

Wszyscy pracownicy w łańcuchu wartości METRO, których mogą dotyczyć istotne wpływy pochodzące od METRO, są objęci zakresem poniższych ujawnień. Dotyczy to zarówno wpływów związanych z własną działalnością i łańcuchem wartości METRO, jak i wpływów wynikających z produktów, usług i relacji biznesowych METRO.

W ramach systemu zarządzania ryzykiem zgodności społecznej METRO tworzy przejrzysty obraz struktury własnego łańcucha dostaw, aby zapewnić rzetelność ocen ryzyka. Celem jest identyfikacja potencjalnych ryzyk w zakresie praw człowieka, zapobieganie bezpośrednio zagrażającym ryzykom i minimalizowanie ich tam, gdzie to możliwe, a także powstrzymywanie istniejących naruszeń praw człowieka lub przynajmniej ograniczanie ich skutków. Analiza ryzyka jest przeprowadzana raz w roku, a także doraźnie, i opiera się na ocenie abstrakcyjnych oraz, w razie potrzeby, konkretnych czynników ryzyka. Czynniki te są priorytetyzowane w powiązaniu z potencjałem wpływu METRO. W zależności od rodzaju partnera umownego oprócz ryzyk specyficznych dla branży mogą być uwzględniane również ryzyka wynikające z sytuacji w zakresie praw człowieka w danym kraju. Ponadto do analizy włączane są informacje wewnętrzne spółki oraz odpowiednie zgłoszenia z systemu zgłaszania nieprawidłowości. Analiza wskazuje na istotne ryzyko przypadków pracy dzieci dotyczące pracowników w łańcuchu wartości upstream METRO w Bangladeszu, Brazylii, Chinach, Kolumbii, Indiach, Indonezji, Malezji, Pakistanie, Paragwaju, Rosji, Tajlandii, Turcji i Wietnamie. Istotne ryzyko przypadków pracy przymusowej zidentyfikowano w Chinach, Gwatemali, Indiach, Kolumbii, Pakistanie, Rosji i Turcji. Aby przeciwdziałać tym ryzykom, w przypadku produktów marek własnych wymagane są ważne i pozytywne wyniki audytów (A, B, C dla dostawców non-food; D, a w wyjątkowych przypadkach E wśród producentów żywności i near-food). Dostawcy METRO Deutschland są ponadto oceniani przy użyciu kwestionariusza ryzyka, aby możliwe było konkretne sklasyfikowanie ryzyk abstrakcyjnych.

Ustalenia dotyczące wpływu na pracowników w jego własnym łańcuchu wartości są bezpośrednio uwzględniane w strategii zakupowej METRO. Istniejące portfolio produktów i dostawców jest analizowane pod kątem występowania ryzyk zgodności z prawami człowieka. W przypadkach podwyższonego ryzyka bada się, w jakim zakresie skuteczna i oparta na współpracy współpraca z danymi dostawcami jest wykonalna i obiecująca z punktu widzenia wdrożenia środków należytej staranności. Na przykład działania takie jak ograniczenie liczby dostawców lub zmiana krajów zaopatrzenia mogą prowadzić do lepszej kontroli zgodności z prawami człowieka.

### **POLITYKI (S2-1)**

#### **DEKLARACJA WARTOŚCI W ZAKRESIE PRAW CZŁOWIEKA I KWESTII ŚRODOWISKOWYCH**

W swojej Deklaracji Wartości w zakresie Praw Człowieka i Kwestii Środowiskowych METRO stwierdza, że poszanowanie praw człowieka, w tym praw pracowniczych i kwestii środowiskowych, oraz przestrzeganie standardów polityki praw człowieka należą do jego

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

podstawowych wartości. Mają one zastosowanie zarówno do własnej działalności operacyjnej, jak i do łańcucha wartości. Postanowienia dotyczące chronionych dóbr prawnych obejmują zakaz pracy dzieci i pracy przymusowej, w tym handlu ludźmi, bezpieczeństwo pracy, wolność zrzeszania się, zakaz dyskryminacji w zatrudnieniu, odpowiednie wynagrodzenia oraz ochronę zasobów naturalnych.

METRO trwale zakorzeniło ochronę tych wartości w swojej strukturze korporacyjnej za pomocą różnych wzajemnie powiązanych polityk i powiązanych działań. Mają one na celu identyfikowanie, ocenę, ograniczanie, a w razie potrzeby eliminowanie istotnych wpływów METRO na warunki pracy i inne prawa związane z pracą pracowników w łańcuchu wartości:

- Kodeks postępowania dla partnerów biznesowych
- Oświadczenie dotyczące polityki w zakresie poszanowania praw człowieka
- Polityka standardów społecznych
- Wytyczne korporacyjne dotyczące praw człowieka i kwestii środowiskowych we własnej działalności operacyjnej wraz z podręcznikiem działania
- Zasady zgodności biznesowej

Wyżej wymienione polityki określają wymogi dotyczące działań METRO i jego partnerów biznesowych oraz są zgodne z uznanymi na szczeblu międzynarodowym standardami, w tym Międzynarodową Kartą Praw Człowieka wraz z odpowiednimi prawami wynikającymi z paktów ONZ dotyczących praw obywatelskich i społecznych, podstawowymi normami pracy Międzynarodowej Organizacji Pracy (ILO), Wytycznymi OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych oraz Wytycznymi ONZ dotyczącymi biznesu i praw człowieka. Obejmują one chronione dobra prawne ujęte w międzynarodowo uznanych standardach i przyjmują podejście określone w ramach ONZ „Chroń, Szanuj i Naprawiaj”. Stosują podejście systemu zarządzania ryzykiem zgodności społecznej, określając odpowiedzialności i procesy, ustanawiając analizę ryzyka jako element podstawowy, umożliwiając działania zapobiegawcze i naprawcze oraz stosując procesy składania skarg.

### **KODEKS POSTĘPOWANIA DLA PARTNERÓW BIZNESOWYCH**

Zaangażowanie METRO w ochronę praw pracowniczych i praw człowieka znajduje odzwierciedlenie w jego Kodeksie postępowania dla partnerów biznesowych. Ma on zastosowanie do wszystkich partnerów biznesowych w całej grupie i stanowi, że muszą oni podzielać zasady METRO oraz zapewniać ich przestrzeganie poprzez odpowiednie struktury i systemy. Od 2023 roku w METRO Deutschland Kodeks postępowania jest wymagany jako integralna część umów z partnerami biznesowymi, których struktura po wstępnej ocenie ryzyka stwarza więcej niż minimalne ryzyko.

### **OŚWIADCZENIE DOTYCZĄCE POLITYKI W ZAKRESIE POSZANOWANIA PRAW CZŁOWIEKA**

Oświadczenie METRO dotyczące polityki w zakresie poszanowania praw człowieka określa jego strategię w zakresie praw człowieka dla operacyjnych spółek METRO. Przy wsparciu partnerstw z odpowiednimi grupami działania na rzecz praw konsumenta, takimi jak bezpośredni dostawcy i dostawcy standardów społecznych, METRO zobowiązuje się do poszanowania praw człowieka we własnej działalności operacyjnej i łańcuchach dostaw. Oświadczenie dotyczące polityki koncentruje się na wyżej wymienionych chronionych dobrach prawnych. Dostawcy pośredni są uwzględniani, jeżeli METRO zostanie poinformowane o możliwych naruszeniach.

### **POLITYKA STANDARDÓW SPOŁECZNYCH**

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Polityka standardów społecznych METRO przekłada nasze wartości dotyczące chronionych dóbr prawnych na wiążące wymogi operacyjne dla dostawców towarów do naszych spółek operacyjnych. Ze względu na dużą bazę dostawców w pierwszej kolejności priorytetowo traktowani są bezpośredni i pośredni dostawcy marek własnych, a następnie bezpośredni dostawcy produktów markowych. Przy opracowywaniu polityki standardów społecznych angażowani są interesariusze wewnętrzni poprzez zwracanie się do nich o jej ocenę.

### **WYTYCZNE KORPORACYJNE DOTYCZĄCE PRAW CZŁOWIEKA**

Wytyczne korporacyjne dotyczące praw człowieka i kwestii środowiskowych we własnej działalności operacyjnej, wraz z podręcznikiem działania, trwale osadzają wyżej wymienione chronione dobra prawne w działalności METRO. Ustanawiają one również odpowiednie zarządzanie ryzykiem i skutecznie je wdrażają – w tym w łańcuchu wartości. Zostały one bardziej szczegółowo objaśnione w rozdziale ESRS S1.

### **ZASADY ZGODNOŚCI BIZNESOWEJ**

W ramach ogólnogrupowego programu zgodności zasady zgodności biznesowej objaśniają wszystkie działania podejmowane w celu zapewnienia zgodnego z wymogami postępowania, w oparciu o szeroki zakres przepisów i przyjętych przez spółkę standardów postępowania, w tym wymogów dotyczących praw człowieka w łańcuchu wartości. Zasady te zostały bardziej szczegółowo objaśnione w rozdziale ESRS G1.

Opisane polityki są wdrażane i monitorowane za pośrednictwem systemu zarządzania ryzykiem zgodności społecznej. Opiera się on na ustrukturyzowanych procesach oceny ryzyka, w tym analizach komputerowych, szkoleniach dla dostawców, ustandaryzowanych kwestionariuszach oraz inicjowaniu audytów społecznych i certyfikacji. Klasyfikacja ryzyka uwzględnia specyfikę krajową i branżową, a także indywidualne oceny prowadzone w bezpośrednich rozmowach z dostawcami. Uwzględniane są poglądy pracowników, których to dotyczy.

Centralnym elementem systemu zarządzania ryzykiem zgodności społecznej jest procedura składania skarg, która daje pracownikom i stronom zewnętrznym możliwość sygnalizowania możliwych naruszeń praw człowieka. Zgłoszenia są przetwarzane za pośrednictwem procesu obsługi incydentów zgodności w obrębie grupy, co umożliwia obiektywne i spójne podejście. Pracownicy i zewnętrznymi interesariusze mogą korzystać z systemu zgłaszania nieprawidłowości, aby anonimowo zgłaszać podejrzenia naruszeń praw człowieka.

W przypadku stwierdzonych naruszeń praw człowieka lub prawa pracy METRO podejmuje działania naprawcze, w tym szkolenia dla dostawców, korzystanie z wiedzy eksperckiej podmiotów zewnętrznych, wymogi certyfikacyjne, zawieszenie lub rozwiązanie umów oraz działania prawne. Działania są dobierane z należytą uwagą wobec zasad adekwatności i skuteczności. Ponadto METRO współpracuje z inicjatywami branżowymi, takimi jak amfori Business Social Compliance Initiative (BSCI), aby ułatwiać wspólne rozwiązania oraz działania zapobiegawcze i naprawcze.

Odpowiedzialność za wdrażanie należytej staranności w zakresie praw człowieka oraz związanych z nią polityk spoczywa na poziomie Zarządu na Dyrektora ds. funkcji centralnych, członku Zarządu Handlowego. W METRO Deutschland za zgodność z Kodeksem postępowania odpowiada dyrektor zarządzający. Za operacyjne wdrażanie należytej staranności w zakresie praw człowieka odpowiadają pełnomocnicy ds. praw człowieka wyznaczeni przez Zarząd, starsi Wiceprezesi ds. komunikacji korporacyjnej, polityki publicznej i odpowiedzialności społecznej oraz ds. kadr i kultury organizacyjnej.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Wszystkie istotne informacje i polityki są w sposób przejrzysty i publiczny dostępne na stronie internetowej spółki.

Jeden dostawca pośredni w górnej części łańcucha dostaw (upstream) zgłosił jeden przypadek naruszenia przepisów dotyczących bezpieczeństwa i higieny pracy. Naruszenie zostało szybko usunięte. Ponadto opracowano odpowiednie zalecenia dotyczące działań w celu usunięcia innych nieprawidłowości, które nie stanowiły rzeczywistego naruszenia praw człowieka.

### **PROCEDURY ANGAŻOWANIA PRACOWNIKÓW W ŁAŃCUCHU WARTOŚCI W ZAKRESIE WPŁYWÓW (S2-2)**

Aby identyfikować i ograniczać potencjalne oraz rzeczywiste wpływy na pracowników we własnym łańcuchu wartości, METRO stale uwzględnia ich perspektywę, a także bierze ją pod uwagę na różnych etapach powtarzalnego cyklu przeglądu, oceny i działania. Celem jest skuteczne przeciwdziałanie ryzykom związanym z prawami człowieka oraz wzmocnienie trwałej współpracy z interesariuszami.

Dostawcy są angażowani w ten proces w momencie ich kwalifikacji, a następnie pozostają monitorowani w trakcie współpracy – przede wszystkim dostawcy marek własnych, których METRO zweryfikowało za pomocą audytów społecznych. Dostawcy o podwyższonym ryzyku otrzymują plany działań naprawczych określające wymagane dostosowania. Wdrażanie tych działań jest weryfikowane przez samo METRO, lecz przede wszystkim na miejscu przez niezależne organy kontrolne, między innymi poprzez rozmowy z pracownikami. Dostawcy są zawsze angażowani w odniesieniu do wyników audytów i planów działań naprawczych.

Dodatkowe zaangażowanie dostawców różni się w zależności od regionu. Przykłady obejmują jednorazowe audyty przygotowawcze dla dostawców, którzy nie posiadają jeszcze audytu społecznego akceptowanego przez METRO, oraz coroczne warsztaty dla dostawców pozostających w aktywnych relacjach dostawczych, oparte na ustaleniach z audytów. Bezpośrednie zaangażowanie poprzez wspomniane audyty przygotowawcze jest ukierunkowane na nowych lokalnych dostawców marek własnych przed ich kwalifikacją oraz na istniejących dostawców marek własnych w trakcie aktywnych relacji dostawczych. Audyty zachowują ważność przez 2 lata. W trakcie aktywnych relacji dostawczych METRO Deutschland wykorzystuje kwestionariusze oraz, w razie potrzeby, e-szkolenia dotyczące praw człowieka i warunków pracy co najmniej raz w roku w ramach analizy ryzyka wobec dostawców z podwyższonymi wskaźnikami ryzyka, aby oceniać ryzyka związane z prawami człowieka i współpracować z dostawcami w celu ich ograniczenia. Dostawcy pozostający w aktywnych relacjach z krajowymi spółkami zależnymi METRO w Europie oraz z METRO Sourcing International Limited (MSI), Hongkong, którzy wchodzą w zakres unijnego rozporządzenia w sprawie wylesiania, są angażowani w doraźne rozmowy i kwestionariusze dotyczące tego rozporządzenia lub co do zasady raz w roku w ramach przygotowań do jego wdrożenia. METRO wspiera również projekty promujące zrównoważone rolnictwo i wzmocniające lokalne społeczności w Brazylii i Indonezji. Lokalni rolnicy są bezpośrednio angażowani pod kierownictwem organizacji społeczeństwa obywatelskiego, takich jak Rainforest Alliance i Conservation International.

Standardy społeczne określone w umowach dotyczących marek własnych, umowach ramowych dla dostawców marek METRO oraz międzynarodowych standardowych umowach logistycznych omawianych przy składaniu zamówień stanowią kolejną platformę uwzględniania perspektyw dostawców.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

METRO uzyskuje również wgląd w perspektywy pracowników dzięki regularnemu dialogowi z UNI Global Union, globalną federacją związków zawodowych, z którą od 2013 roku posiada wspólną deklarację. Chociaż porozumienie to koncentruje się na perspektywie pracowników, regularne kontakty między METRO AG a przedstawicielami UNI Global Union dostarczają wglądu w poglądy pracowników w łańcuchu wartości, które następnie mogą być uwzględniane w dialogu korporacyjnym.

METRO ocenia skuteczność swojego zaangażowania przy użyciu modelu IOOI (input, output, outcome, impact). Na przykład działanie naprawcze (output) podjęte w następstwie ustalenia zawartego w raporcie z audytu (input) uznaje się za skuteczne, jeżeli w audycie następczym nie występuje już ono wcale lub występuje jedynie w ograniczonej postaci (outcome), a związane z nim negatywne wpływy na pracowników zostały ograniczone lub wyeliminowane (impact). Zaangażowanie pozwala lepiej zrozumieć obawy pracowników w łańcuchu wartości i pomaga ograniczać lub eliminować negatywne wpływy na nich.

Starszy wiceprezes ds. komunikacji korporacyjnej, polityki publicznej i odpowiedzialności społecznej odpowiada za uwzględnianie perspektyw pracowników w łańcuchu wartości i branie ich pod uwagę w decyzjach i działaniach METRO. Menedżerowie ESG, działający w charakterze specjalistów w swoich obszarach funkcjonalnych, odpowiadają za wdrożenie operacyjne w krajowych spółkach zależnych.

### **PROCESY SŁUŻĄCE USUWANIU NEGATYWNYCH WPŁYWÓW ORAZ KANAŁY UMOŻLIWIĄJĄCE PRACOWNIKOM W ŁAŃCUCHU WARTOŚCI ZGŁASZANIE OBAW (S2-3)**

W celu wczesnego rozpoznawania i rozpatrywania skarg METRO posiada system zgłaszania w ramach systemu zarządzania ryzykiem zgodności społecznej, a także określoną procedurę wdrażania i monitorowania działań naprawczych. Jest ona uruchamiana, gdy pracownicy w łańcuchu wartości zostali negatywnie dotknięci daną sytuacją lub gdy METRO przyczyniło się do tej sytuacji. Skargi mogą być składane poufnie i anonimowo. Napływające zgłoszenia są analizowane i rozpatrywane. Celem jest ujawnianie naruszeń i ograniczanie ich skutków. Ogólnogrupowy proces zapewnia przejrzyste, obiektywne i spójne podejście do obsługi zgłoszeń oraz wspiera ciągłą poprawę warunków pracy w łańcuchu dostaw. System zgłaszania nieprawidłowości (whistle-blower system) został szczegółowo opisany w rozdziale ESRS G1.

Działania naprawcze są wybierane przez dział odpowiedzialny za dane zgłoszenie w centralnej lub lokalnej spółce grupy METRO, przy zaangażowaniu ekspertów wewnętrznych, jeśli jest to konieczne. Odpowiednie działania są opracowywane zarówno wewnętrznie, jak i we współpracy z zainteresowanymi dostawcami. Usunięcie nieprawidłowości zazwyczaj odbywa się równoległe z opracowywaniem działań zapobiegawczych ograniczających ryzyko przyszłych naruszeń. W przypadkach ocenianych jako szczególnie poważne rozwiązywanie konfliktu jest moderowane we współpracy z inicjatywami zewnętrznymi i interesariuszami, takimi jak amfori BSCI.

METRO weryfikuje skuteczność działań naprawczych poprzez dialog pomiędzy skarżącymi a odpowiednimi działami. Celem jest ustalenie, czy podjęte działania rzeczywiście poprawiły sytuację lub usunęły zgłaszane nieprawidłowości. Nawet w przypadku procedur skargowych prowadzonych przez zewnętrznych dostawców standardów społecznych działania następcze obejmują bezpośredni dialog między zainteresowanymi stronami. Co do zasady dostawcy wybierają dodatkowe audyty następcze, aby skuteczność działań METRO mogła zostać oceniona na podstawie raportu z audytu.

METRO udostępnia różne kanały, aby pracownicy w łańcuchu wartości mogli bezpośrednio wyrażać swoje obawy lub potrzeby. Pełnomocnik ds. praw człowieka METRO

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

AG jest centralnym punktem kontaktowym, z którym można skontaktować się pod adresem [metroag.iksg@metro.de](mailto:metroag.iksg@metro.de). Ta możliwość jest publicznie dostępna na stronie internetowej METRO AG. Ponadto METRO posiada internetowy system zgłaszania nieprawidłowości udostępniany przez stronę trzecią. Jest to poufna, a na życzenie anonimowa platforma do składania zapytań i zgłoszeń. System ten jest dostępny w językach wszystkich spółek grupy METRO i jest szczegółowo objaśniony na ich stronach internetowych, w publicznie dostępnych dokumentach polityk opisanych powyżej oraz w zasadach postępowania przy obsłudze zgłoszeń. Dodatkowe kanały składania skarg są dostępne dla dostawców również za pośrednictwem dostawców standardów społecznych, takich jak program amfori BSCI Speak For Change. Są one nagłaśniane w publicznych komunikatach tych podmiotów.

METRO zapewnia, że pracownicy w bezpośrednich relacjach z dostawcami są świadomi udostępnionych mechanizmów i mają do nich zaufanie – w szczególności internetowego systemu zgłaszania nieprawidłowości i pełnomocnika ds. praw człowieka – ponieważ są one publicznie dostępne i opisane w odpowiednich politykach. Świadomość i zaufanie do kanałów składania skarg stron trzecich, które są szczególnie istotne dla pracowników w pośrednich relacjach z dostawcami, są wspierane przez samych odpowiednich dostawców standardów społecznych.

Aby zapewnić skuteczność tych kanałów, stosowany jest wiążący protokół zawierający jasne wytyczne dotyczące terminów, odpowiedzialności, poufności, dostępności i dokumentacji. Poprzez ustanowienie ustrukturyzowanego, anonimowego dialogu ze skarżącymi w celu znalezienia wzajemnie akceptowalnych rozwiązań użytkownicy docelowi są również angażowani w ocenę skuteczności.

Skuteczność procedury jest zapewniona zgodnie z wymogami CIHP oraz zasadami postępowania przy obsłudze zgłoszeń. Zgłoszenia są śledzone przez Komitet ds. Obsługi Incydentów Zgodności (CIHC) i monitorowane przez jego członków – kierowników działów zobowiązanych do obsługi zgłoszeń, w tym działu prawnego, audytu wewnętrznego i zaopatrzenia – a także przez członka Zarządu odpowiedzialnego za zgodność. CIHC doradza w sprawie charakteru i zakresu postępowań wyjaśniających dotyczących rzeczywistych lub podejrzewanych naruszeń regulacyjnych oraz wspiera wdrażanie wynikających z nich działań.

W celu ujawniania i skutecznego reagowania na nieprawidłowości – w tym tych związanych z pracownikami w łańcuchu wartości – METRO wykorzystuje informacje pochodzące ze źródeł wewnętrznych i zewnętrznych. Aby chronić sygnalistów przed możliwymi działaniami odwetowymi, METRO ustanowiło ogólnofirmowe wytyczne, które zostały bardziej szczegółowo objaśnione w rozdziale ESRS G1, a także uzupełniające zasady postępowania.

### **DZIAŁANIA (S2-4)**

METRO podejmuje różne ciągłe działania mające przeciwdziałać jego istotnym wpływom związanym z pracownikami w łańcuchu wartości. Zostały one bardziej szczegółowo objaśnione poniżej. Działania te stanowią integralną część rutynowej działalności biznesowej i nie wymagają istotnych kosztów operacyjnych ani nakładów inwestycyjnych. Ich celem jest zapewnienie poszanowania praw człowieka i standardów środowiskowych oraz zapobieganie naruszeniom chronionych dóbr prawnych określonych w politykach. W związku z tym działania te bezpośrednio przyczyniają się do realizacji polityk wymienionych w sekcji S2-1 oraz celu wskazanego w sekcji S2-5.

Do głównych narzędzi należą coroczne kwestionariusze dla dostawców w METRO Deutschland GmbH oraz wymóg przeprowadzania przez strony trzecie audytów standardów społecznych we wszystkich krajowych spółkach zależnych METRO Cash & Carry. Audyty

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

dotyczą dostawców marek własnych METRO oraz ich producentów w przypadkach, gdy oceny ryzyka klasyfikują ich jako narażonych na potencjalne naruszenia praw człowieka, na przykład ze względu na lokalizację produkcji.

Kwestionariusze dla dostawców mają na celu zarówno ogólną ocenę, jak i ukierunkowane badanie konkretnych aspektów należytej staranności w zakresie praw człowieka. Pomagają one identyfikować i minimalizować potencjalne ryzyka. Trzecia coroczna ocena ryzyka wykazała spadek liczby dostawców lub producentów sklasyfikowanych jako stwarzający ryzyko. W rezultacie wymagano mniejszej liczby kwestionariuszy.

Począwszy od roku kalendarzowego 2026 planowane jest stosowanie kwestionariuszy dla dostawców także w innych krajowych spółkach zależnych METRO. Inicjatywy certyfikacyjne, takie jak amfori BSCI lub Sedex SMETA, zapewniają ramy dla opracowywania i wdrażania polityk należytej staranności specyficznych dla danej spółki. To z kolei stanowi podstawę dla działań naprawczych, które pomagają dostawcom identyfikować ryzyka i zarządzać nimi oraz wdrażać należytą staranność w ich spółkach.

Aby wzmocnić przestrzeganie praw człowieka i praw pracowniczych w górnym segmencie łańcucha wartości (upstream), MSI organizuje coroczne warsztaty dla dostawców marek własnych produktów non-food i near-food. Warsztaty są skierowane zarówno do obecnych, jak i nowych dostawców i koncentrują się na Chinach, Indonezji, Malezji, Turcji i Wietnamie. Obejmują one podstawy ryzyk w zakresie praw człowieka, konkretne kategorie ryzyka wynikające z wymogów METRO, odpowiednie ramy prawne oraz działania zapobiegawcze i naprawcze. Studia przypadków oraz praktyczne zalecenia dotyczące działań pomagają dostawcom wdrażać wewnętrzny system zarządzania ryzykiem w zakresie praw człowieka i kwestii środowiskowych.

Przeprowadzone szkolenia stanowią działanie ograniczające, którego celem jest zmniejszenie ryzyk związanych z prawami człowieka i środowiskiem w łańcuchu dostaw. Pomagają one dostawcom spełniać wymogi określone przez METRO, umożliwiając im wczesne identyfikowanie i ocenę potencjalnych ryzyk w ramach własnej działalności biznesowej oraz skuteczne zapobieganie negatywnym wpływom tych ryzyk. Ustalenia z audytów standardów społecznych przeprowadzanych u dostawców produktów marek własnych potwierdzają skuteczność tych działań zapobiegawczych.

METRO Türkiye przeprowadza audyty przygotowawcze dla lokalnych aktywnych i nowych dostawców marek własnych produktów non-food, food i near-food w górnym segmencie łańcucha wartości (upstream), którzy nie posiadają jeszcze audytu społecznego strony trzeciej akceptowanego przez METRO. Do celów szkoleniowych METRO Türkiye zaleca tym dostawcom, aby najpierw ukończyli kursy oferowane przez zewnętrznych dostawców standardów społecznych. Audyty są przeprowadzane przez akredytowanych zewnętrznych usługodawców i obejmują kontrolę na miejscu, wynik audytu oraz zalecany plan działań naprawczych. Celem jest zapoznanie dostawców z kryteriami i procedurami audytowymi, tak aby potencjalne słabości mogły zostać zidentyfikowane i usunięte na wczesnym etapie. Postęp znajduje odzwierciedlenie w wynikach audytów akceptowanych dla METRO. Audyty przygotowawcze i następujące po nich społeczne audyty stron trzecich wspierają realizację wymogów i celów. Potwierdza to, że wewnętrzny system zarządzania ryzykiem zgodności społecznej METRO jest odpowiedni do celu i zapobiega negatywnym wpływom.

Opisane powyżej działania zapewniają nam również procedurę identyfikowania odpowiednich nowych działań i środków naprawczych w odpowiedzi na konkretne rzeczywiste lub potencjalne negatywne wpływy na pracowników w łańcuchu wartości. System zarządzania ryzykiem zgodności społecznej może być wykorzystywany do systematycznej analizy

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

abstrakcyjnych i konkretnych ryzyk stwarzanych przez dostawców, konsultowania wyników audytów, a także ustaleń z mechanizmu składania skarg, oraz do opracowywania działań niezbędnych i odpowiednich. Podejście to jest centralnie koordynowane przez dział Odpowiedzialności Korporacyjnej – Spraw Społecznych w METRO AG, który z kolei współpracuje międzyfunkcyjnie z lokalnymi menedżerami ESG oraz odpowiednimi menedżerami ds. zaopatrzenia i zgodności w spółkach METRO.

W celu opracowywania działań naprawczych dla osób dotkniętych istotnymi wpływami METRO wykorzystuje plany działań wynikające z ustaleń audytów społecznych, a także informacje z własnego mechanizmu skargowego i współpracy ze stronami trzecimi. Na przykład w ramach programu amfori Speak for Change stan faktyczny jest wyjaśniany i poszukuje się rozwiązań we współpracy z dostawcami oraz, w razie potrzeby, z niezależnymi ekspertami na miejscu.

METRO działa na 2 poziomach, aby śledzić i oceniać skuteczność swoich działań, w tym środków naprawczych dla osób dotkniętych skutkami. Pierwszy polega na współpracy ze stronami trzecimi, które posiadają dobrze ugruntowane procesy reagowania na naruszenia praw człowieka i ich usuwania. Drugi obejmuje ocenę narzędzi wewnętrznych, takich jak analizy ryzyka, kwestionariusze dla dostawców, plany działań korygujących i wyniki audytów w różnych okresach czasu. Jest to uzupełniane bezpośrednim dialogiem z interesariuszami – a w razie potrzeby z lokalnymi ekspertami – oraz analizą liczby pomyślnie zakończonych audytów. Takie połączone podejście pozwala wyciągać wiarygodne wnioski co do skuteczności naszych działań.

W sytuacjach, w których inne presje biznesowe wymagają dokonywania kompromisów przy zapobieganiu lub ograniczaniu istotnych negatywnych wpływów, oraz przy podejmowaniu decyzji o zawieszeniu lub zakończeniu relacji biznesowych, METRO bierze pod uwagę rzeczywiste i potencjalne wpływy na pracowników w łańcuchu wartości. W tym celu ustalenia z audytów standardów społecznych przeprowadzanych przez strony trzecie oraz audytów następczych są analizowane i oceniane na podstawie wagi zidentyfikowanych wpływów. Ocenia się również, z jakim powodzeniem dostawcy wdrażają działania korygujące i jak dobrze współpracują. Zakończenie relacji biznesowej jest dla METRO zawsze rozwiązaniem ostatecznym. Przed podjęciem takiej decyzji przyjmuje się podejście oparte na współpracy z dostawcą w celu wdrożenia działań zapobiegających negatywnym wpływom lub ograniczających je. Celem jest zapewnienie kontroli nad przestrzeganiem zgodności z politykami spółki oraz ich celami i procedurami.

W okresie sprawozdawczym nie zgłoszono żadnych poważnych incydentów związanych z prawami człowieka ani żadnych incydentów w łańcuchu wartości METRO, zarówno na etapie upstream, jak i downstream.

### **CELE I WSKAŹNIKI**

#### **CELE (S2-5)**

METRO wyznaczyło względny cel służący przeciwdziałaniu istotnym negatywnym wpływom na pracowników w łańcuchu wartości. Do końca 2030 roku celem jest, aby 100% zgłoszonych pośrednich dostawców marek własnych pozostających w aktywnych relacjach dostawczych w zakresie towarów we wszystkich spółkach METRO na całym świecie wykazywało status niskiego ryzyka w odniesieniu do standardów praw człowieka i praw pracowniczych.

Status ryzyka danych dostawców jest oceniany w ramach ustrukturyzowanego procesu zarządzania ryzykiem, w szczególności poprzez ocenę kwestionariuszy dostawców oraz przeprowadzanie i analizę audytów standardów społecznych.

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Cel ten jest bezpośrednio powiązany z nadrzędnymi politykami METRO dotyczącymi poszanowania praw człowieka i promowania uczciwych warunków pracy. Status niskiego ryzyka przyczyni się zatem do poprawy warunków pracy i przestrzegania praw człowieka pracowników w globalnych łańcuchach dostaw.

Do pomiaru postępów w realizacji tego celu stosowane są konkretne wskaźniki efektywności. Po pierwsze, rejestrowana jest liczba aktywnych, pośrednich dostawców marek własnych zgłaszanych przez bezpośrednich dostawców marek własnych, z podziałem na produkty non-food, food i near-food. W tej grupie określana jest liczba dostawców o statusie niskiego ryzyka w zakresie zgodności ze standardami społecznymi. Obliczany jest również odpowiedni odsetek tych dostawców posiadających status niskiego ryzyka.

Wartość docelową ustalono na dzień 1 września 2025 roku, a pierwsze zaraportowanie wskaźnika na koniec roku obrotowego 2024/25 służy jako wartość referencyjna. W kategorii produktów non-food zgłoszono 644 aktywnych, pośrednich dostawców marek własnych. Spośród nich 598 to dostawcy o statusie niskiego ryzyka w zakresie zgodności ze standardami społecznymi, co odpowiada 93%. W kategorii produktów food i near-food zgłoszono 332 aktywnych, pośrednich dostawców marek własnych. Spośród nich 290 to dostawcy o statusie niskiego ryzyka w zakresie zgodności ze standardami społecznymi, co odpowiada 87%.

Menedżerowie ds. zrównoważonego rozwoju w jednostkach biznesowych monitorują i weryfikują stopień realizacji celu za pomocą bieżącego, wspomaganego komputerowo zarządzania ryzykiem. Ponadto ESG Peer Group otrzymuje kwartalny raport z postępów, a status realizacji celu będzie publikowany raz w roku na stronie internetowej METRO AG oraz w niniejszym sprawozdaniu.

METRO ustaliło ten cel w oparciu o doświadczenie w zarządzaniu ryzykami dotyczącymi praw człowieka i praw pracowniczych wśród dostawców marek własnych. Istotne założenia przy wyznaczaniu celu obejmowały dane empiryczne dotyczące pozytywnego wpływu audytów standardów społecznych na obniżenie statusu ryzyka dostawców. Ponadto uwzględniono zgodność z krajowymi, europejskimi i międzynarodowymi celami politycznymi i przepisami oraz osadzono cel w szerszym kontekście bardziej zrównoważonej polityki zakupowej i sytuacji w miejscu występowania wpływu.

W definiowanie celu zaangażowani byli menedżerowie ds. zrównoważonego rozwoju z różnych krajowych spółek zależnych METRO oraz pracownicy centralnych funkcji zakupowych. Byli oni konsultowani w ramach dyskusji z centralną funkcją odpowiedzialności korporacyjnej (Corporate Responsibility) w METRO AG na temat opracowywania polityki standardów społecznych jako koncepcyjnej podstawy celu.

METRO wykorzystało nadrzędne cele wyżej opisanych polityk jako ramy definiowania celu i opracowało go we współpracy z wewnętrznymi ekspertami ds. praw człowieka. Uwzględniono wewnętrzne doświadczenia użytkowe wynikające z wcześniejszych i porównywalnych celów w innych obszarach, a także zewnętrzne zmiany rynkowe, w tym dotyczące pomocnych narzędzi IT i wymogów prawnych. Zarząd Handlowy METRO AG zatwierdził ten cel jako część polityki standardów społecznych opisanej w sekcji S2-1 i przekazał go odpowiednim pracownikom METRO do wiadomości i wdrożenia. Pracownicy w łańcuchu wartości ani ich uprawnieni przedstawiciele nie byli zaangażowani w definiowanie ani ocenę celu.

### **Postępowanie w biznesie**

#### **Postępowanie w biznesie (ESRS G1)**

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

**SKUTKI, RYZYKO I SZANSE (IRO-1)**

W ocenie istotności zidentyfikowano istotne pozytywne wpływy i szanse dla własnej działalności biznesowej w związku z kulturą korporacyjną. Zidentyfikowano również istotne negatywne wpływy i ryzyka w łańcuchu wartości związane z korupcją i przekupstwem. Przedstawiono je w poniższym zestawieniu.

Skutki, ryzyka i szanse (IRO)

**ESRS G1 Wpływ, ryzyko i szanse związane z prowadzeniem działalności gospodarczej**

**Kultura korporacyjna**

Integracyjna i pełna szacunku kultura korporacyjna  
 (Rzeczywisty pozytywny wpływ)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Kultura zgodności w METRO stanowi centralny fundament odpowiedzialnego ładu korporacyjnego, opartego na uczciwości i wzajemnym szacunku. Nasza praktykowana kultura korporacyjna znajduje odzwierciedlenie w naszych Business Principles, jak również w METRO Fundamentals, i jest trwale osadzona w naszych codziennych działaniach. Poprzez regularne szkolenia i ukierunkowaną komunikację zapewniamy, że wartości te stają się naturalną częścią zawodowego postępowania pracowników i kształtują naszą tożsamość korporacyjną. Ta kultura oparta na wartościach, obejmująca sprawiedliwe środowisko pracy, okazała się dla METRO szansą na zwiększenie atrakcyjności dla zróżnicowanych talentów i wniesienie istotnego wkładu w zrównoważony rozwój spółki.

Pozyskiwanie talentów na rynku pracy  
 (Możliwości)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Atrakcyjna kultura korporacyjna stwarza dla METRO znaczące możliwości pozyskiwania talentów na rynku pracy. Poprzez wspieranie pozytywnego i integracyjnego środowiska pracy spółka może pozyskiwać wykwalifikowanych pracowników, a jednocześnie ograniczać niedobory kompetencji. Taka kultura korporacyjna przyczynia się do wzmacniania lojalności i zaangażowania własnych pracowników jako długoterminowej podstawy sukcesu spółki.

**Korupcja i przekupstwo**

Skutki nieznannej korupcji i przekupstwa  
 (Potencjalne negatywne skutki)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Działania korupcyjne i praktyki korupcyjne mogą podważać zaufanie uczestników rynku do spółek, mechanizmów rynkowych i uczciwości biznesowej oraz zagrażać podstawowym wartościom społecznym, takim jak praworządność i uczciwe warunki konkurencji, zwłaszcza jeśli pozostają niewykryte w złożonych strukturach wzdłuż łańcucha dostaw. Skuteczny system zarządzania zgodnością zapewnia, że nawet trudne do wykrycia ryzyka korupcyjne są systematycznie identyfikowane i adresowane, a potencjalne niewłaściwe postępowanie jest zgłaszane za pośrednictwem jasno określonych kanałów raportowania i rozpatrywane w ramach systematycznych procesów dochodzeniowych.

Potencjalne kary pieniężne i ryzyko utraty reputacji w przypadku wykrycia potwierdzonych przypadków korupcji lub przekupstwa.  
 (Ryzyka)

Horyzont czasowy	Krótkoterminowe	Średnioterminowe	Długoterminowe
Etap łańcucha wartości	Upstream (Górny segment łańcucha)	Własna działalność	Downstream (Dolny segment łańcucha)

Korupcja stanowi wyraźne naruszenie prawa krajowego i międzynarodowego. Jednoznaczne stanowisko METRO przeciwko wszelkim formom korupcji jest centralnym elementem naszego ładu korporacyjnego opartego na wartościach, przy czym system zarządzania zgodnością jest ukierunkowany w szczególności na zapobieganie ryzykom korupcyjnym. Potencjalne naruszenia

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

---

zasad mogą pociągać za sobą nie tylko wysokie grzywny administracyjne i konsekwencje prawne, lecz także powodować straty reputacyjne i długoterminowe straty ekonomiczne. W tym kontekście korupcję uznaje się za istotne ryzyko dla METRO w ramach jego korporacyjnej należytej staranności. Poprzez działania prewencyjne, jasne wytyczne i regularne szkolenia METRO tworzy podstawy do aktywnego zarządzania tym ryzykiem i budowania fundamentu trwałego sukcesu w opartym na zaufaniu otoczeniu rynkowym.

---

### **POLITYKI DOTYCZĄCE KULTURY KORPORACYJNEJ I POSTĘPOWANIA W BIZNESIE (G1-1)**

Zarząd METRO AG wyznacza wysokie standardy uczciwości i etycznego postępowania dla siebie oraz swoich pracowników spółki, aby zapewnić oparte na zaufaniu relacje z klientami i dostawcami, akcjonariuszami, partnerami biznesowymi i opinią publiczną poprzez odpowiedzialne postępowanie korporacyjne.

W związku z tym METRO ustanowiło szereg polityk i wytycznych regulujących postępowanie w biznesie w całej grupie oraz odnoszących się do powiązanych wpływów, ryzyk i szans. Polityki związane z kulturą korporacyjną i naszymi pracownikami spółki zostały już przedstawione w rozdziale ESRS S1. System zarządzania zgodnością oraz wytyczne opisane w poniższych rozdziałach dotyczą takich kwestii jak korupcja i przekupstwo oraz promują środowisko oparte na uczciwości, szacunku i równych szansach, stanowiąc podstawę odpowiedzialnego postępowania wszystkich pracowników.

### **SYSTEM ZARZĄDZANIA ZGODNOŚCIĄ**

System zarządzania zgodnością w obrębie grupy (CMS) METRO, funkcjonujący we wszystkich spółkach operacyjnych i pozostający w gestii Zarządu, stanowi nieodzowny element dobrego ładu korporacyjnego w kontekście przeciwdziałania istotnym wpływom, ryzykom i szansom.

Zapewnia on strukturę umożliwiającą systematyczne zapobieganie naruszeniom w kluczowych obszarach ryzyka (korupcja i przekupstwo, prawo antymonopolowe, pranie pieniędzy, konflikty interesów, oszustwa i sprzeniewierzenie) lub ich wykrywanie i sankcjonowanie, a także opracowywanie działań służących osiągnięciu zgodności w przyszłości (zob. sekcja G1-3). Obok systemów zarządzania ryzykiem i kontroli wewnętrznej oraz funkcji audytu wewnętrznego CMS stanowi część systemu zarządzania, ryzyka i zgodności (GRC) METRO, który również go monitoruje. Komitet systemu zarządzania, ryzyka i zgodności grupy (GRCC), któremu przewodniczy Dyrektor Finansowy METRO AG, regularnie (co najmniej raz na 6 miesięcy) omawia metody i bieżący rozwój podsystemów GRC. Komitet GRC składa również sprawozdania Zarządowi i Radzie Nadzorczej METRO AG co najmniej raz na 6 miesięcy oraz angażuje te organy w decyzje strategiczne. CMS podlega monitorowaniu i doskonaleniu co 6 miesięcy na poziomie METRO AG przy wykorzystaniu procesu GRC. Wyniki są weryfikowane przez Komitet GRC, ujmowane w raporcie GRC i przekazywane Zarządowi METRO AG. Raport GRC stanowi podstawę sprawozdania Zarządu dla Rady Nadzorczej i Komitetu Audytu METRO AG. W proces raportowania zaangażowani są dyrektor ds. zgodności, wiceprezes ds. konkurencji i zgodności oraz działy zarządzania ryzykiem, systemu kontroli wewnętrznej i audytu wewnętrznego grupy.

Przy tworzeniu CMS METRO oparto swoje podejście na podstawowych komponentach tych systemów opisanych w standardzie badania IDW AuS 980. CMS METRO, wdrożony we wszystkich operacyjnych spółkach grupy, łączy środki służące przestrzeganiu przepisów prawa i przyjętych przez spółkę standardów postępowania, w szczególności z zasadami biznesowymi METRO (METRO Business Principles) oraz wytycznych opisanych w sekcji G1-1. Opiera się on na 7 komponentach CMS (kultura zgodności, cele, ryzyka, program, organizacja, komunikacja oraz monitorowanie i doskonalenie) i oprócz wytycznych, szkoleń i

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

analiz ryzyka obejmuje również elementy komunikacyjne, organizacyjne i związane z audytem. Działania służące zapobieganiu korupcji i przekupstwu oraz ich zwalczaniu stanowią również istotną część CMS.

Zasady biznesowe METRO leżą u podstaw naszych inicjatyw w zakresie zgodności z przepisami i są mocno zakorzenione w całej grupie, w szczególności dzięki regularnym szkoleniom. CMS jest oparty na zasadach biznesowych METRO. Skuteczność wdrożenia naszego CMS jest regularnie oceniana w spółkach grupy przez dział audytu wewnętrznego, który dokonuje przeglądu lokalnego wdrożenia w każdej spółce, identyfikuje wymagane usprawnienia, uzgadnia je ze spółką i śledzi ich realizację. Potencjalne usprawnienia wskazane przez pracowników mogą być przekazywane do działu ds. zgodności z przepisami METRO AG w dowolnym czasie, bezpośrednio lub w ramach badania pracowników związanego ze zgodnością (Badanie Pulse Check; co 2 lata). Nowo nabyte spółki będą stopniowo włączane do tego procesu. Na podstawie wyników badania opracowywane są punkty działań dla każdej operacyjnej spółki grupy. Realizacja tych działań, w szczególności wszelkich środków komunikacyjnych i szkoleniowych, jest uwzględniana w kluczowych wskaźnikach, które spółki muszą osiągać. Przy wdrażaniu CMS METRO uwzględniono interesy spółki, jej organów i pracowników spółki, a także zewnętrznych stron trzecich, takich jak klienci i dostawcy, poprzez jasne sformułowanie i komunikowanie istotnych ryzyk wraz z działaniami ograniczającymi, osobami kontaktowymi oraz regulacjami, których należy przestrzegać.

Zarząd METRO AG oraz kierownictwo spółek grupy METRO również dają przykład właściwego postępowania zgodnego z wytycznymi spółki (zob. sekcja G1-1) i zasadami biznesowymi METRO. Oprócz nieformalnej roli, jaką ci menedżerowie pełnią jako wzorce do naśladowania, standardową praktyką w organizacjach są częste komunikaty płynące z najwyższego szczebla zarządzania, stanowiące przykład dla innych (tone from the top). Nowi członkowie komitetów zarządzających i pozostała kadra kierownicza na początku swojej pracy przechodzą szkolenie z zakresu zgodności. Sygnały wskazujące na incydenty związane ze zgodnością są badane w jasno określonym i obiektywnym procesie (zob. sekcja G1-3).

Tematy i środki związane ze zgodnością są systematycznie i w ukierunkowany sposób komunikowane pracownikom za pośrednictwem różnych kanałów spółki. Podstawowym narzędziem jest obowiązkowe szkolenie w zakresie zgodności, które jest przeprowadzane osobiście lub poprzez e-szkolenia. W roku obrotowym 2024/25 przeprowadzono szkolenia z zakresu zgodności we wszystkich spółkach grupy. Podczas szkoleń przekazywane są treści praktyczne. Wykorzystywane są także różne inne formaty komunikacji, takie jak rozmowy dotyczące zgodności, plakaty, ulotki, intranet, wizyty w działach, a także konferencje funkcjonalne i konferencje kierownicze.

### **WYTYCZNE**

Istotne ryzyka dotyczące przeciwdziałania korupcji i przeciwdziałania przekupstwu, w szczególności te związane z relacjami z partnerami biznesowymi, funkcjonariuszami publicznymi i prezentami, są objęte następującymi wytycznymi:

- Wytyczne antykorupcyjne: Wytyczne antykorupcyjne METRO odzwierciedlają postanowienia Konwencji Narodów Zjednoczonych przeciwko korupcji i podkreślają jednoznaczne zaangażowanie spółki w politykę zerowej tolerancji wobec korupcji i przekupstwa. Oprócz jasnych wytycznych i procesów dotyczących postępowania z prezentami i zaproszeniami wytyczne odnoszą się do kwestii wymagających zatwierdzenia, zarządzania konfliktami interesów oraz systematycznej należytej staranności wobec partnerów biznesowych z wykorzystaniem skomputeryzowanego narzędzia (CDDS).

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

- Wytyczne dotyczące doradców zewnętrznych: Wymogi wytycznych antykorupcyjnych są uzupełnione przez wymogi i procesy skodyfikowane w wytycznych dotyczących doradców zewnętrznych, które obejmują angażowanie konsultantów zewnętrznych, w tym progi z rosnącymi stopniowo wymogami zatwierdzenia, wymogi przetargowe oraz szerokie obowiązki dokumentacyjne.
- Wytyczne dotyczące darowizn i sponsoringu: Wytyczne METRO dotyczące darowizn i sponsoringu obejmują konkretne procesy i wymogi dotyczące planowania, realizacji i dokumentowania wszelkich darowizn i form wsparcia dla organizacji zewnętrznych.
- Wytyczne dotyczące ochrony sygnalistów: Wytyczne METRO dotyczące ochrony sygnalistów, zgodne z wymogami europejskiej dyrektywy o ochronie sygnalistów i niemieckiej ustawy o ochronie sygnalistów, podkreślają centralne znaczenie uczciwości oraz wspierania otwartej i przejrzystej kultury korporacyjnej w spółce i w całym łańcuchu wartości. Regulują one proces zgłaszania potencjalnych nieprawidłowości lub ryzyk i postępowania z nimi. Wytyczne mają zastosowanie zarówno do zgłoszeń dokonywanych przez pracowników spółki METRO, jak i – w odniesieniu do pasywnych gwarancji ochrony – do zgłoszeń dokonywanych przez strony trzecie. Zawierają informacje o kanałach zgłaszania w spółce, w tym o internetowym systemie zgłaszania nieprawidłowości oraz odrębnych jednostkach zgłoszeniowych w każdej operacyjnej spółce grupy. Wytyczne są uzupełnione zasadami postępowania przy obsłudze zgłoszeń oraz opisem Komitetu ds. Obsługi Incydentów Zgodności CIHC), które określają ustandaryzowane procesy, zakres odpowiedzialności i terminy dotyczące wewnętrznej obsługi zgłoszeń.

Zakres wytycznych obejmuje wszystkich pracowników spółek grupy METRO, a w odniesieniu do pasywnych gwarancji wynikających z wytycznych dotyczących ochrony sygnalistów także strony trzecie. Jeżeli lokalne przepisy prawa obowiązujące w danej lokalizacji spółki grupy METRO przewidują bardziej rygorystyczne wymogi, mogą być konieczne zmiany zgodne z prawem lokalnym, a tłumaczenie na język lokalny jest zawsze wymagane. Wszystkie wytyczne grupy METRO są wdrażane uchwałami przyjmowanymi przez Zarząd lub, na poziomie spółki grupy, przez dyrektorów zarządzających.

Przestrzeganie wymogów skodyfikowanych w wytycznych jest zapewniane i monitorowane na podstawie podziału odpowiedzialności pomiędzy organizacją compliance METRO AG, która działa głównie prewencyjnie, a systemem kontroli wewnętrznej i Internal Audit, które stanowią część systemu GRC.

W celu określenia odpowiedniej grupy docelowej zastosowano podejście oparte na ryzyku, a wytyczne są dokumentowane i przekazywane tej grupie. Ponadto wszystkie wytyczne są dostępne dla wszystkich pracowników w intranecie. METRO Business Principles, wytyczne antykorupcyjne oraz zasady postępowania przy obsłudze zgłoszeń sygnalistów są również dostępne zewnętrznie na stronie internetowej METRO AG.

METRO AG jest aktywnym członkiem Alliance for Integrity, globalnej inicjatywy wielostronnej, której celem jest wzmocnienie przejrzystości i uczciwości w systemie gospodarczym.

## **ZAPOBIEGANIE KORUPCJI I PRZEKUPSTWU ORAZ ICH WYKRYWANIE (G1-3)**

### **SZKOLENIA**

Szkolenia z zakresu zgodności z przepisami w METRO AG opierają się na odpowiednich wytycznych i składają się z 2 uzupełniających się formatów: szkoleń stacjonarnych oraz

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

wspieranych informatycznie e-szkoleń za pośrednictwem ogólnogrupowej platformy edukacyjnej MPower. Przewidziano odrębne kursy dla nowych i obecnych pracowników.

Szkolenie z zasad biznesowych METRO stanowi główną podstawę onboardingu nowych pracowników. Wszyscy nowi pracownicy METRO, niezależnie od lokalizacji i stanowiska, przechodzą szkolenie z zasad biznesowych. E-szkolenie obejmuje informacje na temat każdej z zasad biznesowych METRO, przykłady sytuacji z codziennej pracy, w których zasady te mają znaczenie, oraz quiz sprawdzający zrozumienie i stosowanie zasad biznesowych METRO przez pracowników w sytuacjach specyficznych dla spółki.

W zależności od profilu ryzyka ich stanowiska nowym pracownikom mogą zostać przydzielone dodatkowe pogłębione szkolenia, w tym z zakresu przeciwdziałania korupcji. Szkolenie to najpierw zapewnia podstawowe zrozumienie zagadnień korupcji, zapobiegania korupcji oraz możliwych konsekwencji praktyk korupcyjnych, a także jednoznacznie wskazuje, że METRO stosuje politykę zerowej tolerancji wobec korupcji i przekupstwa. Ponadto treść wytycznych antykorupcyjnych jest przekazywana z wykorzystaniem praktycznych przykładów. Kolejne części podkreślają zarówno konieczność, jak i procesy weryfikacji partnerów biznesowych przed nawiązaniem relacji biznesowej, a także sposób postępowania w przypadku wszelkich konfliktów interesów. Szkolenie obejmuje również szczegółowe informacje na temat systemu zgłaszania nieprawidłowości METRO.

Ponadto co 2 lata we wszystkich spółkach grupy prowadzone są obowiązkowe szkolenia stacjonarne dotyczące wszystkich obszarów ryzyka, w tym przeciwdziałania korupcji, przeznaczone dla określonych obecnych pracowników w zależności od ich roli. W latach, w których nie odbywają się szkolenia stacjonarne, są one uzupełniane e-szkoleniami, zależnie od profilu ryzyka danej spółki. Grupa docelowa tych kursów jest określana przy użyciu podejścia opartego na ryzyku, w zależności od roli lub stanowiska danego pracownika. Za narażonych uznaje się wszystkich pracowników utrzymujących kontakty z funkcjonariuszami publicznymi lub partnerami biznesowymi, a także ich liderów zespołów i kierowników działów. Wszystkie funkcje obciążone ryzykiem są objęte programami szkoleniowymi.

Wszyscy nowi członkowie Zarządu METRO AG oraz zespołów zarządzających spółek grupy METRO, a także ich bezpośredni podwładni, są zobowiązani po dołączeniu do METRO do odbycia indywidualnego szkolenia onboardingowego z zakresu zarządzania zgodnością, obejmującego wszystkie obszary ryzyka zgodności, w tym zapobieganie korupcji. Ponadto zagadnienia związane z korupcją są omawiane w regularnych sprawozdaniach dla Zarządu i Rady Nadzorczej oraz, w razie potrzeby, uzupełniane ukierunkowanymi działaniami i elementami szkoleniowymi. Członkowie Zarządu METRO AG ukończyli obowiązkowe szkolenie z zakresu compliance w okresie sprawozdawczym; członkowie Rady Nadzorczej nie ukończyli takiego szkolenia.

### **SYSTEM ZGŁASZANIA NIEPRAWIDŁOWOŚCI**

Pracownicy spółki i zewnętrzne strony trzecie mogą zgłaszać podejrzewane lub faktyczne nieprawidłowości i ryzyka w działalności biznesowej METRO oraz jego bezpośrednich i pośrednich dostawców, w razie potrzeby anonimowo, za pośrednictwem odrębnych jednostek zgłoszeniowych w każdej operacyjnej spółce grupy oraz internetowego systemu zgłaszania nieprawidłowości. Zgłoszenia mogą być składane we wszystkich sprawach, w szczególności dotyczących obszarów ryzyka zgodności, w tym przekupstwa i korupcji, praw człowieka, naruszeń uczciwych warunków pracy, nękania oraz naruszeń przepisów prawa i wytycznych wewnętrznych. Sygnaliści mogą zgłaszać incydenty w dowolnym języku używanym w spółkach grupy METRO. System zgłaszania nieprawidłowości posiada certyfikację zgodnie z

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Europejskim prawem ochrony danych oraz normą ISO/IEC 27001 i obejmuje wielopoziomowe zarządzanie dostępem.

METRO posiada procedurę, która oprócz rozpatrywania zgłoszeń sygnalistów zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa wdrażającymi dyrektywę (UE) 2019/1937 obejmuje również natychmiastowe, niezależne i obiektywne badanie zgłoszeń, w tym dotyczących korupcji i przekupstwa.

Wszystkie zgłoszenia otrzymane za pośrednictwem systemu zgłaszania nieprawidłowości są przyjmowane, sprawdzane pod kątem wiarygodności i wstępnie oceniane przez pracowników działu ds. zgodności korporacyjnej. W zależności od przedmiotu zgłoszenia system kieruje je albo do wiceprezesa ds. konkurencji i zgodności z przepisami w celu rozpatrzenia na poziomie METRO AG, albo do lokalnego działu ds. zgodności (lokalnego specjalisty ds. zgodności) w spółce grupy METRO, której zgłoszenie dotyczy.

Osoby prowadzące postępowanie są niezależne od swojej zwykłej hierarchii zarządczej przy przyjmowaniu, obsłudze i badaniu zgłoszeń, w tym zawierających zarzuty korupcji lub przekupstwa. Na przykład istnieje jasno sformułowane porozumienie ze wszystkimi spółkami grupy METRO dotycząca lokalnych specjalistów ds. zgodności. Na mocy tego porozumienia podlegają oni bezpośrednio działowi ds. zgodności korporacyjnej i obsługują napływające zgłoszenia niezależnie i poufnie.

Po wstępnej ocenie przez dział ds. zgodności korporacyjnej i przypisaniu zgłoszenia wszystkie zgłoszone naruszenia zasad – niezależnie od tego, czy środki służące przestrzeganiu tych zasad wchodzą w zakres kompetencji działu ds. zgodności – są systematycznie zarządzane w CMS przy użyciu dobrze funkcjonującego Komitetu ds. Rozpatrywania Zgłoszeń Naruszeń Zgodności (CIHC), którym zarządza dział ds. zgodności. W skład CIHC wchodzi kierownicy działów odpowiedzialnych za rozpatrywanie zgłoszeń (w tym dział prawny/specjalista ds. zgodności, dział audytu wewnętrznego oraz dział kadr) oraz członek zarządu odpowiedzialny za kwestie zgodności. Po przypisaniu zgłoszenia dział ds. zgodności odpowiedzialny za jego obsługę informuje członków CIHC o jego otrzymaniu oraz treści. CIHC omawia charakter i zakres postępowania wyjaśniającego oraz wszelkie środki doraźne, które mogą być konieczne. Następnie za wyjaśnienie stanu faktycznego odpowiada dział właściwy ze względu na treść zgłoszenia. Po wyjaśnieniu stanu faktycznego członkowie CIHC są informowani o wyniku postępowania. W zależności od wyniku CIHC rekomenduje kierownictwu danej spółki możliwe działania dyscyplinarne lub proceduralne oraz wspiera ich wdrożenie. Sygnaliści, którzy dokonują zgłoszeń w dobrej wierze, są kompleksowo chronieni na podstawie wytycznych METRO dotyczących ochrony sygnalistów.

Oprócz opisanego powyżej systemu zgłaszania nieprawidłowości pracownicy są zachęceni do kontaktu ze swoim przełożonym liniowym lub specjalistą ds. zgodności. W ramach badania Pulse Check dotyczącego zgodności z przepisami, pracownikom zadawane jest pytanie, czy znają kanały zgłaszania dostępne w spółce. W zależności od wyników tego badania pracowników określone i wdrażane są działania mające na celu dalsze zwiększanie widoczności tych kanałów.

Po zakończeniu wewnętrznych postępowań wyjaśniających Zarząd otrzymuje końcowy raport z dochodzenia. Informacje o napływających zgłoszeniach oraz toczących się lub zakończonych postępowaniach są przedstawiane Zarządowi w ramach raportowania ad hoc przez dyrektora ds. zgodności, w zależności od potrzeb. Informacje wskazujące na potrzebę optymalizacji CMS lub innych regulacji wewnętrznych są wykorzystywane właśnie w tym celu.

## **ANALIZA RYZYKA**

## **Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Ogólnie rzecz biorąc, kontrola ryzyka zgodności CMS jest oparta na analizie ryzyka. W ramach corocznych audytów ryzyka w odpowiednich jednostkach, opartych na ustandaryzowanym procesie audytu, ryzyko zgodności jest sprawdzane pod kątem kompletności i istotności. Analiza ryzyka zgodności stanowi integralną część procesu zarządzania ryzykiem w METRO i jest przeprowadzana corocznie przy wsparciu dedykowanego narzędzia IT. Analiza obejmuje wszystkie obszary ryzyka zgodności przy użyciu zintegrowanych kwestionariuszy. Odpowiedzi są wykorzystywane do obiektywnego określenia prawdopodobieństwa i skali wpływu dla każdego obszaru ryzyka na podstawie logiki punktowej. Na podstawie wyników tej analizy ryzyka dla każdej jednostki opracowywane są indywidualne środki ograniczające istniejące ryzyka. Za ich wdrożenie odpowiadają compliance officers spółek grupy. Wyniki analizy ryzyka oraz wdrożenie indywidualnych środków zgodności stanowią część raportowania dla określonych kluczowych wskaźników w ramach opisanego powyżej systemu raportowania zgodności. Ponadto każda operacyjna jednostka grupy jest w każdym roku obrotowym klasyfikowana do 1 z 3 różnych klas ryzyka, z których każda odpowiada programowi zgodności o różnym poziomie intensywności. Do określenia klas ryzyka wykorzystywane są wskaźniki zewnętrzne i wewnętrzne, takie jak indeksy Transparency International, liczba zatrudnionych oraz poziom dojrzałości zgodności w poprzednich okresach. Ten ostatni jest definiowany dla każdej spółki grupy METRO na podstawie kluczowych wskaźników zgodności. Obejmują one szczegółowe specyfikacje dla wszystkich komponentów systemu zarządzania zgodnością (kultura zgodności, cele, ryzyka, program, organizacja, komunikacja oraz monitorowanie/doskonalenie) i są śledzone oraz dokumentowane w narzędziu. Zarówno ogólny poziom dojrzałości zgodności, jak i zakres realizacji poszczególnych działań są porównywane z odpowiednimi wartościami z poprzedniego roku oraz z wartościami innych spółek grupy METRO i stanowią część opisanego powyżej raportowania zgodności.

CMS jest wdrażany przez komórkę ds. zgodności. Zarówno z perspektywy funkcjonalnej, jak i zarządzania liniowego, pełnomocnicy ds. zgodności nadzorują wdrażanie systemu zarządzania zgodnością na podstawie zinstytucjonalizowanych terminów raportowania i uzgodnień dotyczących celów. Specjaliści ds. zgodności składają sprawozdania bezpośrednio kierownictwu w swoich jednostkach. Ponadto zidentyfikowane kluczowe ryzyka zgodności są uwzględniane w innych podsystemach ładu korporacyjnego, zarządzania ryzykiem i zgodności i śledzone w tamtejszych systemach.

Kluczowe wskaźniki, które musi przedstawić każda spółka, obejmują wdrożenie opisanych powyżej komponentów systemu zarządzania zgodnością w odniesieniu do ryzyk korupcji i przekupstwa.

### **WSKAŹNIKI**

#### **PRZYPADKI KORUPCJI LUB PRZEKUPSTWA (G1-4)**

W okresie sprawozdawczym METRO AG nie podlegało żadnym karom ani grzywnom za naruszenia przepisów dotyczących przeciwdziałania korupcji lub przekupstwu, ani nie toczyły się żadne nierozstrzygnięte postępowania w tym zakresie.

#### **Pozostałe ujawnienia**

Poniższa tabela przedstawia wymogi ujawnieniowe, które METRO spełniło zgodnie z wynikami oceny podwójnej istotności. Pokazuje ona również, gdzie znajdują się one w sprawozdaniu dotyczącym zrównoważonego rozwoju. Punkty danych podlegające raportowaniu oraz powiązane z nimi istotne kwestie zrównoważonego rozwoju zostały określone na podstawie kryteriów zdefiniowanych w ESRS 1 (zob. rozdział ESRS 2 IRO-1).

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Standardy ESRS E2, ESRS E3, ESRS E4, ESRS S3 i ESRS S4 zostały sklasyfikowane dla METRO w ocenie istotności jako nieistotne i dlatego nie zostały uwzględnione w indeksie ESRS.

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

**WYKAZ SPEŁNIONYCH WYMOGÓW UJAWNieniOWYCH**

<b>Odniesienie do ESRS i wymóg ujawnieniowy</b>	<b>Sekcja/rozdział</b>
<b>ESRS 2 Ujawnienia ogólne</b>	
ESRS 2 BP-1 Ogólne podstawy sporządzania oświadczeń dotyczących zrównoważonego rozwoju	ESRS 2
ESRS 2 BP-2 Ujawnianie informacji w odniesieniu do szczególnych okoliczności.	ESRS 2
ESRS 2 GOV-1 Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych	ESRS 2
ESRS 2 GOV-2 Informacje przekazywane organom administrującym, zarządzającym i nadzorczym jednostki oraz podejmowane przez nie kwestie związane ze zrównoważonym rozwojem	ESRS 2
ESRS 2 GOV-3 Uwzględnianie wyników związanych ze zrównoważonym rozwojem w systemach zachęt	ESRS 2
ESRS 2 GOV-4 Oświadczenie dotyczące należytej staranności	ESRS 2
ESRS 2 GOV-5 Zarządzanie ryzykiem i kontrole wewnętrzne nad sprawozdawczością w zakresie zrównoważonego rozwoju	ESRS 2
ESRS 2 SBM-1 Strategia, model biznesowy i łańcuch wartości	ESRS 2
ESRS 2 SBM-2 Interesy i opinie zainteresowanych stron	ESRS 2
ESRS 2 SBM-3 Istotne oddziaływanie, ryzyko i możliwości oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym	ESRS 2
ESRS 2 IRO-1 Opis procesów służących do identyfikacji i oceny istotnych oddziaływań, istotnego ryzyka i istotnych możliwości	ESRS 2
ESRS 2 IRO-2 Wymogi dotyczące ujawniania informacji w ramach ESRS objęte oświadczeniem jednostki dotyczącym zrównoważonego rozwoju	ESRS 2
<b>ESRS E1 Zmiana klimatu</b>	
ESRS 2 GOV-3 Uwzględnianie wyników związanych ze zrównoważonym rozwojem w systemach zachęt	ESRS 2
ESRS E1-1 Plan transformacji na rzecz przeciwdziałania zmianie klimatu	ESRS E1
ESRS 2 SBM-3 Istotne oddziaływanie, ryzyko i możliwości oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym	ESRS E1
ESRS 2 IRO-1 Opis procesów służących do identyfikacji i oceny istotnych oddziaływań, istotnego ryzyka i istotnych możliwości	ESRS E1
ESRS E1-2 Polityki wdrożone w celu przeciwdziałania zmianie klimatu i adaptacji do niej	ESRS E1
ESRS E1-3 Działania i zasoby w odniesieniu do polityki klimatycznej	ESRS E1
ESRS E1-4 Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej	ESRS E1
ESRS E1-5 Zużycie i mix energii	ESRS E1
ESRS E1-6 Emisje gazów cieplarnianych zakresów 1, 2 i 3 brutto oraz całkowite emisje gazów cieplarnianych	ESRS E1
ESRS E1-8 Ustalanie wewnętrznych cen emisji dwutlenku węgla	ESRS E1

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

**ESRS E5 Wykorzystanie zasobów oraz gospodarka o obiegu zamkniętym**

ESRS 2 IRO-1	Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym	ESRS 2
ESRS E5-1	Polityki związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym	ESRS E5
ESRS E5-2	Działania i zasoby związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym	ESRS E5
ESRS E5-3	Cele związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym	ESRS E5

**ESRS S1 Własne zasoby pracownicze**

ESRS 2 SBM-2	Interesy i opinie zainteresowanych stron	ESRS 2
ESRS 2 SBM-3	Istotne oddziaływanie, ryzyko i możliwości oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym	ESRS 2/ESRS S1
ESRS S1-1	Polityki związane z własną pracownictwem	ESRS S1
ESRS S1-2	Procedury współpracy z własnymi pracownikami i przedstawicielami pracowników w zakresie oddziaływania	ESRS S1
ESRS S1-3	Procesy niwelowania negatywnych oddziaływań i kanały zgłaszania problemów przez pracowników jednostki	ESRS S1
ESRS S1-4	Podejmowanie działań dotyczących istotnych oddziaływań na własnych pracownikach oraz stosowanie podejść służących ograniczeniu istotnego ryzyka i wykorzystywaniu istotnych możliwości związanych z własną siłą roboczą oraz skuteczność tych działań	ESRS S1
ESRS S1-5	Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi oddziaływaniami, zwiększania pozytywnych oddziaływań i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi możliwościami	ESRS S1
ESRS S1-6	Charakterystyka pracowników jednostki	ESRS S1
ESRS S1-8	Zakres rokowań zbiorowych i dialogu społecznego	ESRS S1
ESRS S1-9	Wskaźniki różnorodności	ESRS S1
ESRS S1-10	Odpowiednie płace	ESRS S1
ESRS S1-14	Wskaźniki bezpieczeństwa i higieny pracy	ESRS S1
ESRS S1-16	Wskaźniki wynagrodzeń (luka płacowa i całkowite wynagrodzenie)	ESRS S1
ESRS S1-17	Incydenty, skargi i poważne oddziaływania na przestrzeganie praw człowieka	ESRS S1

**ESRS S2 Osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości**

ESRS 2 SBM-2	Interesy i opinie zainteresowanych stron	ESRS 2
ESRS 2 SBM-3	Istotne oddziaływanie, ryzyko i możliwości oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym	ESRS 2/ESRS S2
ESRS S2-1	Polityki związane z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości	ESRS S2
ESRS S2-2	Procesy współpracy z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości w zakresie wpływów	ESRS S2
ESRS S2-3	Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości	ESRS S2
ESRS S2-4	Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości oraz skuteczność tych działań	ESRS S2
ESRS S2-5	Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnymi ryzykami i szansami	ESRS S2

**ESRS G1 Postępowanie w biznesie**

ESRS 2 GOV-1	Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych	ESRS 2
ESRS 2 IRO-1	Opis procesów służących do identyfikacji i oceny istotnych oddziaływań, istotnego ryzyka i istotnych możliwości	ESRS 2
ESRS G1-1	Polityki postępowania w biznesie i kultura korporacyjna	ESRS G1
ESRS G1-3	Zapobieganie korupcji i przekupstwu oraz ich wykrywanie	ESRS G1
ESRS G1-4	Incydenty korupcji lub przekupstwa	ESRS G1

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

Poniższa tabela przedstawia punkty danych wynikające z innych przepisów UE, wymienionych w Załączniku B do ESRS 2.

**PUNKTY DANYCH WYNIKAJĄCE Z PRZEPISÓW UE**

Odniesienie do ESRS	Punkt danych	Wymóg ujawnieniowy	Odniesienie do SFDR	Odniesienie do Filaru 3	Odniesienie do referencyjnych	Odniesienie do rozporządzenia w sprawie wskaźników unijnego o prawa klimatycznego	Istotność	Rozdział
ESRS 2 GOV-1	21d	Różnorodność płci w organie zarządzającym	x		x			ESRS 2 GOV-1
ESRS 2 GOV-1	21e	Odsetek niezależnych członków organu zarządzającego			x			ESRS 2 GOV-1
ESRS 2 GOV-4	30	Oświadczenie dotyczące należytej staranności	x					ESRS 2 GOV-4
ESRS 2 SBM-1	40d i	Zaangażowanie w działalności związane z paliwami kopalnymi	x	x	x		nd.	
ESRS 2 SBM-1	40d ii	Zaangażowanie w działalności związane z produkcją chemiczną	x		x		nd.	
ESRS 2 SBM-1	40d iii	Zaangażowanie w działalności związane z kontrowersyjnymi rodzajami broni	x		x		nd.	
ESRS 2 SBM-1	40d iv	Zaangażowanie w działalności związane z uprawą i produkcją tytoniu			x		nd.	
ESRS E1-1	14	Plan przejścia służący osiągnięciu neutralności klimatycznej do 2050 r.				x		ESRS E1-1
ESRS E1-1	16g	Jednostki wykluczone z unijnych wskaźników referencyjnych dostosowanych do porozumienia paryskiego		x	x		nd.	
ESRS E1-4	34	Cele redukcji emisji gazów cieplarnianych	x	x	x			ESRS E1-4
ESRS E1-5	38	Zużycie energii ze źródeł kopalnych w podziale na źródła (wyłącznie sektory o wysokim wpływie na klimat)	x					ESRS E1-5
ESRS E1-5	37	Zużycie i mix energii	x					ESRS E1-5
ESRS E1-5	40–43	Intensywność energetyczna związana z działalnościami w sektorach o wysokim wpływie na klimat	x					ESRS E1-5
ESRS E1-6	44	Brutto emisje gazów cieplarnianych w zakresach 1, 2, 3 i łącznie	x	x	x			ESRS E1-6
ESRS E1-6	53–55	Intensywność brutto emisji gazów cieplarnianych	x	x	x			ESRS E1-6
ESRS E1-7	56	Usuwanie gazów cieplarnianych i kredyty węglowe				x	Nieistotne	
ESRS E1-9	66	Ekspozycja portfela wskaźnika referencyjnego na fizyczne ryzyka związane z klimatem			x		nd.	
ESRS E1-9	66a, 66c	Rozbicie kwot pieniężnych według ostrego i chronicznego ryzyka fizycznego ust. 66 lit. a) ESRS E1-9		x			nd.	
ESRS E1-9	67c	Lokalizacja znaczących aktywów obarczonych istotnymi ryzykami fizycznymi Podział wartości księgowej nieruchomości należących do jednostki według klas efektywności energetycznej		x			nd.	

### Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju

ESRS E1-9	69	Stopień ekspozycji portfela na szanse związane z klimatem		x		nd.
ESRS E2-4	28	Wielkość każdego zanieczyszczenia wymienionego w Załączniku II do rozporządzenia E-PRTR (Europejski Rejestr Uwalniania i Transferu Zanieczyszczeń) emitowanego do powietrza, wody i gleby	x			Nieistotne
ESRS E3-1	9	Zasoby wodne i morskie	x			Nieistotne
ESRS E3-1	13	Dedykowana polityka	x			Nieistotne
ESRS E3-1	14	Zrównoważone oceany i morza	x			Nieistotne
ESRS E3-4	28c	Łączna ilość wody poddanej recyklingowi i ponownie wykorzystanej	x			Nieistotne
ESRS E3-4	29	Łączne zużycie wody w m3 na jednostkę przychodów netto we własnej działalności	x			Nieistotne
ESRS E4 SBM-3	16a i		x			Nieistotne
ESRS E4 SBM-3	16b		x			Nieistotne
ESRS E4 SBM-3	16c		x			Nieistotne
ESRS E4-2	24b	Praktyki lub polityki w zakresie zrównoważonego użytkowania gruntów / rolnictwa	x			Nieistotne
ESRS E4-2	24c	Praktyki lub polityki w zakresie zrównoważonych oceanów / mórz	x			Nieistotne
ESRS E4-2	24d	Polityki dotyczące przeciwdziałania wylesianiu	x			Nieistotne
ESRS E5-5	37d	Odpady niepoddane recyklingowi	x			nd.
ESRS E5-5	39	Odpady niebezpieczne i odpady promieniotwórcze	x			nd.
ESRS S1 SBM-3	14f	Ryzyko przypadków pracy przymusowej	x			ESRS S1 SBM-3
ESRS S1 SBM-3	14g	Ryzyko wystąpienia przypadków pracy dzieci	x			ESRS S1 SBM-3
ESRS S1-1	20	Zobowiązania polityki w zakresie praw człowieka	x			ESRS S1-1
ESRS S1-1	21	Polityki należytej staranności dotyczące kwestii objętych podstawowymi konwencjami Międzynarodowej Organizacji Pracy nr 1 do 8		x		ESRS S1-1
ESRS S1-1	22	Procesy i środki zapobiegania handlowi ludźmi	x			ESRS S1-1
ESRS S1-1	23	Polityka lub system zarządzania w zakresie zapobiegania wypadkom w x miejscu pracy				ESRS S1-1
ESRS S1-3	32c	Mechanizmy rozpatrywania skarg/reklamacji	x			ESRS S1-3
ESRS S1-14	88b, 88c	Liczba zgonów oraz liczba i wskaźnik wypadków związanych z pracą	x	x		ESRS S1-14
ESRS S1-14	88e	Liczba dni utraconych z powodu urazów, wypadków, zgonów lub choroby	x			ESRS S1-14
ESRS S1-16	97a	Nieskorygowana luka płacowa między kobietami a mężczyznami	x	x		ESRS S1-16
ESRS S1-16	97b	Wskaźnik nadmiernego wynagrodzenia prezesa zarządu	x			ESRS S1-16
ESRS S1-17	103a	Przypadki dyskryminacji	x			ESRS S1-17
ESRS S1-17	104a	Nieprzestrzeganie zasad ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych	x	x		ESRS S1-17
ESRS S2 SBM-3	11b	Istotne ryzyko pracy dzieci lub pracy przymusowej w łańcuchu wartości	x			ESRS S2 SBM-3
ESRS S2-1	17	Zobowiązania polityki w zakresie praw człowieka	x			ESRS S2-1

**Łączne sprawozdanie z działalności 5 Sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju**

ESRS S2-1 18	Polityki związane z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości	x			ESRS S2-1
ESRS S2-1 19	Nieprzestrzeganie zasad ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD	x	x		ESRS S2-1
ESRS S2-1 19	Polityki należytej staranności dotyczące kwestii objętych podstawowymi konwencjami Międzynarodowej Organizacji Pracy nr 1 do 8		x		ESRS S2-1
ESRS S2-4 36	Kwestie i incydenty dotyczące praw człowieka powiązane z łańcuchem wartości wyższego (upstream) i niższego (downstream) szczebla	x			ESRS S2-4
ESRS S3-1 16	Zobowiązania polityki w zakresie praw człowieka	x			Nieistotne
ESRS S3-1 17	Nieprzestrzeganie zasad ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka, zasad MOP lub wytycznych OECD	x	x		Nieistotne
ESRS S3-4 36	Kwestie i incydenty dotyczące praw człowieka	x			Nieistotne
ESRS S4-1 16	Polityka dotycząca konsumentów i użytkowników końcowych	x			Nieistotne
ESRS S4-1 17	Nieprzestrzeganie zasad ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD	x	x		Nieistotne
ESRS S4-4 35	Kwestie i incydenty dotyczące praw człowieka	x			Nieistotne
ESRS G1-1 10b	Konwencja Narodów Zjednoczonych przeciwko korupcji	x			ESRS G1-1
ESRS G1-1 10d	Ochrona sygnalistów	x			ESRS G1-1
ESRS G1-4 24a	Grzywny za naruszenie przepisów dotyczących przeciwdziałania korupcji i przekupstwu	x	x		ESRS G1-4
ESRS G1-4 24b	Standardy przeciwdziałania korupcji i przekupstwu	x			ESRS G1-4

**Łączne sprawozdanie z 6 Informacje dodatkowe dotyczące METRO AG działalności**

## **6 INFORMACJE UZUPEŁNIAJĄCE DOTYCZĄCE METRO AG**

### **Przegląd roku obrotowego 2024/25 i perspektywy rozwoju METRO AG**

METRO AG, pełniąc funkcję holdingu zarządzającego grupy METRO, jest w dużym stopniu zależna od rozwoju Grupy METRO w zakresie rozwoju własnej działalności, pozycji i potencjału rozwoju wraz z kluczowymi szansami i zagrożeniami.

Ze względu na strukturę holdingową, w odróżnieniu od perspektywy całej grupy, zysk lub strata netto zgodnie z prawem handlowym jest najważniejszym kluczowym wskaźnikiem wyników METRO AG, zgodnie z niemieckim standardem rachunkowości nr 20 (GAS 20).

### **Rozwój działalności METRO AG**

Rozwój działalności METRO AG jest w znacznym stopniu determinowany przez rozwój jej spółek zależnych, związane z tym opłaty licencyjne oraz politykę dystrybucji dywidendy wewnątrz grupy.

Systematyczna realizacja strategii sCore zasadniczo doprowadziła do wzrostu sprzedaży w spółkach grupy, co w większości znajduje odzwierciedlenie we wzroście bieżących opłat licencyjnych we wszystkich krajach. Podobnie jak w poprzednim roku, holding zarządczy odnotował w dużej mierze zrównoważony wynik (przed wynikiem z inwestycji i wynikiem finansowym netto). Spółka zdecydowała się nie dokonywać istotnych wypłat z zagranicy, preferując wzmocnienie pozycji kapitałowej spółek zależnych; w rezultacie wynik z inwestycji ponownie jest ujemny. W związku z niższymi stopami procentowymi koszty odsetkowe zostały obniżone, zwłaszcza w grupie podmiotów powiązanych, podczas gdy finansowanie zewnętrzne doprowadziło do wyższych kosztów. W konsekwencji pierwotnie prognozowany wynik na poziomie progu rentowności w roku obrotowym nie został osiągnięty.

Chociaż ewentualna propozycja dywidendy zasadniczo opiera się na zysku na akcję wykazanym w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym sporządzonym zgodnie z MSSF, poniżej przedstawiono rachunek zysków i strat oraz bilans z rocznego sprawozdania finansowego METRO AG zgodnie z przepisami niemieckiego kodeksu handlowego (HGB).

### **Sytuacja majątkowa METRO AG i podział zysku**

**RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT  
ZA ROK OBROTOWY OD 1 PAŹDZIERNIKA 2024 R. DO 30 WRZEŚNIA 2025 R. ZGODNIE Z NIEMIECKIM  
KODEKSEM HANDLOWYM (HGB)**

mIn EUR	2023/24	2024/25
Przychody ze sprzedaży	316	315
Pozostałe przychody operacyjne	486	469
Koszt zakupionych usług	-42	-45
Koszty osobowe	-135	-140
Amortyzacja/odpisy z tytułu utraty wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-42	-42
Pozostałe koszty operacyjne	-617	-575
Wynik inwestycyjny	-145	-186
Wynik finansowy netto	-135	-116
Podatek dochodowy	-10	-13
<b>Zysk po opodatkowaniu</b>	<b>-324</b>	<b>-333</b>
Pozostałe podatki	-3	-1
<b>Zysk netto (+)/strata netto za rok (-)</b>	<b>-327</b>	<b>-334</b>
Zyski zatrzymane z roku poprzedniego	4	0
Wypłata z kapitału zapasowego	323	334
<b>Zyski zatrzymane</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Łączne sprawozdanie z 6 Informacje dodatkowe dotyczące METRO AG działalności

METRO AG działa przede wszystkim jako licencjodawca i dostawca usług dla działających krajowych spółek zależnych METRO i fakturuje je w ramach systemu cen transferowych. Usługi obejmują usługi operacyjne (usługi konsultingowe), usługi holdingu, a także usługi związane z rozwojem i eksploatacją różnych wewnętrznych rozwiązań informatycznych. Usługi te są również tymczasowo świadczone na rzecz byłych spółek zależnych.

W okresie sprawozdawczym kwoty rozliczeń METRO AG w wysokości 315 mln EUR zostały wykazane jako przychody ze sprzedaży. Zostały one podzielone na 237 mln EUR z tytułu otrzymanych kwot rozliczeń w formie opłat licencyjnych za marki METRO i MAKRO oraz 78 mln EUR związanych z usługami IT i biznesowymi.

Na pozycję pozostałych przychodów operacyjnych składają się głównie kwoty rozliczeń za usługi sprzedane obecnym i przejściowo także byłym jednostkom zależnym, które nie są klasyfikowane jako przychody ze sprzedaży.

Pełniąc funkcję centralnego holdingu zarządzającego, METRO AG zleca usługi spółkom należącym do grupy, a także firmom zewnętrznym, głównie w zakresie usług informatycznych. W zakresie, w jakim takie koszty są powiązane z przychodami ze sprzedaży, są one ujmowane jako koszt zakupu usług; w przeciwnym razie są one ujmowane jako pozostałe koszty operacyjne.

Średnio METRO AG zatrudniała 718 osób w 4 kwartałach roku obrotowego 2024/25 (ekwiwalenty pełnego czasu pracy; 2023/24: 707). Koszty osobowe są o 5 mln EUR wyższe niż w roku poprzednim.

Amortyzacja, umorzenie i odpisy z tytułu utraty wartości w kwocie 40 mln EUR wynikają głównie z planowej amortyzacji praw do używania marek METRO i MAKRO. W pozostałym zakresie odnoszą się one do planowej amortyzacji i umorzenia innych aktywów trwałych.

Wynik inwestycyjny obejmuje przychody z umów o przeniesienie zysków i strat w wysokości 97 mln EUR (2023/24: 94 mln EUR), co odnosi się przede wszystkim do spółek nieruchomościowych oraz 1 podmiotu przekrojowego. Założono straty w wysokości 225 mln EUR (2023/24: 173 mln EUR) przyjęto przede wszystkim z METRO Cash & Carry International oraz DISH Digital Solutions. Odpisy z tytułu utraty wartości w wysokości -80 mln EUR oraz odwrócenie odpisów z tytułu utraty wartości w wysokości 14 mln EUR dotyczą udziałów w międzynarodowych spółkach cash-and-carry, łącznie z powiązanymi rezerwami na ryzyko.

Wynik finansowy wyniósł -116 mln EUR z uwagi na niższe koszty odsetkowe.

Strata netto za ten rok wyniosła -334 mln EUR.

## Sytuacja finansowa METRO AG

### Struktura kapitałowa

#### KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA

mln EUR	30.09.2024 r.	30.09.2025 r.
<b>Kapitał własny</b>		
Kapitał zakładowy	363	363
Rezerwa kapitałowa	4 431	4 097
Rezerwy zatrzymane z zysku	78	78
Zyski zatrzymane	0	0
	<b>4 872</b>	<b>4 538</b>
<b>Rezerwy</b>	<b>586</b>	<b>640</b>
<b>Zobowiązania</b>		
Obbligacje	1 225	1 270
Zobowiązania wobec banków	24	312

**Łączne sprawozdanie z 6 Informacje dodatkowe dotyczące METRO AG  
działalności**

Zobowiązania wobec jednostek stowarzyszonych	2 555	1 923
Zobowiązania różne	34	46
	<b>3 838</b>	<b>3 551</b>
<b>Naliczone przychody i koszty</b>	<b>17</b>	<b>14</b>
	<b>9 313</b>	<b>8 743</b>

## Łączne sprawozdanie z 6 Informacje dodatkowe dotyczące METRO AG działalności

Wskaźnik kapitału własnego pozostaje niezmienny względem poziomu z poprzedniego roku i wynosi 52%. W zakresie finansowania zewnętrznego terminy zapadalności obligacji zostały wydłużone w ramach nowej emisji, a zadłużenie zewnętrzne wzrosło dzięki kredytom zabezpieczonym wekslami, przy czym zadłużenie wewnątrzgrupowe uległo zmniejszeniu.

### Pozycja majątkowa METRO AG

AKTYWA		
mln EUR	30.09.2024 r.	30.09.2025 r.
<b>Aktywa trwałe</b>		
Środki niematerialne	684	646
Rzeczowe aktywa trwałe	1	2
Aktywa finansowe	8 145	7 675
	<b>8 830</b>	<b>8 323</b>
<b>Aktywa obrotowe</b>		
Należności i pozostałe aktywa	309	274
Gotówka w kasie, depozyty bankowe i czeki	162	132
	<b>471</b>	<b>406</b>
<b>Rozliczenia międzyokresowe czynne i bierne</b>	<b>12</b>	<b>14</b>
	<b>9 313</b>	<b>8 743</b>

Prawo do korzystania z marek METRO i MAKRO, które jest ujęte w wartościach niematerialnych i prawnych, podlega planowej amortyzacji i wynosi 640 milionów EUR. Aktywa finansowe składają się głównie z udziałów w spółkach stowarzyszonych i obejmują przede wszystkim udziały w spółce holdingowej dla spółek hurtowych (6 837 mln EUR), w spółkach z sektora nieruchomości (827 mln EUR) oraz w spółkach usługowych (10 mln EUR). Zmniejszenie aktywów finansowych odnosi się przede wszystkim do zwrotu wolnej rezerwy kapitałowej spółki zależnej w kwocie 460 mln EUR.

### Sytuacja ryzyka METRO AG

Ponieważ METRO AG jest w dużym stopniu powiązana z przedsiębiorstwami należącymi do grupy METRO, m.in. poprzez zobowiązania finansowe i gwarancyjne, a także poprzez bezpośrednie i pośrednie inwestycje w jednostki, w których dokonano inwestycji, sytuacja w zakresie ryzyka METRO AG w znacznym stopniu odpowiada sytuacji ryzyka grupy METRO. Stwierdzenia dotyczące ogólnej oceny sytuacji w zakresie ryzyka przez kierownictwo mają również zastosowanie jako podsumowanie sytuacji w zakresie ryzyka w METRO AG. Wszystkie ryzyka spółek grupy, które wpływają na ich długoterminowe wyniki finansowe, mają pośredni wpływ na wycenę udziałów w spółkach stowarzyszonych METRO AG, w każdym przypadku z dodatkowym uwzględnieniem kursów wymiany walut dla spółek zlokalizowanych poza strefą euro.

### Perspektywy rozwoju dla METRO AG

Pełniąc funkcję holdingu zarządzającego, METRO AG jest w dużym stopniu zależna od rozwoju i polityki wypłaty dywidendy swoich udziałów. Przy założeniu stabilnych kursów walut przewidujemy, że rozwój przychodów z licencji i usług, w połączeniu z dalszym ścisłym zarządzaniem kosztami oraz poprawą wyniku z inwestycji, doprowadzi do wyniku zasadniczo na poziomie prognozy rentowności w roku obrotowym 2025/26.

### Planowane inwestycje METRO AG

**Łączne sprawozdanie z 6 Informacje dodatkowe dotyczące METRO AG  
działalności**

W ramach realizacji inwestycji przez grupę METRO, METRO AG będzie wspierać spółki koncernu poprzez zwiększanie udziałów lub pożyczek, jeśli będzie to konieczne. Ponadto inwestycje w udziały w spółkach stowarzyszonych mogą wynikać z wewnątrzgrupowych transferów akcji.

**Oświadczenie zgodnie z § 312 niemieckiej ustawy o spółkach akcyjnych (AktG)**

Zarząd METRO AG przygotował sprawozdanie dotyczące relacji z podmiotami powiązanymi za rok obrotowy 2024/25 zgodnie z § 312 niemieckiej ustawy o spółkach akcyjnych (AktG) i na końcu sprawozdania zamieścił następujące oświadczenie:

„Zarząd METRO AG oświadcza, że w okresie sprawozdawczym spółka oraz spółki przez nią kontrolowane - zgodnie z okolicznościami znanymi Zarządowi w momencie dokonywania czynności prawnych lub podejmowania działań lub ich zaniechania - otrzymały odpowiednie wynagrodzenie za każdą ze zgłoszonych transakcji prawnych. W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły pozostałe transakcje prawne podlegające zgłoszeniu. W okresie sprawozdawczym nie podjęto ani nie zaniechano żadnych działań.

**Łączne sprawozdanie z Oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego działalności**

**Oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego**

Treść Oświadczenia o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego METRO AG zgodnie z § 289f ust. 4 niemieckiego kodeksu handlowego (HGB) nie podlega ustawowemu badaniu rocznego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego przez biegłego rewidenta.

**Ustalenia zgodnie z § 76 ust. 4 niemieckiej ustawy o spółkach akcyjnych (AktG)**

METRO dąży do dalszego zwiększania udziału kobiet na stanowiskach kierowniczych. Zgodnie z § 76 ust. 4 niemieckiej ustawy o spółkach akcyjnych (AktG) METRO AG wyznaczyło zatem cel dotyczący udziału kobiet na pierwszym i drugim poziomie zarządzania poniżej Zarządu na poziomie co najmniej 30% na każdym z tych poziomów, który ma zostać osiągnięty do 30 września 2029 roku. Na dzień 30 września 2025 roku udział kobiet wynosił 13% na pierwszym poziomie zarządzania i 22% na drugim poziomie zarządzania poniżej Zarządu. Ponadto METRO ponownie dobrowolnie wyznaczyło cel dotyczący udziału kobiet na stanowiskach kierowniczych w działalności hurtowej. Przewiduje on osiągnięcie 40% udziału kobiet na stanowiskach kierowniczych na poziomach od 1 do 3 na całym świecie do 30 września 2029 roku. Udział kobiet wynosił tutaj 38% na dzień 30 września 2025 roku.

**Ujawnienia dotyczące minimalnego udziału kobiet i mężczyzn w Radzie Nadzorczej i Zarządzie oraz ustalenia zgodnie z § 111 ust. 5 niemieckiej ustawy o spółkach akcyjnych (AktG)**

Do czasu wycofania z obrotu giełdowego w dniu 16 kwietnia 2025 roku § 96 ust. 2 niemieckiej ustawy o spółkach akcyjnych (AktG) wymagał, aby w Radzie Nadzorczej METRO AG udział kobiet wynosił co najmniej 30%, a udział mężczyzn co najmniej 30%. Ze względu na wielkość swojego Zarządu METRO AG było również objęte wymogiem, aby Zarząd składał się z kobiet i mężczyzn zgodnie z § 76 ust. 3a niemieckiej ustawy o spółkach akcyjnych (AktG). METRO AG spełniało minimalne wymogi dotyczące Rady Nadzorczej oraz wymóg udziału kobiet i mężczyzn w Zarządzie w roku obrotowym 2024/25 do momentu wycofania z obrotu giełdowego.

Po wycofaniu z obrotu giełdowego Rada Nadzorcza METRO AG wyznaczyła zatem cel co najmniej 25% udziału kobiet zarówno w Radzie Nadzorczej, jak i w Zarządzie, zgodnie z § 111 ust. 5 niemieckiej ustawy o spółkach akcyjnych (AktG), który ma zostać osiągnięty do 30 września 2029 roku. Rada Nadzorcza METRO AG składa się obecnie łącznie z 7 kobiet (35%) i 13 mężczyzn (65%). W podziale Rada Nadzorcza obejmuje 4 kobiety (40%) i 6 mężczyzn (60%) jako przedstawicieli pracowników oraz 3 kobiety (30%) i 7 mężczyzn (70%) jako przedstawicieli akcjonariuszy. Zarząd METRO AG składa się obecnie z 1 kobiety (25%) i 3 mężczyzn (75%).

- **Więcej informacji o członkach Zarządu i członkach Rady Nadzorczej można znaleźć na stronie internetowej [www.metroag.de/en](http://www.metroag.de/en) w sekcji O nas. Zawarte tam informacje dotyczące doświadczenia i różnorodności członków Rady Nadzorczej METRO AG zgodnie z ESRS 2 GOV-1 są włączone przez odniesienie do Sprawozdania dotyczącego zrównoważonego rozwoju METRO AG za rok obrotowy 2024/25 i podlegają odrębnemu badaniu tego Sprawozdania dotyczącego zrównoważonego rozwoju.**

Tłumaczka przysięgła j. angielskiego  
Agata Rybacka  
Ul. Klonowa 2, 05-152 Kazuń Bielany

**Skonsolidowane sprawozdanie  
finansowe i noty**

# **SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE I NOTY**

Skonsolidowane sprawozdanie Rachunek zysków i strat  
 finansowe

# SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

## RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

ZA ROK OBROTOWY OD 1 października 2024 R. DO 30 września 2025 R

mIn EUR	Nota nr	2023/24	2024/25
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>1</b>	<b>31 029</b>	<b>32 447</b>
Koszt własny	14	-25 977	-27 250
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>		<b>5 052</b>	<b>5 197</b>
Pozostałe przychody operacyjne	2	647	644
Koszty sprzedaży i ogólne koszty administracyjne	3	-5 347	-5 528
Pozostałe koszty operacyjne	4	-143	-118
Utrata wartości aktywów finansowych	5	-16	-19
Przychody od spółek wycenianych metodą praw własności	6	24	19
<b>Zysk przed odliczeniem podatków i odsetek (EBIT)</b>		<b>218</b>	<b>196</b>
Wynik na pozostałej działalności inwestycyjnej	7	11	-9
Przychody z tytułu odsetek	8	37	42
Koszty z tytułu odsetek	8	-205	-253
Wynik na pozostałej działalności finansowej	9	-96	-75
<b>Wynik finansowy netto</b>		<b>-253</b>	<b>-295</b>
<b>Zysk brutto (EBT)</b>		<b>-35</b>	<b>-98</b>
Podatek dochodowy	11	-90	-126
<b>Zysk lub strata za okres</b>		<b>-125</b>	<b>-224</b>
Zysk lub strata za okres przypadające na udziały mniejszościowe		-6	-6
Zysk lub strata za okres przypadające na akcjonariuszy METRO AG		-120	-218
<b>Zysk na jedną akcję w EUR (podstawowy = rozwodniony)</b>	<b>12</b>	<b>(-0,33)</b>	<b>(-0,60)</b>

Skonsolidowane sprawozdanie  
 finansowe

Zestawienie z zysków lub strat za okres do całkowitych  
 dochodów ogółem

## ZESTAWIENIE Z ZYSKÓW LUB STRAT ZA OKRES DO CAŁKOWITYCH DOCHODÓW OGÓŁEM

ZA ROK OBROTOWY OD 1 października 2024 R. DO 30 września 2025 R

mIn EUR	Nota nr	2023/24	2024/25
<b>Zysk lub strata za okres</b>		<b>-125</b>	<b>-224</b>
<b>Pozostałe całkowite dochody</b>			
<b>Pozycje pozostałych całkowitych dochodów, które nie zostaną przeklasyfikowane w terminie późniejszym do zysków lub strat</b>	<b>26</b>	<b>-42</b>	<b>13</b>
Ponowna wycena programów emerytalnych określonych świadczeń		-59	28
Skutki wyceny instrumentów kapitałowych według wartości godziwej		0	-2
Podatek dochodowy przypadający na pozycje pozostałych całkowitych dochodów, które nie zostaną przeklasyfikowane w terminie późniejszym do zysku lub straty		17	-13
<b>Pozycje pozostałych całkowitych dochodów, które można następnie przeklasyfikować do zysków lub strat</b>	<b>26</b>	<b>19</b>	<b>45</b>
Różnice kursowe z przeliczenia sprawozdań finansowych jednostek zagranicznych oraz hiperinflacja		14	45
Efektywna część zysków/strat z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych		-4	0
Udział w innych całkowitych dochodach jednostek stowarzyszonych/wspólnych przedsięwzięć rozliczanych metodą praw własności		9	0
Podatek dochodowy przypadający na pozycje pozostałych całkowitych dochodów, które mogą zostać przeklasyfikowane w późniejszym okresie do zysku lub straty		1	0
<b>Pozostałe całkowite dochody</b>	<b>26</b>	<b>-22</b>	<b>59</b>
<b>Całkowity dochód ogółem</b>	<b>26</b>	<b>-148</b>	<b>-166</b>
Całkowite dochody ogółem przypadające na udziały niekontrolujące	26	-6	-6
Całkowite dochody ogółem przypadające na akcjonariuszy METRO AG	26	-142	-160

**Skonsolidowane sprawozdanie Bilans  
 finansowe**

**BILANS**

**NA DZIEŃ 30 WRZEŚNIA 2025**

**Aktywa**

mIn EUR	Nota nr30.09.2024 r.30.09.2025 r.	
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>7 192</b>	<b>7 282</b>
Wartość firmy	16 721	700
Pozostałe środki niematerialne	16 632	623
Rzeczowe aktywa trwałe	17 5 364	5 569
Nieruchomości inwestycyjne	18 86	34
Aktywa finansowe	59	41
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	97	87
Pozostałe aktywa finansowe	19 42	67
Pozostałe aktywa niefinansowe	19 15	11
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	20 176	151
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>4 544</b>	<b>4 702</b>
Zapasy	21 2 258	2 376
Należności z tytułu dostaw i usług	22 688	731
Aktywa finansowe	1	1
Pozostałe aktywa finansowe	19 404	398
Pozostałe aktywa niefinansowe	19 317	280
Aktywa z tytułu podatku dochodowego	83	84
Gotówka i ekwiwalenty	24 794	827
Aktywa przeznaczone do sprzedaży	25 0	4
	<b>11 736</b>	<b>11 984</b>

**Skonsolidowane sprawozdanie Bilans  
 finansowe**

**Kapitał własny i zobowiązania**

mIn EUR	Nota nr 30.09.2024 r. <b>30.09.2025 r.</b>		
<b>Kapitał własny</b>	<b>26</b>	<b>1 669</b>	<b>1 504</b>
Kapitał zakładowy		363	<b>363</b>
Rezerwa kapitałowa		4 431	<b>4 097</b>
Rezerwy zatrzymane z zysku		-3 125	<b>-2 951</b>
Kapitał własny przed uwzględnieniem udziałów niekontrolujących		1 668	<b>1 509</b>
Udziały niekontrolujące		1	<b>-5</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>		<b>3 569</b>	<b>4 505</b>
Rezerwy na programy świadczeń po okresie zatrudnienia i podobne zobowiązania	27	405	<b>373</b>
Pozostałe rezerwy	28	142	<b>134</b>
Zobowiązania finansowe	29, 31, 41	2 866	<b>3 854</b>
Pozostałe zobowiązania finansowe	29, 32	34	<b>15</b>
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	29, 32	37	<b>42</b>
Zobowiązania z tytułu podatku odroczonego	20	85	<b>88</b>
<b>Zobowiązania bieżące</b>		<b>6 498</b>	<b>5 975</b>
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	29, 30	3 813	<b>3 779</b>
Rezerwy	28	297	<b>317</b>
Zobowiązania finansowe	29, 31, 41	1 153	<b>613</b>
Pozostałe zobowiązania finansowe	29, 32	823	<b>842</b>
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	29, 32	235	<b>230</b>
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego		176	<b>194</b>
		<b>11 736</b>	<b>11 984</b>

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe      Zestawienie zmian w kapitale własnym**

**ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM**

**ZA ROK OBROTOWY OD 1 października 2024 R. DO 30 września 2025 R**

mIn EUR	Nota nr	Kapitał zakładowy	Rezerwa kapitałowa	Efektywna część zysków/strat z tytułu zabezpieczen ia	Wycena instrumentó w kapitałowych i dłużnych według wartości godziwej	Różnice	Ponowna wycena programów emerytalnyc h określonych świadczeń
						kursowe z przeliczenia w sprawozdań finansowych jednostek zagranicznyc h oraz hiperinflacja	
<b>01.10.2023 r.</b>		<b>363</b>	<b>4 754</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>-989</b>	<b>-211</b>
Zysk po opodatkowaniu		0	0	0	0	0	0
Pozostałe całkowite dochody		0	0	-4	0	14	-59
<b>Całkowity dochód ogółem</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>-59</b>
Podwyższenia kapitału		0	0	0	0	0	0
Dywidendy		0	0	0	0	0	0
Transakcje kapitałowe ze zmianą stopy udziału		0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany		0	-323	0	0	0	0
<b>30.09.2023 r. / 01.10.2024 r.</b>	<b>26</b>	<b>363</b>	<b>4 431</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	<b>-975</b>	<b>-270</b>
Zysk po opodatkowaniu		0	0	0	0	0	0
Pozostałe całkowite dochody		0	0	0	-2	45	27
<b>Całkowity dochód ogółem</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>45</b>	<b>27</b>
Podwyższenia kapitału		0	0	0	0	0	0
Dywidendy		0	0	0	0	0	0
Transakcje kapitałowe ze zmianą stopy udziału		0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany		0	-334	0	0	0	0
<b>30 września 2025 r.</b>	<b>26</b>	<b>363</b>	<b>4 097</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-929</b>	<b>-243</b>

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe      Zestawienie zmian w kapitale własnym**

mln EUR	Udział w pozostałych całkowitych dochodach jednostek stowarzyszonych/wspólnych przedsiębiorstwa rozliczanych metodą własności	Podatek dochodowy od składników pozostałych dochodów	Pozostałe rezerwy zatrzymane z zysków	Rezerwy z zysku ogółem	Kapitał własny ogółem przed uwzględnieniem udziałów niekontrolujących	Udziały niekontrolujące	<b>Kapitał własny ogółem</b>
<b>01.10.2023 r.</b>	<b>-9</b>	<b>64</b>	<b>-1 965</b>	<b>-3 106</b>	<b>2 011</b>	<b>11</b>	<b>2 022</b>
Zysk po opodatkowaniu	0	0	-120	-120	-120	-6	<b>-125</b>
Pozostałe całkowite dochody	9	18	0	-22	-22	0	<b>-22</b>
<b>Całkowity dochód ogółem</b>	<b>9</b>	<b>18</b>	<b>-120</b>	<b>-142</b>	<b>-142</b>	<b>-6</b>	<b>-148</b>
Podwyższenia kapitału	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Dywidendy	0	0	-201	-201	-201	-4	<b>-205</b>
Transakcje kapitałowe ze zmianą stopy udziału	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Pozostałe zmiany	0	0	323	323	0	0	<b>0</b>
<b>30.09.2023 r. / 01.10.2024 r.</b>	<b>0</b>	<b>82</b>	<b>-1 962</b>	<b>-3 125</b>	<b>1 668</b>	<b>1</b>	<b>1 669</b>
Zysk po opodatkowaniu	0	0	-218	-218	-218	-6	<b>-224</b>
Pozostałe całkowite dochody	0	-13	0	58	58	0	<b>59</b>
<b>Całkowity dochód ogółem</b>	<b>0</b>	<b>-13</b>	<b>-218</b>	<b>-160</b>	<b>-160</b>	<b>-6</b>	<b>-166</b>
Podwyższenia kapitału	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Dywidendy	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Transakcje kapitałowe ze zmianą stopy udziału	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Pozostałe zmiany	0	0	334	334	0	0	<b>0</b>
<b>30 września 2025 r.</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>-1 846</b>	<b>-2 951</b>	<b>1 509</b>	<b>-5</b>	<b>1 504</b>

**Skonsolidowane sprawozdanie Rachunek przepływów pieniężnych  
 finansowe**

**RACHUNEK PRZEPIYWÓW PIENIĘŻNYCH**

**ZA ROK OBROTOWY OD 1 października 2024 R. DO 30 września 2025 R**

mIn EUR	2023/24	2024/25
EBIT	218	196
Amortyzacja/odpisy aktualizujące/odwrócenie odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości środków trwałych z wyłączeniem inwestycji finansowych	904	934
Zmiana stanu rezerw na świadczenia emerytalne i pozostałe rezerwy	-23	-17
Zmiana stanu kapitału obrotowego netto	159	-163
Podatek dochodowy zapłacony (-)/otrzymany	-135	-115
Reklasyfikacja zysków (-) / strat (+) z tytułu zbycia środków trwałych	-41	-108
Otrzymane płatności leasingowe	36	11
Pozostałe	-38	-10
<b>Przeptywy pieniężne z działalności operacyjnej</b>	<b>1 079</b>	<b>729</b>
Nabycie jednostek zależnych	-41	-33
Inwestycje w rzeczowe aktywa trwałe i nieruchomości inwestycyjne (z wyłączeniem inwestycji w prawa użytkowania)	-378	-368
Pozostałe inwestycje	-159	-132
Inwestycje w aktywa pieniężne	-4	-3
Zbycie spółek zależnych	259	0
Zbycia	101	147
Otrzymane dywidendy	0	8
Zbycie inwestycji finansowych	2	20
<b>Przeptywy pieniężne z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-221</b>	<b>-360</b>
Dywidendy wypłacone akcjonariuszom METRO AG	-201	0
pozostałym akcjonariuszom	0	-4
Wpływy z tytułu pożyczek	3 068	2 068
Umorzenie pożyczek	-2 825	-1 736
Płatności leasingowe	-573	-558
Opłacone odsetki	-80	-94
Otrzymane odsetki	32	39
Pozostała działalność finansowa	-45	-58
<b>Przeptywy pieniężne z działalności finansowej</b>	<b>-625</b>	<b>-342</b>
<b>Przeptywy pieniężne ogółem</b>	<b>233</b>	<b>26</b>
Wpływ wahań walutowych na środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych	-31	8
<b>Zmiana stanu środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych łącznie</b>	<b>202</b>	<b>33</b>
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 1 października</b>	<b>591</b>	<b>794</b>
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 30 września</b>	<b>794</b>	<b>827</b>

Noty

Sprawozdawczość dotycząca segmentów

# NOTY DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA ROK OBROTOWY 2024/25

## SPRAWOZDAWCZOŚĆ DOTYCZĄCA SEGMENTÓW<sup>1</sup>

	Niemcy		Zachód		Rosja		Wschód	
mIn EUR	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25
Sprzedaż zewnętrzna (netto)	4 933	<b>4 983</b>	12 819	<b>13 382</b>	2 438	<b>2 600</b>	10 571	<b>11 202</b>
Sprzedaż wewnętrzna (netto)	39	<b>16</b>	12	<b>8</b>	27	<b>34</b>	0	<b>1</b>
Sprzedaż (netto)	4 972	<b>4 999</b>	12 831	<b>13 390</b>	2 465	<b>2 634</b>	10 571	<b>11 204</b>
Skorygowana EBITDA <sup>2</sup>	111	<b>79</b>	625	<b>638</b>	143	<b>135</b>	411	<b>442</b>
Koszty przekształcenia (+)/zyski z przekształcenia (-) <sup>2</sup>	0	<b>55</b>	9	<b>41</b>	0	<b>0</b>	2	<b>12</b>
Zyski z transakcji na rynku nieruchomości	0	<b>0</b>	1	<b>2</b>	0	<b>0</b>	1	<b>0</b>
EBITDA	111	<b>24</b>	617	<b>599</b>	143	<b>135</b>	410	<b>431</b>
Amortyzacja/odpisy aktualizujące	128	<b>125</b>	336	<b>374</b>	55	<b>54</b>	193	<b>199</b>
Odwrocenie odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości	0	<b>0</b>	0	<b>4</b>	11	<b>8</b>	3	<b>0</b>
EBIT	-18	<b>-101</b>	281	<b>229</b>	99	<b>89</b>	220	<b>232</b>
Inwestycje	297	<b>186</b>	349	<b>434</b>	38	<b>43</b>	342	<b>256</b>
Segment aktywów trwałych	981	<b>1 042</b>	2 749	<b>2 797</b>	520	<b>548</b>	1 708	<b>1 764</b>
Powierzchnia sprzedażowa (1 000m <sup>2</sup> )	801	<b>801</b>	1 306	<b>1 297</b>	659	<b>659</b>	1 369	<b>1 366</b>
Lokalizacje (liczba)	102	<b>102</b>	228	<b>226</b>	93	<b>93</b>	201	<b>201</b>

Sprawozdawczość dotycząca segmentów została wyjaśniona w punkcie 37 - Sprawozdawczość dotycząca segmentów.

<sup>2</sup> Nowa definicja skorygowanej EBITDA i kosztów transformacji od dnia 1 października 2024 roku, z uwzględnieniem korekty roku poprzedniego.

**Noty**

**Sprawozdawczość dotycząca segmentów**

mln EUR	Inne		Konsolidacja		METRO łącznie	
	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25
Sprzedaż zewnętrzna (netto)	268	<b>279</b>	0	<b>0</b>	31 029	<b>32 447</b>
Sprzedaż wewnętrzna (netto)	1 389	<b>1 590</b>	-1 467	<b>-1 649</b>	0	<b>0</b>
Sprzedaż (netto)	1 657	<b>1 869</b>	-1 467	<b>-1 649</b>	31 029	<b>32 447</b>
Skorygowana EBITDA <sup>2</sup>	-193	<b>-102</b>	2	<b>-2</b>	1 098	<b>1 192</b>
Koszty przekształcenia (+)/zyski z przekształcenia (-) <sup>2</sup>	7	<b>61</b>	0	<b>0</b>	18	<b>170</b>
Zyski z transakcji na rynku nieruchomości	39	<b>106</b>	0	<b>0</b>	42	<b>108</b>
EBITDA	-160	<b>-57</b>	2	<b>-2</b>	1 122	<b>1 131</b>
Amortyzacja/odpisy aktualizujące	205	<b>196</b>	0	<b>0</b>	918	<b>947</b>
Odwrócenie odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości	0	<b>1</b>	0	<b>0</b>	14	<b>13</b>
EBIT	-365	<b>-251</b>	2	<b>-1</b>	218	<b>196</b>
Inwestycje	172	<b>181</b>	-1	<b>0</b>	1 196	<b>1 101</b>
Segment aktywów trwałych	904	<b>859</b>	-3	<b>-6</b>	6 859	<b>7 004</b>
Powierzchnia sprzedażowa (1 000m <sup>2</sup> )	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	4 134	<b>4 122</b>
Lokalizacje (liczba)	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	624	<b>622</b>

Sprawozdawczość dotycząca segmentów została wyjaśniona w punkcie 37 - Sprawozdawczość dotycząca segmentów.  
<sup>2</sup> Nowa definicja skorygowanej EBITDA i kosztów transformacji od dnia 1 października 2024 roku, z uwzględnieniem korekty roku poprzedniego.

## Noty

## Noty do zasad i metod rachunkowości grupy

### NOTY DO ZASAD I METOD RACHUNKOWOŚCI GRUPY

#### Zasady rachunkowości

METRO AG, spółka dominująca grupy METRO (zwana dalej „METRO”), jest niemieckim koncernem z siedzibą pod adresem METRO-Straße 1 Düsseldorf, 40235 Niemcy. Spółka jest zarejestrowana w rejestrze handlowym w Sądzie Rejonowym w Düsseldorfie pod numerem HRB 79055.

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe METRO AG na dzień 30 września 2025 roku zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) przyjętymi przez UE.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe w swojej obecnej formie odpowiada postanowieniom §315e niemieckiego kodeksu handlowego (HGB). Wraz z rozporządzeniem (UE) nr 1606/2002 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 19 lipca 2002 r. w sprawie stosowania międzynarodowych standardów rachunkowości stanowią one podstawę prawną dla prowadzenia w Niemczech rachunkowości grupowej zgodnie z międzynarodowymi standardami.

Data podpisania przez Zarząd METRO AG sprawozdania finansowego (28 listopada 2025 r.) oznacza również datę przekazania skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji i przedłożenia go Radzie Nadzorczej.

Rachunek zysków i strat został sporządzony metodą kosztu własnego sprzedaży.

Aktywa i zobowiązania uznaje się za krótkoterminowe, jeżeli oczekuje się, że dany składnik aktywów zostanie zrealizowany lub zobowiązanie uregulowane w ciągu 12 miesięcy od daty zamknięcia.

Poszczególne pozycje w rachunku zysków i strat oraz w bilansie zostały połączone w celu zwiększenia przejrzystości i wartości informacyjnej. Transakcje gospodarcze są kompensowane w rachunku zysków i strat, jeżeli prezentacja ta odzwierciedla istotę transakcji. Te pozycje i transakcje zostały wyjaśnione oddzielnie w notach.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w euro. O ile nie wskazano inaczej, wszystkie kwoty podane są w milionach euro (mln EUR). Kwoty poniżej 0,5 mln EUR są zaokrąglane i wykazywane jako 0 mln EUR. Poszczególne liczby mogą nie sumować się do podanej sumy dokładnie z powodu zaokrągleń.

W kolejnych rozdziałach niniejszych not do skonsolidowanego sprawozdania finansowego przedstawiono metody rachunkowości i wyceny zastosowane przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

#### Zastosowanie nowych metod rachunkowości oraz zastosowanie standardów rachunkowości po raz pierwszy

##### MSSF zastosowane po raz pierwszy w roku obrotowym 2024/25

Następujące zmiany do MSSF przyjęte przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (RMSR) zostały zastosowane po raz pierwszy w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, ponieważ obowiązywały one METRO AG w roku obrotowym 2024/25. Początkowe zastosowanie tych zmian nie ma istotnego wpływu na skonsolidowane sprawozdanie finansowe:

- Zmiany do MSR 1 – Prezentacja sprawozdań finansowych (klasyfikacja zobowiązań jako krótkoterminowe lub długoterminowe)
- Zmiany do MSR 1 – Klasyfikacja zobowiązań długoterminowych zawierających kowenanty
- Zmiany do MSSF 16 – Leasing (ujęcie zobowiązań leasingowych w transakcjach sprzedaży i leasingu zwrotnego)

**Noty**

**Noty do zasad i metod rachunkowości grupy**

- Zmiany do MSR 7 – Sprawozdanie z przepływów pieniężnych (nowe wymogi ujawnieniowe dotyczące transakcji odwróconego faktoringu)
- Zmiany do MSSF 7 – Instrumenty finansowe: Ujawnianie informacji (nowe wymogi dotyczące ujawniania informacji w odniesieniu do umów faktoringu odwróconego)

**Standardy rachunkowości, które zostały opublikowane, ale nie zostały jeszcze zastosowane w roku obrotowym 2024/25**

Wiele innych standardów i interpretacji zmienionych lub nowo wydanych przez RMSR nie zostało jeszcze zastosowanych przez METRO w roku obrotowym 2024/25, ponieważ albo nie są jeszcze obowiązujące, albo nie zostały jeszcze zatwierdzone przez Komisję Europejską.

Standard/Interpretacja	Tytuł	Data wejścia		
		w życie zgodnie z MSSF <sup>1</sup>	Stosowane przez METRO AG od <sup>2</sup>	Zatwierdzone przez UE <sup>3</sup>
Zmiany do MSR 21	Przeliczenie walut: Brak wymienialności	1/1/2025	1/10/2025	Tak
Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7	Klasyfikacja i wycena instrumentów finansowych	01.01.2026 r.	01.10.2026 r.	Tak
Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7	Umowy odnoszące się do energii elektrycznej zależnej od przyrody	01.01.2026 r.	01.10.2026 r.	Tak
	MSSF 1 Zastosowanie Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej po raz pierwszy – rachunkowość zabezpieczeń stosowana przez jednostkę stosującą standardy po raz pierwszy			
	MSSF 7 Instrumenty finansowe: Ujawnienia:			
	- Zysk lub strata z wyksięgowania			
	- Ujawnienie odroczonej różnicy między wartością godziwą a ceną transakcyjną			
	- Wprowadzenie i ujawnienia dotyczące ryzyka kredytowego MSSF 9			
	Instrumenty finansowe:			
	- Wyksięgowanie przez leasingobiorcę – cena transakcyjna			
Coroczne ulepszenia standardów rachunkowości MSSF – tom 11	MSSF 10 Skonsolidowane sprawozdania finansowe – ustalenie „de facto agenta”			
	MSR 7 Sprawozdanie z przepływów pieniężnych – metoda kosztowa.	01.01.2026 r.	01.10.2026 r.	Tak
MSSF 18	Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych	01.01.2027 r.	01.10.2027 r.	Nie
MSSF 19	Jednostki zależne bez publicznej odpowiedzialności: Ujawnienia i zmiany Skonsolidowane sprawozdania finansowe/Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach (zmiana: sprzedaż lub wniesienie aktywów pomiędzy inwestorem a jego jednostką stowarzyszoną lub wspólnym przedsięwzięciem)	01.01.2027 r.	01.10.2027 r.	Nie
Zmiany do MSSF 10/MSR 28		Nieznane	Nieznane	Nie

<sup>1</sup> Bez wcześniejszego zastosowania.

<sup>2</sup> Zastosowane od dnia 1 października ze względu na odchylenie roku budżetowego od roku kalendarzowego, jeżeli UE udzieliła zgody na wykorzystanie (zatwierdzenie).

<sup>3</sup> Na dzień 13 listopada 2025

**WPŁYW DODATKOWYCH ZMIAN DO MSSF**

Nie oczekuje się, aby pierwsze zastosowanie standardów wymienionych w powyższej tabeli, jak również zmian do MSSF, miało istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynikową grupy, z wyjątkiem pierwszego zastosowania MSSF 18 (Prezentacja i ujawnienia w

## Noty

## Noty do zasad i metod rachunkowości grupy

sprawozdaniach finansowych). Na podstawie przeprowadzonej wstępnej analizy oczekujemy przede wszystkim zmian prezentacyjnych przy pierwszym zastosowaniu MSSF 18.

### Zasady konsolidacji

Sprawozdania finansowe niemieckich i zagranicznych spółek zależnych zawarte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym są sporządzane przy zastosowaniu spójnych zasad rachunkowości i wyceny zgodnie z wymogami MSSF 10 (Skonsolidowane sprawozdania finansowe).

Spółki zależne, które, w przeciwieństwie do METRO AG, nie zamykają roku obrotowego w dniu 30 września, sporządziły dla celów konsolidacji śródroczne sprawozdanie finansowe.

Zgodnie z MSSF 3 (Połączenia jednostek gospodarczych) konsolidacja kapitału odbywa się metodą nabycia.

Udziały niekontrolujące są początkowo wyceniane według ich proporcjonalnego udziału w możliwych do zidentyfikowania aktywach netto przejętej spółki na dzień przejęcia.

Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach wykazywane są metodą praw własności i traktowane zgodnie z zasadami stosowanymi do pełnej konsolidacji, przy czym istniejąca wartość firmy jest włączana do kwoty skapitalizowanej dla takich inwestycji. Dochód z inwestycji w jednostkach stowarzyszonych, wspólnych przedsięwzięciach i wspólnych operacjach w rachunku zysków i strat jest ujmowany w zysku przed odsetkami i opodatkowaniem (EBIT).

Wszelkie rozbieżne metody rachunkowości i wyceny stosowane w sprawozdaniach finansowych podmiotów rozliczanych metodą praw własności są zachowane, o ile nie są w istotny sposób sprzeczne z jednolitymi metodami rachunkowości i wyceny METRO.

### Przeliczanie walut

#### Transakcje w walutach obcych

Co do zasady, zyski i straty wynikające z wahań kursów walutowych do dnia zamknięcia ujmują się w zysku lub stracie. Jednakże różnice kursowe wynikające z późniejszej wyceny następujących aktywów i zobowiązań są wykazywane w pozycji "Rezerwy zatrzymane z zysków poza zyskiem lub stratą":

- Należności i zobowiązania w walucie obcej, które muszą być traktowane jako (część) inwestycji netto w jednostce zagranicznej
- Instrumenty kapitałowe wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody
- Instrumenty zabezpieczające kwalifikujące się do zabezpieczenia przepływów pieniężnych

#### Hiperinflacja

Od czerwca 2022 r. Turcja jest klasyfikowana jako gospodarka hiperinflacyjna zgodnie z MSR 29 (Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji) ze względu na wysokie stopy inflacji.

METRO ponownie oceniła kryteria ilościowe i jakościowe „MSR 29 w roku finansowym 2024/25. Skumulowana inflacja z ostatnich 3 lat jako kryterium ilościowe nadal przekracza wartość 100%.

MSR 29 wymaga, aby sprawozdanie finansowe spółki, której walutą funkcjonalną jest waluta gospodarki hiperinflacyjnej, zostało przeliczone na koniec okresu sprawozdawczego na aktualnie obowiązującą jednostkę siły nabywczej. METRO posiada w Turcji spółki zależne, których walutą funkcjonalną jest lira turecka. W przypadku tych jednostek zależnych, których

## Noty

## Noty do zasad i metod rachunkowości grupy

walutą funkcjonalną jest waluta gospodarki hiperinflacyjnej, MSR 21.43 wymaga, aby sprawozdania finansowe zostały przekształcone zgodnie z MSR 29 na dzień 30 września 2025 r. przed włączeniem ich do skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Korekty zostały dokonane za pełny okres sprawozdawczy w następujący sposób:

- Wzrost wartości bilansowych aktywów i zobowiązań niepieniężnych oraz kapitału własnego w oparciu o zmiany ogólnego wskaźnika cen.
- Skutki z indeksacji w bieżącym roku zostały ujęte w pozostałym wyniku finansowym. Korekta w obszarze aktywów niepieniężnych w METRO dotyczy głównie rzeczowych aktywów trwałych oraz, w mniejszym stopniu, zapasów.
- W wyniku zwiększenia wartości bilansowych rzeczowych aktywów trwałych (w tym aktywów z tytułu prawa użytkowania) i zapasów, pośrednio zwiększają się również planowane odpisy amortyzacyjne i koszty sprzedaży.
- Indeksacja wszystkich pozycji w sprawozdaniu z całkowitych dochodów za rok obrotowy 2024/25 od dnia, w którym odpowiednie pozycje kosztów i przychodów zostały po raz pierwszy ujęte do dnia zamknięcia, w celu odzwierciedlenia indeksu cen, który jest aktualny w dniu zamknięcia.

Wartości bilansowe aktywów i zobowiązań niepieniężnych oraz sprawozdanie z całkowitych dochodów są przeliczane na siłę nabywczą obowiązującą w dniu zamknięcia przy użyciu skumulowanego indeksu cen towarów konsumpcyjnych Tureckiego Instytutu Statystycznego.

Wartość indeksu zastosowana w dniu zamknięcia wynosiła 3.367,22 (30/9/2024: 2 526,16). Zmiana indeksu w ujęciu rocznym wyniosła 33,29%.

Do przeliczenia sprawozdań finansowych spółek tureckich na walutę sprawozdawczą euro dla wszystkich pozycji zastosowano kurs wymiany z dnia zamknięcia na dzień 30 września 2025 r.

## Operacje zagraniczne

Roczne sprawozdania finansowe jednostek zależnych działających za granicą są sporządzane zgodnie z koncepcją waluty funkcjonalnej zawartą w MSR 21 (Skutki zmian kursów wymiany walut obcych) i przeliczane na euro dla celów konsolidacji, jeżeli ich waluta funkcjonalna jest walutą inną niż euro. Ponieważ wszystkie spółki uwzględnione w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym działają jako jednostki samodzielne finansowo, ekonomicznie i organizacyjnie, ich walutą funkcjonalną jest waluta lokalna.

Przy przeliczaniu kluczowych walut spoza Europejskiej Unii Gospodarczo-Walutowej oraz innych walut istotnych dla METRO zastosowano następujące kursy wymiany mające szczególne znaczenie dla METRO. Stopy te są na ogół oparte na informacjach EBC. W przypadku braku kursu podanego przez EBC do przeliczenia rubla rosyjskiego wykorzystano notowania Rosyjskiego Banku Centralnego.

		Średni kurs walutowy za 1 EUR		Kurs wymiany na dzień zamknięcia za 1 EUR	
		2023/24	2024/25	30.09.2024 r.	30.09.2025 r.
Bułgarski lew	BGN	1,95583	<b>1,95583</b>	1,95583	<b>1,95583</b>
Korona czeska	CZK	24,93736	<b>24,93481</b>	25,18400	<b>24,33500</b>
Forint węgierski	HUF	388,93650	<b>403,20622</b>	396,88000	<b>390,26000</b>
Rupia pakistańska	PKR	303,32881	<b>310,39369</b>	311,05260	<b>331,74370</b>
Polski złoty	PLN	4,33351	<b>4,25772</b>	4,27880	<b>4,26980</b>
Lej rumuński	RON	4,97329	<b>5,01328</b>	4,97530	<b>5,08060</b>
Rubel rosyjski	RUB	98,50180	<b>97,72034</b>	103,46940	<b>97,14100</b>
Dinar serbski	RSD	117,13263	<b>117,13132</b>	117,08400	<b>117,20040</b>
Lira turecka	TRY	38,26930	<b>48,82270</b>	38,26930	<b>48,82270</b>

## Noty

## Noty do zasad i metod rachunkowości grupy

Hrywna ukraińska	UAH	42,24582	<b>45,93744</b>	46,15390	<b>48,30280</b>
Dolar amerykański	USD	1,08434	<b>1,10568</b>	1,11960	<b>1,17410</b>

### Rachunek zysków i strat

W ramach wdrażania ogólnogrupowego systemu ERP SAP S/4HANA niewielka liczba alokacji kosztów do obszarów funkcjonalnych kosztu własnego sprzedaży, kosztów sprzedaży i kosztów administracyjnych zostanie zmodyfikowana i dostosowana do przyszłego standardu obowiązującego w całej grupie. W tym kontekście METRO zdecydowało, począwszy od bieżącego roku sprawozdawczego, raportować koszty sprzedaży i ogólne koszty administracyjne łącznie. Nie będzie to miało wpływu na kluczowe wskaźniki efektywności dotyczące sprzedaży, EBITDA, EBIT i wyniku rocznego. Ponadto nie miało to wpływu na kwoty ujęte w bilansie ani na inne całkowite dochody.

### Ujmowanie przychodów i kosztów

Sprzedaż netto jest ujmowana zgodnie z MSSF 15 (Przychody z umów z klientami) w momencie spełnienia odpowiednich zobowiązań do wykonania świadczenia poprzez przekazanie towarów odbiorcom hurtowym lub świadczenie usług. Jeżeli usługi odnoszą się do usług pomocniczych, są one ujmowane w pozostałych przychodach operacyjnych. Towar uznaje się za przekazany w momencie, w którym klient uzyskuje nad nim kontrolę. Dotyczy to handlu detalicznego w sklepach i działalności dostawczej (dystrybucja żywności dla gastronomii, FSD), jak również działalności internetowej (METRO MARKETS i DISH). W takich przypadkach płatność gotówką lub płatność w krótkim czasie po dostarczeniu produktu (zakup na kredyt) jest zwykle uzgadniana z klientem. Istotne elementy finansowania zazwyczaj nie są uwzględniane w umowach z klientami. W przypadku usług, kontrola nad nimi jest przekazywana w czasie, co pozwala na wypełnienie zobowiązania do wykonania usługi. Przychody są ujmowane w wysokości kwoty zapłaty otrzymanej lub oczekiwanej w zamian za towary lub usługi.

W ramach określonych modeli działalności hurtowej klienci METRO otrzymują prawo do wymiany lub zwrotu towarów na określonych warunkach lub zgodnie z umowami lub na podstawie prawnej. Zobowiązania z tytułu zwrotu, które opierają się na danych empirycznych dotyczących kwot i okresów zwrotu, są w tym kontekście rejestrowane jako oczekiwane zwroty. Aktywa z tytułu prawa do odzyskania produktów od klienta, przy rozliczeniu tych zobowiązań z tytułu zwrotu, wycenia się w początkowej wartości bilansowej odpowiednich zapasów (pomniejszonej o koszty rozliczenia i ewentualne odpisy z tytułu utraty wartości) i wykazuje w pozycji pozostałych aktywów niefinansowych.

METRO udziela różnego rodzaju standardowych, opartych na wynikach rabatów, jeżeli spełnione są określone wcześniej warunki. Przykładem mogą być rabaty za osiągnięcie określonej wielkości sprzedaży oraz za lojalność klienta. Gdy tylko można przyjąć, że klient spełnia warunki udzielenia rabatu, część przychodów jest odraczana i ujmowana jako zobowiązanie umowne. Takie zobowiązania umowne są wyłączone z bilansu w momencie, gdy klient zrealizuje rabat lub gdy prawdopodobieństwo, że klient wyegzekwuje swoje prawa jest znikome. Rabaty są regularnie realizowane przez klientów w ciągu jednego roku od momentu uznania danego zobowiązania umownego.

Niektóre z modeli franczyzowych oferowanych przez METRO obejmują wieloskładnikowe umowy z klientami, którym oferowany jest pakiet różnych produktów i usług franczyzowych. Poszczególne elementy umowne są udostępniane klientom w formie subsydiowanej, w związku z czym całość uzgodnionego wynagrodzenia jest alokowana do

## **Noty**

## **Noty do zasad i metod rachunkowości grupy**

poszczególnych zobowiązań do wykonania świadczenia zgodnie z obserwowalnymi cenami sprzedaży jednostkowej.

W niektórych przypadkach METRO działa jako przedstawiciel przy dostawie towarów lub świadczeniu usług. W tych przypadkach METRO uznaje oczekiwaną opłatę lub prowizję za przychód.

Koszty operacyjne są ujmowane jako koszty w momencie wykorzystania usługi lub w dniu ich powstania.

Koszty odsetek od pożyczek, które można bezpośrednio przypisać do nabycia lub wytworzenia tak zwanego kwalifikowanego składnika aktywów, stanowią wyjątek od ujmowania odsetek przez wynik finansowy, ponieważ są one uwzględnione w kosztach nabycia lub wytworzenia składnika aktywów aktywowanych zgodnie z MSR 23 (Koszty finansowania zewnętrznego). Dywidendy wypłacane przez spółki, w których METRO posiada udziały i które nie są rozliczane metodą praw własności, są zasadniczo ujmowane jako przychody w momencie powstania prawnego roszczenia do zapłaty.

## **Bilans**

### **Wartość firmy**

Testy na utratę wartości firmy przeprowadza się regularnie raz w roku, 30 czerwca, lub częściej, jeśli wystąpią przesłanki wskazujące na możliwość utraty wartości. Jeżeli wystąpiła utrata wartości, odpis z tytułu utraty wartości jest ujmowany w rachunku zysków i strat. Aby ustalić ewentualną utratę wartości, wartość odzyskiwalna ośrodka wypracowującego środki pieniężne - jest to zazwyczaj jednostka organizacyjna w danym kraju - jest porównywana z odpowiednią wartością bilansową ośrodka wypracowującego środki pieniężne. Wartość odzyskiwalna jest wyższą z dwóch wartości: wartości użytkowej i wartości godziwej pomniejszonej o koszty zbycia. Jest ona obliczana na podstawie zdyskontowanych przyszłych przepływów pieniężnych oraz parametrów wejściowych poziomu 3 hierarchii wartości godziwej. Utrata wartości firmy przypisanej do ośrodka wypracowującego środki pieniężne występuje tylko wówczas, gdy wartość odzyskiwalna jest niższa od łącznej kwoty odpowiednich wartości bilansowych ośrodka. Nie dokonuje się odwrócenia odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości, jeżeli ustały przyczyny utraty wartości w latach poprzednich.

### **Pozostałe środki niematerialne**

Pozostałe zakupione środki niematerialne są ujmowane według ceny nabycia. Zgodnie z MSR 38 (Wartości niematerialne) wartości niematerialne wytworzone przez jednostkę we własnym zakresie są ujmowane według kosztu ich wytworzenia. Do kosztów wytworzenia zalicza się wszystkie nakłady, które można bezpośrednio przyporządkować procesowi wytwórczemu, chyba że zostały wyraźnie wyłączone z możliwości zaliczenia ich do kosztu wytworzenia składnika wartości niematerialnych wytworzonego przez jednostkę we własnym zakresie.

Koszty finansowania zewnętrznego w rozumieniu MSR 23 zasadniczo nie są uwzględniane przy ustalaniu kosztów wytworzenia, ponieważ nie są spełnione odpowiednie kryteria tzw. kwalifikowanego składnika aktywów.

Wszystkie pozostałe środki niematerialne o określonym okresie użytkowania podlegają amortyzacji liniowej. Skapitalizowane wewnętrznie wytworzone i zakupione oprogramowanie oraz podobne środki niematerialne amortyzowane są przez okres do 10 lat, natomiast licencje przez okres ich użytkowania.

Wartości niematerialne o nieokreślonym przewidywanym okresie użytkowania oraz wartości niematerialne będące w trakcie wytwarzania nie podlegają systematycznej

## Noty

## Noty do zasad i metod rachunkowości grupy

amortyzacji, lecz co najmniej raz w roku są poddawane testowi na utratę wartości. Odpisy z tytułu utraty wartości i odwrócenia odpisów z tytułu utraty wartości są ujmowane w rachunku zysków i strat z uwzględnieniem zasady kosztu historycznego.

### Rzeczowe aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe są ujmowane według kosztów nabycia lub wytworzenia zgodnie z MSR 16 (Rzeczowe aktywa trwałe). Koszty wytworzenia aktywów wytworzonych we własnym zakresie obejmują zarówno koszty bezpośrednie, jak i dające się bezpośrednio przypisać koszty ogólne. Koszty finansowania zewnętrznego są kapitalizowane jedynie w odniesieniu do tzw. aktywów kwalifikowanych jako składnik kosztów nabycia lub wytworzenia. Zgodnie z MSR 20 (Dotacje rządowe oraz ujawnianie informacji na temat pomocy rządowej) otrzymane dotacje inwestycyjne kompensuje się z kosztami nabycia lub wytworzenia odpowiedniego składnika aktywów. Demontaż i likwidacja zobowiązań są ujmowane w kosztach nabycia lub produkcji w wysokości zdyskontowanej ustalonej kwoty rozliczenia. Późniejsze koszty nabycia lub wytworzenia rzeczowych aktywów trwałych podlegają aktywowaniu tylko wówczas, gdy powodują one uzyskanie w przyszłości wyższych korzyści ekonomicznych ze składnika aktywów trwałych.

Rzeczowe aktywa trwałe amortyzowane są wyłącznie metodą liniową. W całej grupie amortyzacja opiera się na następujących przewidywanych okresach użytkowania:

Budynki	10 do 33 lat
Inwestycje w obcych środkach trwałych	8 do 15 lat lub krótszy okres najmu
Sprzęt firmowy i biurowy	3 do 13 lat
Maszyny	3 do 8 lat

W kilku uzasadnionych, wyjątkowych przypadkach oczekiwany okres użytkowania budynków wynosi 40 lat.

Skapitalizowane koszty demontażu i usunięcia są amortyzowane przez przewidywany okres użytkowania składnika aktywów.

Zgodnie z MSR 36 (Utrata wartości aktywów), test na utratę wartości zostanie przeprowadzony, jeżeli istnieją przesłanki wskazujące na utratę wartości rzeczowych aktywów trwałych lub ośrodka wypracowującego środki pieniężne (CGU). Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości są ujmowane, jeżeli wartość odzyskiwalna jest niższa od wartości bilansowej. Jeżeli przyczyny utraty wartości przestały istnieć, odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości są odwracane do wysokości zamortyzowanych kosztów nabycia lub wytworzenia, jeżeli w poprzednich okresach nie dokonano odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości.

### Nieruchomości inwestycyjne

Analogicznie do rzeczowych aktywów trwałych, nieruchomości inwestycyjne są ujmowane według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia pomniejszonych o umorzenie oraz, w razie potrzeby, o odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości (model ceny nabycia lub kosztu wytworzenia). Posiadane nieruchomości inwestycyjne amortyzowane są metodą liniową, przy założeniu przewidywanego okresu użytkowania od 15 do 33 lat. Nieruchomości inwestycyjne, w których występuje prawo użytkowania, amortyzowane są metodą liniową przez okres użytkowania od 5 do 15 lat. Ponadto, wartość godziwa tych nieruchomości ustalana jest w oparciu o przyjęte metody wyceny, z uwzględnieniem możliwości rozwoju projektu. Wartości godziwe są przedstawione w notach.

### Aktywa finansowe i utrata wartości aktywów finansowych

## Noty

## Noty do zasad i metod rachunkowości grupy

O ile nie występują jednostki stowarzyszone lub wspólne przedsięwzięcia w rozumieniu MSR 28 (Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach), do których stosuje się metodę praw własności, aktywa finansowe ujmuje się zgodnie z MSSF 9 (Instrumenty finansowe).

Aktywa finansowe są ujmowane w skonsolidowanym bilansie, gdy METRO staje się stroną umowy instrumentu finansowego. Uznanie następuje w dniu zawarcia transakcji. Aktywa finansowe są usuwane z bilansu, jeżeli umowne prawa do płatności ze składników aktywów finansowych już nie istnieją lub jeżeli aktywa finansowe obciążone istotnym ryzykiem i korzyściami zostaną przeniesione na inną stronę, a METRO nie może kontrolować tych aktywów finansowych po ich przeniesieniu. Po ostatecznym ustaleniu nieściągalności należności, są one usuwane z bilansu.

Aktywa finansowe są wyceniane w wartości godziwej w momencie ich początkowego ujęcia. Należy przy tym uwzględnić koszty transakcji bezpośrednio związane z nabyciem, chyba że instrumenty finansowe są następnie wyceniane w wartości godziwej przez rachunek zysków i strat.

METRO nie korzysta z opcji wyceny aktywów finansowych w wartości godziwej przez rachunek zysków i strat przy początkowym ujęciu (opcja wartości godziwej).

W odniesieniu do aktywów finansowych wykazywanych według zamortyzowanego kosztu (AC), utraty wartości są ujmowane jako oczekiwane straty, niezależnie od istnienia rzeczywistych zdarzeń niewykonania zobowiązań. Przy ustalaniu wskaźników utraty wartości bierze się pod uwagę wszystkie uzasadnione i wiarygodne informacje, w tym informacje prognozujące, które uwzględnia się poprzez włączenie przewidywanego wskaźnika opartego na zmianach makroekonomicznych. Opiera się ona na naszych własnych danych historycznych dotyczących kwot niespłaconych i przeterminowanych. W celu powiązania historycznych i bieżących uwarunkowań gospodarczych stosowany jest czynnik prognostyczny oparty na określonych stopach wzrostu dla poszczególnych regionów. Jeżeli jednak istnieją obiektywne dowody na to, że uzgodnione umownie przepływy pieniężne z aktywa finansowego prawdopodobnie nie zostaną częściowo lub całkowicie zrealizowane, aktywo to ujmuje się jako objęte indywidualną utratą wartości. W przypadku ustania tych przesłanek, odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości są odwracane do wysokości wartości bilansowej, która powstałaby, gdyby nie wystąpiło zdarzenie powodujące utratę wartości. METRO określa oczekiwane straty na należnościach z tytułu dostaw i usług przy użyciu tzw. uproszczonego podejścia, stosując matrycę rezerw uporządkowaną według różnych (przeterminowanych) terminów zapadalności. Spodziewane straty na pozostałych aktywach finansowych są określane zgodnie z tzw. podejściem ogólnym. Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości są zazwyczaj ujmowane w oddzielnych rachunkach.

Zmiany w wartości godziwej aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez inne całkowite dochody (FVOCI) są ujmowane w pozostałych całkowitych dochodach i przekwalifikowywane do rachunku zysków i strat w momencie sprzedaży aktywów. Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów finansowych w kategorii FVOCI są określane w taki sam sposób jak odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów finansowych w kategorii AC i ujmowane w rachunku zysków i strat.

Zgodnie z postanowieniami MSSF 9 własne instrumenty kapitałowe są wyceniane według wartości godziwej przez rachunek zysków i strat (FVPL) lub według wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody bez przeklasyfikowania (FVOCI<sub>nR</sub>).

W ramach zabezpieczenia przepływów pieniężnych, które nadal jest rozliczane zgodnie z MSR 39, METRO zabezpiecza przed ryzykiem związanym ze zmiennością przyszłych przepływów pieniężnych. W tym celu przyszłe transakcje oraz związane z nimi

## Noty

## Noty do zasad i metod rachunkowości grupy

instrumenty zabezpieczające są wyznaczane dla celów rachunkowości jako powiązania zabezpieczające. Efektywną część zmian wartości godziwej instrumentu zabezpieczającego, który regularnie spełnia kryteria definicyjne instrumentu pochodnego, ujmuje się początkowo w pozostałych całkowitych dochodach lub bezpośrednio w kapitale własnym, z uwzględnieniem podatku odroczonego. Część nieefektywna jest ujmowana bezpośrednio w rachunku zysków i strat. W przypadku przyszłych transakcji, które skutkują ujęciem składnika aktywów niefinansowych lub zobowiązania niefinansowego, skumulowane zmiany wartości godziwej instrumentu zabezpieczającego usuwa się z pozostałych całkowitych dochodów i włącza do początkowego kosztu nabycia pozostałej wartości bilansowej składnika aktywów lub zobowiązania. Jeżeli transakcja zabezpieczająca dotyczy aktywów finansowych, zobowiązań finansowych lub przyszłych transakcji, zmiany wartości godziwej instrumentu zabezpieczającego są przenoszone z pozostałych całkowitych dochodów do zysków lub strat w okresach sprawozdawczych, w których pozycja zabezpieczana jest ujmowana w rachunku zysków i strat. Okres obowiązywania instrumentu zabezpieczającego jest uzgadniany tak, aby pokrywał się z wystąpieniem przyszłej transakcji.

### **Pozostałe aktywa finansowe i pozostałe aktywa niefinansowe**

Pozostałe aktywa finansowe obejmują w szczególności należności od dostawców. Należności od dostawców obejmują zarówno należności zafakturowane, jak i odroczone przychody z tytułu późniejszych rekompensat dla dostawców (np. premie, dotacje na reklamę) oraz wierzycieli z saldem debetowym.

Aktywa wykazywane w pozostałych aktywach finansowych są generalnie ujmowane w cenie nabycia pomniejszonej o bezpośrednio dające się przypisać koszty transakcji i wyceniane według zamortyzowanego kosztu. Odpisy z tytułu utraty wartości ustala się na okres sprawozdawczy zgodnie z podejściem ogólnym.

Pozostałe aktywa finansowe obejmują również pochodne instrumenty finansowe, które są wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Zaprezentowane przychody przyszłych okresów dotyczą pozycji przejściowych.

### **Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego**

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się przy zastosowaniu metody zobowiązań bilansowych.

Aktywa z tytułu podatku odroczonego są ujmowane tylko w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że w przyszłości osiągnięty zostanie dochód do opodatkowania wystarczający do zrealizowania odpowiedniej korzyści z tytułu tego składnika aktywów.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego i rezerwy na podatek odroczone są kompensowane, jeżeli te aktywa i rezerwy z tytułu podatku dochodowego dotyczą tego samego organu podatkowego i odnoszą się do tego samego podmiotu podatkowego lub grupy różnych podmiotów podatkowych, które są wspólnie oceniane dla celów podatku dochodowego. Aktywa z tytułu podatku odroczonego są ponownie wyceniane na koniec każdego okresu sprawozdawczego i w razie potrzeby korygowane.

Podatki odroczone są określone na podstawie stawek podatkowych oczekiwanych w każdym kraju w momencie realizacji. Zasadniczo opierają się one na obowiązujących ustawach lub przepisach prawnych, które zostały uchwalone w dniu zamknięcia.

Oszacowanie podatku odroczonego odzwierciedla konsekwencje podatkowe wynikające z oczekiwań METRO na dzień zamknięcia w odniesieniu do sposobu, w jaki wartości bilansowe aktywów zostaną zrealizowane lub zobowiązania zostaną uregulowane.

## Noty

## Noty do zasad i metod rachunkowości grupy

### Zapasy

Zgodnie z MSR 2 (Zapasy) towary stanowiące zapasy są wykazywane według ceny nabycia. Koszt zakupu ustala się albo na podstawie odrębnej wyceny przyrostów, albo przy użyciu średnich ruchomych. Rozliczenia z dostawcami, które mają być zaklasyfikowane jako pomniejszenie kosztu zakupu, są odliczane przy ustalaniu kosztów nabycia.

Towary są wyceniane na dzień zamknięcia według niższej z dwóch wartości: kosztu lub wartości netto możliwej do uzyskania. Towary są odpisywane indywidualnie, jeśli wartość netto możliwa do uzyskania spada poniżej wartości bilansowej zapasów. Taka możliwa do uzyskania wartość netto odpowiada przewidywanej, szacunkowej cenie sprzedaży pomniejszonej o dające się przyporządkować koszty niezbędne do dokonania sprzedaży.

W przypadku ustania przyczyn uzasadniających dokonanie odpisu aktualizującego wartość towarów, uprzednio dokonany odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości ulega odwróceniu.

### Należności z tytułu dostaw i usług

Należności z tytułu dostaw i usług są ujmowane według zamortyzowanego kosztu. W okresie sprawozdawczym uwzględniane są oczekiwane odpisy z tytułu utraty wartości ustalone w oparciu o matrycę rezerw. W przypadku wystąpienia dalszych wątpliwości co do możliwości ich odzyskania, należności z tytułu dostaw i usług są ujmowane według niższej wartości bieżącej szacowanych przyszłych przepływów pieniężnych.

### Aktywa i zobowiązania z tytułu podatku dochodowego

Prezentowane aktywa i zobowiązania z tytułu podatku dochodowego dotyczą krajowych i zagranicznych podatków dochodowych za okres sprawozdawczy oraz za okresy wcześniejsze. Są one ustalane zgodnie z prawem podatkowym danego kraju.

Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego są obliczane zgodnie z MSR 12 i KIMSF 23. Ujęcie i wycena wymagają dokonania szacunków i założeń, na przykład, czy szacunek jest dokonywany oddzielnie czy łącznie z pozostałymi niepewnościami, czy stosowana jest prawdopodobna czy oczekiwana wartość niepewności oraz czy zaszły zmiany w stosunku do poprzedniego okresu. Ryzyko wykrycia nie ma znaczenia dla ujęcia księgowego niepewnych pozycji bilansu. Rachunkowość opiera się na założeniu, że organy podatkowe przeprowadzą dochodzenie w danej sprawie i że dysponują wszystkimi istotnymi informacjami.

Spółki grupy podlegają podatkom dochodowym w różnych krajach na całym świecie. Przy określaniu wartości aktywów i zobowiązań z tytułu podatku dochodowego na świecie, w szczególności interpretacja przepisów podatkowych może być obarczona niepewnością. Nie można wykluczyć, że odpowiednie organy podatkowe mogą mieć różne poglądy na temat prawidłowej interpretacji przepisów podatkowych. Zmiany w założeniach dotyczących poprawnej interpretacji standardów podatkowych, na przykład w wyniku zmian w orzecznictwie, znajdują odzwierciedlenie w sposobie księgowania aktywów i zobowiązań z tytułu niepewnego podatku dochodowego w danym roku obrotowym.

### Gotówka i ekwiwalenty

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty obejmują czeki, środki pieniężne w kasie, depozyty bankowe i inne krótkoterminowe płynne aktywa finansowe, takie jak dostępne depozyty na rachunkach powierniczych prawników lub środki pieniężne w drodze, o pierwotnym okresie zapadalności do 3 miesięcy. W większości przypadków są one wyceniane według zamortyzowanego kosztu, który zazwyczaj odpowiada ich wartości nominalnej.

**Aktywa trwale przeznaczone do sprzedaży, zobowiązania związane z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży oraz działalność zaniechana** Zgodnie z MSSF 5 (Aktywa

## Noty

## Noty do zasad i metod rachunkowości grupy

trwałe przeznaczone do sprzedaży oraz działalność zaniechana) składnik aktywów klasyfikuje się jako aktywo trwałe przeznaczone do sprzedaży, jeżeli jego wartość bilansowa zostanie odzyskana przede wszystkim poprzez transakcję sprzedaży, a nie poprzez dalsze użytkowanie. Analogicznie, zobowiązania związane z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży są ujmowane w bilansie oddzielnie. Sprzedaż musi być wykonalna w praktyce i zaplanowana do realizacji w ciągu kolejnych 12 miesięcy.

### Świadczenia pracownicze

Świadczenia pracownicze obejmują:

- Krótkoterminowe świadczenia pracownicze
- Świadczenia po okresie zatrudnienia
- Świadczenia podobne do emerytur
- Świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy
- Płatność w formie akcji
- Pozostałe długoterminowe świadczenia pracownicze

Krótkoterminowe świadczenia pracownicze obejmują na przykład wynagrodzenia, składki na ubezpieczenie społeczne, płatne urlopy wypoczynkowe i płatne zwolnienia lekarskie i są ujmowane jako zobowiązania w kwocie (do) wypłaty w momencie wykonania związanej z nimi pracy.

Świadczenia po okresie zatrudnienia są przyznawane w kontekście programów określonych świadczeń lub programów określonych składek. W przypadku programów określonych składek, zobowiązania do przekazywania okresowych składek zewnętrznemu podmiotowi świadczącemu usługi emerytalne ujmowane są jako koszty świadczeń po okresie zatrudnienia w tym samym czasie, w którym beneficjenci świadczą pracę. Brakujące płatności lub przedpłaty na rzecz zewnętrznego dostawcy usług emerytalnych są ujmowane jako zobowiązania lub należności. Zobowiązania o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy są dyskontowane.

Aktuarialna wycena rezerw na świadczenia emerytalne dla programów świadczeń po okresie zatrudnienia w ramach programu określonych świadczeń dokonywana jest zgodnie z metodą prognozowanych uprawnień jednostkowych określoną w MSR 19 (Świadczenia pracownicze) na podstawie raportów aktuarialnych. W oparciu o dane biometryczne, metoda ta uwzględnia znane emerytury i uprawnienia emerytalne na dzień zamknięcia, jak również oczekiwany wzrost przyszłych wynagrodzeń i emerytur. Jeśli ustalone zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych lub wartość godziwa aktywów programu rośnie lub maleje w okresie od początku do końca roku obrotowego w wyniku korekt wynikających ze zgromadzonych doświadczeń (na przykład zmienionego wskaźnika fluktuacji) lub zmian podstawowych założeń aktuarialnych, spowoduje to powstanie zysków i strat aktuarialnych. Są one ujmowane w pozostałych całkowitych dochodach poza zyskiem lub stratą. Skutki zmian i ograniczeń programu są ujmowane w całości w kosztach usług poprzez rachunek zysków i strat. Odsetkowy element uzupełnienia rezerwy prezentowany jest jako koszty odsetkowe w ramach wyniku finansowego. O ile istnieją aktywa programu, kwota zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych jest zasadniczo wynikiem różnicy między wartością bieżącą zobowiązań z tytułu określonych świadczeń a wartością godziwą aktywów programu.

Rezerwy na świadczenia podobne do emerytur (takie jak odprawy jubileuszowe i świadczenia z tytułu śmierci) opierają się na wartości bieżącej przyszłych zobowiązań do płatności na rzecz pracownika lub osób pozostających na jego utrzymaniu po śmierci, pomniejszonej o wszelkie związane z nimi aktywa wyceniane według wartości godziwej.

## Noty

## Noty do zasad i metod rachunkowości grupy

Wysokość rezerw ustalana jest na podstawie raportów aktuarialnych zgodnie z MSR 19. Zyski i straty aktuarialne są ujmowane w okresie, w którym zostały poniesione.

Świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy obejmują odprawy emerytalne dla pracowników. Są one ujmowane jako zobowiązania poprzez rachunek zysków i strat, gdy umowne lub faktyczne zobowiązania płatnicze wobec pracownika mają być dokonane w związku z rozwiązaniem stosunku pracy. Takie zobowiązanie istnieje, gdy istnieje formalny plan wcześniejszego zakończenia stosunku pracy, do którego przedsiębiorstwo jest zobowiązane. Świadczenia o terminie realizacji dłuższym niż 12 miesięcy od okresu sprawozdawczego są ujmowane według wartości bieżącej.

Premie w akcjach przyznane w poprzednich latach w ramach systemu wynagrodzeń opartych na akcjach są klasyfikowane jako płatności w formie akcji rozliczane w środkach pieniężnych zgodnie z MSSF 2 (Płatności w formie akcji). Dla tych płatności w formie akcji rezerwy są tworzone proporcjonalnie do wartości godziwej zaciągniętych zobowiązań. Ujęcie rezerwy następuje zgodnie z metodą proporcjonalną przez okres nabywania uprawnień i jest ujmowane w zysku lub stracie jako koszty osobowe. Wartość godziwa jest przeszacowywana na każdy dzień zamknięcia okresu nabywania uprawnień w oparciu o model wyceny opcji. Rezerwy są odpowiednio korygowane poprzez rachunek zysków i strat.

Pozostałe długoterminowe świadczenia pracownicze obejmują przyszłe świadczenia uzyskane przez pracowników w zamian za pracę wykonaną w bieżącym i poprzednich okresach (takie jak długoterminowe udziały w zyskach). Świadczenia te są ujmowane według ich wartości bieżącej.

### **(Pozostałe) rezerwy**

Rezerwy długoterminowe o okresie zapadalności powyżej jednego roku są dyskontowane do dnia zamknięcia przy zastosowaniu stopy procentowej dla dopasowania terminów zapadalności odzwierciedlającej aktualne oczekiwania rynku w zakresie efektów stopy procentowej. Rezerwy o okresie zapadalności krótszym niż jeden rok są odpowiednio dyskontowane, jeżeli efekt stopy procentowej jest istotny. Roszczenia regresowe nie są kompensowane z rezerwami, lecz ujmowane oddzielnie jako składnik aktywów, jeśli ich realizacja jest uważana za praktycznie pewną.

Rezerwy na restrukturyzację ujmuje się, jeżeli na dzień zamknięcia sformalizowano zwyczajowo oczekiwany obowiązek restrukturyzacji poprzez przyjęcie szczegółowego planu restrukturyzacji i przekazanie go zainteresowanym pracownikom.

Ujęcie rezerw na gwarancje, które nie wchodzą w zakres MSSF 15 (Przychody z umów z klientami) opierają się na dotychczasowych roszczeniach gwarancyjnych oraz sprzedaży w bieżącym roku obrotowym.

### **(Pozostałe) zobowiązania finansowe**

Zgodnie z MSSF 9 zobowiązania finansowe są przypisywane do jednej z następujących kategorii, jeżeli spełnione są odpowiednie wymogi:

- Według wartości godziwej przez rachunek zysków i strat
- Pozostałe zobowiązania finansowe

Początkowe ujęcie zobowiązań finansowych, a następnie wycena zobowiązań finansowych w wartości godziwej przez wynik finansowy odbywa się analogicznie do odpowiednich wytycznych, jak w przypadku aktywów finansowych.

Wszystkie pozostałe zobowiązania finansowe są prezentowane jako takie. Są one wyceniane według zamortyzowanego kosztu z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej.

## **Noty**

## **Noty do zasad i metod rachunkowości grupy**

Opcja wartości godziwej zgodnie z MSSF 9 nie jest stosowana do zobowiązań finansowych w METRO.

Wartości godziwe przewidziane dla zobowiązań finansowych w notach zostały ustalone w oparciu o stopy procentowe obowiązujące na dzień zamknięcia dla pozostałych warunków i struktur wykupów.

Zobowiązanie finansowe jest wyłączone z bilansu tylko wtedy, gdy wygasło lub gdy obowiązki wynikające z umowy zostały wypełnione, umorzone lub wygasły.

### **Zobowiązania z tytułu dostaw i usług**

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług są ujmowane według zamortyzowanego kosztu.

### **Leasing**

Zgodnie z MSSF 16 umowa jest leasingiem lub zawiera leasing, gdy przekazuje prawo do użytkowania zidentyfikowanego składnika aktywów przez określony czas w zamian za wynagrodzenie.

### **WYKONYWANIE OPCJI**

Najemcy mają do dyspozycji różne opcje. METRO nie skorzystało z możliwości utworzenia portfela umów leasingowych o takich samych lub podobnych cechach dla celów rachunkowości i wyceny. METRO korzysta jednak z możliwości niestosowania podejścia opartego na prawie użytkowania w przypadku leasingu, w którym przedmiot leasingu ma niską wartość (głównie sprzęt biznesowy i biurowy) lub w przypadku leasingu krótkoterminowego (maksymalny okres 12 miesięcy). Koszty wynajmu tych aktywów są zatem ujmowane bezpośrednio w rachunku zysków i strat.

Nie korzysta się z opcji oddzielenia leasingu od składników nieleasingowych (usługi), a składniki nieleasingowe są zaliczane do aktywów, które mają zostać ujęte z tytułu prawa do użytkowania.

Ponadto nie skorzystano z możliwości aktywowania wartości niematerialnych będących przedmiotem leasingu. Aktywa te nadal są objęte zakresem MSR 38.

### **METRO JAKO LEASINGOBIORCA**

Spółka ujmuje składnik aktywów z prawem do użytkowania oraz zobowiązanie z tytułu leasingu w momencie rozpoczęcia leasingu. Prawo do użytkowania jest początkowo wyceniane według kosztu, który stanowi początkową kwotę zobowiązania z tytułu leasingu, skorygowaną o wszelkie opłaty leasingowe wniesione w dniu rozpoczęcia leasingu lub przed tym dniem, powiększoną o wszelkie początkowo poniesione koszty bezpośrednio i pomniejszoną o wszelkie otrzymane zachęty. Prawo do użytkowania jest następnie amortyzowane metodą liniową przez krótszy z dwóch okresów: okres leasingu lub okres użytkowania danego składnika aktywów. Zobowiązanie z tytułu leasingu jest początkowo wyceniane według wartości bieżącej opłat leasingowych, które są dyskontowane według stopy procentowej właściwej dla umowy leasingu; jeżeli nie można jej łatwo ustalić, opłaty są dyskontowane według krańcowej stopy procentowej kredytu, jaką spółka musiałaby zapłacić za pożyczanie środków w celu nabycia składnika aktywów o podobnej wartości w podobnym środowisku ekonomicznym. Aby określić krańcową stopę procentową kredytu, METRO stosuje referencyjne stopy procentowe dla poszczególnych krajów i walut, oparte na stopach wolnych od ryzyka o dopasowanych terminach zapadalności, powiększone o premię za ryzyko kredytowe. Wartość ta jest ustalana dla każdego kraju z częstotliwością kwartalną w podziale na terminy zapadalności.

Zobowiązanie z tytułu leasingu jest wyceniane według zamortyzowanego kosztu z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej. Jest on ponownie wyceniany, jeżeli

## **Noty**

### **Noty do zasad i metod rachunkowości grupy**

przyszłe opłaty leasingowe ulegną zmianie w wyniku zmiany indeksu lub stopy procentowej, jeżeli zmieni się ocena spółki co do kwoty oczekiwanej do zapłaty z tytułu gwarancji wartości końcowej lub jeżeli spółka zmieni swoją ocenę, czy skorzysta z opcji zakupu, odnowienia lub rozwiązania umowy. Opcje przedłużenia i rozwiązania umowy zawarte są w znacznej liczbie umów leasingowych we wszystkich klasach aktywów METRO. Opcje przedłużenia (lub opcje rozwiązania) są uwzględniane w okresie leasingu, jeśli ich wykonanie (lub niewykonanie w przypadku opcji rozwiązania) jest wystarczająco pewne. Przy ustalaniu okresu najmu kierownictwo bierze pod uwagę wszystkie fakty i okoliczności, które stwarzają zachętę ekonomiczną do skorzystania z opcji przedłużenia lub nieskorzystania z opcji rozwiązania umowy. Przykłady faktów i okoliczności obejmują warunki leasingu dla okresów opcjonalnych w porównaniu z warunkami rynkowymi, znaczące ulepszenia leasingu, koszty związane z zakończeniem umowy leasingu oraz znaczenie danego składnika aktywów dla działalności METRO. Wycena jest weryfikowana, jeżeli wystąpi znaczące zdarzenie lub istotna zmiana okoliczności, które mają wpływ na wycenę.

Prawa użytkowania są wykazywane w bilansie w pozycji rzeczowych aktywów trwałych. Prawa użytkowania, które spełniają definicję nieruchomości inwestycyjnej, są ujęte w pozycji „Nieruchomości inwestycyjne” i wykazywane oddzielnie w sprawozdaniu finansowym. Zobowiązania z tytułu leasingu są ujmowane w zobowiązaniach finansowych.

W sprawozdaniu z przepływów pieniężnych spółka zaklasyfikowała spłatę rat leasingowych oraz część odsetkową do działalności finansowej. Płatności leasingowe dzielą się na część dotyczącą spłaty oraz część odsetkową i są ujmowane w rachunku przepływów pieniężnych w pozycji „wydatki z tytułu leasingu”. Opłaty leasingowe z tytułu umów leasingu krótkoterminowego, opłaty leasingowe z tytułu leasingu aktywów o niskiej wartości oraz zmienne opłaty leasingowe nieuwzględnione w wycenie zobowiązania z tytułu leasingu, zalicza się do przepływów pieniężnych z działalności operacyjnej.

### **METRO JAKO LEASINGODAWCA**

Jeżeli spółka jest leasingodawcą w ramach podnajmu, na dzień rozpoczęcia leasingu określa, czy każdy leasing jest leasingiem finansowym czy operacyjnym. Aby zaklasyfikować każdy rodzaj leasingu, spółka dokonuje ogólnej oceny tego, czy leasing zasadniczo przenosi całe ryzyko i wszystkie korzyści związane z posiadaniem danego składnika aktywów. W takim przypadku leasing ma charakter leasingu finansowego, w przeciwnym razie jest to leasing operacyjny. W ramach tej oceny spółka bierze pod uwagę pewne wskaźniki, na przykład to, czy leasing obejmuje większą część okresu leasingu głównego składnika aktywów.

Jeśli leasing jest leasingiem finansowym, odpowiednie przychody odsetkowe z tytułu leasingu są ujmowane w przepływach pieniężnych z działalności operacyjnej.

Jeżeli spółka jest pośrednim leasingodawcą, swoje udziały w głównej umowie leasingowej i w umowie podnajmu ujmuje oddzielnie. Jeżeli leasing główny jest leasingiem krótkoterminowym, do którego spółka stosuje opisany powyżej wyjątek, spółka klasyfikuje podnajem jako leasing operacyjny. Spółka ujmuje opłaty leasingowe otrzymywane z tytułu leasingu operacyjnego jako przychody z tytułu najmu.

### **Pozostałe**

#### **Rachunkowość dotycząca pochodnych instrumentów finansowych i rachunkowość zabezpieczeń**

Pochodne instrumenty finansowe są wykorzystywane wyłącznie w celu ograniczenia ryzyka. Są one stosowane zgodnie z odpowiednimi wytycznymi grupy.

## **Noty**

## **Noty do zasad i metod rachunkowości grupy**

Wszystkie pochodne instrumenty finansowe, które nie zostały wyznaczone jako część powiązania zabezpieczającego, są wyceniane w wartości godziwej zgodnie z MSSF 9 i wykazywane w innych aktywach finansowych lub pozostałych zobowiązaniach finansowych.

Pochodne instrumenty finansowe wycenia się na podstawie warunków międzybankowych, w tym marży kredytowej, lub kursów giełdowych obowiązujących w METRO - w tym zakresie stosuje się średni kurs na dzień zamknięcia. W przypadku braku możliwości stosowania cen giełdowych, wartość godziwa ustalana jest za pomocą przyjętych modeli finansowych.

W przypadku efektywnych transakcji zabezpieczających zgodnie z MSR 39, efektywna część zmiany instrumentu pochodnego użytego jako instrument zabezpieczający jest ujmowana w pozostałych całkowitych dochodach jako część zabezpieczenia przepływów pieniężnych. Transfer do rachunku zysków i strat jest - ogólnie rzecz biorąc - przetwarzany tylko wtedy, gdy transakcja bazowa jest realizowana. Nieefektywna część zmiany wartości instrumentu zabezpieczającego jest niezwłocznie wykazywana w rachunku zysków i strat.

### **Świadczenia od dostawców**

W zależności od okoliczności świadczenia od dostawców są ujmowane jako zmniejszenie kosztu nabycia, zwrot kosztów własnych lub wynagrodzenie za usługi świadczone na rzecz dostawców. Świadczenia od dostawców są odraczane na dzień zamknięcia, o ile zostały uzgodnione umownie i istnieje prawdopodobieństwo ich realizacji. W przypadku wynagrodzeń dostawców związanych z kosztami METRO powiązаныmi z celami na rok kalendarzowy, świadczenia od dostawców ujęte w sprawozdaniu finansowym opierają się na odpowiednich ekstrapolacjach.

### **Szacunki i założenia, osąd kierownictwa**

#### **Szacunki i założenia**

Sporządzenie niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego opierało się na szacunkach i założeniach, z uwzględnieniem bieżącego otoczenia biznesowego, w szczególności trwającej wojny w Ukrainie, które miały wpływ na ujawnienie i wartość aktywów i zobowiązań, przychodów i kosztów oraz zobowiązań warunkowych. Szacunki i założenia o istotnym wpływie zostały dokonane w szczególności w związku z wojną na Ukrainie w odniesieniu do następujących okoliczności:

- Testy na utratę wartości aktywów o określonym okresie użytkowania i bez takiego okresu, w tym wartości firmy, praw do marki o nieokreślonym okresie użytkowania oraz baz klientów, w razie potrzeby z uwzględnieniem analizy wrażliwości.
- Ściągalność należności - w szczególności należności z tytułu dostaw i usług oraz należności od dostawców.
- Wycena zapasów, w szczególności w zakresie odpisów aktualizujących do niższej wartości netto możliwej do uzyskania.

Dla METRO Rosja i METRO Ukraina nastąpiła już pełna utrata wartości firmy na dzień 31 marca 2022 r.

Ponadto w poprzednich latach ujęto odpisy z tytułu utraty wartości i skorygowano je w roku bieżącym w odniesieniu do rzeczowych aktywów trwałych w sklepach w Ukrainie, które są położone geograficznie blisko obszarów objętych kryzysem i których oczekiwania w zakresie sprzedaży i wyników istotnie załamały się po wybuchu wojny. Obecnie wynoszą one od 30% do 100% pozostałych wartości bilansowych. Sklepy w Rosji zostały analogicznie przeanalizowane i w poprzednich latach objęte odpisami z tytułu utraty wartości, w razie potrzeby, na podstawie bieżących oczekiwań dotyczących wyników oraz wycen

## **Noty**

### **Noty do zasad i metod rachunkowości grupy**

nieruchomości. Łącznie korekty z tytułu tych skutków nie miały mierzalnego wpływu w bieżącym roku obrotowym. Po stwierdzeniu utraty wartości wartość bilansowa odpowiada wartości odzyskiwalnej.

Wycena zapasów i należności uwzględniała rezerwy na ryzyko, które były zgodne z obecnym otoczeniem biznesowym.

Poza kwestiami wynikającymi z wojny w Ukrainie, korekty wyceny mogą w szczególności pojawić się w ciągu najbliższego roku obrotowego dla następujących pozycji:

- Aktywa o określonym okresie użytkowania i bez takiego okresu, w tym wartość firmy, prawa do marki o nieokreślonym okresie użytkowania oraz bazy klientów. Tymczasem krótkoterminowe spadki zysków nie mają wpływu na istniejące wartości bilansowe wartości firmy (pkt 16 - wartość firmy i pozostałe wartości niematerialne i prawne oraz pkt 17 - rzeczowe aktywa trwałe).
- W odniesieniu do wyceny należności ujęto zwiększone indywidualne odpisy na należności nieściągalne ze względu na obecną sytuację biznesową w sektorze HoReCa. Ponadto element przyszły został odzwierciedlony w kwocie adekwatnej do ryzyka w ramach ogólnego tworzenia rezerw na ryzyko zgodnie z MSSF 9 (nr 23 – odpisy z tytułu utraty wartości aktywów finansowych). Na potrzeby oceny ryzyka bieżące uwarunkowania polityczne i gospodarcze są stale monitorowane.
- Rezerwy emerytalne (pkt 27 - rezerwy na programy świadczeń po okresie zatrudnienia i podobne zobowiązania)

### **Ocena kierownictwa**

Informacje na temat kluczowych osądów, które miały istotny wpływ na kwoty wykazane w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, odnoszą się do następujących okoliczności lub informacji dodatkowych:

- Określenie warunków najmu, z uwzględnieniem odpowiednich faktów i okoliczności dotyczących bodźców ekonomicznych wpływających na prawdopodobieństwo skorzystania przez najemców z opcji przedłużenia lub nieskorzystania z opcji rozwiązania umowy, a także określenie przyrostowej stopy procentowej kredytu (pkt 41 - leasing)

**Noty**

**Zarządzanie kapitałem**

**ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM**

Celem strategii zarządzania kapitałem METRO jest zabezpieczenie ciągłości działalności operacyjnej spółki, zwiększenie wartości spółki oraz stworzenie solidnych zasobów kapitałowych do finansowania przyszłego wzrostu.

**Kapitał własny, zobowiązania i zadłużenie netto w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym**

mIn EUR	30.09.2024 r.	30.09.2025 r.
<b>Kapitał własny przed uwzględnieniem udziałów niekontrolujących</b>	<b>1 668</b>	<b>1 509</b>
<b>Zobowiązania</b>	<b>10 067</b>	<b>10 480</b>
<b>Zadłużenie netto</b>	<b>3 203</b>	<b>3 635</b>
Zobowiązania finansowe	4 019	4 467
z tego zobowiązania z tytułu leasingu	(2 725)	(2 830)
Gotówka i ekwiwalenty	794	827
Bieżące inwestycje finansowe <sup>1</sup>	22	5

<sup>1</sup> Wykazywane w bilansie w pozycji inne aktywa finansowe (obrotowe).

Środki pieniężne naszych rosyjskich spółek Grupy wynoszą 214 mln EUR na dzień (30.09.2023: 184 mln EUR). Ponadto, 84 miliony EUR (30/9/2024: 82 mln EUR) zobowiązań z tytułu leasingu przypada na rosyjskie krajowe spółki zależne.

**Lokalne wymagania kapitałowe**

Strategia zarządzania kapitałem METRO konsekwentnie dąży do tego, aby zasoby kapitałowe spółek grupy spełniały lokalne wymagania. W roku obrotowym 2024/25 spełnione zostały wszystkie zewnętrzne wymagania kapitałowe. Obejmuje to, na przykład, przestrzeganie określonego poziomu zadłużenia i stałego współczynnika kapitału własnego.

**Noty**

**Grupa skonsolidowana i inwestycje**

**GRUPA SKONSOLIDOWANA I INWESTYCJE**

Oprócz METRO AG do skonsolidowanego sprawozdania finansowego włącza się wszystkie spółki kontrolowane pośrednio lub bezpośrednio przez METRO AG w rozumieniu MSSF 10, jeżeli spółki te indywidualnie lub jako grupa nie są nieistotne dla skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Włącznie z METRO AG, 101 spółek niemieckich (30/9/2024: 97) i 151 spółek międzynarodowych (30/9/2024: 165) zostało ujętych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

W roku obrotowym 2024/25 wystąpiły następujące zmiany w grupie skonsolidowanej:

na dzień 01.10.2024 r.	262
Zmiany w roku obrotowym 2024/25	
Spółki połączone lub włączone do pozostałych spółek zależnych objętych konsolidacją	-10
Zbycie akcji	-1
Likwidacje	-6
Nowo założone firmy	0
Przejęcia	7
na dzień 30.09.2025 r.	252

Ujawnienia dotyczące udziałów METRO AG i Grupy METRO, które stanowią część niniejszego sprawozdania finansowego, znajdują się w załączniku do not. Informacje te są zawarte w dokumentach księgowych składanych do Rejestru Spółek i można je również znaleźć na stronie [www.metroag.de/shareholdings](http://www.metroag.de/shareholdings).

Zgodnie z § 264 ust. 3 lub § 264b niemieckiego kodeksu handlowego (HGB), niektóre skonsolidowane spółki zależne są zwolnione z obowiązku przestrzegania dodatkowych wymogów w zakresie rachunkowości, audytu i/lub ujawniania informacji, które mają zastosowanie do korporacji i niektórych spółek osobowych. Zostały one odpowiednio oznaczone w załączniku do not z ujawnieniami dotyczącymi udziałów METRO AG i grupy.

**Noty do połączeń jednostek gospodarczych**

**GVS Group**

Na mocy umowy zakupu z dnia 22 maja 2025 r. METRO nabyła 100% udziałów w następujących spółkach z dniem 30 czerwca 2025 r:

- GVS Group GmbH (dawniej: Huster Consult GmbH), Nuremberg
- GVS Lebensmittelhandel Verwaltungs GmbH, Nuremberg
- GVS Lebensmittelhandel GmbH & Co Handelsgesellschaft KG, Nuremberg
- romac Logistik und Service GmbH, Nuremberg
- GVS Sud GmbH & Co. KG, Nuremberg
- GVS Nord GmbH & Co. KG, Hamm
- GVS Logistik GmbH & Co. KG, Nuremberg

Wstępna cena zakupu, która została uregulowana wyłącznie w gotówce, mieściła się w przedziale kilkudziesięciu milionów euro.

GVS Group (GVS) jest niemiecką spółką z branży gastronomicznej, koncentrującą się na dostawach do klientów z obszaru gastronomii systemowej. Przejęcie to wzmocni pozycję METRO na rynku gastronomii systemowej, co pozwoli jeszcze bardziej przyspieszyć rozwój działalności w zakresie dostaw. Ponadto GVS skorzysta z istniejącej infrastruktury logistycznej METRO, aby dalej przyspieszyć swoją ekspansję w Niemczech i innych krajach europejskich.

Wartości godziwe przejętych aktywów i zobowiązań na dzień przejęcia przedstawiały się następująco:

**Noty**

**Grupa skonsolidowana i inwestycje**

**NABYTE AKTYWA I PRZEJĘTE ZOBOWIĄZANIA**

mIn EUR	30.06.2025 r.
<b>Aktywa</b>	<b>97</b>
Pozostałe środki niematerialne	25
Rzeczowe aktywa trwałe	21
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	4
Zapasy	18
Należności z tytułu dostaw i usług	7
Pozostałe aktywa finansowe (krótkoterminowe)	1
Pozostałe aktywa niefinansowe (krótkoterminowe)	19
Gotówka i ekwiwalenty	1
<b>Zobowiązania</b>	<b>75</b>
Kredyty i pożyczki (długoterminowe)	15
Zobowiązania z tytułu podatku odroczonego	11
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	22
Pozostałe rezerwy	2
Kredyty i pożyczki (krótkoterminowe)	3
Pozostałe zobowiązania finansowe (krótkoterminowe)	1
Pozostałe zobowiązania niefinansowe (krótkoterminowe)	19
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	2

GVS jest częścią segmentu Niemcy.

Wartość godziwą nabytych relacji z klientami ustalono przy użyciu metody wartości rezydualnej, po odliczeniu przepływów pieniężnych związanych z aktywami stanowiącymi zabezpieczenie. Kwota brutto należności z tytułu dostaw i usług wynosi 7 mln EUR, z czego 0 mln EUR w momencie przejęcia oceniono jako prawdopodobnie nieściągalne. W związku z transakcją poniesiono koszty w wysokości 1 mln EUR, które ujęto w kosztach sprzedaży i kosztach administracyjnych. Przejęcie GVS spowodowało powstanie wartości firmy w wysokości 12 mln EUR, co można przypisać głównie potencjałowi przyszłych zysków, jak również oczekiwanym efektom synergii. Ujęta wartość spółki podlega odliczeniu do celów podatkowych.

Od momentu pierwszej konsolidacji GVS wniosła 53 mln EUR do sprzedaży METRO oraz –1 mln EUR do wyniku za okres. Przy założeniu, że przejęcie nastąpiłoby 1 października 2024 roku, GVS wniosłaby 196 mln EUR do sprzedaży grupy METRO i osiągnęłaby wynik na poziomie progu rentowności za okres.

**Przegląd głównych, w pełni skonsolidowanych spółek grupy**

W oparciu o kwotę przychodów ze sprzedaży zewnętrznej grupy, za istotne uznaje się w szczególności następujące spółki zależne. Ponadto dodatkowe spółki mają znaczenie strategiczne (na przykład METRO Markets GmbH, DISH Digital Solutions GmbH) lub świadczą istotne usługi wewnątrz grupy (na przykład METRO Sourcing International Limited, METRO PROPERTIES GmbH & Co. KG, METRO Digital GmbH).

**Noty**

**Grupa skonsolidowana i inwestycje**

Nazwa	Siedziba spółki	Udziały Grupy w % Sprzedaż w	
		30.09.2024 r. i	30.09.2025 r. 2024/25
METRO FRANCE S.A.S.	Nanterre, Francja	100,00	5 231
METRO Deutschland GmbH	Düsseldorf, Niemcy	100,00	4 594
METRO Cash & Carry OOO	Moskwa, Rosja	100,00	2 600
METRO CASH & CARRY ROMANIA SRL	Bukareszt, Rumunia	100,00	2 274
METRO Italia S.p.A.	San Donato Milanese, Włochy	100,00	2 093
MAKRO DISTRIBUCION MAYORISTA, S.A.U.	Madryt, Hiszpania	100,00	1 871
Metro Grosmarket Bakirköy Alisveris Hizmetleri Ticaret Ltd. Sirketi	Stambuł, Turcja	100,00	1 632
Makro Cash and Carry Polska S.A.	Warszawa, Polska	100,00	1 487
MAKRO Cash & Carry CR s.r.o.	Praga, Czechy	100,00	1 462

**Przegląd spółek zależnych ze znaczącymi udziałami niekontrolującymi**

Poniższa tabela przedstawia informacje finansowe METRO Cash & Carry Österreich GmbH z siedzibą w Vösendorf w Austrii, w której 27% udziałów posiadają udziałowcy niekontrolujący.

mIn EUR	Udziały niekontrolujące	Przypisana dywidenda	Zobowiązani				Udział w Sprzedaż zyskach <sup>1</sup>	
			Aktywa trwałe	obrotowe	Aktywa długoterminowe	Zobowiązania bieżące		
30.09.2024 r.	1	4	235	103	95	208	874	-6
<b>30 września 2025 r.</b>	<b>-5</b>	<b>0</b>	<b>225</b>	<b>114</b>	<b>87</b>	<b>239</b>	<b>878</b>	<b>-6</b>

<sup>1</sup> Przypadające na udziały niekontrolujące.

**Inwestycje wyceniane metodą praw własności**

10 jednostek stowarzyszonych (30/9/2024: 11) oraz 7 wspólnych przedsięwzięć (30/9/2024: 8) jest wykazywanych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym metodą praw własności.

Oprócz Habib METRO Pakistan (Pvt.) Limited (dzień zamknięcia 30 czerwca) oraz Košík Holding a.s. (dzień zamknięcia 31 marca), wszystkie spółki mają dzień zamknięcia przypadający na 31 grudnia. Spółki te są włączone do skonsolidowanego sprawozdania finansowego METRO AG wraz z ostatnim dostępnym (śródrocznym) sprawozdaniem finansowym.

Ujawnienia dotyczące głównych inwestycji rozliczanych metodą praw własności znajdują się w poniższej tabeli.

**Noty**

**Grupa skonsolidowana i inwestycje**

mIn EUR	Habib METRO Pakistan (Pvt.) Limited		OPCI FRENCH WHOLESALE STORES - FWS	
	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25
<b>Noty do rachunku zysków i strat</b>				
Przychody ze sprzedaży	9	11	20	21
Zysk podatkowy za okres z działalności kontynuowanej	7	6	11	13
Pozostałe całkowite dochody	-	-	-	-
Całkowity dochód ogółem	7	6	11	13
Wypłata dywidend dla grupy	4	2	4	4
<b>Noty do bilansu</b>				
Aktywa trwałe	18	17	249	250
Aktywa obrotowe	22	23	4	4
Zobowiązania długoterminowe	4	4	94	94
Zobowiązania bieżące	3	5	0	0
Aktywa netto	33	31	158	160
<b>Wielkość udziału (w %)</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
Udział grupy w aktywach netto	13	12	40	40
Korekta wartości aktywów	4	3	0	0
<b>Wartość bilansowa udziału w grupie</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>39</b>	<b>40</b>

Wartość bilansowa udziałów w jednostkach wycenianych metodą praw własności, które indywidualnie są nieistotne, wyniosła 31 mln EUR (30.9.2024: 41 mln EUR); ich udział w zysku z działalności kontynuowanej oraz w całkowitych dochodach wynosi 5 mln EUR (30/9/2024: 10 mln EUR).

Reprezentacja METRO w radzie nadzorczej OPCFI FRENCH WHOLESALE PROPERTIES - FWP zapewnia utrzymanie znaczącego wpływu i pozwala na zastosowanie rachunkowości kapitałowej, mimo że inwestycja wynosi tylko 5%.

Inwestycje rozliczane metodą praw własności w ramach grupy kapitałowej to głównie jednostki stowarzyszone i spółki wynajmu. Głównym celem działalności firm wynajmujących jest nabywanie, wynajmowanie i zarządzanie aktywami. Aktywa tych spółek nieruchomościowych są głównie wynajmowane przez spółki METRO.

Noty

Noty do rachunku zysków i strat

**NOTY DO RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT**

**1. Przychody ze sprzedaży**

Sprzedaż klientom jest przypisywana do następujących kategorii:

mln EUR	2023/24				2024/25			
	Działalność sklepowa i inna	Działalność dostawcza	METRO MARKETS sprzedaż	Sprzedaż ogółem	Działalność sklepowa i pozostała działalność	Działalność dostawcza	METRO MARKETS sprzedaż	Sprzedaż ogółem
<b>METRO łącznie</b>	<b>22 923</b>	<b>7 942</b>	<b>165</b>	<b>31 029</b>	<b>23 313</b>	<b>8 952</b>	<b>182</b>	<b>32 447</b>
Niemcy	4 007	926	–	4 933	3 896	1 087	–	4 983
Zachód	9 091	3 728	–	12 819	9 227	4 155	–	13 382
Rosja	1 868	570	–	2 438	1 915	685	–	2 600
Wschód	7 868	2 704	–	10 571	8 178	3 025	–	11 202
Pozostałe	89	15	165	268	97	0	182	279

**2. Pozostałe przychody operacyjne**

mln EUR	2023/24	2024/25
Usługi świadczone na rzecz dostawców	127	138
Zyski z tytułu zbycia środków trwałych oraz zyski z tytułu odwrócenia odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości	74	128
Pozostałe usługi	104	110
Czynsze, w tym zwroty dodatkowych kosztów wynajmu	120	74
Przychody z usług logistycznych	86	57
Różne	136	138
	<b>647</b>	<b>644</b>

Zyski ze zbycia aktywów trwałych oraz z odwrócenia odpisów z tytułu utraty wartości odnoszą się przede wszystkim do sprzedaży nieruchomości w kwocie 110 mln EUR (2023/24: 38 mln EUR).

Przychody z usług logistycznych są kompensowane kosztami usług logistycznych, które są wykazywane w pozostałych kosztach operacyjnych.

Pozostałe przychody operacyjne obejmują przychody z wykorzystania marki METRO, alokacje kosztów oraz dużą liczbę różnych pojedynczych pozycji.

**3. Koszty sprzedaży i ogólne koszty administracyjne**

Koszty sprzedaży i ogólne koszty administracyjne obejmują koszty osobowe w wysokości 2 928 mln EUR (2023/24: 2 747mln EUR), a także koszty materiałów w wysokości 2 600 mln (2023/24: 2 599 mln).

Wzrost stawek wynagrodzeń wynikający z układów zbiorowych pracy oraz koszty działań restrukturyzacyjnych przyczyniły się do wzrostu kosztów osobowych.

**4. Pozostałe koszty operacyjne**

Pozostałe koszty operacyjne obejmują głównie koszty usług logistycznych w wysokości 71 mln EUR (2023/24: 106 mln EUR). Koszty są kompensowane przychodami z tytułu usług logistycznych, które wykazywane są w pozostałych przychodach operacyjnych. Ponadto ujęto odpisy z tytułu utraty wartości spółki w wysokości 35 mln EUR (2023/24: 20 mln EUR) oraz poniesiono straty ze zbycia aktywów trwałych w wysokości 6 mln EUR (2023/24: 13 mln EUR).

**Noty**

**Noty do rachunku zysków i strat**

**5. Utrata wartości aktywów finansowych**

Wynik z tytułu utraty wartości aktywów finansowych obejmuje odpisy aktualizujące wartość należności operacyjnych z tytułu umów z klientami w wysokości 12 mln EUR (2023/24: 14 mln EUR). Obejmuje on koszty z tytułu zwiększenia odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości, przychody z tytułu odwrócenia odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości oraz przychody z tytułu otrzymania środków pieniężnych i ich ekwiwalentów za aktywa finansowe, które zostały już usunięte z bilansu.

**6. Przychody od spółek wycenianych metodą praw własności**

Z przychodów spółek rozliczanych metodą praw własności 13 mln EUR (2023/24: 12 mln EUR) przypada na segment Zachód, 7 mln EUR (2023/24: 12 mln EUR) na segment Pozostałe oraz 0 mln EUR (2023/24: 0 mln EUR) na segment Wschód.

**7. Wynik na pozostałej działalności inwestycyjnej**

Pozostałe wyniki inwestycyjne obejmują wpływ wyceny wartości godziwej inwestycji w wysokości -9 mln EUR (2023/24: -14 mln EUR). Dywidendy z inwestycji wyniosły 0 mln euro (2023/24: 1 mln EUR).

**8. Wynik odsetkowy netto/koszty odsetek**

Wynik odsetkowy obejmuje głównie odsetki z tytułu leasingu. Odsetki od instrumentów finansowych należących do kategorii wyceny zgodnie z MSSF 9 są ujęte w przychodach z tytułu odsetek w wysokości 38 mln EUR (2023/24: 30 mln EUR) oraz w kosztach odsetkowych w wysokości 88 mln EUR (2023/24: 64 mln EUR). Przychody i koszty odsetkowe od instrumentów finansowych są przypisywane do kategorii wyceny zgodnie z MSSF 9 na podstawie transakcji bazowych.

Ujęte tutaj koszty odsetkowe (dla kategorii wyceny zgodnie z MSSF 9) odnoszą się w szczególności do kosztów odsetkowych z tytułu wyemitowanych obligacji (w tym Programu Euro Commercial Paper) w wysokości 52 mln EUR (2023/24: 37 mln EUR), zobowiązań wobec banków w wysokości 19 mln EUR (2023/24: 21 mln EUR) oraz zobowiązań z tytułu pożyczek Schuldschein w wysokości 13 mln EUR (2023/24: 0 mln EUR).

**9. Wynik na pozostałej działalności finansowej**

Pozostałe przychody i koszty finansowe z tytułu instrumentów finansowych są przypisywane do kategorii wyceny zgodnie z MSSF 9 na podstawie transakcji bazowych. Oprócz przychodów i kosztów z tytułu wyceny instrumentów finansowych (z wyjątkiem instrumentów pochodnych w powiązaniach zabezpieczających), obejmuje to również wycenę pozycji walutowych.

mln EUR	2023/24	2024/25
Pozostałe przychody finansowe	456	383
ich efekty walutowe	(118)	(119)
ich transakcje zabezpieczające	(9)	(12)
Pozostałe wydatki finansowe	-551	-458
ich efekty walutowe	(-160)	(-120)
ich transakcje zabezpieczające	(-10)	(-27)
<b>Wynik na pozostałej działalności finansowej</b>	<b>-96</b>	<b>-75</b>
z instrumentów finansowych kategorii wyceny zgodnie z MSSF 9	(-44)	(-5)
w tym odpisy z tytułu utraty wartości należności z tytułu leasingu finansowego	(-1)	(0)
ich zabezpieczenia przepływów pieniężnych:		
nieefektywność	(-1)	(-2)

Łączne całkowite dochody z tytułu efektów walutowych i wyceny wynikają z transakcji zabezpieczających i powiązań zabezpieczających na łączną kwotę -15 mln EUR (2023/24: -43 mln EUR).

**Noty**

**Noty do rachunku zysków i strat**

Wpływ stosowania sprawozdawczości finansowej w gospodarkach hiperinflacyjnych miał negatywny wpływ na pozostały wynik finansowy; przychody w wysokości 237 mln EUR (2023/24: 298 mln EUR) zostały zrównoważone przez koszty w wysokości 264 mln EUR (2023/24: 320 mln EUR).

**Noty**

**Noty do rachunku zysków i strat**

**10. Wyniki netto według kategorii wyceny**

Kluczowe efekty przychodów z instrumentów finansowych są następujące:

2023/24			Pomiary	Przeliczani		Utrata		Wynik
mIn EUR	Inwestycje	Odsetki	wartości godziwej	e walut	Zbycia	wartości	Pozostałe	netto
Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu, w tym środki pieniężne i ich ekwiwalenty	0	30	0	-33	0	-21	1	-23
Aktywa finansowe wyceniane według wartości godziwej przez rachunek zysków i strat	12	0	1	0	0	0	0	12
Instrumenty kapitałowe wyceniane poza zyskiem lub stratą	0	0	0	0	0	0	0	0
Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	0	-64	-3	-4	8	0	-4	-67
	<b>12</b>	<b>-34</b>	<b>-3</b>	<b>-37</b>	<b>8</b>	<b>-21</b>	<b>-4</b>	<b>-78</b>

2024/25	Inwestycje	Odsetki	Pomiary wartości godziwej	Przeliczanie walut	Zbycia	Utrata wartości	Pozostałe	Wynik netto
Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu, w tym środki pieniężne i ich ekwiwalenty	0	38	0	-2	0	-18	0	17
Aktywa finansowe wyceniane według wartości godziwej przez rachunek zysków i strat	-9	0	-13	0	0	0	0	-22
Instrumenty kapitałowe wyceniane poza zyskiem lub stratą	0	0	0	0	0	0	0	0
Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	0	-88	11	4	9	0	-5	-69
	<b>-9</b>	<b>-50</b>	<b>-2</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>-18</b>	<b>-5</b>	<b>-74</b>

Przychody i koszty finansowe z tytułu instrumentów finansowych są przypisywane do kategorii wyceny zgodnie z MSSF 9 na podstawie transakcji bazowych.

Przychody z inwestycji oraz efekty dochodu ze sprzedaży inwestycji są zaliczane do pozostałych wyników inwestycyjnych. Przychody i koszty z tytułu odsetek są częścią wyniku odsetkowego.

Efekty dochodowe ze zbycia pozostałych zobowiązań finansowych są ujmowane w wyniku finansowym brutto przed uwzględnieniem odsetek i podatków (EBIT). W pozycji wynik z tytułu utraty wartości aktywów finansowych uwzględniono również koszty z tytułu odpisów z tytułu utraty wartości aktywów finansowych.

**11. Podatek dochodowy**

Podatek dochodowy obejmuje podatki od dochodów zapłaconych lub należnych w poszczególnych krajach, jak również podatki odroczone.

**Noty**

**Noty do rachunku zysków i strat**

mln EUR	2023/24	2024/25
Obciążenie/przychód z tytułu podatku odroczonego (+/-)	-26	-6
z różnic przejściowych	(-42)	(1)
z przeniesienia strat i odsetek	(16)	(-7)
Podatki rzeczywiste	116	132
Niemcy	(12)	(17)
międzynarodowo	(104)	(115)
w tym koszty podatkowe/dochody za bieżący okres	(114)	(125)
koszty podatkowe/dochody z poprzednich okresów	(2)	(7)
Podatki odroczone	-26	-6
Niemcy	(18)	(-11)
międzynarodowo	(-44)	(5)
<b>90</b>		<b>126</b>

Stawka podatku dochodowego niemieckich spółek METRO składa się z podatku dochodowego od osób prawnych w wysokości 15,00% plus 5,50% dopłaty solidarnościowej od podatku dochodowego od osób prawnych oraz podatku od działalności gospodarczej w wysokości 14,70%, przy średniej stawce podatkowej 420,00%. W sumie daje to łączną stawkę podatkową w wysokości 30,53%. Stawki podatkowe nie uległy zmianie w stosunku do roku poprzedniego. Stawki podatku dochodowego stosowane w odniesieniu do spółek zagranicznych opierają się na odpowiednich przepisach ustawowych i wykonawczych poszczególnych krajów i wahają się w granicach 9,00% (2023/24: 9,00%) i 30,71% (2023/24: 30,71%).

W lipcu 2025 roku druga izba ustawodawcza Niemiec, Bundesrat, zatwierdziła ustawę o stopniowym obniżeniu stawki podatku dochodowego od osób prawnych z obecnych 15% do 10% do 2032 roku. Wynikające z tego skutki zostały odpowiednio uwzględnione w wycenie aktywów i zobowiązań z tytułu podatku odroczonego. Ze względu na w większości długoterminowy charakter różnic przejściowych zastosowanie stawek podatkowych obowiązujących w przyszłości nie spowodowało żadnych istotnych łącznych zmian w pozycjach podatku odroczonego.

Koszt podatkowy roku poprzedniego obejmował koszt z tytułu podatku odroczonego wynikający z odpisu z tytułu utraty wartości ujętego na aktywie z tytułu podatku odroczonego w wysokości 22 mln EUR.

Zastosowanie niemieckiej stawki podatku grupowego do zgłoszonego wyniku przed opodatkowaniem spowodowałoby obciążenie podatkowe w wysokości -30 mln EUR (2023/24: -11 mln EUR). Odchylenie w wysokości 156 mln EUR (2023/24: 101 mln EUR) w stosunku do wykazanego obciążenia podatkowego w wysokości 126 mln EUR (2023/24: 90 mln EUR) można ująć w następujący sposób:

mln EUR	2023/24	2024/25
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	<b>-35</b>	<b>-98</b>
Przewidywane koszty z tytułu podatku dochodowego (30,53%)	-11	-30
Skutki różnic w krajowych stawkach podatkowych	-24	-27
Koszty i przychody podatkowe dotyczące pozostałych okresów	2	7
Nieodliczalne koszty działalności dla celów podatkowych	39	38
Wpływ podatku odroczonego	90	124
Dodatki i ulgi z tytułu podatków lokalnych	18	20
Dochód wolny od podatku	-25	-5
Pozostałe odchylenia	0	-1
<b>Obciążenia z tytułu podatku dochodowego zgodnie z rachunkiem zysków i strat</b>	<b>90</b>	<b>126</b>
<b>Stawka podatku grupowego</b>	<b>-257,8%</b>	<b>-128,1%</b>

**Noty**

**Noty do rachunku zysków i strat**

Pozycja skutki zróżnicowanych krajowych stawek podatkowych obejmuje przychód z tytułu podatku odroczonego w wysokości 5 mln EUR (2023/24: koszt z tytułu podatku odroczonego w wysokości 6 mln EUR) wynikający ze zmian stawek podatkowych.

METRO AG spełnia wymogi stosowania międzynarodowych zasad podatku minimalnego zgodnie z podejściem Filaru 2 OECD i w związku z tym podlega odpowiednim wymogom prawnym. W roku sprawozdawczym odpowiednie przepisy zostały szczegółowo przeanalizowane przy zastosowaniu zasad bezpiecznej przystani. Analiza ta nie wykazała żadnych istotnych obciążeń podatkowych. METRO stosuje zwolnienie przewidziane w MSR 12, zgodnie z którym nie jest wymagane ujawnianie podatków odroczonego w związku z podatkiem minimalnym.

**12. Zysk na akcję**

Po uwzględnieniu wyniku za okres przypadającego akcjonariuszom uprzywilejowanym w wysokości -1,3 mln EUR (30/9/2024: -0,5 mln EUR), zysk na akcję oblicza się poprzez podzielenie udziału w wyniku za okres w wysokości -217 mln EUR przypadającego akcjonariuszom zwykłym METRO AG (30/9/2024: -119 mln EUR) przez ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych. Ważona liczba akcji zwykłych wynosząca 360 121 736 pozostaje niezmienną w porównaniu z rokiem poprzednim. W okresie sprawozdawczym i w roku poprzednim nie wystąpiło rozwodnienie od tzw. potencjalnych akcji.

**13. Amortyzacja/odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów trwałych**

Odpisy z tytułu utraty wartości, które w równym stopniu dotyczą wartości firmy i rzeczowych aktywów trwałych, przypisuje się do segmentu Zachód w kwocie 39 mln EUR, do segmentu Pozostałe w kwocie 12 mln EUR, do segmentu Rosja w kwocie 8 mln EUR, do segmentu Wschód w kwocie 5 mln EUR oraz do segmentu Niemcy w kwocie 3 mln EUR. Są one kompensowane odwróceniem odpisów z tytułu utraty wartości w kwocie 13 mln EUR.

mln EUR	2023/24	2024/25
Amortyzacja wartości niematerialnych i prawnych, amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych i nieruchomości inwestycyjnych	865	881
Odpisy z tytułu utraty wartości wartości niematerialnych, rzeczowych aktywów trwałych i nieruchomości inwestycyjnych	53	66
w tym koszt własny sprzedaży	(1)	(1)
w tym koszty sprzedaży i ogólne koszty administracyjne	(32)	(30)
w tym pozostałe koszty operacyjne	(20)	(35)
Odpisy z tytułu utraty wartości długoterminowych inwestycji finansowych	0	0
	<b>918</b>	<b>947</b>

**14. Koszt materiałów**

Koszt własny sprzedaży obejmuje koszty surowców, dostaw i zakupionych towarów w wysokości 26 282 mln EUR (2023/24: 25 118 mln EUR), a także koszty zakupionych usług w wysokości 37 mln EUR (2023/24: 26 mln EUR).

**15. Koszty osobowe**

Wydatki na personel można podzielić w następujący sposób:

mln EUR	2023/24	2024/25
Wynagrodzenia	2 530	2 683
Koszty ubezpieczeń społecznych, wydatki na świadczenia po okresie zatrudnienia oraz związane z nimi świadczenia pracownicze	634	684
w przypadku świadczeń po okresie zatrudnienia	(37)	(39)
	<b>3 163</b>	<b>3 367</b>

**Noty**

**Noty do rachunku zysków i strat**

Płace i wynagrodzenia obejmują wydatki związane ze środkami restrukturyzacji i odprawami w wysokości 150 mln EUR (2023/24: 60 mln EUR).

Średnia liczba osób zatrudnionych przez grupę w ciągu roku przedstawiała się następująco:

	2023/24	2024/25
Pracownicy niewykwalifikowani/wykwalifikowani	85 963	<b>84 869</b>
w tym zatrudnieni za granicą	(69 359)	<b>(69 128)</b>
Praktykanci/stażysci	1 847	<b>1 871</b>
w tym zatrudnieni za granicą	(1 094)	<b>(1 133)</b>
	<b>87 810</b>	<b>86 740</b>

Obejmuje to bezwzględną liczbę 11 087 (2023/24: 11 737) pracowników zatrudnionych w niepełnym wymiarze czasu pracy.

**Noty**

**Noty do bilansu**

**NOTY DO BILANSU**

**16. Wartość firmy i pozostałe wartości niematerialne i prawne**

Na dzień zamknięcia struktura głównych pozycji wartości firmy według ośrodków wypracowujących środki pieniężne przedstawiała się następująco:

	30.09.2024 r.			30.09.2025 r.		
	Segment	mln EUR	WACC %	mln EUR	WACC %	
METRO Francja	Zachód	293	6,5	293	6,8	
Johan i Hallen & Bergfalk (JHB)	Zachód	76	6,9	78	6,8	
Pozostałe (każde poniżej 10% całkowitej wartości bilansowej)		352	5,9–9,7	329	6,0–9,6	
		<b>721</b>		<b>700</b>		

Przejęcie GVS Group skutkowało powstaniem wartości firmy w wysokości 12 mln EUR w roku obrotowym 2024/25.

Oczekiwane przyszłe przepływy pieniężne, na których opiera się test na utratę wartości, są wyprowadzane z kwalifikowanego procesu planowania, który uwzględnia doświadczenia wewnątrzgrupowe oraz dane makroekonomiczne pozyskane ze źródeł zewnętrznych. Szczegółowy okres planowania obejmuje zazwyczaj 3 lata, przy czym różne scenariusze są wyprowadzane i analizowane pod kątem ich adekwatności do testu na utratę wartości. Szczegółowy okres planowania może zostać co do zasady przedłużony maksymalnie o 2 dalsze lata planowania dla jednostek znajdujących się w procesie transformacji. Nie skorzystano z tej możliwości ani w roku obrotowym 2024/25, ani w roku poprzednim. Po szczegółowym okresie planowania zakłada się stopę wzrostu na poziomie 1,25%, podobnie jak w roku poprzednim. Stopa kapitalizacji jako średni ważony koszt kapitału (weighted average cost of capital - WACC) jest określana przy użyciu modelu wyceny aktywów kapitałowych. W ramach tego procesu przyjmuje się, że pojedyncza grupa kapitałowa obejmuje wszystkie grupy ośrodków wypracowujących środki pieniężne działających w tym samym segmencie działalności. Ponadto stopy kapitalizacji są określane na podstawie zakładanej podstawowej stopy procentowej w wysokości 2,96% (30/9/2024: 2,59%) oraz premii za ryzyko rynkowe w wysokości 6,00% (30/9/2024: 6,75%) w Niemczech, jak również współczynnika beta w wysokości 0,83 (30/9/2024: 0,90). Premie za ryzyko specyficzne dla danego kraju są stosowane do kosztu kapitału własnego i kosztów finansowania zewnętrznego.

Biorąc pod uwagę dalszą konsekwentną realizację strategii sCore, zakładamy wzrost sprzedaży i EBITDA w szczegółowej fazie planowania. Dla jednostek z wartością firmy uznaną za znaczącą, skutkuje to następującym rozwojem sprzedaży i EBITDA do końca szczegółowego okresu planowania.

	Sprzedaż	EBITDA
METRO Francja	Nieznacznym wzrost	Nieznacznym wzrost
Johan i Hallen & Bergfalk (JHB)	Stabilnym wzrost	Wyraźnym wzrost

Pełna utrata wartości firmy doprowadziła do ujęcia kosztu w wysokości 35 mln EUR w roku obrotowym 2024/25 (2023/24: 20 mln EUR). Dotyczyło to głównie Pro à Pro (segment Zachód) i było konieczne w wyniku oczekiwanego spadku sprzedaży i wyników oraz wynikających z tego konsekwencji dla przyszłych przepływów pieniężnych.

Szacowana wartość odzyskiwalna wartości firmy Johan i Hallen & Bergfalk (JHB) przewyższa wartość bilansową o 18 mln EUR. Zmiana 2 założeń, uznana za możliwą, mogłaby doprowadzić do przekroczenia wartości odzyskiwalnej przez wartość bilansową. Gdyby stopa

**Noty**

**Noty do bilansu**

kapitalizacji była wyższa o 0,65 punktu procentowego, na poziomie 7,42% (zamiast 6,77%), a uwzględniona w założonym wolnym przepływie pieniężnym w wysokości 8,7 mln EUR (zamiast 10,0 mln EUR) EBITDA w okresie wieczystym była niższa o 6,1%, wartość godziwa pomniejszona o koszty zbycia byłaby równa wartości bilansowej.

Utrata wartości firmy wynika ze zmian w grupie konsolidacyjnej i jest wykazywana w momencie dekonsolidacji.

Rozwój wartości niematerialnych i prawnych przedstawia poniższa tabela.

**Noty**

**Noty do bilansu**

mIn EUR	Wartość firmy	Środki niematerialne bez wartości firmy	(w tym środki niematerialn e wytworzone wewnętrzni e)
<b>Koszty nabycia lub produkcji</b>			
na dzień 01.10.2023 r.	894	2 067	(1 114)
Przeliczanie walut/hiperinflacja	5	-3	(0)
Dodatki do grupy skonsolidowanej	20	13	(0)
Dodatki	0	153	(120)
<b>Zbycia</b>	0	-7	(-1)
Przeniesienie własności	0	4	(-4)
Na dzień 30.09/2024 r. / 01.10.2024 r.	919	2 227	(1 229)
Przeliczanie walut/hiperinflacja	3	-1	(0)
Dodatki do grupy skonsolidowanej	12	25	(0)
Dodatki	0	128	(95)
<b>Zbycia</b>	0	-59	(0)
Przeniesienie własności	0	2	(1)
na dzień 30.09.2025 r.	933	2 322	(1 325)
<b>Amortyzacja/odpisy aktualizujące</b>			
na dzień 01.10.2023 r.	182	1 444	(764)
Przeliczanie walut/hiperinflacja	-4	-2	(0)
Dodatki, zaplanowane	0	158	(110)
Dodatki, utrata wartości	20	1	(1)
<b>Zbycia</b>	0	-6	(0)
Przeniesienie własności	0	-1	(1)
Na dzień 30.09.2024 r. / 01.10.2024 r.	198	1 595	(876)
Przeliczanie walut/hiperinflacja	0	-1	(0)
Dodatki, zaplanowane	0	155	(111)
Dodatki, utrata wartości	35	6	(4)
<b>Zbycia</b>	0	-56	(0)
Przeniesienie własności	0	0	(3)
na dzień 30.09.2025 r.	233	1 699	(995)
Wartość bilansowa na dzień 01.10.2024 r.	712	623	(350)
Wartość bilansowa na dzień 30.09.2024 r.	721	632	(353)
<b>Wartość bilansowa na dzień 30.09.2025 r.</b>	<b>700</b>	<b>623</b>	<b>(331)</b>

**Noty**

**Noty do bilansu**

Nabyte **prawa do znaków towarowych** zmieniały się następująco:

	30.09.2024 r.			30.09.2025 r.		
	Stawka licencyjna w %	WACC		mln EUR	WACC	
		mln EUR	%		%	%
Classic Fine Foods	1,0	48	6,8	46	6,8	6,8
Pro à Pro	0,3	33	6,5	33	6,8	6,8
Johan i Hallen & Bergfalk (JHB)	1,0	24	6,9	24	6,8	6,8
Pozostałe	0,2–1,0	13	6,4–6,7	12	6,5–6,6	6,5–6,6
		<b>117</b>		<b>115</b>		

Prawa do znaków towarowych generalnie stanowią aktywa o nieokreślonym okresie użytkowania. Przewidywany okres użytkowania praw do znaków towarowych zasadniczo jest nieokreślony, ponieważ METRO może korzystać z tych praw bez ograniczeń i nie przewiduje się rezygnacji z nich w przyszłości. Wartości bilansowe marek są poddawane corocznemu przeglądowi pod kątem jednostek, do których wartość firmy nie jest jednocześnie przypisana zgodnie z procedurą alokacji ceny nabycia przy zastosowaniu metody analogii ceny licencji. Stosuje się tu parametry wejściowe poziomu 3 hierarchii wartości godziwej. Obowiązkowy coroczny test na utratę wartości potwierdził odzyskiwalność wartości bilansowych.

**Pozostałe wartości niematerialne i prawne** obejmują 24 mln EUR (2023/24: 24 mln EUR) w oprogramowaniu zakupionym od stron trzecich i nadal w fazie rozwoju oraz 9 mln EUR (2023/24: 9 mln EUR) w koncesjach, prawach i licencjach.

Wydatki na badania i rozwój ujęte w kosztach dotyczą zasadniczo oprogramowania wytworzonego wewnątrznie i wyniosły 43 mln EUR (2023/24: 43 mln EUR).

Podobnie jak w roku poprzednim, nie występują istotne ograniczenia dotyczące tytułu prawnego lub prawa do dysponowania środkami niematerialnymi. Odnotowano zobowiązania do zakupu wartości niematerialnych i prawnych w wysokości 1 mln EUR (30/9/2024: 1 mln EUR).

**17. Rzeczowe aktywa trwałe**

Rzeczowe aktywa trwałe ujęte w wysokości 5 569 mln EUR (30/9/2024: 5 364 mln EUR) obejmują własne rzeczowe aktywa trwałe w wysokości 3 152 mln EUR (30/9/2024: 3 092 mln EUR) oraz aktywa z tytułu prawa do użytkowania leasingowanych rzeczowych aktywów trwałych w wysokości 2 418 mln EUR (30/9/2024: 2 271 mln EUR). Stan i zmiany są każdorazowo prezentowane i objaśniane oddzielnie poniżej.

Rozwój **własnych środków trwałych** przedstawia poniższa tabela.

**Noty** **Noty do bilansu**

mIn EUR	Grunty i budynki firmowe	Pozostałe urządzenia techniczne, Środki trwałe w budowie	Łącznie
<b>Koszty nabycia lub produkcji</b>			
na dzień 01.10.2023 r.	5 190	2 706	170 8 066
Przeliczenie walut/hiperinflacja	9	7	-1 15
Dodatki do grupy skonsolidowanej	7	2	0 9
Dodatki	69	107	209 385
<b>Zbycia</b>	-51	-92	-3 -147
Przeklasyfikowanie zgodnie z MSSF 5	0	0	0 0
Przeniesienie własności	73	167	-230 9
Na dzień 30.09.2024 r. / 01.10.2024 r.	5 295	2 897	145 8 337
Przeliczenie walut/hiperinflacja	59	16	1 77
Dodatki do grupy skonsolidowanej	1	4	0 4
Dodatki	60	73	223 357
<b>Zbycia</b>	-58	-142	-2 -201
Przeklasyfikowanie zgodnie z MSSF 5	-6	0	0 -6
Przeniesienie własności	298	-97	-205 -4
na dzień 30.09.2025 r.	5 650	2 752	162 8 564
<b>Amortyzacja/odpisy aktualizujące</b>			
na dzień 01.10.2023 r.	3 034	1 994	9 5 037
Przeliczenie walut/hiperinflacja	1	7	0 8
Dodatki, zaplanowane	160	159	1 320
Dodatki, utrata wartości	13	6	2 21
<b>Zbycia</b>	-47	-87	-1 -135
Przeklasyfikowanie zgodnie z MSSF 5	0	0	0 0
Odwrocenie odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości	-14	0	0 -14
Przeniesienie własności	-16	24	0 8
Na dzień 30.09.2024 r. / 01.10.2024 r.	3 132	2 103	11 5 245
Przeliczenie walut/hiperinflacja	31	12	0 44
Dodatki, zaplanowane	154	161	0 315
Dodatki, utrata wartości	12	3	0 15
<b>Zbycia</b>	-52	-135	-2 -189
Przeklasyfikowanie zgodnie z MSSF 5	-2	0	0 -2
Odwrocenie odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości	-12	0	0 -12
Przeniesienie własności	163	-163	-4 -3
na dzień 30.09.2025 r.	3 426	1 980	6 5 412
Wartość bilansowa na dzień 01.10.2023 r.	2 156	711	161 3 029
Wartość bilansowa na dzień 30/9/2024	2 164	794	134 3 092
<b>Wartość bilansowa na dzień 30.09.2025 r.</b>	<b>2 224</b>	<b>772</b>	<b>156 3 152</b>

Podobnie jak w roku poprzednim, nie występowały ograniczenia praw własności w postaci zastawów i obciążeń na rzeczowych aktywach trwałych.

Zobowiązania umowne zostały ujęte w pozycji rzeczowych aktywów trwałych w wysokości 64 mln EUR (30/9/2024: 55 mln EUR).

**Noty**

**Noty do bilansu**

Rozwój aktywów z tytułu **prawa użytkowania** leasingowanych środków trwałych przedstawia poniższa tabela.

mIn EUR	Grunty i budynki	Pojazdy	Pozostałe	Łącznie
<b>Wartość bilansowa netto</b>				
na dzień 01.10.2023 r.	1 884	128	50	2 063
Dodatki	456	113	38	607
Amortyzacja	-279	-72	-14	-365
Utrata wartości	-6	0	0	-6
Przeklasyfikowania i zmiana netto w grupie konsolidacyjnej	-3	6	-3	0
Zbycie, przeliczenie walut/hiperinflacja i odwrócenie odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości	-16	-4	-6	-27
Na dzień 30.09.2024 r. / 01.10.2024 r.	2 036	170	66	2 271
Dodatki	442	95	22	560
Amortyzacja	-294	-87	-16	-397
Utrata wartości	-4	0	0	-4
Przeklasyfikowania i zmiana netto w grupie konsolidacyjnej	13	3	0	16
Zbycie, przeliczenie walut/hiperinflacja i odwrócenie odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości	-18	-5	-5	-28
<b>na dzień 30.09.2025 r.</b>	<b>2 175</b>	<b>176</b>	<b>67</b>	<b>2 418</b>

Noty

Noty do bilansu

**18. Nieruchomości inwestycyjne**

Rozwój nieruchomości inwestycyjnych przedstawiono w poniższej tabeli.

mIn EUR	Nieruchomości inwestycyjne (własne)	Nieruchomości inwestycyjne prawo użytkowania	Łącznie
<b>Koszty nabycia lub produkcji</b>			
na dzień 01.10.2023 r.	245	823	1 068
Przeliczanie walut/hiperinflacja	0	28	28
Dodatki	0	18	18
<b>Zbycia</b>	-13	-495	-508
Przeniesienia związane z rzeczowymi aktywami trwałymi	0	0	0
Na dzień 30.09.2024 r. / 01.10.2024 r.	233	374	607
Przeliczanie walut/hiperinflacja	0	0	0
Dodatki	0	2	2
<b>Zbycia</b>	-180	-168	-349
Przeniesienia związane z rzeczowymi aktywami trwałymi	4	0	4
na dzień 30.09.2025 r.	56	208	264
<b>Amortyzacja/odpisy aktualizujące</b>			
na dzień 01.10.2023 r.	190	772	962
Przeliczanie walut/hiperinflacja	0	28	28
Dodatki, zaplanowane	3	19	21
Dodatki, utrata wartości	2	3	5
<b>Zbycia</b>	-8	-488	-495
Odwroćenie odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości	0	0	0
Przeniesienia związane z rzeczowymi aktywami trwałymi	0	0	0
Na dzień 30.09.2024 r. / 01.10.2024 r.	187	334	521
Przeliczanie walut/hiperinflacja	0	0	0
Dodatki, zaplanowane	1	14	14
Dodatki, utrata wartości	0	6	6
<b>Zbycia</b>	-147	-168	-314
Odwroćenie odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości	-1	0	-1
Przeniesienia związane z rzeczowymi aktywami trwałymi	4	0	4
na dzień 30.09.2025 r.	44	186	230
Wartość bilansowa na dzień 01.10.2023 r.	55	51	106
Wartość bilansowa na dzień 30/9/2024	46	40	86
<b>Wartość bilansowa na dzień 30.09.2025 r.</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>34</b>

Wartość godziwa tych nieruchomości inwestycyjnych wynosi łącznie 50 mln EUR (30/9/2024: 190 mln EUR) o wartości bilansowej 34 mln EUR (30/9/2024: 86 mln EUR). Spadek wynika głównie ze sprzedaży belgijskiego portfela nieruchomości. Wartości godziwe ustala się w oparciu o uznane międzynarodowe metody wyceny, w szczególności porównywalną metodę wyceny oraz metodę zdyskontowanych przepływów pieniężnych (poziom 3 w 3-poziomowej hierarchii wyceny według MSSF 13 (Wycena według wartości godziwej). Pomiar ten opiera się na szczegółowym okresie planowania wynoszącym 10 lat. Jako kluczowe parametry wyceny, poza rynkowymi czynszami, zastosowano rynkowe stopy dyskontowe. Stopy dyskontowe ustalane są na podstawie analiz właściwych rynków nieruchomości oraz wycen porównywalnych transakcji i publikacji rynkowych wydawanych przez międzynarodowe firmy doradcze. Wynikające z tego stopy dyskontowe odzwierciedlają ryzyko kraju i lokalizacji oraz ryzyko związane z nieruchomościami. Ponadto uważa się, że rozwój projektu decyduje o jego najlepszym wykorzystaniu.

Wartość godziwa jest zazwyczaj ustalana przez pracowników METRO PROPERTIES. Tam, gdzie uznaje się to za konieczne, korzysta się również z ocen zewnętrznych ekspertów.

Przychody z najmu z działalności kontynuowanej wynoszą 29 mln EUR, z czego 25 mln EUR pochodzi z aktywów z tytułu praw do użytkowania (2023/24: 48 mln EUR, w tym 39

**Noty**

**Noty do bilansu**

mln EUR z tytułu aktywów z tytułu praw użytkowania). Związane z tym wydatki wynoszą 29 mln EUR, z czego 27 mln EUR przypada na aktywa z tytułu praw do użytkowania (2023/24: 46 mln EUR, w tym 34 mln EUR z tytułu aktywów z tytułu praw użytkowania).

Podobnie jak w poprzednim roku, nie wystąpiły żadne ograniczenia tytułów własności w postaci zastawów i obciążeń.

**19. Pozostałe aktywa finansowe i pozostałe aktywa niefinansowe**

Pozostałe aktywa finansowe obejmują w szczególności należności od dostawców w wysokości 209 mln EUR (30/9/2024: 226 mln EUR).

Ponadto pozostałe aktywa finansowe składają się głównie z należności i innych aktywów z sektora nieruchomości, należności z transakcji kartami kredytowymi oraz należności z tytułu umów leasingu finansowego.

Pozostałe aktywa niefinansowe obejmują głównie pozostałe należności podatkowe w wysokości 167 mln EUR (30.09.2023: 195 mln EUR). Pozycja ta obejmuje również rozliczenia międzyokresowe czynne i bierne oraz zaliczki na zapasy.

Ponadto na pozostałe aktywa niefinansowe składają się aktywa z tytułu umów oraz aktywa z tytułu prawa do odzyskania produktów od klienta w związku z uregulowaniem zobowiązań z tytułu zwrotu.

Noty

Noty do bilansu

**20. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego/rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego**

Podatek odroczonego odnosi się do następujących pozycji bilansowych:

mIn EUR	30.09.2024 r.		30.09.2025 r.		Zmiana przez zysk lub stratę - rok poprzedni		Zmiana ujęta w wyniku finansowym – okres sprawozdawczy	
	Aktywa	Zobowiązania	Aktywa	Zobowiązania	Aktywa	Zobowiązania	Aktywa	Zobowiązania
Wartość firmy	9	0	6	0	-4	0	-3	0
Pozostałe środki niematerialne	15	151	19	130	2	0	4	-28
Rzeczowe aktywa trwałe i nieruchomości inwestycyjne	139	682	139	625	51	39	12	-58
Aktywa finansowe i inwestycje rozliczane metodą praw własności	5	6	4	3	1	1	-1	-2
Zapasy	25	4	22	7	3	2	-2	3
Pozostałe aktywa finansowe i pozostałe aktywa niefinansowe	64	33	58	32	4	-20	-4	1
Aktywa przeznaczone do sprzedaży	0	0	0	0	0	-4	0	0
Rezerwy na programy świadczeń po okresie zatrudnienia i podobne zobowiązania	79	59	68	62	0	2	1	3
Pozostałe rezerwy	55	15	49	15	4	1	-5	1
Zobowiązania finansowe	675	2	606	2	-6	1	-72	1
Pozostałe zobowiązania finansowe i pozostałe zobowiązania niefinansowe	68	19	48	18	16	0	-15	0
Zobowiązania związane z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży	0	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe (outside basis differences)	0	4	0	4	0	0	0	0
Hiperinflacja	0	34	0	37	0	-6	0	1
Odpisy z tytułu różnic przejściowych	-56	0	-50	0	-16	0	5	0
Przenoszenie strat na okresy przyszłe	23	0	30	0	-16	0	7	0
<b>Wartość bilansowa podatków odroczonego przed kompensacją</b>	<b>1 101</b>	<b>1 009</b>	<b>998</b>	<b>935</b>	<b>41</b>	<b>15</b>	<b>-73</b>	<b>-79</b>
Kompensacja	-924	-924	-849	-849	-41	-41	73	73
<b>Wartość bilansowa podatków odroczonego</b>	<b>176</b>	<b>85</b>	<b>151</b>	<b>88</b>	<b>0</b>	<b>-26</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>

Wykazane saldo aktywów i rezerw z tytułu odroczonego podatku dochodowego w wysokości 63 mln EUR (30.09.2024: 91 mln EUR) wynika w dużej mierze z różnic przejściowych w

**Noty**

**Noty do bilansu**

różnych zagranicznych spółkach zależnych. Na podstawie planowania działalności należy uznać, że realizacja tych aktywów podatkowych jest wystarczająco prawdopodobna.

Suma różnic przejściowych w związku z inwestycjami w spółki zależne, dla których nie rozpoznano rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego, nie została określona, ponieważ wiązałoby się to z nieproporcjonalnie dużym nakładem pracy ze względu na poziom szczegółowości grupy METRO.

**Noty**

**Noty do bilansu**

Nie skapitalizowano aktywów z tytułu podatku odroczonego dla następujących strat podatkowych z lat ubiegłych i odsetek z lat ubiegłych lub różnic przejściowych, ponieważ nie przewiduje się realizacji aktywów w krótkim i średnim terminie:

	30.09.2024	r.30.09.2025 r.
mIn EUR		
Straty z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	4 709	4 732
Straty z tytułu podatku od działalności gospodarczej	4 166	3 992
Przeniesienie odsetek na kolejny okres	217	246
Różnice przejściowe	242	231

Straty podatkowe z tytułu podatku dochodowego, dla których nie rozpoznano aktywów z tytułu podatku odroczonego, dotyczą spółek niemieckich i mogą być przenoszone bez ograniczeń.

**TERMINY WYGAŚNIĘCIA STRAT PODATKOWYCH Z TYTUŁU PODATKU DOCHODOWEGO OD OSÓB PRAWNYCH, OD KTÓRYCH NIE UJĘTO PODATKU ODROCZONEGO**

	30.09.2024	r.30.09.2025 r.
mIn EUR		
<b>Podatkowe straty do odliczenia w przyszłości</b>	<b>4 709</b>	<b>4 732</b>
Do 1 roku	71	55
1 do 5 lat	180	260
Powyżej 5 lat	84	27
Można je przenosić bez ograniczeń	4 373	4 389

**SKUTKI PODATKOWE DLA SKŁADNIKÓW INNYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW**

mIn EUR	2023/24		2024/25			
	Przed opodatkowaniem	Podatki	Po opodatkowaniu	Przed opodatkowaniem	Podatki	Po opodatkowaniu
Różnice kursowe z przeliczenia sprawozdań finansowych jednostek zagranicznych	14	0	14	45	0	45
w tym różnice kursowe z przeliczenia z inwestycji netto w jednostkach zagranicznych	(-34)	(0)	(-34)	(-39)	(0)	(-39)
Efektywna część zysków/strat z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych	-4	1	-4	0	0	0
Skutki wyceny instrumentów kapitałowych według wartości godziwej	0	0	0	-2	0	-2
Ponowna wycena programów emerytalnych określonych świadczeń	-59	17	-42	28	-13	15
	<b>-40</b>	<b>18</b>	<b>-22</b>	<b>71</b>	<b>-13</b>	<b>59</b>

Podatek odroczonego od składników pozostałych całkowitych dochodów odnosi się przede wszystkim do ponownej wyceny programów emerytalnych określonych świadczeń. Pozostałe składniki nie są efektywne podatkowo.

**21. Zapasy**

Zapasy obejmują towary spożywcze w wysokości 1 925 mln EUR (30.09.2024: 1 812 mln EUR) i towary niezwytnościowe w wysokości 452 mln EUR (30.09.2024: 446 mln EUR).

Ujemne efekty walutowe, wynikające w szczególności z rozwoju liry tureckiej, zmniejszyły zapasy łącznie o 20 mln EUR (2023/24: 33 mln EUR).

Zapasy obejmują odpisy aktualizujące do niższej wartości netto możliwej do uzyskania w wysokości 74 mln EUR (30.09.2024: 98 mln EUR). Zapasy te podlegają zwyczajowemu lub ustawowemu zastrzeżeniu własności.

**22. Należności z tytułu dostaw i usług**

**Noty**

**Noty do bilansu**

Są to należności o pozostałym okresie spłaty do 1 roku.

Ujemne efekty walutowe, wynikające w szczególności z kształtowania się kursu tureckiej liry, zmniejszyły należności z tytułu dostaw i usług łącznie o 12 mln EUR (2023/24: 10 mln EUR).

**23. Utrata wartości aktywów finansowych**

Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości na dzień 30 września 2025 r. wynoszą 126 mln EUR (30.09.2023: 134 mln EUR).

W przypadku **należności z tytułu dostaw i usług** ujęto oczekiwaną stratę kredytową w całym okresie. Odpisy z tytułu utraty wartości są dokonywane na podstawie wcześniejszych doświadczeń w zakresie zapadalności i niewykonania zobowiązań, a także z uwzględnieniem portfeli specyficznych dla regionu i klienta.

Wskaźniki niewykonania zobowiązań według przedziału zapadalności tych portfeli są szacowane na podstawie wcześniejszych doświadczeń ze stratami kredytowymi z tytułu takich aktywów finansowych. Określone w ten sposób wskaźniki niewykonania zobowiązań są korygowane poprzez uwzględnienie przewidywanego indeksu opartego na zmianach makroekonomicznych.

Poszczególne należności, dla których istnieją obiektywne przesłanki utraty wiarygodności kredytowej, podlegają indywidualnej utracie wartości.

Poniższa tabela przedstawia wartości bilansowe brutto ujęte na dzień zamknięcia oraz oczekiwane straty kredytowe z należności z tytułu dostaw i usług:

mln EUR	Należności brutto ogółem na dzień 30.09.2022 r.	Zakres ustalonych współczynników niewypłacalności	W tym z	
			zastrożeniem rezerwy z tytułu ryzyka	Ujęte odpisy z tytułu utraty wartości
Nie przeterminowane	537	0,07–0,60%	446	-15
Do 90 dni po terminie	119	0,45–5,73%	85	-1
91 do 180 dni po terminie	25	1,45–16,53%	12	0
181 do 270 dni po terminie	7	2,61–24,18%	3	0
271 do 360 dni po terminie	7	2,17–32,19%	3	0
Więcej niż 360 dni po terminie	46	4,80–67,62%	6	-1
<b>Należności brutto</b>	<b>742</b>		<b>555</b>	<b>-</b>
Utrata wartości	-84		-	-19
<b>Maksymalne ryzyko kredytowe</b>	<b>658</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

mln EUR	Należności brutto ogółem na dzień 30.09.2022 r.	Zakres ustalonych współczynników niewypłacalności	W tym z	
			zastrożeniem rezerwy z tytułu ryzyka	Ujęte odpisy z tytułu utraty wartości
Nie przeterminowane	580	0,10–0,44%	486	-9
Do 90 dni po terminie	117	0,94–2,50%	88	-1
91 do 180 dni po terminie	18	2,40–11,10%	9	-1
181 do 270 dni po terminie	9	3,86–19,35%	3	0
271 do 360 dni po terminie	7	4,33–26,99%	2	0
Więcej niż 360 dni po terminie	52	6,86–41,02%	6	-1
<b>Należności brutto</b>	<b>782</b>		<b>594</b>	<b>-</b>
Utrata wartości	-80		-	-13
<b>Maksymalne ryzyko kredytowe</b>	<b>702</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

Oprócz utraty wartości ujętej w oparciu o przedstawioną matrycę rezerw regionalnych, rezerwa na ryzyko w wysokości 13 mln EUR (30.09.2024: 19 mln EUR) obejmują również dodatkową rezerwę na ryzyko specyficzną dla danego kraju i grupy klientów w związku z wojną w Ukrainie oraz osłabioną koniunkturą w branży gastronomicznej.

**Noty**

**Noty do bilansu**

Utrata wartości należności z tytułu dostaw i usług jest uzgadniana według kalkulacji uproszczonej w następujący sposób:

mIn EUR	2023/24	2024/25
<b>na dzień 01.10</b>	<b>83</b>	<b>84</b>
Dodatek, utrata wartości	26	32
Odwrócenie/wykorzystanie utraty wartości	-25	-36
Pozostałe zmiany	-1	0
<b>na dzień 30/9</b>	<b>84</b>	<b>80</b>

Odpisy z tytułu utraty wartości obejmują indywidualne odpisy z tytułu utraty wartości w wysokości 67 mIn EUR (30.09.2024: 65 mIn EUR).

Należności z tytułu dostaw i usług w wysokości 29 mIn EUR (30.09.2024: 30 mIn EUR) nie utraciły wartości, ponieważ dostępne jest zabezpieczenie.

METRO stosuje ogólne wymogi dotyczące utraty wartości w odniesieniu do **należności od dostawców, należności z tytułu transakcji kartami kredytowymi, pożyczek, należności z tytułu leasingu i pozostałych należności związanych z nieruchomościami**. W tym celu należności są dzielone na klasy ryzyka określone jako korzystne, średnie i niekorzystne, a także na indywidualne odpisy z tytułu utraty wartości w oparciu o ich (przeterminowane) terminy zapadalności i rating kontrahenta. Zdolność kredytowa kontrahentów jest stale monitorowana, tak aby METRO dostrzegła znaczący wzrost ryzyka kredytowego i mogła szybko reagować na wszelkie zmiany. Należności, które nie są jeszcze wymagalne lub są tylko nieznacznie przeterminowane o maksymalnie 30 dni, są klasyfikowane głównie do korzystnej klasy ryzyka, a należności przeterminowane o ponad 90 dni są klasyfikowane do niekorzystnej klasy ryzyka. Należności przeterminowane od 30 do 90 dni są głównie zaliczane do średniej klasy ryzyka. Należności są obniżane pod względem klasy ryzyka w przypadku znaczących zmian w wiarygodności kredytowej kontrahenta.

Poniższa tabela przedstawia wartość bilansową brutto i rozwój rezerw na ryzyko w odniesieniu do aktywów finansowych, do których stosuje się ogólne wymogi dotyczące utraty wartości:

mIn EUR	Korzystne	Średnie	Niekorzystne	Indywidualna	
				utrata wartości	Łącznie
<b>Wartość bilansowa brutto na dzień 30.09.2024 r.</b>	259	8	19	90	376
<b>Wartość bilansowa brutto na dzień 30.09.2025 r.</b>	265	9	19	97	390
<b>Utrata wartości</b>					
na dzień 01.10.2023 r.	0	0	1	55	56
Nowo utworzone/nabyte aktywa finansowe	0	0	0	10	10
Pozostałe zmiany w ramach jednego etapu	0	0	0	1	1
Aktywa finansowe wyłączone z bilansu	0	0	0	-23	-23
Wykorzystanie	0	0	0	-1	-1
Pozostałe zmiany <sup>1</sup>	0	0	0	0	0
<b>Na dzień 30.09.2024 r. / 01.10.2024 r.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>43</b>	<b>43</b>
Nowo utworzone/nabyte aktywa finansowe	0	0	0	4	5
Pozostałe zmiany w ramach jednego etapu	0	0	0	1	1
Aktywa finansowe wyłączone z bilansu	0	0	0	-11	-11
Wykorzystanie	0	0	0	-1	-1
Pozostałe zmiany <sup>1</sup>	0	0	0	-1	-1
<b>na dzień 30.09.2025 r.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34</b>	<b>35</b>

<sup>1</sup> Różnice kursowe, zmiany w grupie konsolidacyjnej oraz przeklasyfikowania do aktywów przeznaczonych do sprzedaży ujmowane są w pozostałych zmianach.

**Noty**

**Noty do bilansu**

Ponadto występują odpisy z tytułu utraty wartości w wysokości 12 mln EUR (30.09.2024: 7 mln EUR) na aktywach finansowych, które nie podlegają ani uproszczonym, ani ogólnym wymogom dotyczącym utraty wartości.

## Noty

## Noty do bilansu

### 24. Gotówka i ekwiwalenty

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty obejmują depozyty bankowe i pozostałe krótkoterminowe płynne aktywa finansowe w wysokości 800 mln EUR (30.09.2024: 769 mln EUR) oraz czeki i środki pieniężne w kasie w wysokości 27 mln EUR (30.09.2023: 25 mln EUR).

W poprzednim i bieżącym okresie sprawozdawczym nie wystąpiły żadne ograniczenia dotyczące tytułu prawnego w odniesieniu do środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

Środki pieniężne naszych rosyjskich spółek Grupy wynoszą 214 mln EUR na dzień (30.09.2023: 184 mln EUR). Są one stale monitorowane pod kątem odpowiednich ograniczeń w świetle zwiększonych interwencji rządowych. Obecnie nie podlegają one żadnym ograniczeniom w Rosji; w niektórych przypadkach transgraniczne transfery walutowe/kapitałowe wymagają zatwierdzenia przez organy.

- **Więcej informacji na ten temat można znaleźć w rachunku przepływów pieniężnych w pkt 36 - noty do sprawozdania z przepływów pieniężnych.**

### 25. Aktywa przeznaczone do sprzedaży

Aktywa przeznaczone do sprzedaży obejmują samodzielną lokalizację w Austrii w segmencie Zachód. Zbycie zostanie zakończone do końca roku obrotowego 2025/26.

### 26. Kapitał własny

Kapitał subskrybowany METRO AG na dzień 30 września 2025 r. jest w pełni opłacony, pozostaje niezmieniony i dzieli się następująco:

Akcje na okaziciela bez wartości nominalnej, księgową wartość nominalną w wysokości 1,00 EUR		30.09.2024 r.	30.09.2025 r.
Akcje zwykłe	Liczba akcji	360 121 736	360 121 736
	EUR	360 121 736	360 121 736
Akcje uprzywilejowane	Liczba akcji	2 975 517	2 975 517
	EUR	2 975 517	2 975 517
<b>Akcje ogółem</b>	<b>Liczba akcji</b>	<b>363 097 253</b>	<b>363 097 253</b>
<b>Kapitał zakładowy ogółem</b>	<b>EUR</b>	<b>363 097 253</b>	<b>363 097 253</b>

Każda akcja zwykła daje prawo do jednego głosu na walnym zgromadzeniu spółki. Akcje zwykłe dają pełne prawo do dywidendy. W przeciwieństwie do akcji zwykłych akcje uprzywilejowane nie dają prawa głosu, lecz przyznają uprzywilejowane prawo do udziału w zysku (w szczególności dywidendę zaliczkową w wysokości 0,17 EUR na każdą akcję uprzywilejowaną), zgodnie z § 21 Statutu METRO AG.

METRO nie wypłaciło żadnej dywidendy za rok obrotowy 2023/24, w tym dywidendy zaliczkowej. Jeżeli ta dywidenda zaliczkowa nie zostanie następnie wypłacona zgodnie z § 21 ust. 1 i 2 Statutu METRO AG, a także za rok obrotowy 2024/25 nie zostanie wypłacona pełna dywidenda zaliczkowa, akcje uprzywilejowane będą dawały prawo głosu do czasu pełnej wypłaty zaległych dywidend. Tak długo, jak długo prawa głosu obowiązują, akcje uprzywilejowane muszą być również uwzględniane przy obliczaniu odpowiednich większości kapitałowych (por. § 140 ust. 2 niemieckiej ustawy o spółkach akcyjnych (AktG)).

Roczne sprawozdanie finansowe METRO AG sporządzone przez Zarząd nie wykazuje wystarczającego zysku zatrzymanego za rok obrotowy 2024/25, aby możliwa była wypłata dywidendy zaliczkowej za rok obrotowy 2024/25 lub uregulowanie zaległości za rok obrotowy 2023/24. W momencie zatwierdzenia tego rocznego sprawozdania finansowego przez Radę Nadzorczą METRO AG prawa głosu zostają przyznane akcjom uprzywilejowanym i w związku z tym akcjonariusze uprzywilejowani uzyskują prawa głosu od tego momentu. W rezultacie

## Noty

## Noty do bilansu

liczba praw głosu w METRO AG wzrosła z 360 121 736 (liczba akcji zwykłych) do 363 097 253 (łącznie liczba akcji zwykłych i uprzywilejowanych).

### **Kapitał statutowy**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 11 lutego 2022 r. upoważniło Zarząd do podwyższenia kapitału zakładowego, za zgodą Rady Nadzorczej, poprzez emisję nowych akcji zwykłych w zamian za wkłady pieniężne w jednej lub kilku transzach o łącznej maksymalnej wysokości 108 929 175 EUR do dnia 10 lutego 2027 r. (kapitał statutowy). Obecni akcjonariusze mogą wykonywać swoje prawa poboru. Za zgodą Rady Nadzorczej Zarząd jest upoważniony do wyłączenia prawa poboru akcjonariuszy w celu wyrównania ułamkowych kwot. Do chwili obecnej kapitał statutowy nie został w pełni wykorzystany.

### **Kapitał zapasowy i rezerwy zatrzymane z zysku**

Przed datą wejścia w życie przeklasyfikowania i podziału spółki CECONOMY AG w dniu 12 lipca 2017 r. METRO AG nie była jeszcze grupą w rozumieniu MSSF 10. Z tego względu na potrzeby prospektu giełdowego METRO AG sporządzono łączone sprawozdanie finansowe METRO Wholesale & Food Specialist GROUP, które wykazywało kapitał własny jako wartość rezydualną aktywów i zobowiązań. Kapitał zakładowy w wysokości 363 mln EUR oraz kapitał zapasowy w wysokości 6 118 mln EUR ujęto według wartości bilansowych z rocznego sprawozdania finansowego METRO AG na dzień 30 września 2017 roku; pozostałą wartość ujemną przeklasyfikowano do pozostałych zysków zatrzymanych. Ujemnych pozostałych zysków zatrzymanych nie można zatem przypisać długotrwałej historii strat.

**Zmiana** wynikająca z różnic kursowych z przeliczenia walut miała dodatni wpływ na kapitał własny w kwocie 45 mln EUR (2023/24: 14 mln EUR). Przeliczenie lokalnych sprawozdań finansowych na walutę grupy bez wpływu na zysk lub stratę spowodowało wzrost innych całkowitych dochodów o 48 mln EUR. Wyksięgowanie poprzez wynik finansowy skumulowanych różnic kursowych jednostek, które zostały wyłączone z konsolidacji lub zaprzestały działalności w roku obrotowym 2024/25, wywołało przeciwny efekt w wysokości – 2 mln EUR.

### **Podział zysku zatrzymanego, dywidendy**

Wykazany zysk na akcję (EPS) wyniósł –0,60 EUR (2023/24: –0,33 EUR). Zgodnie z polityką dywidendową METRO (wskaźnik wypłaty na poziomie 45% do 55% EPS) nie planuje się wypłaty dywidendy za rok obrotowy 2024/25.

Na dzień bilansowy skumulowane niewypłacone dywidendy zaliczkowe wynosiły 1 mln EUR, co odpowiada 0,17 EUR na każdą akcję uprzywilejowaną za lata obrotowe 2023/24 i 2024/25. Dywidendy te nie zostały zaklasyfikowane jako zobowiązania, ponieważ nie została jeszcze podjęta uchwała w ich sprawie.

## **27. Rezerwy na programy świadczeń po okresie zatrudnienia i podobne zobowiązania**

**Rezerwy na programy świadczeń po okresie zatrudnienia** w wysokości 348 mln EUR (30.09.2024: 377 mln EUR) obejmują zobowiązania związane głównie ze świadczeniami określonymi w przepisach dotyczących programów emerytalnych spółki. Mają one formę programów określonych świadczeń bezpośrednio od pracodawcy (zobowiązania pracodawcy) oraz programów określonych świadczeń od zewnętrznych podmiotów świadczących usługi emerytalne (fundusze pomocy w Niemczech i międzynarodowe fundusze emerytalne). Aktywa podmiotów zewnętrznych służą wyłącznie do finansowania uprawnień emerytalnych i kwalifikują się jako aktywa programu. Świadczenia w ramach poszczególnych programów są uzależnione od wyników i stażu pracy.

Najważniejsze plany emerytalne oparte na wynikach zostały opisane poniżej.

**Noty**

**Noty do bilansu**

**Niemcy**

METRO przyznaje wielu pracownikom w Niemczech emerytury, renty inwalidzkie i zasiłki dla osób pozostających przy życiu będących na utrzymaniu. Nowe zobowiązania przyznawane są w formie zobowiązań "określonych świadczeń" w rozumieniu MSR 19 (zobowiązania o charakterze składkowym zgodnie z niemieckim prawem o emeryturach zakładowych), które składają się z elementu składkowego i elementu zależnego od pracodawcy. Składki wpłacane są do ubezpieczenia emerytalnego, z którego wypłacane są świadczenia w momencie zajścia zdarzenia objętego ubezpieczeniem. Na uprawnienia nieobjęte ubezpieczeniem emerytalnym tworzona jest rezerwa.

Ponadto istnieją różne programy emerytalne zamknięte dla nowych uczestników, które zazwyczaj przewidują emerytury dożywotnie od momentu rozpoczęcia pobierania emerytury lub od momentu uznania niepełnosprawności. Świadczenia są w dużej mierze definiowane jako płatności stałe lub na podstawie ustalonych rocznych wzrostów. W szczególnych przypadkach świadczenia są obliczane z uwzględnieniem narosłych ustawowych uprawnień do świadczeń emerytalnych lub rentowych. Zobowiązania przewidują świadczenia dla osób pozostających przy życiu na utrzymaniu o różnej wysokości, w zależności od świadczeń, jakie były pracownik otrzymał lub otrzymałby w przypadku inwalidztwa.

Istnieją również umowy o odroczone rekompensatach z „Hamburger Pensionskasse” (fundusz emerytalny w Hamburgu).

**Holandia**

W Holandii istnieje program emerytalny o zdefiniowanym świadczeniu, który został zamknięty ze skutkiem od 1 stycznia 2021 r. dla nowych uczestników i przyszłych wzrostów uprawnień emerytalnych, a od tego czasu został zastąpiony zbiorowym planem o zdefiniowanej składce (CDC) dla przyszłych uprawnień.

Oprócz świadczeń emerytalnych, program emerytalny o zdefiniowanym świadczeniu zapewnia świadczenia z tytułu inwalidztwa i śmierci, których wysokość zależy od wynagrodzenia emerytalnego za rok pracy. Świadczenia są finansowane przez krajowy fundusz emerytalny.

W roku obrotowym 2023/24 istniejące aktywa programu zostały przeniesione do dopasowanego ubezpieczenia emerytalnego, tak aby od tego momentu składnik aktywów był ujmowany na podstawie kwoty zobowiązań.

Stan finansowania wartości **bieżącej zobowiązań z tytułu określonych świadczeń** kształtował się następująco:

mln EUR	30.09.2024 r.	30.09.2025 r.
<b>Status finansowania</b>		
Wartość bieżąca zobowiązań z tytułu określonych świadczeń	992	<b>932</b>
Pomniejszona o wartość godziwą aktywów programu	614	<b>584</b>
Korekta aktywów (pułap aktywów)	0	<b>0</b>
<b>Zobowiązania/aktywa netto</b>	<b>377</b>	<b>348</b>
ujęte jako rezerwa	(377)	<b>(348)</b>
ujęte jako aktywa netto	(0)	<b>(0)</b>

Powyższe zobowiązania są wyceniane na podstawie wycień aktuarialnych zgodnie z odpowiednimi postanowieniami MSR 19. Podstawą pomiaru są uwarunkowania prawne i gospodarcze panujące w każdym kraju.

W wycenach aktuarialnych przyjęto następujące założenia dotyczące parametrów materiałowych:

30.09.2024 r.

30.09.2025 r.

**Noty**

**Noty do bilansu**

%	Niemcy	Holandia	<b>Niemcy</b>	<b>Holandia</b>
Aktuarialna stopa procentowa	3,50	3,60	<b>4,00</b>	<b>4,10</b>
Tendencja w zakresie emerytur	2,20	1,68	<b>2,20</b>	<b>1,68</b>

Podobnie jak w latach poprzednich, METRO stosowała ogólnie uznane metody ustalania aktuarialnej stopy procentowej. W związku z tym odpowiednia aktuarialna stopa procentowa oparta na rentowności obligacji korporacyjnych o ratingu inwestycyjnym jest ustalana na dzień zamknięcia z uwzględnieniem waluty i terminu zapadalności zobowiązań. Aktuarialna stopa procentowa dla strefy euro opiera się na wynikach metody stosowanej w jednolity sposób w całej grupie. Stopa procentowa jest ustalana na podstawie zwrotu z obligacji korporacyjnych wysokiej jakości oraz czasu trwania zobowiązań. W krajach, w których nie istniał płynny rynek odpowiednich obligacji korporacyjnych, aktuarialna stopa procentowa była ustalana na podstawie rentowności obligacji rządowych.

Oprócz aktuarialnej stopy procentowej, tendencja w zakresie emerytur i rent stanowi kolejny kluczowy parametr aktuarialny. W Niemczech stopa wzrostu emerytur jest obliczana bezpośrednio na podstawie stopy inflacji, o ile dostosowanie emerytur może być określone na podstawie wzrostu kosztów utrzymania. W przedsiębiorstwach międzynarodowych dostosowania emerytur są również na ogół określane na podstawie stopy inflacji.

Pozostałe parametry nie są istotne dla pomiaru zobowiązań emerytalnych.

Wpływ zmian w założeniach dotyczących wahań i śmiertelności został przeanalizowany dla głównych planów. Na dzień 30 września 2025 r. wskaźniki śmiertelności dla niemieckich spółek grupy są oparte na tabelach G z 2018 r. udostępnionych przez Heubeck-Richttafeln-GmbH.

Pomiary aktuarialne poza granicami Niemiec opierają się na tabelach śmiertelności specyficznych dla danego kraju. Wynikające z tego skutki założeń dotyczących wahań i śmiertelności zostały uznane za nieistotne i nie zostały wymienione jako odrębny składnik.

Gdyby pozostałe założenia pozostały niezmiennie, zmiany odpowiednich założeń aktuarialnych uznane za racjonalnie możliwe na dzień zamknięcia wpłynęłyby na zobowiązania z tytułu określonych świadczeń o kwoty przedstawione poniżej.

		30.09.2024 r.		30.09.2025 r.	
mln EUR		Niemcy	Holandia	<b>Niemcy</b>	<b>Holandia</b>
Aktuarialna stopa procentowa	Wzrost o 100 punktów bazowych	-36	-74	<b>-31</b>	<b>-64</b>
	Spadek o 100 punktów bazowych	44	97	<b>38</b>	<b>83</b>
Tendencja w zakresie emerytur	Wzrost o 25 punktów bazowych	8	22	<b>7</b>	<b>19</b>
	Spadek o 25 punktów bazowych	-8	-20	<b>-7</b>	<b>-17</b>

Ze względu na istnienie dopasowanego ubezpieczenia emerytalnego przedstawione wrażliwości dla Niderlandów nie będą miały wpływu na ujmowaną rezerwę emerytalną.

Zmiany w wartości bieżącej zobowiązań z tytułu określonych świadczeń kształtowały się w następujący sposób:

mln EUR	2023/24	<b>2024/25</b>
<b>Wartość bieżąca zobowiązań z tytułu określonych świadczeń</b>		
Na początek okresu	914	<b>992</b>
<b>Ujęte w rachunku zysków i strat w pozycji</b>	<b>51</b>	<b>45</b>
koszty z tytułu odsetek	41	<b>35</b>
koszty obsługi bieżącej	10	<b>11</b>
koszty przeszłego użytkowania (łącznie z ograniczeniami i zmianami)	0	<b>-2</b>
wpływ z rozliczeń	0	<b>0</b>

**Noty**

**Noty do bilansu**

<b>Ujęte poza zyskiem lub stratą w ramach "ponownej wyceny programów emerytalnych określonych świadczeń" w pozostałych całkowitych dochodach</b>	<b>64</b>	<b>-66</b>
Zyski/straty aktuarialne z tytułu zmian w założeniach demograficznych (-/+)	0	1
tytułu zmian w założeniach finansowych (-/+)	108	-61
korekta oparta na doświadczeniu (-/+)	-44	-5
<b>Pozostałe skutki</b>	<b>-38</b>	<b>-39</b>
Świadczenia (w tym płatności podatkowe)	-41	-42
Składki od uczestników planu	4	3
Zmiana w grupie skonsolidowanej / transfery	0	0
Efekty walutowe	-1	-1
<b>Stan na koniec okresu</b>	<b>992</b>	<b>932</b>

Wartość bieżąca zobowiązań z tytułu określonych świadczeń jest w dużej mierze przypisana do Niemiec w wysokości 405 mln EUR (30.09.2024: 421 mln EUR) i Holandii w wysokości 426 mln EUR (30.09.2024: 463 mln EUR).

Średni ważony okres zobowiązań z tytułu określonych świadczeń wynosi 13 lat w Niemczech (30.09.2024: 13 lat), 18 lat w Holandii (30.09.2024: 19 lat) i 10 lat w pozostałych krajach (30.09.2024: 9 lat).

Wartość bieżącą zobowiązań z tytułu określonych świadczeń można podzielić w następujący sposób w oparciu o poszczególne grupy uprawnionych pracowników:

%	30.09.2024	r.30.09.2025 r.
Aktywni członkowie	22	22
Byli wnioskodawcy	41	41
Emeryci i renciści	37	37

Przyznanie uprawnień do świadczeń emerytalnych z tytułu określonych świadczeń naraża METRO na różne rodzaje ryzyka. Obejmują one ogólne ryzyko aktuarialne wynikające z wyceny zobowiązań emerytalnych (na przykład ryzyko stopy procentowej), jak również ryzyko kapitałowe i inwestycyjne związane z aktywami programu.

Mając na uwadze finansowanie przyszłych wypłat emerytur z tytułu zobowiązań pośrednich i stabilnej rezerwy aktuarialnej, METRO inwestuje aktywa programu przede wszystkim w formy inwestycji o niskim ryzyku. Finansowanie bezpośrednich zobowiązań emerytalnych jest zabezpieczone poprzez przepływy operacyjne w METRO.

**Wartość godziwa aktywów programu** została ustalona w następujący sposób:

mln EUR	2023/24	2024/25
<b>Zmiana w aktywach planu</b>		
Wartość godziwa aktywów programu na początek okresu	689	614
<b>Ujęte w rachunku zysków i strat w pozycji</b>	<b>31</b>	<b>21</b>
Przychody z tytułu odsetek	31	21
<b>Ujęte poza zyskiem lub stratą w ramach "ponownej wyceny programów emerytalnych określonych świadczeń" w pozostałych całkowitych dochodach</b>	<b>-98</b>	<b>-38</b>
Zyski/straty z tytułu aktywów programu bez uwzględnienia przychodów z tytułu odsetek (+/-)	-98	-38
<b>Pozostałe skutki</b>	<b>-8</b>	<b>-13</b>
Świadczenia (w tym płatności podatkowe)	-17	-22
Rozliczenia	0	0
Składki pracodawców	5	5
Składki od uczestników planu	4	3
Zmiana w grupie skonsolidowanej / transfery	0	0
Efekty walutowe	0	0
<b>Wartość godziwa aktywów programu na koniec okresu</b>	<b>614</b>	<b>584</b>

**Noty**

**Noty do bilansu**

Aktywa programu są w dużej mierze przypisane do Niemiec w wysokości 133 mln EUR (30.09.2024: 124 mln EUR) i Holandii w wysokości 426 mln EUR (30.09.2024: 463 mln EUR).

Aktywa dotyczyły głównie należności od zakładów ubezpieczeń w wysokości 559 mln EUR (30.09.2024: 587 mln EUR).

Rzeczywiste zyski lub straty z aktywów programu wynoszą –17 mln EUR w okresie sprawozdawczym (2023/24: -67 mln EUR). W roku obrotowym 2025/26 spółka oczekuje wpłat pracodawcy do zewnętrznych dostawców świadczeń emerytalnych o łącznej wartości około 4 mln EUR oraz składek pracowników w wysokości około 3 mln EUR do aktywów programu, przy czym zasadnicza część tej kwoty będzie przypadać na składki w Niemczech.

Wydatki na świadczenia emerytalne w ramach bezpośrednich i pośrednich zobowiązań z tytułu programu świadczeń pracowniczych po okresie zatrudnienia można podzielić w następujący sposób:

mln EUR	2023/24	2024/25
Koszty obsługi bieżącej <sup>1</sup>	10	11
Koszty odsetkowe netto <sup>2</sup>	14	14
Koszty przeszłego użytkowania (łącznie z ograniczeniami i zmianami)	0	-2
Rozliczenia	0	0
<b>Wydatki na emerytury i renty</b>	<b>24</b>	<b>24</b>

<sup>1</sup> Skompensowane ze składkami pracowniczymi.

<sup>2</sup> Obejmuje: efekt odsetkowy wynikający z korekty pulapu aktywów.

W roku obrotowym 2024/25 poza wynikiem finansowym w pozostałych całkowitych dochodach ujęto zysk w wysokości 28 mln EUR (2023/24: strata w wysokości 59 mln EUR). Składa się on ze skutku zmian założeń finansowych w wysokości 61 mln EUR, skutku zmian założeń demograficznych w wysokości –1 mln EUR, korekt opartych na doświadczeniu w wysokości 5 mln EUR oraz straty z aktywów programu w wysokości 38 mln EUR.

Oprócz wydatków z tytułu zobowiązań do wypłaty określonych świadczeń, w roku obrotowym 2024/25 odnotowano wydatki na płatności na rzecz zewnętrznych podmiotów świadczących usługi emerytalne związane ze zobowiązaniami emerytalnymi o zdefiniowanej składce w wysokości 89 mln EUR (2023/24: 87 mln EUR). Dane te obejmują również płatności na ustawowe ubezpieczenie emerytalne.

Rezerwy na **świadczenia podobne do emerytur** obejmują zasadniczo zobowiązania z tytułu pracowniczych świadczeń jubileuszowych, świadczeń z tytułu śmierci oraz planów częściowej emerytury. Rezerwy w wysokości 25 mln EUR (30.09.2024: 28 mln EUR) zostały przeznaczone na te zobowiązania. Zobowiązania te wyceniane są na podstawie ekspertyz aktuarialnych. Parametry wyceny stosowane do tego celu są na ogół ustalane w taki sam sposób, jak w przypadku programów świadczeń po okresie zatrudnienia.

**28. Pozostałe rezerwy (długoterminowe) / rezerwy (krótkoterminowe)**

W okresie sprawozdawczym wystąpiły następujące zmiany pozostałych rezerw (długoterminowych)/rezerw (krótkoterminowych):

mln EUR	Zobowiązania			Różne	Łącznie
	Zobowiązania z tytułu nieruchomości	Zobowiązania z tytułu transakcji handlowych	wynikające z Restrukturyzacji i odprawy		
na dzień 2024-10-01	66	65	82	226	439
Przeliczenie walut	0	-2	0	-4	-6
Dodatek	21	31	116	104	272
Odwrócenie odpisów	-19	-4	-14	-56	-93
Wykorzystanie	-19	-30	-54	-63	-165
Zmiana w grupie skonsolidowanej	0	0	0	2	2

**Noty**

**Noty do bilansu**

Część odsetkowa dodatku/zmiany stopy procentowej	0	0	0	0	1
Przeniesienie własności	13	0	0	-13	0
<b>na dzień 30.09.2025 r.</b>	<b>62</b>	<b>60</b>	<b>131</b>	<b>197</b>	<b>450</b>
długoterminowe	(21)	(0)	(21)	(92)	(134)
krótkoterminowe	(41)	(60)	(111)	(105)	(317)

Rezerwy na zobowiązania związane z nieruchomościami dotyczą przede wszystkim obowiązków remontowych, zobowiązań czynszowych oraz zobowiązań z tytułu demontażu i usunięcia. Termin wymagalności rezerw związanych z nieruchomościami uzależniony jest od pozostałego okresu obowiązywania umów najmu.

Rezerwy na zobowiązania z tytułu transakcji handlowych obejmują głównie ryzyko związane z późniejszymi obciążeniami dostawców, gwarancjami, programami lojalnościowymi dla dostawców zewnętrznych i innymi kwestiami.

Rezerwy restrukturyzacyjne odnoszą się głównie do działań związanych z dalszą realizacją strategii sCore i dotyczą przede wszystkim segmentów Niemcy, Pozostałe i Zachód. W zależności od postępu prac płatności będą realizowane w latach 2026 i 2027.

Pozostałe rezerwy obejmują głównie rezerwy na ryzyka z tytułu innych podatków w wysokości 48 mln EUR (30.09.2024: 23 mln EUR), rezerwy na składniki wynagrodzeń w wysokości 46 mln EUR (30.09.2024: 41 mln EUR), rezerwy na koszty/ryzyko związane ze sprawami sądowymi w wysokości 39 mln EUR (30.09.2024: 39 mln EUR), rezerwy związane ze zbyciem spółek zależnych w wysokości 18 mln EUR (30.09.2024: 43 mln EUR), jak również rezerwy na ryzyko gwarancji i rękojmi w wysokości 3 mln EUR (30.09.2024: 5 mln EUR). Szacunek wypływu środków pieniężnych z tytułu rezerw na koszty/ryzyko procesowe oparty został na przewidywanym okresie trwania sporu. Rezerwy na długoterminowe składniki wynagrodzenia mają stać się wymagalne w latach 2026–2028.

W zależności od okresu i kraju, oprocentowanie nieoprocentowanych rezerw długoterminowych waha się od 1,98% do 4,00%.

**29. Zobowiązania**

Zobowiązania zmieniły się w następujący sposób:

mln EUR	Pozostały termin				Pozostały termin			
	30.09.2024 r. Łącznie	do 1 roku	1 do 5 lat	ponad 5 lat	30.09.2025 r. Łącznie	do 1 roku	1 do 5 lat	ponad 5 lat
<b>Zobowiązania z tytułu dostaw i usług</b>	<b>3 813</b>	<b>3 813</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 779</b>	<b>3 779</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obligacje wraz z papierami komercyjnymi	1 240	693	547	0	1 292	147	1 144	0
Zobowiązania wobec banków	54	51	3	0	39	35	4	0
Pożyczki wekslowe	0	0	0	0	307	7	299	0
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 725	409	1 205	1 111	2 830	423	1 302	1 105
<b>Zobowiązania finansowe</b>	<b>4 019</b>	<b>1 153</b>	<b>1 755</b>	<b>1 111</b>	<b>4 467</b>	<b>613</b>	<b>2 749</b>	<b>1 105</b>
<b>Pozostałe zobowiązania finansowe</b>	<b>857</b>	<b>823</b>	<b>31</b>	<b>4</b>	<b>857</b>	<b>842</b>	<b>13</b>	<b>1</b>

**30. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług**

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług zmniejszyły się o 34 mln EUR.

**Noty**

**Noty do bilansu**

Skutki walutowe, wynikające w szczególności ze zmian kursu liry tureckiej, obniżyły zobowiązania handlowe łącznie o 42 mln EUR (2023/24: 50 mln EUR).

**31. Zobowiązania finansowe (wyłączając zobowiązania z tytułu leasingu)**

Średnio- i długoterminowe potrzeby finansowe spółki są pokrywane przez program emisji obligacji o maksymalnej wartości 5 mld EUR. W dniu 5 marca 2025 roku z powodzeniem uplasowano na rynku kapitałowym nową obligację o wartości nominalnej 600 mln EUR, okresie zapadalności 5 lat i kuponie 4,000%. Obligacje te zostały wyposażone w klauzulę podwyższającego się oprocentowania wynoszącego 125 punktów bazowych w przypadku obniżenia ratingu do poziomu BB+ lub niższego. W dniu 19 marca 2025 r. wykupiono obligację o wartości 600 mln euro, która osiągnęła termin zapadalności. Na dzień 30 września 2025 r. wykorzystany program emisji obligacji wynosił łącznie 1 150 mln EUR (30/9/2024: 1 150 mln EUR). Ponadto 2 października 2024 r. wprowadzono na rynek emisję obligacji o łącznej wartości 300 mln euro. Transze mają terminy zapadalności od 3 do 5 lat i większość z nich oprocentowana jest według stopy zmiennej.

Potrzeby w zakresie finansowania krótkoterminowego są pokrywane w ramach programu „Euro Commercial Paper” (CP) o maksymalnej wysokości 2 mld EUR. W okresie sprawozdawczym wykorzystano średnio 309 mln EUR. Na dzień 30 września 2025 r. wykorzystanie wynosiło 121 mln EUR (30.09.2024: 76 mln EUR).

Ponadto METRO ma dostęp do kredytów konsorcjalnych na łączną kwotę 1000 mln EUR (30.09.2024: 1 000 mln EUR), których okres spłaty upływa w 2029 roku. Kredyt konsorcjalny nie był wykorzystywany w żadnym momencie okresu sprawozdawczego.

Na dzień 30 września 2025 r. METRO miało dostęp do dodatkowych dwustronnych kredytów bankowych na łączną kwotę 139 mln EUR (30.09.2024: 154 mln EUR). Na dzień zamknięcia wykorzystano 39 mln EUR (30.09.2024: 54 mln EUR) z dwustronnych linii kredytowych. Na dzień zamknięcia dostępne były 100 mln EUR bezpłatnych dwustronnych linii kredytowych.

Niewykonanie zobowiązania przez kredytodawcę może być w każdej chwili pokryte przez istniejące wolne linie kredytowe lub dostępne programy rynku pieniężnego i kapitałowego. Dlatego też METRO nie ponosi żadnego ryzyka niewykonania zobowiązań przez wierzycieli.

METRO przede wszystkim nie udziela zabezpieczeń dla zobowiązań finansowych.

Poniższa tabela przedstawia **strukturę terminów zapadalności i stóp procentowych** zobowiązań finansowych (z wyłączeniem zobowiązań z tytułu leasingu oraz zobowiązań wobec banków z tytułu rachunków bieżących). Podane wartości bilansowe i godziwe obejmują odsetki narosłe w okresie krótszym niż jeden rok.

Pożyczki podlegające wykupowi, wykazywane w pozycji **zobowiązania wobec banków** – z wyłączeniem sald debetowych na rachunkach bieżących – są wykazywane z pozostałymi terminami odpowiadającymi dacie ich wykupu.

**TERMINY ZAPADALNOŚCI, STRUKTURY STÓP PROCENTOWYCH I WARTOŚCI GODZIWE ZOBOWIĄZAŃ FINANSOWYCH**

30/9	Instrument	Waluta lokalna	Wolumen nominalny w mln EUR	mln EUR				
				Stać	Zmienne	Wartość bilansowa do 1 rok	Wartość bilansowa od 1 do 5 lat	Wartość bilansowa powyżej 5 lat
2025	Obligacje/CP	EUR	1 271	0	147	1 144	0	1 379
2025	Zobowiązania wobec banków	EUR	4	0	1	4	0	4

Noty		Noty do bilansu						
<b>2025</b>	<b>Pożyczki wekslowe</b>	<b>EUR</b>	<b>70</b>	<b>231</b>	<b>7</b>	<b>299</b>	<b>0</b>	<b>321</b>
2024	Obligacje/CP	EUR	1 150	76	693	547	0	1 270
2024	Zobowiązania wobec banków	EUR	0	4	0	3	0	4
2024	Zobowiązania wobec banków	TRY	15	0	15	0	0	15

Stała stopa procentowa dla krótko- i średnioterminowych zobowiązań finansowych oraz terminy korekty stóp procentowych wszystkich zobowiązań finansowych o stałym oprocentowaniu są zasadniczo takie same jak te wykazane. Terminy przeszacowania dla zmiennych stóp procentowych są krótsze niż jeden rok.

### 32. Pozostałe zobowiązania finansowe i pozostałe zobowiązania niefinansowe

Pozostałe zobowiązania finansowe obejmują w szczególności zobowiązania z tytułu wynagrodzeń w wysokości 560 mln EUR (30.09.2024: 536 mln EUR).

Pozostałe zobowiązania niefinansowe w wysokości 271 mln EUR (30.09.2024: 272 mln EUR) obejmują przede wszystkim pozostałe zobowiązania podatkowe (podatek od sprzedaży, podatek od wynagrodzeń i podatek kościelny, a także inne podatki) oraz zobowiązania z tytułu umów w wysokości 62 mln EUR (30.09.2024: 72 mln EUR).

Sprzedaż netto zrealizowana w roku obrotowym 2024/25, która była ujęta w saldzie zobowiązań z tytułu umów na początku okresu, wynosi 64 mln EUR (30.09.2024: 54 mln EUR). Ponadto w ramach sprzedaży METRO India ujęto otrzymaną z góry opłatę licencyjną w wysokości 7 mln EUR za korzystanie z marki METRO (30.09.2024: 17 mln EUR); przychód realizowany z tego tytułu w okresie użytkowania do roku obrotowego 2025/26 jest wykazywany w pozostałych przychodach operacyjnych. Zgodnie z MSSF 15 nie ujawnia się informacji o pozostałych zobowiązaniach do wykonania świadczenia, które mają oczekiwany pierwotny termin wymagalności jednego roku lub krótszy na dzień 30 września 2025 r. lub 30 września 2024 r.

### 33. Kompensacja aktywów finansowych i zobowiązań finansowych

Aktywa finansowe i zobowiązania finansowe, które są przedmiotem umów kompensacyjnych, podlegających wykonaniu ramowych umów kompensacyjnych i podobnych umów, przedstawiały się następująco:

	mln EUR					Zabezpieczeni e Instrumenty otrzymane/do finansowe starczone	Kwota netto
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e) = (c) - (d)		
	Kwoty brutto ujętych zobowiązań finansowych	Kwoty netto aktywów/zobowiązań finansowych ujętych w bilansie					
	Kwoty brutto / aktywów ujętych / zobowiązań finansowych	które są kompensowane w bilansie			Odpowiadające im kwoty, które nie są kompensowane w bilansie		
<b>30.09.2025 r.</b>							
<b>Aktywa finansowe</b>							
Należności od dostawców	281	72	209	11	0	198	
Pochodne instrumenty finansowe	3	0	3	1	0	2	
	283	72	212	12	0	199	

**Noty** **Noty do bilansu**

<b>Zobowiązania finansowe</b>						
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	3 851	72	3 779	11	0	3 768
Pochodne instrumenty finansowe	6	0	6	1	0	5
	<b>3 857</b>	<b>72</b>	<b>3 785</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>3 773</b>
<b>30 września 2024 r.</b>						
<b>Aktywa finansowe</b>						
Należności od dostawców	284	57	226	14	0	212
Pochodne instrumenty finansowe	3	0	3	1	0	2
	<b>287</b>	<b>57</b>	<b>229</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>213</b>
<b>Zobowiązania finansowe</b>						
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	3 871	57	3 813	14	0	3 799
Pochodne instrumenty finansowe	4	0	4	1	0	3
	<b>3 875</b>	<b>57</b>	<b>3 818</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>3 802</b>

Kwoty, które nie są kompensowane w bilansie, obejmują zarówno instrumenty finansowe, jak i zabezpieczenia. Instrumenty finansowe, które nie zostały skompensowane, mogą być kompensowane w oparciu o umowy ramowe, ale nie spełniają kryteriów kompensowania.

**34. Niedyskontowane przepływy pieniężne z tytułu zobowiązań finansowych**

Niedyskontowane przepływy pieniężne z tytułu zobowiązań finansowych są następujące:

mln EUR	Umowne przepływy pieniężne 30.09.2025					
	Umowne przepływy pieniężne 30.09.2024 r. r.			do 1 roku	1 do 5 lat	Powyżej 5 lat
	do 1 roku	1 do 5 lat	Powyżej 5 lat	do 1 roku	1 do 5 lat	Powyżej 5 lat
<b>Zobowiązania finansowe</b>						
Obligacje wraz z papierami komercyjnymi	710	647	0	170	1 347	0
Zobowiązania wobec banków	54	6	0	35	5	0
Pożyczki wekslowe	0	0	0	12	332	0
Zobowiązania z tytułu leasingu	522	1 508	1 407	547	1 630	1 386
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	3 813	0	0	3 779	0	0
Pozostałe zobowiązania finansowe	823	31	4	842	13	1
Walutowe instrumenty pochodne ujmowane jako zobowiązania	(4)	(0)	(0)	(6)	(0)	(0)

**Noty**

**Noty do bilansu**

**35. Wartości bilansowe i godziwe według kategorii wyceny**

Wartości bilansowe i wartości godziwe ujętych instrumentów finansowych są następujące:

mln EUR	Klasa instrumentów finansowych i hierarchia wyceny	30.09.2024 r.		30.09.2025 r.	
		Wartości bilansowe	Wartość godziwa	Wartości bilansowe	Wartość godziwa
<b>Aktywa</b>					
Udzielone pożyczki i kredyty	Wyceniane według zamortyzowanego kosztu	14	15	7	7
Należności od dostawców	Wyceniane według zamortyzowanego kosztu	226	226	209	209
Należności z tytułu dostaw i usług	Wyceniane według zamortyzowanego kosztu	688	688	731	731
Różne instrumenty finansowe	Wyceniane według zamortyzowanego kosztu	174	174	223	224
Inwestycje	Instrumenty finansowe wyceniane według wartości godziwej przez rachunek zysków i strat (poziom 2)	33	33	24	24
Pochodne instrumenty finansowe nie będące przedmiotem powiązania zabezpieczającego	Instrumenty finansowe wyceniane według wartości godziwej przez rachunek zysków i strat (poziom 2)	3	3	2	2
Papiery wartościowe	Instrumenty finansowe wyceniane według wartości godziwej przez rachunek zysków i strat (poziom 2)	2	2	2	2
Udzielone pożyczki i kredyty	Instrumenty finansowe wyceniane według wartości godziwej przez rachunek zysków i strat (poziom 2)	7	7	7	7
Inwestycje	Instrumenty finansowe wyceniane w wartości godziwej w pozostałych całkowitych dochodach (Poziom 2)	4	4	2	2
Pochodne instrumenty finansowe w ramach powiązania zabezpieczającego	Instrumenty pochodne w ramach powiązania zabezpieczającego (Poziom 2)	0	0	0	0
Gotówka i ekwiwalenty	Wyceniane według zamortyzowanego kosztu	794	794	827	827
Należności z tytułu leasingu	Brak kategorii wyceny zgodnie z MSSF 9	43	43	30	30
<b>Kapitał własny i zobowiązania</b>					
Pochodne instrumenty finansowe nie będące przedmiotem powiązania zabezpieczającego	Instrumenty finansowe wyceniane według wartości godziwej przez rachunek zysków i strat (poziom 2)	2	2	2	2
Zobowiązania finansowe wyłączając zobowiązania z tytułu leasingu	Wyceniane według zamortyzowanego kosztu	1 294	1 324	1 637	1 739
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	Wyceniane według zamortyzowanego kosztu	3 813	3 813	3 779	3 779
Różne zobowiązania finansowe	Wyceniane według zamortyzowanego kosztu	853	853	851	851
Pochodne instrumenty finansowe w ramach powiązania zabezpieczającego	Instrumenty pochodne w ramach powiązania zabezpieczającego (Poziom 2)	2	2	4	4
Zobowiązania z tytułu leasingu	Brak kategorii wyceny zgodnie z MSSF 9	2 725	nd.	2 830	nd.

## Noty

## Noty do bilansu

Klasy zostały utworzone w oparciu o podobne ryzyka dla poszczególnych instrumentów finansowych i odpowiadają kategoriom określonym w MSSF 9. Pochodne instrumenty finansowe w ramach powiązania zabezpieczającego zgodnie z MSR 39 oraz pozostałe zobowiązania finansowe klasyfikowane są w każdym przypadku do odrębnej kategorii.

Hierarchia wartości godziwej składa się z 3 poziomów, które odzwierciedlają stopień bliskości do rynku parametrów wejściowych wykorzystywanych do ustalania wartości godziwych. W przypadkach, w których wycena opiera się na różnych parametrach wejściowych, wartość godziwa jest przypisywana do poziomu hierarchii odpowiadającego parametrowi wejściowemu najniższego poziomu, który jest istotny dla wyceny.

Parametry wejściowe dla poziomu 1: ceny notowane (przyjęte w niezmienionej formie) na aktywnych rynkach dla identycznych aktywów lub zobowiązań, do których przedsiębiorstwo może mieć dostęp w dniu wyceny.

Parametry wejściowe dla poziomu 2: pozostałe parametry wejściowe niż ceny notowane zawarte w poziomie 1, które są bezpośrednio lub pośrednio obserwowalne dla składnika aktywów lub zobowiązań.

Parametry wejściowe dla poziomu 3: nieobserwowalne dane wejściowe dla danego składnika aktywów lub zobowiązań.

Z łącznej wartości bilansowej inwestycji wynoszącej 27 mln EUR (30.09.2024: 37 mln EUR), 24 mln EUR (30.09.2024: 33 mln EUR) jest wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy. Są to nienotowane instrumenty finansowe, dla których nie istnieje aktywny rynek. Pozostałe inwestycje o łącznej wartości 2 mln EUR (30.09.2024: 4 mln EUR) są wyceniane według wartości godziwej ujmowanej w kapitale własnym. Wybór klasyfikacji (FVOCI<sub>nR</sub>) był spowodowany tym, że inwestycje zostały dokonane w instrumenty kapitałowe o dłuższym horyzoncie inwestycyjnym.

Ponadto papiery wartościowe o łącznej wartości 2 mln EUR (30.09.2024: 2 mln EUR) są wykazywane w rachunku zysków i strat. Dotyczą one przede wszystkim wysoce płynnych funduszy rynku pieniężnego notowanych na giełdzie.

Pomiar papierów wartościowych (poziom 1) dokonywany jest w oparciu o ceny rynkowe notowane na aktywnych rynkach.

Swapy procentowe i transakcje walutowe (poziom 2) są wyceniane metodą dostosowywania wartości do aktualnej ceny rynkowej („mark-to-market”) w oparciu o notowane kursy walutowe i rynkowe krzywe dochodowości.

Wycena inwestycji (poziom 2) opiera się na porównywalnych transakcjach w przeszłości.

W okresie sprawozdawczym nie dokonano żadnych przesunięć pomiędzy poziomami 1 i 2.

Instrumenty finansowe, które są ujmowane w bilansie według zamortyzowanego kosztu, ale dla których wartość godziwa jest określona w notach, są również klasyfikowane według 3-poziomowej hierarchii wartości godziwej.

Ze względu na ich przeważnie krótkie terminy wartości godziwe należności od dostawców, należności handlowych i zobowiązań, środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, a także innych instrumentów finansowych zasadniczo odpowiadają ich wartościom bilansowym.

Wycena wartości godziwej obligacji, zobowiązań wobec banków i kredytów wekslowych oparta jest na rynkowej krzywej stóp procentowych, zgodnie z metodą zdyskontowanych przepływów pieniężnych z uwzględnieniem spreadów kredytowych (poziom 2). Kwoty te obejmują odsetki naliczone proporcjonalnie do daty zamknięcia.

Wartości godziwe wszystkich pozostałych aktywów i zobowiązań finansowych (poziom 2), które nie są notowane na giełdzie, odpowiadają wartości bieżącej płatności leżących u

**Noty**

**Noty do bilansu**

podstaw tych pozycji bilansowych. Obliczenia oparto na obowiązującej w danym kraju krzywej wydajności (poziom 2) na dzień zamknięcia.

**Noty**

**Pozostałe noty**

**POZOSTAŁE NOTY**

**36. Noty do sprawozdania z przepływów pieniężnych**

Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej obejmują płatności leasingowe z częścią wykupu w wysokości 9 mln EUR (2023/24: 32 mln EUR) oraz część odsetkową w wysokości 1 mln EUR (2023/24: 4 mln EUR).

Inwestycje finansowe obejmują lokaty bankowe z pierwotnym okresem zapadalności powyżej 3 miesięcy do 1 roku, jak również inwestycje na rynku pieniężnym, które nie są klasyfikowane jako środki pieniężne i ich ekwiwalenty, takie jak jednostki uczestnictwa w funduszach rynku pieniężnego.

Płatności leasingowe wykazane w ramach przepływów pieniężnych z działalności finansowej obejmują część wykupu w wysokości 431 mln EUR (2023/24: 452 mln EUR) oraz część odsetkową w wysokości 127 mln EUR (2023/24: 122 mln EUR). Część umorzona obejmuje płatności z tytułu początkowych kosztów bezpośrednich w nieistotnej wysokości.

**UZGODNIENIE PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH Z TYTUŁU ZOBOWIĄZAŃ FINANSOWYCH ZE ZMIANĄ STANU ZOBOWIĄZAŃ FINANSOWYCH WYKAZANYCH W BILANSIE**

mIn EUR	30/9/2023	Środki pieniężne	Dodatki	Koszty z tytułu odsetek	Zbycia	Zmiany w grupie skonsolido wanej	Przeklasyfikowania /inne	Zmiany kursów walutowyc h	30.09.20 24 r.
Obligacje wraz z papierami komercyjnymi	930	297	0	13	0	0	0	0	1 240
Zobowiązania wobec banków	112	-55	0	0	0	0	0	-3	54
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 621	-573	606	122	-42	4	-6	-5	2 725
	<b>3 663</b>	<b>-332</b>	<b>606</b>	<b>135</b>	<b>-42</b>	<b>4</b>	<b>-6</b>	<b>-8</b>	<b>4 019</b>

mIn EUR	30.09.202 4 r.	Środki pieniężne	Dodatki	Koszty z tytułu odsetek	Zbycia	Zmiany w grupie skonsolido wanej	Przeklasyfikowania /inne	Zmiany kursów walutowyc h	30.09.202 5 r.
Obligacje wraz z papierami komercyjnymi	1 240	43	0	9	0	0	0	0	1 292
Zobowiązania wobec banków	54	-12	0	0	0	2	0	-5	39
Pożyczki wekslowe	0	300	0	7	0	0	0	0	307
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 725	-558	555	127	-24	16	0	-11	2 830
	<b>4 019</b>	<b>-227</b>	<b>555</b>	<b>143</b>	<b>-24</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>	<b>4 467</b>

**37. Sprawozdawczość dotycząca segmentów**

METRO działa w hurtowym handlu stacjonarnym pod markami METRO i MAKRO, a także w działalności dostawczej (dystrybucja żywności dla gastronomii, FSD) poprzez usługę dostawczą METRO oraz między innymi poprzez wyspecjalizowanych dostawców Aviludo, Caterite, Classic Fine Foods, GVS Group (od maja 2025 roku), Johan i Hallen & Bergfalk (JHB), Pro à Pro, Pro a Pro Spain i R Express. Rozwiązania cyfrowe dopełniają wielokanałowe podejście. Segmentacja odbywa się zgodnie ze sprawozdawczością wewnętrzną grupy, ponieważ jest wykorzystywana jako podstawa do alokacji zasobów i pomiaru wyników działalności przez główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych (członka Zarządu METRO AG). W związku z tym jednostka organizacyjna dla każdego kraju stanowi segment operacyjny.

## Noty

## Pozostałe noty

Segmenty operacyjne są agregowane do segmentów sprawozdawczych na podstawie ich przyporządkowania regionalnego. W tym kontekście przyporządkowanie regionalne odzwierciedla również niewielkie różnice w otoczeniu gospodarczym (na przykład nasycenie rynku, poziomy inflacji), sytuacji politycznej i regulacyjnej oraz podobny długoterminowy rozwój wyników w poszczególnych krajach. Prowadzi to odpowiednio do segmentów sprawozdawczych Zachód i Wschód; ze względu na ich historyczne znaczenie dla grupy kraje Niemcy i Rosja nadal są prezentowane jako odrębne segmenty sprawozdawcze. Segment Pozostałe obejmuje w szczególności jednostki biznesowe DISH Digital Solutions, METRO MARKETS i METRO PROPERTIES. W sektorze cyfrowego biznesu METRO MARKETS odgrywa szczególną rolę dzięki swojemu internetowemu rynkowi B2B dla profesjonalnego sprzętu dla klientów z branży HoReCa. Poprzez ten kanał dystrybucji METRO oferuje artykuły nieżywnościowe z własnego asortymentu, jak również produkty pochodzące od stron trzecich. DISH Digital Solutions łączy wysiłki grupy w zakresie cyfryzacji dla klientów z branży hotelarskiej i oferuje innowacyjne rozwiązania cyfrowe pod marką DISH. METRO PROPERTIES rozwija, obsługuje i wprowadza na rynek międzynarodowy portfel nieruchomości. Segment ten obejmuje również spółki świadczące usługi w zakresie logistyki, IT i zaopatrzenia.

Poniżej opisano główne elementy sprawozdawczości dotyczącej segmentów:

- Sprzedaż zewnętrzna stanowi sprzedaż segmentów operacyjnych na rzecz podmiotów trzecich spoza grupy.
- Sprzedaż wewnętrzna stanowi sprzedaż pomiędzy segmentami operacyjnymi grupy. Transakcje te są rozliczane na normalnych warunkach rynkowych.
- Od bieżącego okresu sprawozdawczego pojęcie „koszty/przychody transformacyjne” obejmuje nie tylko działania portfelowe, lecz także koszty ponoszone w związku z inicjatywami restrukturyzacyjnymi i działaniami w obrębie grupy zwiększającymi produktywność w celu realizacji naszych celów sCore do 2030 roku. Aby zapewnić lepszą porównywalność, dane roku poprzedniego zostały dostosowane do nowej definicji.
- Przychody z tytułu transakcji dotyczących nieruchomości obejmują efektywny zysk EBITDA z tytułu sprzedaży gruntów i praw użytkowania gruntów i/lub budynków w ramach transakcji sprzedaży. Zyski ze zbycia wyspecjalizowanych spółek obrotu nieruchomościami lub udziałów w takich spółkach kapitalizowane jako kapitał własny są, ze względu na ich znaczenie handlowe, również uwzględniane w zyskach z transakcji dotyczących nieruchomości. Zyski zostały pomniejszone o składniki kosztowe poniesione w związku z transakcjami dotyczącymi nieruchomości.
- Wskaźnik EBIT jest kluczowym wskaźnikiem dla sprawozdawczości dotyczącej segmentów i opisuje zysk operacyjny za okres przed wynikiem finansowym netto oraz podatkiem dochodowym. Wewnątrzgrupowe umowy najmu są wykazywane jako leasing operacyjny w segmentach. Wynajem odbywa się na normalnych warunkach rynkowych. Zasadniczo ryzyko utraty wartości w odniesieniu do aktywów trwałych jest wykazywane w segmentach tylko wtedy, gdy stanowi ryzyko grupowe. Analogicznie dotyczy to również odroczonego aktywów i zobowiązań, które są wykazywane na poziomie segmentu tylko wtedy, gdy było to również wymagane w skonsolidowanym bilansie.
- Inwestycje segmentowe obejmują zwiększenia (w tym zwiększenia w grupach konsolidacyjnych oraz skutki hiperinflacji) wartości firmy, pozostałych wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych i nieruchomości inwestycyjnych. Wyjątek stanowią dodatki wynikające z przekwalifikowania "aktywów przeznaczonych do sprzedaży" na aktywa trwałe.

**Noty**

**Pozostałe noty**

- Zasadniczo transfery pomiędzy segmentami dokonywane są w oparciu o koszty ponoszone z punktu widzenia grupy.

Uzgodnienie aktywów trwałych segmentu z aktywami trwałymi grupy kapitałowej przedstawia poniższa tabela:

mln EUR	30.09.2024 r.	30.09.2025 r.
<b>Segment aktywów trwałych</b>	<b>6 859</b>	<b>7 004</b>
Aktywa finansowe	59	41
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	97	87
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	176	151
Pozostałe	0	0
<b>Aktywa trwałe grupy kapitałowej</b>	<b>7 192</b>	<b>7 282</b>

W roku obrotowym 2024/25 istotna sprzedaż zewnętrzna w wysokości 6 518 mln EUR (2023/24: 6 356 mln EUR) oraz istotne aktywa segmentowe trwałe w wysokości 1 196 mln EUR (30.09.2024: 1 259 mln EUR) przypadały na Francję (w segmencie Zachód).

**38. Zarządzanie ryzykiem finansowym**

Dział finansowy METRO zarządza ryzykami finansowymi grupy. Dotyczą to przede wszystkim

- ryzyka cenowego,
  - ryzyka płynności,
  - ryzyka kredytowego i
  - ryzyka związanego z przepływami pieniężnymi.
- **Więcej informacji o systemie zarządzania ryzykiem znajduje się w rozdziale - 2 sprawozdanie ekonomiczne - 2.2 pozycja majątkowa, finansowa i zarobkowa - pozycja finansowa i majątkowa - zarządzanie finansowe w łącznym sprawozdaniu z działalności.**

**Ryzyko cenowe**

Dla METRO ryzyko cenowe wynika z wpływu zmian rynkowych stóp procentowych i/lub kursów walutowych na wartość instrumentów finansowych.

Ryzyko stopy procentowej może wystąpić dla METRO w wyniku zmian poziomu stóp procentowych. W razie potrzeby, w celu ograniczenia tego ryzyka stosuje się instrumenty pochodne oparte na stopach procentowych.

Pozostałe ryzyko stopy procentowej jest oceniane za pomocą analizy wrażliwości. Analiza wrażliwości opiera się na instrumentach finansowych o zmiennym oprocentowaniu z uwzględnieniem odpowiadających im transakcji zabezpieczających.

Na dzień zamknięcia transakcji pozostałe ryzyko stopy procentowej METRO wynika przede wszystkim z należności i zobowiązań wobec banków o zmiennej stopie procentowej oraz pozostałych krótkoterminowych płynnych aktywów finansowych (wykazywanych w pozycji środki pieniężne i ich ekwiwalenty) o łącznym saldzie debetowym po uwzględnieniu transakcji zabezpieczających w wysokości 535 mln EUR (30.09.2024: 655 mln EUR).

Biorąc pod uwagę to całkowite saldo, wzrost stóp procentowych o 10 punktów bazowych dałby w rezultacie 1 mln EUR (2023/24: 1 mln euro) wyższy wynik odsetkowy rocznie. Obniżenie stóp procentowych o 10 punktów bazowych miałyby odwrotny skutek w wysokości -1 mln EUR (2023/24: -1 mln EUR).

METRO jest narażona na ryzyko walutowe przy międzynarodowych zakupach towarów oraz z powodu kosztów, finansowania, dywidend i umów leasingowych, które są ponoszone w walucie innej niż odpowiednia waluta lokalna lub są powiązane z rozwojem innej waluty. Zgodnie ze specyfikacją wytycznych grupy powstałe pozycje walutowe muszą być

**Noty**

**Pozostałe noty**

zabezpieczone. Wyjątki od tego wymogu zabezpieczającego istnieją w przypadku, gdy zabezpieczenie nie jest uzasadnione ekonomicznie oraz w przypadku ograniczeń prawnych i regulacyjnych w poszczególnych krajach. METRO AG zajmuje się koordynacją środków zabezpieczających spółek grupy w skali całej grupy i w razie potrzeby korzysta z zewnętrznych pochodnych instrumentów finansowych. Ponadto ryzyko walutowe dla METRO wynika z ujęcia zobowiązań z tytułu leasingu w walutach obcych oraz należności z tytułu leasingu w walutach obcych, które wpływają na wysokość pozostałego wyniku finansowego ze względu na kurs wymiany na dzień zamknięcia. Tam, gdzie jest to możliwe, ryzyko jest ograniczane poprzez stosowanie środków zabezpieczających bilans (zabezpieczenie naturalne).

Prezentacja ryzyka walutowego wynikającego z wyjątków opiera się również na analizie wrażliwości.

Pod względem kwoty i charakterystyki wyniku, całkowity efekt przedstawiony w analizie wrażliwości dotyczy kwot walut obcych posiadanych w skonsolidowanych spółkach zależnych METRO i stanowi efekt spadku wartości euro.

Spadek wartości euro będzie miał pozytywny skutek, jeżeli należności w walucie obcej występują w jednostce zależnej, która stosuje euro jako swoją walutę funkcjonalną, oraz jeżeli zobowiązania w euro występują w jednostce zależnej, która nie stosuje euro jako swojej waluty funkcjonalnej. Poniższa tabela przedstawia nominalne wolumeny par walutowych w tej kategorii ze znakiem dodatnim.

Spadek wartości euro będzie miał negatywny wpływ w przypadku występowania należności w euro w jednostce zależnej, która nie stosuje euro jako waluty funkcjonalnej oraz w przypadku występowania zobowiązań w walucie obcej w jednostce zależnej, która stosuje euro jako walutę funkcjonalną. Odpowiednio, poniższa tabela przedstawia nominalne wolumeny par walutowych w tej kategorii ze znakiem ujemnym.

Natomiast aprecjacja euro będzie miała odwrotny skutek w przypadku wszystkich przedstawionych poniżej par walutowych. Skutki wynikające z przeliczenia walutowego sprawozdań finansowych, których waluta funkcjonalna nie jest walutą sprawozdawczą METRO, nie wpływają na przepływy pieniężne w walucie lokalnej i dlatego nie są częścią analizy wrażliwości.

Na dzień zamknięcia pozostałe ryzyko walutowe METRO związane z ważnymi parami walutowymi było następujące:

mln EUR	Wpływ dewaluacji euro o 10%			Wolumen 30.09.2025 r.
	Para walutowa	Wolumen	30/9/2024	
			+ (przychody)/ - (koszty)	+ (przychody)/ - (koszty)
<b>Zysk lub strata za okres</b>				
	CZK/EUR	+85	+9	<b>+87</b>
	PLN/EUR	+43	+4	<b>+23</b>
	TRY/EUR	-37	-4	<b>+45</b>
	UAH/EUR	+75	+7	<b>+89</b>
			+ (przychody)/ - (koszty)	+ (przychody)/ - (koszty)
<b>Kapitał własny</b>				
	CNY/EUR	+102	+10	<b>+113</b>
	KZT/EUR	+135	+13	<b>+168</b>
	PLN/EUR	+71	+7	<b>+72</b>
	UAH/EUR	+175	+18	<b>+175</b>
	USD/EUR	+83	+8	<b>+82</b>

Powyższe udziały w walutach obcych obejmują salda wewnątrzgrupowe. Wycena walutowa z takich udziałów, o ile nie są podejmowane działania zabezpieczające, prowadzi do wyników w

**Noty**

**Pozostałe noty**

pozostałym wyniku finansowym oraz do efektów kompensacyjnych poza zyskiem lub stratą z przeliczenia lokalnego sprawozdania finansowego kontrahenta na walutę grupy, które są ujmowane w pozostałych całkowitych dochodach.

Ryzyko stopy procentowej i ryzyko walutowe jest w znacznym stopniu zredukowane i ograniczane przez wewnętrzne wytyczne w zakresie zarządzania finansami, jeśli możliwe jest zabezpieczenie za pomocą pochodnych instrumentów finansowych. Regulacje obowiązujące w całej grupie określają, że wszystkie operacje zabezpieczające muszą być zgodne z określonymi wymogami i w żadnym wypadku nie mogą prowadzić do zwiększenia ekspozycji na ryzyko. METRO jest świadoma, że to poważnie ogranicza możliwości wykorzystania bieżących lub oczekiwanych zmian stóp procentowych i kursów wymiany walut w celu optymalizacji wyników.

Ponadto, zabezpieczenie może być dokonywane wyłącznie za pomocą standardowych pochodnych instrumentów finansowych.

Na dzień zamknięcia następujące pochodne instrumenty finansowe (transakcje walutowe) były wykorzystywane do ograniczania ryzyka:

	30.09.2024 r.			30.09.2025 r.		
	Wartości godziwe			Wartości godziwe		
mIn EUR	Wolumen nominalny <sup>1</sup>	Aktywa finansowe	Zobowiązania finansowe	Wolumen nominalny <sup>1</sup>	Aktywa finansowe	Zobowiązania finansowe
Kontrakty walutowe typu forward	109	3	4	110	3	6
w ramach zabezpieczeń przepływów pieniężnych	(186)	(0)	(2)	(195)	(0)	(4)
nie wchodzące w skład zabezpieczeń	(-76)	(3)	(2)	(-85)	(2)	(2)

<sup>1</sup> Wolumeny nominalne z dodatnim prefiksem wskazują na nadwyżkę zakupów walut obcych z kontraktów walutowych typu forward.

Nominalny wolumen kontraktów terminowych typu forward/opcji i umów o ograniczeniu stóp procentowych wynika z pozycji netto wartości kupna i sprzedaży w walucie obcej, będącej podstawą poszczególnych transakcji, przeliczonych po odpowiednim kursie wymiany w dniu zamknięcia.

Wszystkie wartości godziwe reprezentują teoretyczną wartość tych instrumentów w momencie rozwiązania transakcji na dzień zamknięcia. Przy założeniu, że instrumenty są utrzymywane do końca okresu ich obowiązywania, są to niezrealizowane zyski i straty, które do końca okresu będą w pełni skompensowane przez zyski i straty z transakcji bazowych w przypadku w pełni efektywnych transakcji zabezpieczających.

Instrumenty pochodne walutowe są stosowane przede wszystkim dla liry tureckiej, leja rumuńskiego, złotego polskiego, korony szwedzkiej, dolara amerykańskiego, korony czeskiej, franka szwajcarskiego, funta szterlinga, jena japońskiego oraz bata tajskiego. Średni kurs zabezpieczenia dla METRO dla istotnej pary walutowej wynikającej z zabezpieczenia wyznaczonego w relacji zabezpieczającej wynosi 1,16 USD/EUR. Termin zapadalności instrumentów pochodnych wykorzystywanych w celach zabezpieczających w wysokości -4 mln EUR (30.09.2024: -2 mln EUR) to mniej niż jeden rok.

Efektywna część zmiany instrumentów pochodnych wyznaczonych jako zabezpieczenie przepływów pieniężnych ujęta w pozostałych całkowitych dochodach znajduje się w poniższej tabeli:

mIn EUR	2023/24	2024/25
Początkowa lub późniejsza wycena pochodnych instrumentów finansowych	-5	-2
Wyłączenie z bilansu zabezpieczeń przepływów pieniężnych	1	2

**Noty**

**Pozostałe noty**

w zapasach	(0)	(0)
w wyniku finansowym netto	(1)	(2)
<b>Efektywna część zysków/strat z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>

**Ryzyko płynności**

Ryzyko płynności opisuje ryzyko niezdolności do pozyskania lub zapewnienia finansowania lub zdolności do pozyskania lub zapewnienia finansowania po wyższych kosztach. Ryzyka płynności mogą powstać na przykład w wyniku przejściowych zakłóceń na rynkach kapitałowych, niewykonania zobowiązań przez wierzycieli, niewystarczających linii kredytowych, braku planowanych wpływów lub pogorszenia zdolności kredytowej. METRO AG działa jako koordynator finansowy dla spółek należących do grupy, aby zapewnić im niezbędne środki finansowe na finansowanie ich działalności operacyjnej i inwestycyjnej jak najbardziej efektywnie pod względem kosztów i w wystarczającej wysokości. Łączenie środków pieniężnych jest wykorzystywane do alokacji zasobów finansowych w oparciu o potrzeby i optymalizacji kosztów odsetek. METRO określa potrzeby finansowe grupy na podstawie krótko- i średnioterminowego planowania płynności.

Instrumenty finansowe obejmują produkty rynku pieniężnego i kapitałowego (depozyty terminowe, pożyczki krótkoterminowe typu call money, bony komercyjne i obligacje notowane na giełdzie, sprzedawane w ramach bieżących programów rynku kapitałowego) oraz kredyty dwustronne i konsorcjalne. METRO posiada wystarczającą rezerwę płynności, dzięki czemu ryzyko utraty płynności jest mało prawdopodobne, nawet jeżeli nieoczekiwane zdarzenie ma negatywny wpływ finansowy na sytuację płynnościową przedsiębiorstwa. Kredyty utrzymywane jako rezerwa płynności podlegają określonym warunkom kredytowym. W przypadku, gdy wbrew oczekiwaniom, uzgodnione warunki kredytowe nie będą mogły być dotrzymane w przyszłości i nie będzie można wynegocjować tymczasowej korekty warunków kredytowych z konsorcjum banków, METRO posiada wystarczające alternatywy refinansowania o podobnym wpływie na płynność. Więcej informacji na temat instrumentów wykorzystywanych do celów finansowych znajduje się w notach do poszczególnych pozycji bilansu.

**Ryzyko kredytowe**

Ryzyko kredytowe wynika z całkowitego lub częściowego niewykonania zobowiązania przez kontrahenta, na przykład w wyniku upadłości lub w związku z inwestycjami finansowymi i pochodnymi instrumentami finansowymi o dodatniej wartości rynkowej. Maksymalne ryzyko kredytowe METRO na dzień zamknięcia jest odzwierciedlone w wartości bilansowej aktywów finansowych o łącznej wartości 2 065 mln EUR (30.09.2024.: 1 988 mln EUR).

W ramach zarządzania ryzykiem inwestycji finansowych o łącznej wartości 768 mln EUR (30.09.2024: 759 mln EUR) oraz pochodnych instrumentów finansowych o dodatniej wartości rynkowej na łączną kwotę 3 mln EUR (30.09.2024: 3 mln EUR), dla wszystkich partnerów biznesowych METRO określono minimalne wymagania dotyczące wiarygodności kredytowej i indywidualne maksymalne limity zaangażowania. Czeki i pieniądze w obiegu nie są uwzględniane przy określaniu ryzyka kredytowego. Opiera się to na systemie limitów określonych w wytycznych dotyczących finansów publicznych, które opierają się głównie na ratingach międzynarodowych agencji ratingowych, zmianach w zakresie swapów ryzyka kredytowego lub wewnętrznych ocenach kredytowych. Każdemu kontrahentowi METRO przydzielany jest indywidualny limit; zgodność z nim jest stale monitorowana przez systemy skarbowe. Środki pieniężne w kasie ujęte w środkach pieniężnych i ich ekwiwalentach w wysokości 20 mln EUR (30.09.2024: 17 mln EUR) nie są narażone na żadne ryzyko kredytowe.

**Ryzyko związane z przepływami pieniężnymi**

**Noty**

**Pozostałe noty**

Przyszła zmiana stóp procentowych może spowodować wahania przepływów pieniężnych z aktywów i zobowiązań o zmiennej stopie procentowej. Testy warunków skrajnych są stosowane w celu określenia potencjalnego wpływu zmian stóp procentowych na przepływy pieniężne oraz sposobu, w jaki mogą one zostać ograniczone poprzez transakcje zabezpieczające, zgodnie z wewnętrznymi wytycznymi grupy w zakresie finansów.

**39. Zobowiązania warunkowe**

Istnieją zobowiązania warunkowe z tytułu umów gwarancyjnych i rękojmi w wysokości 7 mln EUR (30.09.2024: 11 mln EUR). Są to głównie gwarancje najmu na okres do 10 lat, jeśli ich wykorzystanie nie jest uważane za całkowicie nieprawdopodobne.

Wartości bieżące zobowiązań warunkowych są zasadniczo takie same jak kwoty nominalne.

Niektóre z zobowiązań warunkowych podlegają prawom regresu w stosunku do osób trzecich do wysokości kwoty nominalnej.

**40. Pozostałe zobowiązania finansowe**

Wartość nominalna pozostałych zobowiązań finansowych wynosiła 382 mln EUR (30.09.2024: 408 mln EUR) i dotyczyła przede wszystkim zobowiązań do zakupów wynikających z wieloletnich umów na usługi i serwis IT.

**41. Leasing**

**METRO jako leasingobiorca**

METRO wynajmuje głównie grunty i budynki pod swoje hurtownie, centra dystrybucyjne, biura i magazyny. Umowy leasingowe są indywidualnie negocjowane i zawierają szereg różnych warunków.

Umowy najmu nieruchomości są zazwyczaj zawierane na czas określony od 5 do 15 lat i w wielu umowach zawierają opcje przedłużenia i wypowiedzenia.

Ponadto w leasingu znajdują się również pojazdy użytkowe, takie jak samochody ciężarowe, wózki widłowe i wózki przemysłowe z okresem leasingu od 4 do 6 lat oraz samochody osobowe z okresem leasingu od 3 do 4 lat.

Pozostałe umowy leasingowe, stanowiące nieznaczną część umów leasingowych, obejmują wynajem urządzeń technicznych i maszyn, infrastruktury informatycznej oraz sprzętu gospodarczego i biurowego.

- **Szczegółowa prezentacja aktywów z tytułu prawa użytkowania znajduje się w pkt 17 - rzeczowe aktywa trwałe - rozwój aktywów z tytułu prawa użytkowania środków trwałych będących przedmiotem leasingu.**
- **Analiza zapadalności zobowiązań z tytułu leasingu znajduje się w pkt 29 - zobowiązania.**
- **Analiza zapadalności niezdyktowanych płatności znajduje się w pkt 34 - niezdyktowane przepływy pieniężne zobowiązań finansowych.**

W roku obrotowym 2024/25 nie wystąpiły istotne wydatki z tytułu zmiennych opłat leasingowych, które nie zostały uwzględnione w wycenie zobowiązań z tytułu leasingu.

W rachunku zysków i strat ujęto następujące koszty i przychody związane z leasingiem.

mln EUR	30.09.2024 r.	30.09.2025 r.
Zmienne koszty czynszu z tytułu aktywów z prawem do użytkowania	-3	-3
Koszty czynszu z tytułu najmu krótkoterminowego	-21	-24

**Noty**

**Pozostałe noty**

mln EUR	30.09.2024 r.	30.09.2025 r.
Koszty czynszu z tytułu leasingu aktywów o niewielkiej wartości	-9	-8
<b>Koszty wynajmu ogółem</b>	<b>-32</b>	<b>-35</b>
Amortyzacja <sup>1</sup>	-393	-421
Koszty z tytułu odsetek	-122	-127
Przychody i koszty z tytułu transakcji sprzedaży i leasingu zwrotnego	1	1
Przychody z podnajmu praw do użytkowania aktywów	59	41

<sup>1</sup> Obejmuje także amortyzację nieruchomości inwestycyjnych oraz odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości.

Ponadto, zwiększenie wartości aktywów z tytułu prawa do użytkowania i zobowiązań z tytułu leasingu obejmuje zmienne opłaty z tytułu najmu, które zależą od wskaźników cen lub stóp inflacji. Te korekty opłat z tytułu najmu są dokonywane corocznie lub w przypadku przekroczenia uzgodnionych w umowie minimalnych zmian. W roku obrotowym 2024/25 te korekty opłat z tytułu najmu wyniosły 11 mln EUR (2023/24: 17 mln EUR).

Łączny wpływ środków pieniężnych, na który składają się spłaty zobowiązań leasingowych (część odsetkowa i wykupowa), płatności z tytułu leasingu krótkoterminowego, płatności z tytułu leasingu aktywów o niewielkiej wartości oraz zmienne opłaty leasingowe, wynosi 592 mln EUR (2023/24: 613 mln EUR).

Wszystkie uzasadnione wpływy pieniężne są brane pod uwagę przy ustalaniu zobowiązania z tytułu leasingu i odpowiadających mu aktywów z tytułu prawa do użytkowania. Potencjalne przyszłe wpływy pieniężne w wysokości 1 828 mln EUR (30.09.2024: 2 072 mln EUR) nie zostały uwzględnione w zobowiązaniach z tytułu leasingu na dzień 30 września 2025 r., ponieważ nie ma wystarczającej pewności, że umowy leasingowe zostaną odnowione lub nie zostaną rozwiązane.

W roku obrotowym 2024/25 przedłużenia leasingów wyniosły łącznie 303 mln EUR (2023/24: 287 mln EUR) i ujęto je w zobowiązaniach z tytułu leasingu, stosując przyrostową stopę procentową kredytu na dzień modyfikacji tego leasingu.

METRO nie posiada znaczących umów leasingowych, które zawierają gwarancje wartości końcowej lub opcje zakupu.

Niedzdykontowane zobowiązania do płatności z tytułu umów leasingu, które na dzień zamknięcia nie zostały jeszcze rozpoczęte i w związku z tym nie zostały wykazane w zobowiązaniach z tytułu leasingu, wyniosły 118 mln EUR (30.09.2024: 65 mln EUR).

W roku obrotowym 2024/25 nie przeprowadzono żadnych nowych transakcji sprzedaży i leasingu zwrotnego.

**METRO jako leasingodawca**

Płatności leasingowe należne w kolejnych okresach od podmiotów spoza METRO z tytułu wynajmu nieruchomości sklasyfikowanych jako leasing finansowy lub operacyjny przedstawiono poniżej. Ponadto w rachunku zysków i strat ujęto następujące przychody z najmu:

mln EUR	30.09.2024 r.		30.09.2025 r.	
	Leasing finansowy	Leasing operacyjny	Leasing finansowy	Leasing operacyjny
Do 1 roku	12	42	9	42
1 do 2 lat	10	23	7	26
2 do 3 lat	8	13	6	18
3 do 4 lat	7	12	4	14
4 do 5 lat	4	10	3	11
Powyżej 5 lat	12	26	9	21
<b>Suma niezdykontowanych należności z tytułu leasingu</b>	<b>53</b>	<b>126</b>	<b>38</b>	<b>131</b>
Jeszcze nie zrealizowane przychody z tytułu odsetek	-7	-	-6	-

Noty	Pozostałe noty			
Utrata wartości	-2	-	-2	-
<b>Inwestycja leasingowa netto po uwzględnieniu utraty wartości</b>	<b>43</b>	-	<b>30</b>	-
<b>Przychody z tytułu leasingu</b>				
Stałe dochody z wynajmu	-	80	-	57
Zmienny dochód z najmu	0	0	1	0
<b>Całkowite dochody z najmu</b>	<b>0</b>	<b>80</b>	<b>1</b>	<b>57</b>
Przychody z tytułu odsetek	4	-	1	-

#### 42. Pozostałe kwestie prawne

Spółki grupy METRO są stroną postępowań sądowych (arbitrażowych), a także postępowań antymonopolowych i pozostałych postępowań regulacyjnych w różnych krajach. O ile odpowiedzialność została dostatecznie określona, utworzono odpowiednie rezerwy na ryzyko związane z takimi postępowaniami. METRO AG i odpowiednio jego spółki grupy również wniosły roszczenia odszkodowawcze przeciwko spółkom, na które nałożono sankcje za nielegalne porozumienia ograniczające konkurencję.

#### 43. Wydarzenia po dacie zamknięcia

Pomiędzy dniem bilansowym (30 września 2025 roku) a momentem sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego (28 listopada 2025 roku) nie wystąpiło żadne zdarzenie wymagające ujawnienia.

#### 44. Noty dotyczące podmiotów powiązanych

Bezpośrednim akcjonariuszem METRO AG jest EP Global Commerce GmbH (EPGC), Grünwald, będąca pośrednio spółką zależną w całości należącą do EP Global Commerce a.s. (EPGC a.s.), Praga, Czechy Pan Daniel Křetínský posiada 53%, a pan Patrik Tkáč pośrednio posiada 47% udziałów w EPGC a.s.

W dniu 5 lutego 2025 roku METRO AG zawarło umowę o wycofanie z obrotu giełdowego z głównym akcjonariuszem EPGC, który posiadał w tym czasie około 49,99% praw głosu w METRO AG. Umowa o wycofanie z obrotu giełdowego przewiduje między innymi, że METRO AG złoży wniosek o cofnięcie dopuszczenia METRO AG do obrotu na rynku regulowanym (Prime Standard) Giełdy Papierów Wartościowych we Frankfurcie przed upływem okresu przyjmowania zapisów w ramach oferty nabycia w celu wycofania z obrotu giełdowego. W umowie o wycofanie z obrotu giełdowego EPGC zapewnia METRO AG pełne wsparcie w dalszej realizacji obecnej strategii sCore. Ponadto umowa zawiera inne szerokie zobowiązania EPGC leżące w interesie korporacyjnym METRO, na przykład dotyczące utrzymania siedziby grupy, finansowania METRO po wycofaniu z obrotu giełdowego, przyszłego ładu korporacyjnego oraz kwestii pracowniczych.

Następnie, w dniu 19 marca 2025 roku, EPGC opublikowało dokument oferty dotyczącej wycofania z obrotu giełdowego („Oferta”) skierowanej do wszystkich akcjonariuszy METRO AG. Zarząd i Rada Nadzorcza METRO AG przeprowadziły odrębną staranną i szeroko zakrojoną weryfikację oraz analizę Oferty i w dniu 31 marca 2025 roku opublikowały wspólne uzasadnione stanowisko zgodnie z § 27 niemieckiej ustawy o nabywaniu papierów wartościowych i przejmowaniu spółek (WpÜG). Po dokładnym rozważeniu wszystkich aspektów, w tym całokształtu okoliczności Oferty, a także zobowiązań, celów i zamiarów EPGC zawartych w umowie o wycofanie z obrotu giełdowego i w dokumencie oferty, zarówno Zarząd, jak i Rada Nadzorcza niezależnie doszły do wniosku, że wycofanie z obrotu giełdowego leży w interesie METRO i w związku z tym popierają Ofertę jako warunek wycofania z obrotu giełdowego.

Zgodnie z zawiadomieniem o stanie posiadania praw głosu z dnia 2 kwietnia 2025 roku EPGC przekroczyło próg 50% praw głosu w METRO AG. Po zatwierdzeniu przez Giełdę

## **Noty**

## **Pozostałe noty**

Papierów Wartościowych we Frankfurcie wniosku METRO AG o cofnięcie dopuszczenia akcji METRO (akcji zwykłych i uprzywilejowanych) do obrotu na rynku regulowanym Giełdy Papierów Wartościowych we Frankfurcie oraz w podsegmentie rynku regulowanego z dodatkowymi obowiązkami po dopuszczeniu (Prime Standard), po zakończeniu dnia 16 kwietnia 2025 roku akcje nie mogą już być tam przedmiotem obrotu. Zgodnie z zawiadomieniem EPGC z dnia 23 kwietnia 2025 roku akcje posiadane przez EPGC oraz osoby działające z nim w porozumieniu zgodnie z § 2 ust. 5 WpÜG odpowiadały 68,17% praw głosu w METRO AG na koniec okresu przyjmowania zapisów. Oznacza to, że domniemanie zależności przyjęte już w poprzednim roku zostało potwierdzone, a METRO zakłada, że Daniel Křetínský, większościowy akcjonariusz EP Group, jest ostateczną stroną sprawującą kontrolę w rozumieniu MSR 24.13. Zgodnie z oczekiwaniami, od dnia 1 kwietnia 2025 roku METRO będzie ujmowane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym EP Group na dzień 31 grudnia 2025 roku, potencjalnie po dalszej restrukturyzacji na gruncie prawa spółek.

Noty

Pozostałe noty

**Transakcje ze spółkami i osobami powiązаныmi**

mIn EUR	2023/24				2024/25			
	Łącznie	Jednostki stowarzyszone	Wspólne przedsięwzięcia	Pozostałe strony powiązane	Łącznie	Jednostki stowarzyszone	Wspólne przedsięwzięcia	Pozostałe strony powiązane
Świadczone usługi	30	29	1	0	45	45	0	0
Usługi ogólne	(1)	(0)	(1)	(0)	(1)	(1)	(0)	(0)
Usługi leasingowe	(0)	(0)	(0)	(0)	(1)	(1)	(0)	(0)
Pozostałe usługi	(28)	(28)	(0)	(0)	(43)	(43)	(0)	(0)
Otrzymane usługi	90	83	3	3	94	87	2	6
Usługi ogólne	(9)	(6)	(3)	(0)	(8)	(5)	(2)	(1)
Usługi leasingowe	(70)	(67)	(0)	(3)	(74)	(70)	(0)	(4)
Pozostałe usługi	(11)	(11)	(0)	(0)	(12)	(12)	(0)	(0)
Należności z tytułu świadczonych usług, na dzień 30/9	2	2	0	0	3	3	0	0
Usługi ogólne	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Usługi leasingowe	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Pozostałe usługi	(1)	(1)	(0)	(0)	(3)	(3)	(0)	(0)
Zobowiązania z tytułu otrzymanych usług na dzień 30/9	0	0	0	0	0	0	0	0
Usługi ogólne	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Usługi leasingowe	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Pozostałe usługi	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Otrzymane dywidendy	20	19	1	0	15	14	1	0

Świadczone usługi dotyczą głównie istniejącej współpracy z Košík Holding a.s. Pozostałe usługi odnoszą się przede wszystkim do dostaw towarów.

W bilansie wykazano zobowiązania z tytułu leasingu w wysokości 385 mln EUR (30.09.2024: 424 mln EUR) oraz odpowiednie prawa użytkowania w wysokości 339 mln EUR (30.09.2024: 372 mln EUR) z tytułu umów najmu z jednostkami stowarzyszonymi. Dotyczyło to głównie OPCI FWP France i OPCI FWS France.

Relacje biznesowe z podmiotami powiązаныmi opierają się na umowach przewidujących ceny na warunkach rynkowych. Podobnie jak w roku poprzednim, w roku obrotowym 2024/25 nie wystąpiły relacje biznesowe z powiązаныmi osobami fizycznymi i spółkami zarządzającymi na kluczowych stanowiskach.

**Osoby powiązane (wynagrodzenie członków kierownictwa na kluczowych stanowiskach)**

Kierownictwo na kluczowych stanowiskach składa się z członków Zarządu i Rady Nadzorczej METRO AG.

Wydatki na członków Zarządu METRO AG wyniosły 8,0 mln EUR (2023/24: 8,5 mln EUR) na świadczenia krótkoterminowe, a także 0,0 mln EUR na świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy (2023/24: 5,8 mln EUR), z czego 0,5 mln EUR (2023/24: 0,5 mln EUR) na świadczenia po okresie zatrudnienia. Wydatki na świadczenia długoterminowe wyniosły 2,4 mln EUR (2023/24: 3,4 mln EUR). Przychód w wysokości 0,0 mln EUR (2023/24: 5,1 mln EUR) został obliczony dla programów opartych na akcjach o długoterminowym efekcie motywacyjnym.

Wynagrodzenie krótkoterminowe dla członków Rady Nadzorczej METRO AG wyniosło 2,5 mln EUR (2023/24: 2,4 mln EUR).

## Noty

## Pozostałe noty

Łączne wynagrodzenie członków kierownictwa na kluczowych stanowiskach wyniosło 13,4 mln EUR (2023/24: 15,5 mln EUR).

### 45. Płatność w formie akcji

#### Grupowy plan motywacyjny dla kadry kierowniczej

Plan Motywacyjny Grupy (GIP) był systemem wynagrodzeń ustanowionym na przestrzeni kilku lat, który zapewniał zaangażowanie kadry kierowniczej w zrównoważony i długoterminowy rozwój firmy METRO, poprzez zaspokajanie potrzeb udziałowców, innych grup związanych z firmą (na przykład pracowników, klientów) oraz środowiska.

Aby wspierać przyszłe dostosowanie METRO, GIP był przyznawany corocznie w oddzielnych transzach w ustalonym czasie. Okres ważności każdej transzy wynosił 3 lata. Po raz pierwszy GIP został przyznany 1 kwietnia 2021 roku (transza na rok obrotowy 2020/21). Od roku obrotowego 2022/23 systemy wynagrodzeń ustanowione na przestrzeni kilku lat nie są już oparte na akcjach.

Dla beneficjentów określono kwotę docelową w euro. Kwota wypłaty była obliczana przez pomnożenie wartości docelowej przez współczynnik ogólnego osiągnięcia celu. Ten z kolei był obliczany poprzez określenie współczynników osiągnięcia celu dla każdego z 3 celów dotyczących wyników. Średnia arytmetyczna ważona czynników dawała w rezultacie ogólny czynnik osiągnięcia celu.

Maksymalna kwota wypłaty stanowiła pułap dla poszczególnych celów w zakresie wyników określonych w programie (limit płatności).

Ogólny cel dla transzy na rok finansowy 2020/21 oraz transzy na rok finansowy 2021/22 był wyrażony za pomocą następujących 3 celów w zakresie wyników:

- 40% zysk na akcję (EPS),
- 50% całkowity zwrot dla akcjonariuszy METRO (METRO TSR),
- 10% komponent zrównoważonego rozwoju.

**Docelowy zysk na akcję (EPS)** obliczał się na ogół poprzez porównanie osiągniętego zysku na akcję z wartością docelową określoną na początku okresu rozliczeniowego. Pozytywne i negatywne efekty walutowe, jak również oddzielnie wykazywane koszty transformacji w stosunku do celu były neutralizowane w EPS. W związku z tym, aby zmierzyć stopień realizacji celów, EPS wykazany w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym był korygowany o efekty walutowe oraz o pozycje specjalne/koszty transformacji.

Wskaźnik **TSR METRO** odzwierciedlał zewnętrzne **wyniki** METRO na rynku kapitałowym w całym okresie realizacji. Był on określany poprzez porównanie względnego całkowitego zwrotu dla akcjonariuszy (TSR) akcji zwykłych METRO z indeksem MDAX i grupą porównawczą wybranych konkurentów.

**Wyniki osiągnięte w ramach komponentu zrównoważonego rozwoju** odzwierciedlały zgodność z zasadami odpowiedzialności społecznej METRO i nagradzały zgodność z kryteriami ekonomicznymi i ekologicznymi.

#### Wydajnościowy plan gotówkowy dla Zarządu

Transze rocznego pieniężnego planu wynikowego przyznane członkom Zarządu w roku obrotowym 2021/22 miały 4-letni okres obowiązywania.

Wydajnościowy plan gotówkowy opierał się na osiągnięciu dwóch celów:

- 60% całkowity zwrot dla akcjonariuszy (TSR),
- 40% zysk na akcję (EPS).

## Noty

## Pozostałe noty

**Składnik TSR** był oparty na względnym całkowitym zwrocie dla akcjonariuszy (TSR) akcji zwykłych METRO w porównaniu z MDAX i zdefiniowaną grupą porównawczą w 3-letnim okresie wyników TSR. W przypadku osiągnięcia dolnej bariery wejścia lub niższego poziomu, docelowa realizacja składnika TSR wynosiła 0,0; w przypadku przekroczenia tej bariery o 5 punktów procentowych, współczynnik wynosił 1,0. Docelowy współczynnik realizacji dla wartości pośrednich i do 300% był obliczany przy użyciu interpolacji liniowej lub ekstrapolacji.

Docelowe osiągnięcie **składnika EPS** było określane poprzez porównanie EPS osiągniętego na koniec 3-letniego okresu realizacji EPS z wartością docelową określoną przed rozpoczęciem okresu. W przypadku osiągnięcia dolnej bariery wejścia lub niższego poziomu, docelowe osiągnięcie składnika EPS wynosiło 0,0; w przypadku osiągnięcia zdefiniowanej wartości 100%, współczynnik wynosił 1,0. Docelowy współczynnik realizacji dla wartości pośrednich i do 300% był obliczany przy użyciu interpolacji liniowej lub ekstrapolacji.

Wynikająca z tego kwota wypłaty była ograniczona do 250% kwoty celu indywidualnego.

Okres realizacji transzy 2021/22 zakończył się w roku obrotowym 2024/25.

Wydatki i przychody poszczególnych planów dla kierowników i Zarządu na rok obrotowy 2024/25 przedstawiają się następująco:

Łączny przychód w wysokości 0,17 mln EUR (2023/24: 3 mln EUR) został ujęty w ramach transzy 2021/22 Grupowego Planu Motywacyjnego (GIP), która stała się wymagalna w roku obrotowym 2024/25 dla menedżerów i została w przeważającej części wypłacona. W przypadku Zarządu przewidziano 4-letni okres obowiązywania dla transz 2020/21 i 2021/22. Transza 2020/21 została wypłacona w roku obrotowym 2024/25.

Pozostałe rezerwy na pieniężny plan wynikowy (transza 2021/22) zostały w całości rozwiązane w roku obrotowym 2024/25 (przychód: 0,04 mln EUR).

## 46. Wynagrodzenia organów zgodnie z § 314 ust. 1 pkt 6 HGB

### Wynagrodzenie członków Zarządu w roku obrotowym 2024/25

Łączne wynagrodzenie członków Zarządu w roku finansowym 2024/25 wyniosło 8,6 mln EUR (2023/24: 9,0 mln EUR). Na całkowite wynagrodzenie w roku finansowym 2024/25 składa się stała pensja, krótkoterminowe zachęty oraz pozostałe wynagrodzenia.

Ponadto ujęto zwiększenia rezerw na nieoparte na akcjach długoterminowe wynagrodzenie zmienne (pieniężny plan wynikowy 2023) w wysokości 2,4 mln EUR (2023/24: 3,4 mln EUR). Długoterminowe wynagrodzenie zmienne obejmuje okres 4 lat i jest powiązane z następującymi celami: transformacja biznesu, wolne przepływy pieniężne i zrównoważony rozwój. Nieoparte na akcjach długoterminowe wynagrodzenie zmienne (pieniężny plan wynikowy 2023) przyznane członkom Zarządu w roku obrotowym 2024/25 jest wykazywane w łącznym wynagrodzeniu na koniec okresu obowiązywania odpowiedniej transzy zgodnie z GAS 17, ponieważ nie wszystkie warunki zostały jeszcze spełnione.

W roku obrotowym 2024/25 członkom Zarządu nie zostały przyznane linie kredytowe, nie było też umów kredytowych z lat poprzednich.

### Łączne wynagrodzenie dla byłych członków Zarządu

Łączne wynagrodzenie byłych członków Zarządu wyniosło 0,2 mln EUR (2023/24: 6,2 mln EUR).

Poza tym istnieją zbieżne, reasekurowane zobowiązania z tytułu rezerw emerytalnych objętych umowami ubezpieczenia na życie w wysokości 14,8 mln EUR wobec byłych członków Zarządu.

### Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej

**Noty**

**Pozostałe noty**

Łączne wynagrodzenie wszystkich członków Rady Nadzorczej w roku obrotowym 2024/25 wyniosło 2,5 mln EUR (2023/24: 2,4 mln EUR).

W roku obrotowym 2024/25 członkom Rady Nadzorczej nie zostały przyznane linie kredytowe, nie było też umów kredytowych z lat poprzednich.

**47. Wynagrodzenie biegłego rewidenta za rok obrotowy zgodnie z § 314 ust. 1 nr 9 niemieckiego kodeksu handlowego (HGB)**

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft zafakturowała łączną kwotę 7,0 mln EUR z tytułu opłat za świadczone usługi audytorskie. 6,0 mln EUR z tej kwoty przypadło na wynagrodzenie za badanie sprawozdań finansowych, 0,5 mln EUR na pozostałe usługi atestacyjne oraz 0,5 mln EUR na pozostałe usługi. Świadczone jedynie usługi zgodne z zadaniami audytora rocznego sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego METRO AG.

Honoraria za usługi audytorskie świadczone przez KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft odnoszą się do badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego i rocznego sprawozdania finansowego METRO AG, w tym ustawowych rozszerzeń zakresu zlecenia, a także do honorariów za badania pakietów raportowania grupowego MSSF spółek zależnych METRO AG na potrzeby ujęcia ich w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym METRO. Ponadto przeprowadzono badania rocznych sprawozdań finansowych spółek zależnych zgodnie z prawem handlowym, jak również przeglądy śródrocznych sprawozdań finansowych. Ponadto honoraria za usługi audytorskie obejmują honoraria za badanie pakietu raportowania grupowego MSSF METRO AG, w tym spółek zależnych, na potrzeby pierwszego ujęcia w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy EP.

Pozostałe usługi atestacyjne dotyczą uzgodnionych procedur audytowych (certyfikaty zgodności, oświadczenie o kompletności zgodnie z niemieckim rozporządzeniem w sprawie opakowań), wydania listu gwarantującego (comfort letter) oraz badania oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju.

Pozostałe usługi obejmują usługi związane z wdrożeniem nowego systemu ERP.

28.11.2025 r.

Zarząd

Dr Steffen Greubel Guillaume Deruyter Christiane Giesen Eric Riegger

**Oświadczenie o odpowiedzialności  
przedstawicieli ustawowych**

**OŚWIADCZENIE O ODPOWIEDZIALNOŚCI PRZEDSTAWICIELI USTAWOWYCH**

Według naszej najlepszej wiedzy i zgodnie z obowiązującymi zasadami sprawozdawczości, skonsolidowane sprawozdanie finansowe zapewnia prawdziwy i rzetelny obraz sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego grupy, a skonsolidowane sprawozdanie z działalności zawiera rzetelny przegląd rozwoju i wyników działalności oraz sytuacji grupy, wraz z opisem istotnych możliwości i ryzyk związanych z oczekiwanym rozwojem grupy.

28.11.2025 r.

Zarząd

Dr Steffen Greubel   Guillaume Deruyter   Christiane Giesen   Eric Riegger

**Sprawozdanie niezależnego biegłego  
rewidenta**

**SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA**

Do METRO AG, Düsseldorf

**Sprawozdanie z badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego i  
skonsolidowanego sprawozdania z działalności**

**Opinie**

Przeprowadziliśmy badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego METRO AG, Düsseldorf, oraz jej spółek zależnych (Grupa), obejmującego skonsolidowany bilans na dzień 30 września 2025 roku, skonsolidowany rachunek zysków i strat, uzgodnienie wyniku finansowego z całkowitymi dochodami, skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym oraz skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 1 października 2024 roku do

30 września 2025 roku, a także informacje dodatkowe do skonsolidowanego sprawozdania finansowego, w tym istotne informacje o zasadach rachunkowości. Ponadto przeprowadziliśmy badanie sprawozdania z działalności METRO AG i Grupy Kapitałowej (dalej „łączone sprawozdanie z działalności”) za rok obrotowy od 1 października 2024 r. do 30 września 2025 r.

Zgodnie z niemieckimi wymogami prawnymi nie przeprowadziliśmy badania treści tych elementów łącznego sprawozdania z działalności, które zostały wymienione w części „Pozostałe informacje” w naszym raporcie biegłego rewidenta.

W naszej opinii, na podstawie wiedzy uzyskanej w trakcie audytu,

- załączone skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest, we wszystkich istotnych aspektach, zgodne ze Standardami Rachunkowości MSSF wydanymi przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (IASB) (zwanymi dalej „Standardami Rachunkowości MSSF”) przyjętymi przez UE oraz dodatkowymi wymogami niemieckiego prawa handlowego zgodnie z § 315e ust. 1 HGB [Handelsgesetzbuch: Niemiecki kodeks handlowy] oraz, zgodnie z tymi wymogami, przedstawia rzetelny i jasny obraz aktywów, zobowiązań i sytuacji finansowej Grupy na dzień 30 września 2025 roku, a także jej wyników finansowych za rok obrotowy od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku, oraz
- dołączone do niego łączne sprawozdanie z działalności jako całość daje odpowiedni obraz sytuacji Grupy. We wszystkich istotnych aspektach niniejsze skonsolidowane sprawozdanie z działalności jest zgodne ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, spełnia niemieckie wymogi prawne i odpowiednio przedstawia szanse i ryzyka związane z przyszłym rozwojem. Nasza opinia o łącznym sprawozdaniu z działalności nie obejmuje treści tych elementów łącznego sprawozdania z działalności, które zostały wymienione w części „Pozostałe informacje” raportu biegłego rewidenta.

## **Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta**

Zgodnie z § 322 ust. 3 zdanie 1 HGB oświadczamy, że przeprowadzone przez nas badanie nie wykazało żadnych zastrzeżeń dotyczących zgodności z prawem skonsolidowanego sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania z działalności.

### **Podstawa opinii**

Badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz skonsolidowanego sprawozdania z działalności przeprowadziliśmy zgodnie z § 317 HGB oraz rozporządzeniem UE nr 537/2014 o badaniu sprawozdań finansowych (zwanym dalej "rozporządzeniem UE o badaniu sprawozdań finansowych") oraz zgodnie z ogólnie przyjętymi niemieckimi standardami badania sprawozdań finansowych ogłoszonymi przez Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW). Nasze obowiązki wynikające z tych wymogów i zasad zostały opisane w rozdziale „Obowiązki Biegłego Rewidenta w zakresie badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego i łącznego sprawozdania z działalności” raportu naszego biegłego rewidenta. Jesteśmy niezależni od podmiotów grupy kapitałowej zgodnie z wymogami prawa europejskiego oraz niemieckiego prawa handlowego i zawodowego i zgodnie z tymi wymogami wypełniliśmy nasze pozostałe obowiązki zawodowe. Ponadto, zgodnie z art. 10 ust. 2 lit. f) rozporządzenia UE w sprawie audytu, oświadczamy, że nie świadczyliśmy usług niezwiązanych z audytem zakazanych na mocy art. 5 ust. 1 rozporządzenia UE w sprawie audytu. Uważamy, że uzyskane przez nas dowody są wystarczające i właściwe, aby stanowić podstawę do wyrażenia opinii o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym oraz o skonsolidowanym sprawozdaniu z działalności.

### **Najważniejsze zagadnienia objęte badaniem w ramach badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego**

Kluczowe kwestie badania to te kwestie, które zgodnie z naszą profesjonalną oceną miały największe znaczenie w naszym badaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy od

1 października 2024 r. do 30 września 2025 r. Kwestie te zostały poruszone w kontekście przeprowadzonego przez nas badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego jako całości i nie wydajemy na ich temat odrębnej opinii.

#### **■ Test z tytułu utraty wartości firmy**

W zakresie stosowanych zasad rachunkowości odsyłamy do not w części „Noty do zasad i metod rachunkowości grupy”. Ujawnienia dotyczące kształtowania się wartości firmy, jak również testy z tytułu utraty wartości znajdują się w Nocie nr 16 skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Odsyłamy również do noty 13 dotyczącej utraty wartości.

#### **RYZIKO ZWIĄZANE ZE SPRAWOZDANIEM FINANSOWYM**

Wartość firmy w wysokości 700 mln EUR została wykazana w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym METRO na dzień 30 września 2025 roku. Wartość firmy jest alokowana zgodnie z MSR 36 do zespołów ośrodków wypracowujących środki pieniężne, które zgodnie z oczekiwaniami skorzystają z połączenia jednostek gospodarczych, w wyniku którego powstała wartość firmy. Jednostki te są jednostkami organizacyjnymi METRO dla każdego kraju.

Rozpoznana wartość firmy jest testowana pod kątem utraty wartości raz w roku na dzień 30 czerwca, a w przypadku wystąpienia przesłanek utraty wartości również doraźnie.

### **Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta**

W celu przeprowadzenia testu na utratę wartości, wartość bilansowa danej jednostki organizacyjnej, w tym przypisana wartość firmy, jest porównywana z jej wartością odzyskiwalną. Jeśli wartość bilansowa, w tym przypisana wartość firmy, przekracza wartość odzyskiwalną, istnieje konieczność dokonania odpisu z tytułu utraty wartości. Wartość odzyskiwalna stanowi wyższą z dwóch wartości: wartości godziwej pomniejszonej o koszty sprzedaży i wartości użytkowej jednostki organizacyjnej. Wartość godziwa jest wyceniana zgodnie z metodą zdyskontowanych przepływów pieniężnych.

Test na utratę wartości jest złożony i opiera się na szeregu założeń wymagających osądu. Opiera się on na planowaniu przepływów pieniężnych, którego punktem wyjścia jest wieloletnie planowanie sporządzone przez METRO. Przyszłe przepływy pieniężne są dyskontowane przy użyciu ważonej stopy dyskontowej odpowiedniej jednostki organizacyjnej. Wynik tego testu na utratę wartości jest w dużym stopniu uzależniony od szacunków dotyczących oczekiwanego rozwoju działalności i wyników jednostek organizacyjnych, jak również od oszacowanej zastosowanej stopy dyskontowej, i dlatego podlega znacznej niepewności.

W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym na dzień 30 września 2025 roku wartość firmy w wysokości 35 mln EUR przypisana do ośrodka wypracowującego środki pieniężne Pro à Pro została w całości objęta odpisem z tytułu utraty wartości. Utrata wartości jest związana z obniżonymi oczekiwaniami w zakresie przychodów ze sprzedaży i wyników oraz związaną z tym niższą prognozą przyszłych przepływów pieniężnych.

Analiza wrażliwości spółki dla jednego ośrodka wypracowującego środki pieniężne wykazała, że racjonalnie możliwa zmiana stopy dyskontowej lub oczekiwanych przyszłych przepływów pieniężnych spowodowałaby utratę wartości.

W przypadku sprawozdania finansowego istnieje ryzyko, że odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości nie zostaną ujęte w prawidłowej wysokości.

MSR 36 wymaga obszernych ujawnień w informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego, w szczególności również w odniesieniu do rozważenia przez METRO potencjalnej wrażliwości istotnych założeń i parametrów wyceny. Istnieje ryzyko, że informacje zawarte w informacjach dodatkowych nie są kompletne i adekwatne.

### **NASZE PODEJŚCIE KONTROLNE**

Oceniliśmy, w jaki sposób METRO identyfikuje przesłanki utraty wartości firmy. Aby ocenić roczny test na utratę wartości, dokonaliśmy zorientowanego na ryzyko, celowego wyboru jednostek organizacyjnych obciążonych wartością firmy.

Dla wybranych jednostek organizacyjnych dokonaliśmy oceny adekwatności kluczowych założeń i metod kalkulacji stosowanych przez Spółkę przy udziale naszych specjalistów ds. wyceny. W tym celu omówiliśmy i oceniliśmy z osobami odpowiedzialnymi za planowanie oczekiwany rozwój działalności i zysków w odniesieniu do przychodów ze sprzedaży i rozwoju marży w szczegółowej perspektywie planowania. Uzgodniliśmy również te informacje z wewnętrznymi dostępnymi dokumentami, takimi jak raporty miesięczne i dokumenty dotyczące planowania strategicznego, a także z budżetem przygotowanym przez Zarząd i zatwierdzonym przez Radę Nadzorczą. Dodatkowo oceniliśmy spójność założeń, uzgadniając je z ogólnymi i branżowymi oczekiwaniami rynkowymi.

### **Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta**

W związku z tym potwierdziliśmy również adekwatność procesu budżetowego METRO. W wyniku utrzymujących się niepewności METRO przygotowało wieloletnie planowanie oparte na scenariuszach. Wreszcie, krytycznie przeanalizowaliśmy wcześniejsze przestrzeganie budżetu na podstawie wcześniejszych odchyień docelowych/rzeczywistych przygotowanych przez METRO.

Aby ocenić poprawność metodyczną i matematyczną zastosowania metody wyceny, zweryfikowaliśmy wycenę Spółki za pomocą własnych obliczeń i przeanalizowaliśmy odchylenia.

Ze względu na wysoką wrażliwość obliczonych wartości godziwych na zmiany stóp dyskontowych lub oczekiwanych przyszłych przepływów pieniężnych przeanalizowaliśmy – z uwzględnieniem specyfiki poszczególnych krajów – podstawowe założenia i dane dotyczące stóp dyskontowych oraz oczekiwanych przyszłych przepływów pieniężnych, a także oceniliśmy formułę obliczeniową pod kątem poprawności rachunkowej i formalnej. W oparciu o analizy wrażliwości przeprowadzone przez METRO zbadaliśmy, w jakim stopniu uzasadniona możliwa zmiana założeń leżących u podstaw obliczeń może wymagać ujęcia odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości.

Oceniliśmy również kompletność i adekwatność ujawnień w informacjach dodatkowych do skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z MSR 36. Obejmowało to także ocenę adekwatności ujawnień w informacjach dodatkowych zgodnie z MSR 36.134(f) dotyczących wrażliwości w przypadku racjonalnie możliwej zmiany kluczowych założeń zastosowanych do wyceny.

### **NASZE OBSERWACJI**

Model wyceny zastosowany do przeprowadzenia testu na utratę wartości jest odpowiedni i zgodny z obowiązującymi zasadami rachunkowości MSSF. Przyjęte przez Spółkę założenia i dane wykorzystywane do wyceny mieszczą się w odpowiednim zakresie i są wyważone. Ujawnienia dokonane w związku z tym w notach są odpowiednie.

#### **■ Testy na utratę wartości gruntów, budynków i aktywów z tytułu prawa do użytkowania**

W zakresie stosowanych zasad rachunkowości odsyłamy do not w części „Noty do zasad i metod rachunkowości grupy”. Ujawnienia dotyczące zmian w rzeczowych aktywach trwałych znajdują się w notce 17 w notach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Odsyłamy również do noty 13 w notach dotyczących amortyzacji i utraty wartości aktywów trwałych.

### **RYZIKO ZWIĄZANE ZE SPRAWOZDANIEM FINANSOWYM**

W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym METRO na dzień 30 września 2025 r. wykazano grunty i budynki o wartości bilansowej 2 224 mln EUR oraz aktywa z tytułu prawa użytkowania (zgodnie z MSSF 16) o wartości bilansowej 2 418 mln EUR, w tym 2 175 mln EUR dotyczące gruntów i budynków. W roku sprawozdawczym ujęto odpisy z tytułu utraty wartości w wysokości 16 mln EUR dotyczące gruntów, budynków i aktywów z tytułu prawa do użytkowania, a także odwrócenie odpisów z tytułu utraty wartości w wysokości 12 mln EUR.

Zgodnie z MSR 36 nieruchomości i aktywa z tytułu prawa użytkowania podlegają testom na utratę wartości, jeżeli istnieją jakiegokolwiek przesłanki wskazujące na możliwość wystąpienia utraty wartości. Wyniki operacyjne i rynek nieruchomości są, w szczególności, istotnymi wskaźnikami potencjalnej utraty wartości. Zgodnie z MSR 36 wartość bilansowa ośrodka

### **Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta**

wypracowującego środki pieniężne, którego to dotyczy, musi zostać porównana z jego wartością odzyskiwalną dla celów przeprowadzenia testu na utratę wartości. Wartość odzyskiwalna ośrodka wypracowującego środki pieniężne jest wyższą z dwóch wartości: wartością godziwą pomniejszoną o koszty sprzedaży lub wartością użytkową. METRO regularnie przeprowadza testy na utratę wartości w oparciu o wartość godziwą pomniejszoną o koszty sprzedaży. Podstawą wyceny jest wartość bieżąca przyszłych przepływów pieniężnych danego ośrodka wypracowującego środki pieniężne, która jest ustalana przy zastosowaniu metody zdyskontowanych przepływów pieniężnych.

Test na utratę wartości jest złożony i opiera się na szeregu założeń wymagających osądu. Opiera się na planowaniu przepływów pieniężnych w ośrodku wypracowującym środki pieniężne. Przyszłe przepływy pieniężne są dyskontowane przy użyciu specyficznych dla poszczególnych krajów stóp dyskontowych oraz stóp dyskontowych i kapitalizacyjnych właściwych dla nieruchomości. Wynik testu na utratę wartości jest w znacznym stopniu uzależniony od oszacowania przyszłych przepływów pieniężnych i czynszów rynkowych, a także od specyficznych dla danego kraju stóp dyskontowych oraz stóp dyskontowych i kapitalizacyjnych właściwych dla nieruchomości, i dlatego podlega znacznej niepewności.

Istnieje ryzyko, że konieczne odpisy z tytułu utraty wartości nie zostaną ujęte w prawidłowej wysokości lub zostaną ujęte zbyt późno.

### **NASZE PODEJŚCIE KONTROLNE**

Oceniliśmy, w jaki sposób METRO identyfikuje przesłanki utraty wartości gruntów, budynków i praw do użytkowania.

Nasze badanie, które przeprowadziliśmy z udziałem własnych rzeczoznawców majątkowych, obejmowało m.in. ocenę adekwatności metody wyceny leżącej u podstaw testów na utratę wartości, w szczególności pod kątem zastosowanych zasad rachunkowości oraz poprawności formalnej i obliczeniowej.

Potwierdziliśmy także poprawność przyszłych przepływów pieniężnych i rynkowych czynszów wykorzystanych w kalkulacji, m.in. poprzez porównanie tych informacji z aktualnymi danymi budżetowymi, jak również poprzez porównanie z ogólnymi i specyficznymi dla rynku danymi. W związku z tym potwierdziliśmy również adekwatność procesu budżetowego METRO. W wyniku utrzymujących się niepewności METRO przygotowało wieloletnie planowanie oparte na scenariuszach. Krytycznie przeanalizowaliśmy dotychczasowe przestrzeganie budżetu na podstawie wcześniejszych docelowych/rzeczywistych odchyień przygotowanych przez METRO.

Aby ocenić poprawność metodyczną i matematyczną wdrożenia metody wyceny, zweryfikowaliśmy obliczenia Spółki dotyczące wartości godziwej nieruchomości przy użyciu naszych własnych obliczeń i przeanalizowaliśmy odchylenia.

Ponadto oceniliśmy specyficzne dla poszczególnych krajów stopy dyskontowe, jak również specyficzne dla nieruchomości stopy dyskontowe i kapitalizacyjne.

### **NASZE OBSERWACJI**

Przesłanki utraty wartości gruntów, budynków i praw do użytkowania zostały właściwie zidentyfikowane. Metoda wyceny zastosowana do przeprowadzenia testów na utratę wartości

### **Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta**

jest odpowiednia i zgodna z obowiązującymi zasadami rachunkowości. Przyjęte przez Spółkę założenia i dane wykorzystywane do wyceny są właściwe i wyważone.

#### **■ Konsolidacja działalności biznesowej w Rosji**

W zakresie stosowanych zasad rachunkowości odsyłamy do not w części „Noty do zasad i metod rachunkowości grupy”. Ujawnienia dotyczące danych odnoszących się do działalności biznesowej w Rosji można znaleźć w sprawozdawczości segmentowej w informacjach dodatkowych.

#### **RYZIKO ZWIĄZANE ZE SPRAWOZDANIEM FINANSOWYM**

Grupa METRO posiada jednostki biznesowe w Rosji, które wniosły 2 600 mln EUR do skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży oraz 135 mln EUR do skorygowanej EBITDA Grupy w roku obrotowym 2024/2025, a także 548 mln EUR do trwałych aktywów segmentowych na dzień 30 września 2025 roku.

Wspomniana działalność biznesowa jest rozdzielona na łącznie pięć podmiotów prawnych objętych pełną konsolidacją. Są one wykazane w wykazie udziałów, stanowiącym załącznik do skonsolidowanego sprawozdania finansowego, jak również ujawnione w niemieckim rejestrze przedsiębiorstw [Unternehmensregister]. Jednostki biznesowe są objęte pełną konsolidacją zgodnie z MSSF 10.

Spółka stale sprawdza, czy nadal spełnione są wymogi konsolidacji zgodnie z MSSF 10. Między innymi ze względu na liczne sankcje i kontrsankcje związane z trwającą wojną w Ukrainie występują ograniczenia i trudności w przeprowadzaniu transakcji między nierosyjską spółką dominującą a rosyjskimi spółkami zależnymi, na przykład w zakresie wypłaty dywidend. Ograniczenia i trudności tego rodzaju mogą wpływać na możliwość sprawowania kontroli nad działalnością rosyjską, co byłoby sprzeczne z konsolidacją w rozumieniu MSSF 10. Ocena, czy METRO sprawuje kontrolę nad decydującymi transakcjami i może wpływać na zwroty z rosyjskich jednostek biznesowych, opiera się na szacunkach kierownictwa.

Istnieje ryzyko, że w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym rosyjskie jednostki biznesowe są konsolidowane nieprawidłowo.

#### **NASZE PODEJŚCIE KONTROLNE**

W pierwszej kolejności uzyskaliśmy zrozumienie procesu METRO w zakresie oceny kontroli w rozumieniu MSSF 10 i oceniliśmy dokumentację Spółki dotyczącą dalszej konsolidacji rosyjskich jednostek biznesowych.

Zwróciliśmy się również do Zarządu z pytaniem, w jakim zakresie działalność operacyjna w Rosji ma być kontynuowana, i uzupełniliśmy te ustalenia poprzez analizę protokołów z posiedzeń organów.

Ponadto omówiliśmy, w jakim zakresie zarządzanie rosyjską działalnością przez Grupę jest nadal możliwe i jakie ograniczenia wyniknęły dla METRO.

Przy udziale naszych własnych specjalistów przeanalizowaliśmy istniejące sankcje i kontrsankcje pod kątem odpowiednich przepisów, które mogłyby mieć wpływ na METRO. Porównaliśmy wyniki tego badania z własnymi analizami Spółki.

## **Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta**

Ponadto przeanalizowaliśmy możliwość dokonywania płatności z Rosji i do Rosji pod kątem wszelkich ograniczeń oraz ich potencjalnego znaczenia dla decyzji o konsolidacji jednostek.

Dodatkowo poddaliśmy krytycznej ocenie nasze zrozumienie tego zagadnienia w rozmowach z biegłymi rewidentami komponentów rosyjskich jednostek biznesowych, wykorzystując przy tym ustalenia z przeglądu ich dokumentacji roboczej.

### **■ Konsolidacja działalności biznesowej w Rosji**

W zakresie stosowanych zasad rachunkowości odsyłamy do not w części „Noty do zasad i metod rachunkowości grupy”. Ujawnienia dotyczące danych odnoszących się do działalności biznesowej w Rosji można znaleźć w sprawozdawczości segmentowej w informacjach dodatkowych.

### **RYZIKO ZWIĄZANE ZE SPRAWOZDANIEM FINANSOWYM**

Grupa METRO posiada jednostki biznesowe w Rosji, które wniosły 2 600 mln EUR do skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży oraz 135 mln EUR do skorygowanej EBITDA Grupy w roku obrotowym 2024/2025, a także 548 mln EUR do trwałych aktywów segmentowych na dzień 30 września 2025 roku.

Wspomniana działalność biznesowa jest rozdzielona na łącznie pięć podmiotów prawnych objętych pełną konsolidacją. Są one wykazane w wykazie udziałów, stanowiącym załącznik do skonsolidowanego sprawozdania finansowego, jak również ujawnione w niemieckim rejestrze przedsiębiorstw [Unternehmensregister]. Jednostki biznesowe są objęte pełną konsolidacją zgodnie z MSSF 10.

Spółka stale sprawdza, czy nadal spełnione są wymogi konsolidacji zgodnie z MSSF 10. Między innymi ze względu na liczne sankcje i kontrsankcje związane z trwającą wojną w Ukrainie występują ograniczenia i trudności w przeprowadzaniu transakcji między nierosyjską spółką dominującą a rosyjskimi spółkami zależnymi, na przykład w zakresie wypłaty dywidend. Ograniczenia i trudności tego rodzaju mogą wpływać na możliwość sprawowania kontroli nad działalnością rosyjską, co byłoby sprzeczne z konsolidacją w rozumieniu MSSF 10. Ocena, czy METRO sprawuje kontrolę nad decydującymi transakcjami i może wpływać na zwroty z rosyjskich jednostek biznesowych, opiera się na szacunkach kierownictwa.

Istnieje ryzyko, że w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym rosyjskie jednostki biznesowe są konsolidowane nieprawidłowo.

### **NASZE PODEJŚCIE KONTROLNE**

W pierwszej kolejności uzyskaliśmy zrozumienie procesu METRO w zakresie oceny kontroli w rozumieniu MSSF 10 i oceniliśmy dokumentację Spółki dotyczącą dalszej konsolidacji rosyjskich jednostek biznesowych.

Zwróciliśmy się również do Zarządu z pytaniem, w jakim zakresie działalność operacyjna w Rosji ma być kontynuowana, i uzupełniliśmy te ustalenia poprzez analizę protokołów z posiedzeń organów.

Ponadto omówiliśmy, w jakim zakresie zarządzanie rosyjską działalnością przez Grupę jest nadal możliwe i jakie ograniczenia wyniknęły dla METRO.

### **Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta**

Przy udziale naszych własnych specjalistów przeanalizowaliśmy istniejące sankcje i kontrsankcje pod kątem odpowiednich przepisów, które mogłyby mieć wpływ na METRO. Porównaliśmy wyniki tego badania z własnymi analizami Spółki.

Ponadto przeanalizowaliśmy możliwość dokonywania płatności z Rosji i do Rosji pod kątem wszelkich ograniczeń oraz ich potencjalnego znaczenia dla decyzji o konsolidacji jednostek.

Dodatkowo poddaliśmy krytycznej ocenie nasze zrozumienie tego zagadnienia w rozmowach z biegłymi rewidentami komponentów rosyjskich jednostek biznesowych, wykorzystując przy tym ustalenia z przeglądu ich dokumentacji roboczej.

### **NASZE OBSERWACJI**

Podejście METRO do oceny wymogów dotyczących konsolidacji rosyjskich jednostek biznesowych jest odpowiednie i zgodne z obowiązującymi zasadami MSSF. Założenia przyjęte przez kierownictwo dotyczące konsolidacji rosyjskich jednostek są odpowiednie.

### **Pozostałe informacje**

Zarząd i/lub Rada Nadzorcza odpowiednio odpowiadają za pozostałe informacje. Pozostałe informacje obejmują następujące części składowe łącznego sprawozdania z działalności, których treść nie była przedmiotem badania:

- łączne oświadczenie niefinansowe Spółki i Grupy („sprawozdanie dotyczące zrównoważonego rozwoju”), które zawarto w sekcji 5 łącznego sprawozdania z działalności, oraz
- oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego Spółki, które zawarto w sekcji „Oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego” w części 6 łącznego sprawozdania z działalności.

Pozostałe informacje obejmują również pozostałe części sprawozdania rocznego. Pozostałe informacje nie obejmują skonsolidowanego sprawozdania finansowego, skonsolidowanego sprawozdania z działalności poddanego badaniu merytorycznemu oraz raportu naszego biegłego rewidenta na jego temat.

Nasze opinie o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym oraz o skonsolidowanym sprawozdaniu z działalności nie obejmują innych informacji, w związku z czym nie wyrażamy o nich opinii i nie wyciągamy z nich żadnych innych wniosków o wiarygodności.

W związku z naszym badaniem, naszym obowiązkiem jest zapoznanie się z pozostałymi informacjami, a tym samym rozważenie, czy te inne informacje

- są w istotnym stopniu niezgodne ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, skonsolidowanym sprawozdaniem z działalności poddanym badaniu merytorycznemu lub naszą wiedzą uzyskaną podczas badania,
- w inny sposób wydają się być w istotny sposób błędne.

Zgodnie z naszym listem zlecającym przeprowadziliśmy odrębne zlecenie ograniczonej usługi atestacyjnej dotyczącej oświadczenia niefinansowego. Informacje na temat charakteru, zakresu i ustaleń wynikających z tego badania można znaleźć w naszym raporcie z badania z dnia 1 grudnia 2025 r.

## **Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta**

### **Obowiązki Zarządu i Rady Nadzorczej w zakresie Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego i Skonsolidowanego Sprawozdania z Działalności**

Zarząd jest odpowiedzialny za sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnego we wszystkich istotnych aspektach z Standardami Rachunkowości MSSF przyjętymi przez UE oraz dodatkowymi wymogami niemieckiego prawa handlowego zgodnie z § 315e (1) HGB, a także za to, aby skonsolidowane sprawozdanie finansowe, zgodnie z tymi wymogami, przedstawiało rzetelny obraz aktywów i pasywów, sytuacji finansowej oraz wyników finansowych Grupy. Ponadto Zarząd jest odpowiedzialny za kontrolę wewnętrzną, którą uznał za niezbędną do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego wolnego od istotnych nieprawidłowości wynikających z nadużyć (tj. oszustw w sprawozdawczości finansowej i sprzeniewierzenia aktywów) lub błędów.

Przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego Zarząd jest odpowiedzialny za ocenę zdolności Grupy do kontynuowania działalności. Zarząd jest również odpowiedzialny za ujawnienie, w stosownych przypadkach, kwestii związanych z kontynuacją działalności. Ponadto, ponosi on odpowiedzialność za sprawozdawczość finansową opartą na założeniu kontynuacji działalności, chyba że istnieje zamiar likwidacji Grupy lub zaprzestania działalności, lub nie ma realnej alternatywy dla likwidacji.

Co więcej, Zarząd jest odpowiedzialny za sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania z działalności, które jako całość przedstawia odpowiedni obraz sytuacji Grupy i jest we wszystkich istotnych aspektach spójne ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, zgodne z niemieckimi wymogami prawnymi oraz odpowiednio przedstawia możliwości i zagrożenia związane z przyszłym rozwojem. Ponadto Zarząd jest odpowiedzialny za takie ustalenia i środki (systemy), jakie uznał za konieczne, aby umożliwić sporządzenie łącznego sprawozdania z działalności, zgodnego z obowiązującymi wymogami prawa niemieckiego, oraz aby móc przedstawić odpowiednie dowody potwierdzające twierdzenia zawarte w łącznym sprawozdaniu z działalności.

Rada Nadzorcza jest odpowiedzialna za nadzór nad procesem sprawozdawczości finansowej Grupy przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz skonsolidowanego sprawozdania z działalności.

### **Obowiązki biegłego rewidenta w zakresie badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego i łącznego sprawozdania Zarządu**

Naszym celem jest uzyskanie wystarczającej pewności, czy skonsolidowane sprawozdanie finansowe jako całość jest wolne od istotnych nieprawidłowości, powstałych wskutek celowych działań lub błędów oraz czy łączne sprawozdanie z działalności jako całość przedstawia prawidłowy obraz sytuacji grupy kapitałowej i czy jest, we wszystkich istotnych aspektach, zgodne ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym i wiedzą uzyskaną w trakcie badania, czy jest zgodne z obowiązującymi w Niemczech przepisami prawa i czy w odpowiedni sposób przedstawia możliwości i zagrożenia związane z przyszłym rozwojem, jak również wydanie opinii o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i łącznym sprawozdaniu z działalności.

Uzasadniona pewność jest wysokim poziomem pewności, ale nie stanowi gwarancji, że kontrola przeprowadzona zgodnie z § 317 HGB i rozporządzeniem UE o kontroli oraz zgodnie z niemieckimi ogólnie przyjętymi standardami kontroli sprawozdań finansowych ogłoszonymi

### **Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta**

przez Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) zawsze wykryje istotne nieprawidłowości. Nieprawidłowości mogą wynikać z oszustw lub błędów i są uznawane za istotne, jeśli indywidualnie lub łącznie można oczekiwać, że będą miały wpływ na decyzje ekonomiczne użytkowników podjęte na podstawie niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego i niniejszego łącznego sprawozdania z działalności.

Przez cały czas trwania badania dokonujemy profesjonalnego osądu i zachowujemy profesjonalny sceptycyzm. Dodatkowo:

- Identyfikujemy i oceniamy ryzyko wystąpienia istotnych nieprawidłowości w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i skonsolidowanym sprawozdaniu z działalności, wynikających z nadużyć lub błędów, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające temu ryzyku oraz uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę do wyrażenia opinii. Ryzyko niewykrycia istotnej nieprawidłowości wynikającej z oszustwa jest wyższe niż ryzyko niewykrycia istotnej nieprawidłowości wynikającej z błędu, ponieważ oszustwo może obejmować zмовę, fałszerstwo, celowe zaniechania, wprowadzenie w błąd lub obejście kontroli wewnętrznej.
- Uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej istotnej dla badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz rozwiązań i środków istotnych dla badania łącznego sprawozdania z działalności, aby zaprojektować procedury badania odpowiednie w danych okolicznościach, lecz nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej Grupy ani tych rozwiązań i środków.
- Oceniamy adekwatność stosowanych przez Zarząd zasad rachunkowości oraz zasadność dokonanych przez Zarząd szacunków i związanych z nimi ujawnień.
- Stwierdzamy prawidłowość zastosowania przez Zarząd zasady kontynuacji działalności oraz na podstawie uzyskanych dowodów badania stwierdzamy, czy istnieje istotna niepewność dotycząca zdarzeń i warunków, które mogą wzbudzić istotne wątpliwości co do zdolności Grupy do kontynuowania działalności.

Jeżeli stwierdzimy istnienie istotnej niepewności, jesteśmy zobowiązani do zwrócenia uwagi w sprawozdaniu biegłego rewidenta na związane z tym informacje zawarte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym oraz w skonsolidowanym sprawozdaniu z działalności lub, jeżeli takie informacje są niewystarczające, do zmiany naszych odpowiednich opinii. Nasza opinia podsumowująca oparta jest na dowodach z audytu uzyskanych na dzień naszego sprawozdania biegłego rewidenta. Jednakże, przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że Grupa przestanie być zdolna do kontynuowania działalności.

- Oceniamy ogólną prezentację, strukturę i treść skonsolidowanego sprawozdania finansowego, włącznie z informacjami ujawnionymi, oraz to, czy skonsolidowane sprawozdanie finansowe przedstawia informacje o transakcjach i zdarzeniach mających wpływ na jego treść w taki sposób, że skonsolidowane sprawozdanie finansowe przedstawia prawdziwy i rzetelny obraz aktywów i pasywów, sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego Grupy zgodnie z Standardami Rachunkowości MSSF przyjętymi przez UE oraz dodatkowymi wymogami niemieckiego prawa handlowego zgodnie z §315e (1) HGB.

### **Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta**

- Planujemy i przeprowadzamy badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego w celu uzyskania wystarczających i odpowiednich dowodów badania dotyczących informacji finansowych jednostek lub segmentów działalności wchodzących w skład Grupy, aby stanowiły one podstawę dla naszych opinii o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i o łącznym sprawozdaniu z działalności. Jesteśmy odpowiedzialni za kierunek, nadzór i wykonanie audytu grupy. Pozostajemy wyłącznie odpowiedzialni za nasze opinie.
- Oceniamy zgodność skonsolidowanego sprawozdania z działalności ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, jego zgodność z przepisami prawa niemieckiego oraz obraz Grupy, jaki przedstawia.
- Przeprowadzamy procedury kontrolne dotyczące informacji perspektywicznych przedstawionych przez Zarząd w łącznym sprawozdaniu z działalności. Na podstawie odpowiednich dowodów badania oceniamy w szczególności istotne założenia przyjęte przez Zarząd jako podstawę informacji prognozowanych oraz oceniamy, czy informacje prognozowane zostały uzyskane na podstawie tych założeń. Nie wyrażamy odrębnej opinii na temat informacji perspektywicznych i założeń, które posłużyły za podstawę. Istnieje znaczne, nieuniknione ryzyko, że przyszłe zdarzenia będą się istotnie różnić od informacji perspektywicznych.

Przekazujemy osobom odpowiedzialnym za zarządzanie informacje dotyczące, między innymi, planowanego zakresu i harmonogramu badania oraz istotnych ustaleń badania, w tym wszelkich istotnych braków w kontroli wewnętrznej, które wykryliśmy w trakcie badania.

Przekazujemy również osobom odpowiedzialnym za nadzór oświadczenie, że spełniliśmy odpowiednie wymogi dotyczące niezależności, a także informujemy je o wszystkich relacjach i innych kwestiach, które mogą mieć wpływ na naszą niezależność, oraz, w stosownych przypadkach, o działaniach podjętych lub zabezpieczeniach zastosowanych w celu wyeliminowania zagrożeń dla niezależności.

Na podstawie informacji uzyskanych od osób, którym powierzono sprawowanie nadzoru, określamy sprawy, które miały największe znaczenie dla badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego za bieżący okres i które w związku z tym stanowią kluczowe zagadnienia badania. Kwestie te opisujemy w raporcie naszego biegłego rewidenta, chyba że przepisy prawa lub regulacje zabraniają publicznego ujawnienia informacji na ten temat.

### **Pozostałe wymogi prawne i regulacyjne**

#### **Raport dotyczący zapewnienia elektronicznej wersji skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz skonsolidowanego sprawozdania z działalności sporządzonego dla celów publikacji zgodnie z § 317 (3a) HGB**

#### **Opinia poświadczająca**

Przeprowadziliśmy prace poświadczające zgodnie z § 317 (3a) HGB w celu uzyskania wystarczającej pewności, że elektroniczna wersja skonsolidowanego sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania z działalności (zwanymi dalej „dokumentami ESEF”) zawarta w pliku elektronicznym „METRO-2025-09- 30-0-de.xhtml” (SHA256-Hashwert: 0b8646361857166f055a860cd09968d99095ff73cb8b31e8c95acfe1730e79b4)

### **Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta**

udostępniona i przygotowana do celów publikacji spełnia we wszystkich istotnych aspektach wymagania § 328 (1) HGB dla elektronicznego formatu sprawozdawczego („format ESEF”).

Zgodnie z niemieckimi wymogami prawnymi, niniejsze zapewnienie obejmuje jedynie konwersję informacji zawartych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i skonsolidowanym sprawozdaniu z działalności do formatu ESEF, a zatem nie odnosi się ani do informacji zawartych w tych wersjach, ani do żadnych innych informacji zawartych w pliku określonym powyżej.

Naszym zdaniem forma prezentacji skonsolidowanego sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania z działalności zawarta w udostępnionym pliku elektronicznym, wskazanym powyżej i przygotowanym do celów publikacji, spełnia we wszystkich istotnych aspektach wymogi § 328 ust. 1 HGB dotyczące elektronicznego formatu sprawozdawczego. Poza niniejszą opinią poświadczającą oraz naszą opinią z badania załączonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego i załączonego skonsolidowanego sprawozdania z działalności za rok obrotowy od 1 października 2024 r. do 30 września 2025 r., zawartą w „Raporcie z badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania z działalności” powyżej, nie wyrażamy żadnej opinii poświadczającej na temat informacji zawartych w tych formach ani na temat innych informacji zawartych w pliku wskazanym powyżej.

### **Podstawa opinii**

Nasze prace poświadczające dotyczące wersji elektronicznej skonsolidowanego sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania z działalności zawarte w udostępnionym i wskazanym powyżej pliku przeprowadziliśmy zgodnie z § 317 (3a) HGB oraz Standardem Usług Poświadczających IDW: Prace poświadczające dotyczące wersji elektronicznych sprawozdań finansowych i sprawozdań z działalności przygotowanych do celów publikacji zgodnie z § 317 (3a) HGB (IDW AsS 410 (06.2022)) oraz Międzynarodowym Standardem Usług Atestacyjnych 3000 (zrewidowanym). Nasza odpowiedzialność w tym zakresie została opisana w części „Odpowiedzialność biegłego rewidenta badającego skonsolidowane sprawozdanie finansowe za dokumenty ESEF”. Nasza firma audytorska stosuje Standard IDW w zakresie zarządzania jakością 1: Wymagania dotyczące zarządzania jakością w firmach audytorskich (IDW QS 1 (09.2022)).

### **Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej za dokumenty ESEF**

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za przygotowanie dokumentów ESEF, w tym za elektroniczną wersję skonsolidowanego sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania z działalności zgodnie z § 328 (1) zdanie 4 pkt 1 HGB oraz za oznakowanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z § 328 (1) zdanie 4 pkt 2 HGB.

Ponadto Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za taką kontrolę wewnętrzną, którą uznał za niezbędną, aby umożliwić przygotowanie dokumentów ESEF, które są wolne od istotnych zamierzonych lub niezamierzonych niezgodności z wymogami § 328 (1) HGB dotyczącymi elektronicznego formatu sprawozdawczego.

Rada Nadzorcza jest odpowiedzialna za nadzorowanie procesu przygotowywania dokumentów ESEF w ramach procesu sprawozdawczości finansowej.

## **Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta**

### **Odpowiedzialność biegłego rewidenta badającego skonsolidowane sprawozdanie finansowe za dokumenty ESEF**

Naszym celem jest uzyskanie wystarczającej pewności, że dokumenty ESEF są wolne od istotnych zamierzonych lub niezamierzonych niezgodności z wymogami paragrafu 328 (1) HGB. W trakcie wykonywania działań poświadczających kierujemy się profesjonalnym osądem i zachowujemy profesjonalny sceptycyzm. Dodatkowo:

- Identyfikujemy i oceniamy ryzyko istotnych zamierzonych lub niezamierzonych niezgodności z wymogami paragrafu 328 (1) HGB, projektujemy i przeprowadzamy procedury poświadczające odpowiadające temu ryzyku oraz uzyskujemy dowody poświadczające, które są wystarczające i odpowiednie, aby dać podstawę naszej opinii poświadczającej.
- Uzyskujemy znajomość kontroli wewnętrznej istotnej dla oceny dokumentów ESEF w celu zaprojektowania procedur poświadczających, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii poświadczającej na temat skuteczności tych kontroli.
- Oceniamy poprawność techniczną dokumentów ESEF, tj. czy udostępniony plik zawierający dokumenty ESEF spełnia wymogi Rozporządzenia Delegowanego Komisji (UE) 2019/815, ze zmianami na dzień sprawozdawczy, w sprawie specyfikacji technicznej tego pliku elektronicznego.
- Oceniamy, czy dokumenty ESEF umożliwiają odtworzenie w formacie XHTML treści równoważnej zbadanemu skonsolidowanemu sprawozdaniu finansowemu i zbadanemu skonsolidowanemu sprawozdaniu z działalności.
- Oceniamy, czy znakowanie dokumentów ESEF technologią Inline XBRL (iXBRL) zgodnie z wymogami art. 4 i 6 Rozporządzenia Delegowanego Komisji (UE) 2019/815, w brzmieniu obowiązującym na dzień sprawozdawczy, umożliwia uzyskanie odpowiedniej i kompletnej kopii XBRL do odczytu maszynowego z formatu XHTML.

### **Dodatkowe informacje zgodnie z art. 10 rozporządzenia UE w sprawie audytu**

Zostaliśmy wybrani na biegłego rewidenta skonsolidowanego sprawozdania finansowego na Walnym Zgromadzeniu w dniu 19 lutego 2025 roku. Zostaliśmy zaangażowani przez Radę Nadzorczą w dniu

19 lutego 2025 r. Nieprzerwanie jesteśmy biegłym rewidentem skonsolidowanego sprawozdania finansowego METRO AG od roku obrotowego 2016/2017.

Oświadczamy, że opinie wyrażone w niniejszym sprawozdaniu biegłego rewidenta są zgodne z dodatkowym sprawozdaniem dla komitetu ds. audytu zgodnie z art. 11 Rozporządzenia UE w sprawie audytu (długoterminowe sprawozdanie z audytu).

### **Pozostałe kwestie - wykorzystanie sprawozdania biegłego rewidenta**

Raport naszego biegłego rewidenta należy zawsze czytać łącznie ze zbadanym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym i zbadanym skonsolidowanym sprawozdaniem z działalności, jak również ze zbadanymi dokumentami ESEF. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe i łączne sprawozdanie z działalności przekształcone do formatu ESEF – w tym wersji przeznaczone do złożenia w niemieckim rejestrze przedsiębiorstw

**Sprawozdanie niezależnego biegłego  
rewidenta**

[Unternehmensregister] – stanowią jedynie elektroniczne odwzorowanie zbadanego skonsolidowanego sprawozdania finansowego i zbadanego łącznego sprawozdania z działalności i ich nie zastępują. W szczególności raport ESEF i zawarta w nim nasza opinia poświadczająca powinny być wykorzystywane wyłącznie wraz z badanymi dokumentami ESEF udostępnionymi w formie elektronicznej.

**Niemiecki biegły rewident odpowiedzialny za zlecenie**

Niemieckim biegłym rewidentem odpowiedzialnym za zlecenie jest Michael Jessen.

**Sprawozdanie niezależnego biegłego  
rewidenta**

Düsseldorf, 1 grudnia 2025 r.

KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
[Oryginalna wersja niemiecka podpisana przez:]

Jessen	Mehdi Zadegan
Wirtschaftsprüfer [niemiecka biegła rewidentka]	Wirtschaftsprüferin [niemiecki biegły rewident]

[Strony 187-192 pominięte w tłumaczeniu]

---

*Zaświadczam zgodność niniejszego tłumaczenia z przedstawioną mi kopią dokumentu  
w języku angielskim.*

*Agata Rybacka, tłumaczka przysięgła języka angielskiego, wpisana na listę  
Ministerstwa Sprawiedliwości pod numerem TP/110/20*

*Nr w repertorium 82/2026*

*Warszawa, dnia 10 kwietnia 2026 r.*

Wydano w 2 egzemplarzach.